

Digitized by the Internet Archive in 2022 with funding from University of Toronto













Decretarion and Cooperatives

LA COOPÉRATION AU CANADA

1989



La coopération au Canada 1989

10028890

J. M. Sullivan

Rédaction et publication

Secrétariat aux coopératives Gouvernement du Canada Édifice Sir John Carling Ottawa (Ontario) K1A 0C5

© Ministre des Approvisionnements et Services Canada, 1991

Avant-propos

La présente publication contient des statistiques sur les chiffres d'affaires, l'actif et la composition des coopératives canadiennes pour l'exercice financier se terminant en 1989. Les tableaux ont été préparés par le Secrétariat aux coopératives à partir de données recueillies auprès des gouvernements provinciaux, des coopératives de gros et des coopératives locales. Le Secrétariat aux coopératives tient à remercier ces organismes de leur collaboration.

Depuis la création du Secrétariat aux Coopératives en 1987, une section sur les ratios financiers pertinents à l'analyse des caisses populaires a été ajouté à cette publication afin de reconnaître l'apport des caisses populaires au mouvement coopératif. Ces ratios ont été produits à partir des données publiées par Statistique Canada.

Il s'agit de la 58^e édition annuelle de "La Coopération au Canada".

Les coopératives se divisent en sept groupes : commercialisation, consommation, approvisionnement, pêcheurs, production, services, et gros. Les données des six premiers groupes (coopératives locales) sont présentées ensemble, puis ventilées. Celles des coopératives de gros sont présentées séparément parce que leurs chiffres d'affaires incluent en grande partie ceux des coopératives locales.

Sources des données pour les graphiques à barres

- Indice no 1 Indice des prix des produits agricoles, Statistique Canada, publication no 62-003.
 Indice no 2 Indice des prix des intrants dans l'agriculture, Statistique Canada, publication no 62-004.
 Indice no 3 Indice des prix à la consommation, Statistique Canada, publication no 62-001.
 Indice no 4 Indice des prix de l'industrie, Statistique Canada, publication no 62-011.
- Notez: Dans les tableaux, la somme des articles individuels n'est pas nécessairement égale au total en raison de l'arrondissement des chiffres.

Table des matières

Sommaire	4
Commercialisation	
Ventes de consommation et d'approvisionnements	
Structure financière	
Analyse des tendances quinquennales pour l'ensemble des coopératives	
Coopératives de pêcheurs	
Coopératives de production	
Coopératives de service	
Coopératives de gros	
Analyse des ratios financiers	
Part du marché des coopératives	
Coopératives, selon leur fonction principale	
Caisses d'épargne et de crédit	
Analyse financière des caisses d'épargne et de crédit	30
Tableaux statistiques	
1 : Résumé des coopératives déclarantes au Canada	4
2 : Chiffre d'affaires des coopératives déclarantes au Canada	7
3 : Bilan de toutes les coopératives déclarantes au Canada	11
4 : Chiffre d'affaires des coopératives de commercialisation déclarantes au Canada	15
5 : Bilan des coopératives de commercialisation déclarantes au Canada	15
6 : Chiffre d'affaires des coopératives de consommation au Canada	
7 : Bilan des coopératives de consommation déclarantes au Canada	
8 : Chiffre d'affaires des coopératives d'approvisionnement et mixtes déclarantes au Canada	
9 : Bilan des coopératives d'approvisionnement et mixtes déclarantes au Canada	
10 : Chiffre d'affaires des coopératives de pêcheurs déclarantes au Canada	
11 : Bilan des coopératives de pêcheurs déclarantes au Canada	
12 : Chiffre d'affaires des coopératives de production déclarantes au Canada	
13 : Bilan des coopératives de production déclarantes au Canada	
14 : Chiffre d'affaires des coopératives de services déclarantes Canada	
15 : Bilan des coopératives de services déclarantes au Canada	
16 : Ventes par les coopératives de gros au Canada	
17 : Bilan des coopératives de gros au Canada	
_	
Annexes	
A: Nombre par types de coopératives de commercialisation, de consommation et	
d'approvisionnement déclarantes au Canada	
B : Nombre par type de coopératives de production déclarantes au Canada	
C : Nombre par types de coopératives de service déclarantes au Canada	
D : Coopératives, ratios financiers	
E : Coopératives de travailleurs	
F: Coopératives, résumé par fonction	
G: Caisses d'épargne et de crédit au Canada	
Caisses doddiaires et autres institutions financières au Canada	40

Les coopératives en 1989

Sommaire

En 1989, le chiffre d'affaires des coopératives canadiennes non financières (ne comprend pas les caisses d'épargne et de crédit et les coopératives d'assurance) a, une fois de plus, connu une augmentation modérée. Au cours des trois dernières années où une croissance modeste a été constatée, cette augmentation de 4,5 % s'est révélée la meilleure depuis 1984. Ce rendement a de

beaucoup surpassé la baisse que l'on a connue en 1986, année où les revenus des coopératives ont diminué de 5%. Par contre, il demeure très loin des gains obtenus à la fin des années 1970 et au début des années 1980, lesquels avaient franchi la barre des 14%.

Les coopératives de commercialisation ont contribué pour presque la moitié de l'augmentation des revenus de 660 millions de dollars en raison de l'accroissement des recettes découlant des ventes de céréales et d'oléagineux. Les coopératives de consommation, d'approvisionnement et de services ont aussi largement contribué à la

Tableau 1: Résumé des coopératives déclarantes au Canada, 1989

	Ouest	Ontario	Québec /	Atlantique	Canada	Année précédente ^a
Associations déclarantes			- nombre	9 -		
De commercialisation	49	25	14	25	113	124
De consommation	217	18	236	101	572	615
D'approvisionnements et mixtes	102	32	55	18	207	232
Pêcheurs	30	2	3	26	61	50
Production	265	2	80	48	395	450
Services	1 146	400	1 024	178	2 748	2 585
Total	1 809	479	1 412	396	4 096	4 056
Sociétaires déclarés			- nombre en n	nilliers -		
De commercialisation	266,9	10,5	14,3	6,0	297,8	311,3
De consommation	1 235,2	25,6	334,8	151,0	1 746,6	1 728,3
D'approvisionnements et mixtes	284,2	86,7	53,0	6,3	430,2	429,1
Pêcheurs	3,4	,1	,3	6,0	9,7	9,6
Production	11,2	,4	4,7	3,9	20,2	21,7
Services	503,7	47,1	172,6	11,0	734,3	717,0
Total	2 304,6	170,4	579,7	184,2	3 238,8	3 217,0
Chiffres d'affaires			- millions de d	lollars -		
De commercialisation	6 411,6	323,5	1 582,4	405,2	8 722,7	8 405.8
De consommation	1 947,8	92,8	444,5	485,8	2 970,9	2 853,2
D'approvisionnements et mixtes	777,5	669,9	704,2	27,4	2 179,0	2 066,6
Pêcheurs	72,5	3,1	2,9	106,3	184,8	202,5
Production	183,2	1,1	166,8	22,2	373,3	347,9
Services	503,7	144,4	173,4	29,0	850,5	745,7
Total	9 896,3	1 234,8	3 074,3	1 075,8	15 281,2	14 621,7
Actif						
De commercialisation	2 183,2	95,0	515,2	127,3	2 920,8	2 706,6
De consommation	715,8	21,8	113,6	123,5	974,7	926,5
D'approvisionnements et mixtes	321,8	187,3	261,1	11,6	781,8	749,5
Pêcheurs	45,6	,3	3,1	41,8	90,7	97,3
Production	120,1	,5	77,8	3,8	202,3	204,9
Services	1 256,2	742,9	683,2	155,0	2 837,3	2 522,6
Total	4 642,7	1 047,8	1 654,1	463,0	7 807,6	7 207,5

^a Donneés revisées

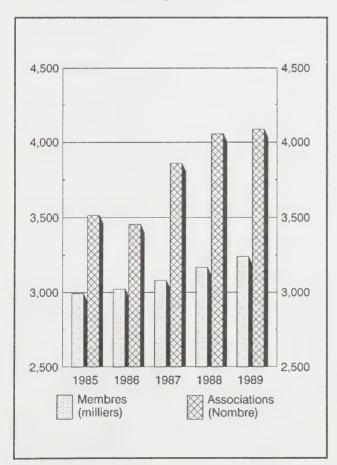
hausse des revenus. À l'échelle régionale, l'Ouest, région la plus importante, a enregistré de loin les meilleurs revenus en dollars et, avec l'Ontario, elle connaissait l'augmentation en pourcentage la plus élevée, soit cinq points.

L'actif des coopératives a augmenté de 600 millions de dollars, ou de 8 % pour l'année, soit un peu plus de la moitié de la croissance qu'a enregistrée le groupe de services; la majorité de cette hausse étant attribuable aux immobilisations et aux équipements.

Le nombre de coopératives déclarantes a légèrement augmenté, passant à 4096 unités, mais les résultats se sont avérés irréguliers. Les coopératives de services ont enregistré une hausse substantielle, hausse plus que suffisante pour compenser la baisse importante des associations de production attribuable à une modification apportée au système de collecte du gouvernement provincial de la Saskatchewan. Le nombre de sociétaires déclarés a augmenté au même rythme que les associations déclarantes, soit de 1 %.

En 1989, l'expansion de l'économie canadienne s'est poursuivie pour une septième année consécutive, probablement la dernière, depuis le boom amorcé en 1983. Le taux de croissance du produit intérieur brut est passé de

Figure 1 : Nombre de coopératives et de membres, 1985 - 1989

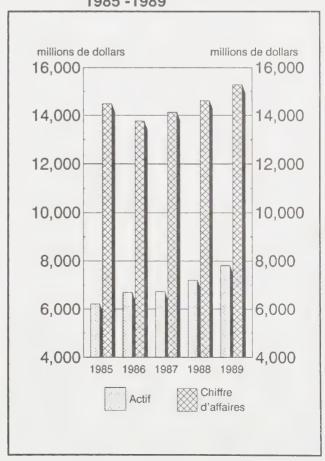


plus de 9 % qu'il était l'année dernière à moins de 8 % (3 % en dollars constants). Cette croissance est attribuable en grande partie aux secteurs des céréales, du pétrole, du papier et des métaux de l'Ouest canadien. Les ventes au détail et l'indice des prix à la consommation ont augmenté de 5 %, les recettes agricoles en espèces de 2 % et le revenu personnel disponible de 10 %. Le nombre d'emplois s'est accru tandis que le taux de chômage a baissé. La valeur du dollar canadien de même que les taux d'intérêt ont encore augmenté en 1989 en raison d'une politique d'austérité monétaire. Le dollar a clôturé l'année à environ 86,5 cents, son plus haut niveau depuis 1980.

Commercialisation

Les ventes de produits agricoles ont affiché une hausse modérée de 3 % en 1989 pour atteindre 8 073 milliards de dollars, et ce sont les ventes d'oléagineux qui ont connu la meilleure augmentation tandis que les ventes de poissons accusaient la baisse la plus importante. Les fluctuations relatives aux autres secteurs de production ont été de faibles à modérées, qu'elles soient inscrites dans la colonne des gains ou des pertes.

Figure 2 : Chiffre d'affaires et actif de toutes les coopératives, 1985 -1989



Les céréales, la plus importante catégorie de produits agricoles, ont affiché un gain de 5 % ou 137 millions de dollars. Toutefois, elles sont quand même demeurées sous le niveau des 3 milliards de dollars, rendement de beaucoup inférieur à la croissance exceptionnelle du début des années 1980 où les ventes avaient monté en flèche pour se situer aux alentours des 4 milliards de dollars et y rester pendant plusieurs années durant lesquelles divers records ont été fracassés. C'était l'année de la sécheresse dans l'ouest du Canada, la pire que l'on se souvienne, et des conditions semblables prévalaient aux États-Unis. Par conséquent, les prix ont connu une hausse vertigineuse ce qui a entraîné une augmentation des recettes provenant des céréales vendues sur le marché, hausse plus que suffisante pour compenser la réduction du volume physique. Toutefois, comme ce fut le cas ces dernières années, l'incessante guerre des prix que se livrent les États-Unis et la Communauté économique européenne a encore eu une incidence négative sur ce qui aurait probablement dû se traduire par des prix encore plus élevés pour les producteurs de céréales canadiens depuis longtemps affligés par la fluctuation des prix. L'Ontario a souffert de conditions climatiques semblables à celles des provinces des Prairies. Mais, pour les coopératives ontariennes de commercialisation des céréales, l'augmentation en flèche des prix attribuable à la sécheresse n'a pas suffit à compenser la baisse du volume physique, ce qui a fait diminuer les ventes de céréales de 6 % au cours de l'année.

Le marché des oléagineux, assujetti aux mêmes conditions que celles qu'a connues le secteur des céréales au Canada (y compris la réduction de la production aux Étas-Unis et dans les autres pays attribuable à la sécheresse) a également connu une réduction de production et une hausse des prix. Mais en raison de résultats exceptionnels affichés par une importante coopérative, les ventes d'oléagineux de l'Ouest ont augmenté au-delà des valeurs escomptées et ont fait grimper les ventes totales d'oléagineux de 23 % à des niveaux jamais atteints depuis 1985. Les ventes d'oléagineux de l'Ontario ont toutefois fléchi du fait, semble-t-il, que les coopératives auraient perdu une part du marché.

Les ventes de fruits et légumes ont augmenté de 16 millions de dollars, ou de 7 %, grâce à des conditions généralement favorables. Les ventes de pommes et d'autres fruits arboricoles ont affiché de meilleurs résultats en raison de la production plus faible de l'Amérique du Nord et de l'augmentation des prix. Les ventes de petits fruits se sont accrues, malgré d'abondantes récoltes, en raison de la forte demande des Européens. La production de raisin et les prix ont été inégaux. Les ventes de pommes de terre et d'autres légumes ont augmenté en raison de la production généralement faible en Amérique du Nord parallèlement

à une bonne demande, ce qui s'est traduit par une hausse des prix. Les ventes de fruits et de légumes par les coopératives des provinces de l'Atlantique ont toutefois été divisées.

Les ventes de produits laitiers ont fléchi probablement pour la première fois de mémoire d'homme. Ce fléchissement de seulement 1 % était généralisé, touchant deux des quatre régions, les deux autres régions n'affichant qu'un gain minime. La concurrence s'est révélée de plus en plus féroce à l'intérieur d'un marché qui, au cours des dernières années, s'est avéré avant tout stagnant. Donc, la seule façon d'augmenter les ventes consiste à s'accaparer d'une part du marché d'un concurrent. De plus, les coopératives laitières sont touchées par le resserrement des règlements concernant les approvisionnements de la part de leurs membres. Les offices de commercialisation du lait dirigent de plus en plus une certaine part de la production laitière des membres des coopératives vers d'autres points de ventes alors que dans bon nombre de cas, les coopératives manquent des occasions de vendre parce qu'elles ne peuvent obtenir des quantités suffisantes de lait pour satisfaire aux commandes. Par conséquent, il y a beaucoup de mécontentement et d'agitation au sein du secteur et l'on constate une tendance évidente vers une fusion en unités plus importantes et plus puissantes afin de survivre dans un milieu de plus en plus concurrentiel.

Après une année inhabituellement creuse (1988) en raison de problèmes d'ordonnancement de la production, le secteur avicole a connu une reprise en 1989 et les ventes des coopératives ont grimpé de 8 %. L'industrie connaît un essor depuis des années et il semblerait que son potentiel soit presque illimité, du moins en ce qui touche la demande. Les coopératives ont vu leurs ventes de volailles presque tripler en douze ans, d'approximativement 120 millions de dollars qu'elles étaient en 1977. L'Alberta et le Québec sont les provinces dominantes, le Manitoba et la Nouvelle-Écosse suivant de près. Les ventes d'oeufs par les coopératives se sont accrues de 6 %.

Les ventes de bovins ont baissé de 5 % pour atteindre 609 millions de dollars, mais elles se révèlent toujours satisfaisantes comparativement à la situation démoralisante qui a prévalu pour la majeure partie des années 1980. Les prix des bovins d'engraissement, qui ont fléchi de 15 % en raison de la sécheresse dévastatrice de l'été 1988, étaient la principale cause de la baisse générale de la valeur des ventes de bovins par les coopératives en 1988-1989. Les ventes de porcs ont diminué de 4 % dans une année où les prix ont été quelque peu instables, situation attribuable aux tendances de production irrégulières tant au Canada qu'aux États-Unis. Les ventes de porcs par les coopératives ontariennes ont affiché la plus importante baisse, soit 21 %, du fait que leurs

grandes exploitations, lesquelles fournissent des sujets de reproduction et des porcelets sevrés, ont été perturbées par le prix particulièrement bas des porcelets sevrés. Les ventes de miel des coopératives ont progressé de 12 % malgré un marché généralement surchargé et les prix faibles qui en découlent. Les revenus tirés des produits de l'érable ont diminué pour une deuxième année consécutive, soit de 3 %, du fait qu'une autre récolte exceptionnelle a fait gonfler les stocks et baisser les prix. Les ventes d'autres produits se sont accrues de 6 % (celles

relatives aux fleurs et, pour la première fois en cinq ans, celles de la laine à la faveur des cours mondiaux plus élevés). Les ventes de luzerne déshydratée par les coopératives des Prairies ont entraîné des pertes financières significatives. Les ventes des produits de la pêche et de la forêt sont traitées dans les sections sur les coopératives de pêcheurs et les coopératives de production respectivement.

Tableau 2 : Chiffre d'affaires des coopératives déclarantes au Canada, 1989

	Ouest	Ontario	Québec /	Atlantique	Canada	Année ⁶ précédente
entes de produits			- millions de d	ollars -		
Céréales	2 752,0	83,9	21,9	0,4	2 858,2	2 721,
Oléagineux	759,0	53,2	0,0	0,0	812,3	661,
Fruits	109,1	16,1	1,9	4,5	131,6	121,
Légumes	99,4	14,9	17,3	1,7	133,2	127,
Produits laitiers	851,3	158,1	1 397,4	231,4	2 638,2	2 667,
Volaille	200,0	0,0	114,4	31,3	345,6	320,
Oeufs	11,8	0,9	0,9	13,6	27,3	25,
Bestiaux: boeufs et moutons	592,8	10,7	0,0	5,6	609,1	642,
Bestiaux: porcs	28,1	14,2	14,2	47,7	104,3	108,
Poissons	67,5	3,1	11,1	87,0	168,7	188,
Produits forestiers	0,0	0,0	135,9	13,9	149,8	137,
Miel et produits de l'érable	14,7	0,0	17,3	0,0	32,0	31,
Divers	36,5	17,8	7,4	1,1	62,8	59,
Sous-total	5 522,2	373,0	1 739,6	438,2	8 073,0	7 812,
entes d'approvisionnements						
Denrées alimentaires	1 097,3	61,8	377,8	408,3	1 945,2	1 857,
Mercerie et quincaillerie	197,0	43,4	14,8	43,2	298,3	291,
Autre consommation	106,9	22,4	50,2	2,3	181,7	160,
Total (consommation)	1 401,2	127,5	442,8	453,8	2 425,3	2 309,
Aliments du bétail	172,8	133,0	300,8	37,5	644,1	618,
Engrais et produits chimiques	523,8	129,0	47,5	4,8	705,1	637,
Semences	68,2	17,6	7,4	2,5	95,6	97,
Matériel agricole	212,7	61,0	108,3	9,1	391,1	369,
Total (agriculture)	977,5	340,6	464,0	53,9	1 836,0	1 723,
Machines, véhicules et pièces	109,8	3,5	58,3	2,9	174,5	194,
Produits pétroliers	712,9	189,4	137,6	51,8	1 091,8	1 033,
Matériaux de construction	170,6	36,3	11,2	8,2	226,3	218,
Divers	6,3	0,8	0,0	5,6	12,7	16,
Sous-total	3 378,3	698,1	1 114,0	576,1	5 766,5	5 494,
Ventes totales	8 900,5	1 071,1	2 853,6	1 014,3	13 839,5	13 307,
Revenu des services	802,7	110,9	163,8	34,2	1 111,7	1 016,
Autres revenus	193,1	52,7	56,9	27,3	330,0	297,
Total	9 896,3	1 234,8	3 074,3	1 075,8	15 281,2	14 621
Total de l'année précédente	9 417,3	1 172,3	2 980,6	1 051,4	14 621,7	

^a Données revisées

Juin 1991

Consommation et d'approvisionnement

Les ventes de consommation et d'approvisionnement ont affiché un gain de 5 %, gain légèrement inférieur à l'augmentation de 5,5 % de l'année dernière. Cette hausse a été bien répartie, les produits de consommation, agricoles, et la plupart des autres articles enregistrant une augmentation d'environ 5 %. La seule catégorie de ventes importante qui est allée à l'encontre de la tendance a été celles du secteur du matériel agricole avec un fléchissement marqué de 10 %.

Les ventes de produits alimentaires ont grimpé de 88 millions de dollars, ou de 4,7 %, une amélioration de plus de 1 point de pourcentage par rapport à celle de 1988. Ceci concorde avec la tendance générale inhérente aux "aliments achetés des magasins", qui selon Statistique Canada, ont vu leurs ventes s'accroître de 7 % en 1989, comparativement à 6 % pour l'année précédente. Parmi l'ensemble des ventes de produits alimentaires des coopératives, un certain nombre de coopératives individuelles, situées dans diverses localités, ont vu leurs ventes chuter en raison de nouveaux venus sur le marché local ou des réductions de prix et des campagnes promotionnelles des concurrents du secteur privé. À l'échelle régionale, le Québec et la région de l'Atlantique ont les mieux réussi avec des gains de 6 % et de 7 % respectivement, tandis que l'Ouest et l'Ontario ont enregistré des gains d'environ 3 %. En tenant compte des ventes de produits alimentaires des coopératives au cours de la dernière période de dix ans, soit de 1979 à 1989, la région de l'Atlantique figure en tête de liste avec un gain de 144 %, suivie par l'Ouest (101 %) qui jouissait pourtant d'une base beaucoup plus importante. Le Québec et l'Ontario ont enregistré des gains de 96 % et 72 % respectivement. Par conséquent, la part des ventes coopératives de la région de l'Atlantique s'est accrue de façon impressionnante, passant de 17 % à 21 %, tandis que les autres régions accusaient une diminution à cet égard: 1 % dans l'Ouest, moins de 1 % en Ontario, et 3 % au Québec, pour se chiffrer à 56 %, 3 % et 19 % respectivement en 1989. Les ventes des produits de mercerie, de quincaillerie et des autres biens de consommation, prises ensemble, ont augmenté de 6 %, pour atteindre 480 millions de dollars en 1989, soit le double de la hausse de l'année précédente.

Les ventes de provendes se sont accrues de 4 %, l'Ouest ayant enregistré la presque totalité de la hausse; plus de la moitié de celle-ci provenant de la Colombie-Britannique. Le prix des provendes a connu des hauts et des bas en 1988 et en 1989 en raison de la grande sécheresse qui a sévi au cours de la campagne agricole 1988 et de la reprise généralisée l'année suivante. Par conséquent, pour les deux années civiles, les prix ont augmenté la première année pour fléchir l'année suivante. Au bout du compte, mises à part les

provinces de l'Ouest, les ventes en dollars n'a presque pas changé pendant ces deux années. Dans l'Ouest, toutefois, deux importantes coopératives de fournitures agricoles de la Colombie-Britannique sont apparemment parvenues à réaliser des gains importants et ce, même à la suite des fluctuations des prix du marché; tandis qu'une importante coopérative de commercialisation des Prairies a continué d'augmenter sa part du marché des suppléments et des aliments complets pour animaux. Les ventes d'engrais et de produits chimiques ont grimpé de façon impressionnante pour une deuxième année, soit de 10,5 %, environ la moitié de cette hausse étant attribuable à l'augmentation des prix. À l'instar de l'année précédente, la région de l'Atlantique est allée à l'encontre de la tendance, enregistrant une baisse de 4 %. Les résultats pris individuellement ont été inégaux dans tous le pays et ce, pour plusieurs raisons: de fortes et de faibles précipitations, l'annonce de la baisse du prix des céréales, d'abondants résidus dans le sol attribuables à la sécheresse antérieure, des programmes de ventes "innovateurs", de mauvaises conditions climatiques, etc. Les ventes de semences ont diminué d'environ 2 % du fait de la baisse de l'encemencement de plantes fourragères aux États-Unis, phénomène attribuable à la sécheresse, laquelle s'est traduite par une baisse des prix. Toutefois les ventes ont augmenté en Ontario en raison du maïs de semence. Les ventes du Québec ont également augmenté. Les coopératives de l'Ouest ont enregistré une hausse substantielle au chapitre des ventes de fournitures agricoles. Elles ont presque doublé leur augmentation liée aux ventes de produits agricoles, malgré la faiblesse marquée du revenu agricole net en 1988-1989. Cela traduisait probablement la perspective économique optimiste du printemps 1988. (Juillet se veut la fin de l'année financière pour bon nombre de coopératives de l'Ouest). Les résultats relatifs aux fournitures agricoles ont légèrement baissé en Ontario et encore plus pour les coopératives de l'Atlantique. En effet, les résultats agricoles globaux était en baisse pour ces coopératives.

Le secteur du matériel agricole a connu une autre année de fléchissement général et seul un redressement majeur du revenu agricole permettra de rétablir la situation. Les ventes des coopératives ont chuté de 10 %, en raison des difficultés rencontrées par la Co-operative Implements au cours des dernières années. Les ventes de produits pétroliers ont augmenté de presque 6 % malgré la concurrence généralement forte à l'échelle du pays. Les prix de l'essence au détail se sont accrus de plus de 12 % dû élevés du pétrole brut et à la hausse des taxes. Les coopératives de l'Ontario, grâce à un programme dynamique de services à la clientèle, ont enregistré les meilleures ventes, soit 14 %. Les ventes de matériaux de construction ont augmenté de seulement 4 %, mais cette hausse a été répartie, l'ensemble des régions y contribuant également.

Figure 3 : Ventes de produits et d'approvisionnements de toutes les coopératives

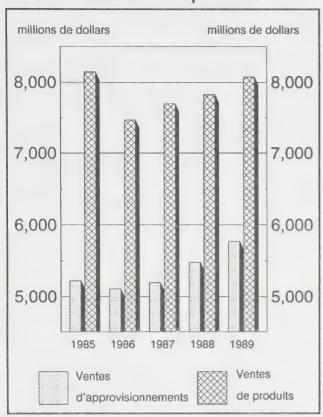


Figure 5 : Toutes les coopératives : passif dû au public et avoir des sociétaires

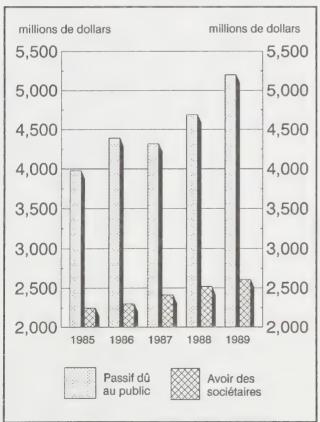


Figure 4 : Chiffre d'affaires de toutes les coopératives

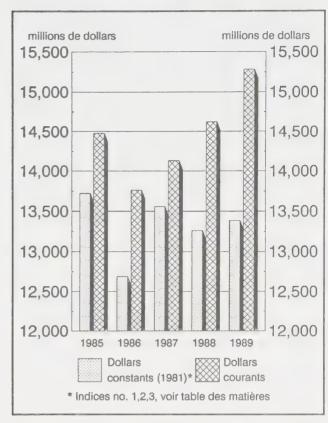
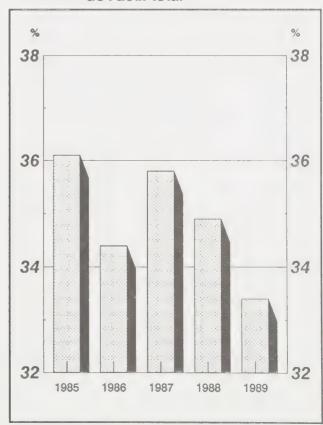


Figure 6 : Toutes les coopératives : avoir des sociétaires en pourcentage de l'actif total



Structure financière

L'actif des coopératives s'est accru de 8 % en 1989, comparativement à 7 % l'année précédente. L'augmentation a été généralisée, toutes les régions y contribuant. L'Ontario a connu la plus importante hausse, soit 19 %, hausse attribuable à une meilleure couverture de ses coopératives d'habitation. Sur le plan des groupes, les coopératives de services ont enregistré la plus importante hausse en dollars et en pourcentage, atteignant 315 millions de dollars et 12,5 % respectivement. À l'instar des toutes dernières années, l'habitation, de loin le type d'actif le plus important au sein du groupe de services, compte pour la majeure partie de la hausse. Les coopératives de commercialisation, habituellement le groupe le plus important au chapitre des valeurs de

l'actif, bien qu'elles soient de plus en plus talonnées par les coopératives de services, ont affiché un gain de 214 millions de dollars, soit une augmentation de 8 % phénomène attribuable aux réserves plus importantes de céréales de l'Ouest et aux comptes débiteurs connexes propres à une année d'augmentation des ventes. Les groupes de consommation et d'approvisionnement ont tous les deux affiché une hausse de leur actif d'environ 5 %, tandis que l'ensemble de la production a baissé de 1 %. Les coopératives de pêcheurs ont enregistré une baisse de leur actif de 7 % en raison d'une année creuse.

En observant la période des dix dernières années, soit de 1979 à 1989, le total de l'actif des coopératives s'est accru de 113 %, passant de 3 669 000 000 de dollars à 7 808 000 000 de dollars. Par ailleurs, l'ensemble des

Figure 7 : Coopératives : Produits vendus en tant que pourcentage des ventes totales

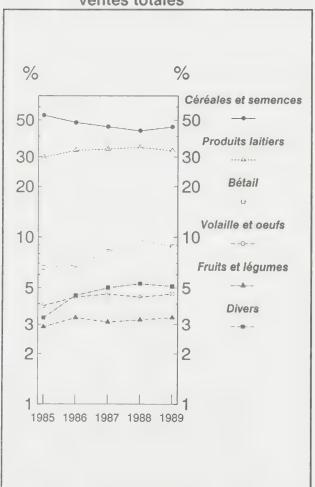
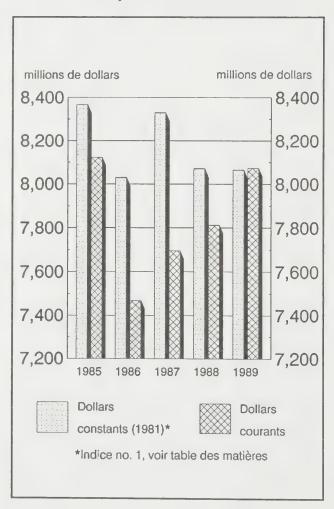


Figure 8 : Ventes de produit par les coopératives



revenus a augmenté de seulement 71 %, soit de 8 926 000 000 à 15 281 000 000 de dollars. Si, toutefois, le groupe de services est isolé des autres groupes, la croissance des revenus et de l'actif semble davantage correspondre à la réalité que ne le laissent paraître les chiffres globaux. L'actif des coopératives de services a gonflé à un taux de plus de 45 % par année, soit de 512 millions à 2 837 000 000 de dollars. Les revenus des coopératives de services, ont tout de même affiché une progression fulgurante de 355 %, soit de 178 millions à 851 millions de dollars, et se maintiennent relativement au même niveau que celui de l'actif. Cependant, l'impact de la croissance des coopératives de services sur les

résultats globaux est de beaucoup inférieur à celui de l'augmentation de leur actif sur l'actif total de toutes les coopératives. L'élément clé de la croissance au sein du secteur des services réside dans les coopératives d'habitation; l'actif surpassant de douze fois celui de 1979. Bien que noyé dans le contexte actuel et partant bien sûr d'une base moins importante, l'actif des garderies et des coopératives funéraires a également enregistré un taux de croissance exceptionnel; la valeur de leur actif ayant été multipliée respectivement par douze et par huit au cours de la période de dix ans examinée.

Tableau 3 : Bilan de toutes les coopératives déclarantes au Canada, 1989

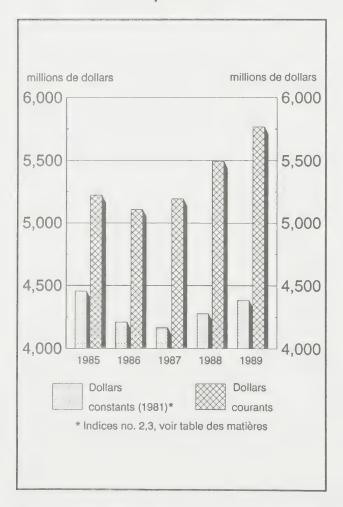
	Ouest	Ontario	Québec	Atlantique	Canada	Année précédente
Actif			- millions	de dollars -		
En caisse et équivalent	151,0	39,7	69,6	14,6	274,9	374,4
Comptes à recevoir	857,6	99,8	233,6	53,8	1 244,8	1 082,2
Inventaires	1 065,6	104,1	235,4	69,7	1 474,9	1 275,5
Autres, court terme	42,3	8,2	35,5	7,2	93,1	97,4
Total actif disponible	2 116,5	251,8	574,1	145,3	3 087,7	2 829,5
Placements	460,4	19,6	94,1	31,6	605,7	622,9
Immobilisations, équipments	2 033,8	753,9	938,2	282,8	4 008,8	3 644,1
Autres actifs	31,9	22,5	47,8	3,3	105,5	110,9
Total	4 642,7	1 047,8	1 654,1	463,0	7 807,6	7 207,5
assif						
Emprunts, court terme	1 028,7	66,1	156,3	45,1	1 296,2	983,8
Comptes payables	492,6	75,3	222,7	67,3	857,9	890,5
Autres, court terme	95,9	11,5	18,6	4,4	130,5	145,1
Total du passif exigible	1 617,3	153,0	397,6	116,8	2 284,6	2 019,4
Emprunts, long terme	1 071,0	723,6	735,6	205,2	2 735,4	2 510,2
Crédits différés	82,4	29,4	59,8	8,7	180,3	159,4
Sous- total	2 770,6	906,0	1 193,0	330,7	5 200,3	4 689,0
voir des sociétaires						
Emprunts aux sociétaires	365,5	23,9	5,1	21,5	416,0	454,3
Capital social	770,6	37,5	188,9	62,9	1 059,9	1 017,3
Réserves	618,9	71,0	241,8	41,0	972,7	890,5
Surplus	117,1	9,3	25,4	7,0	158,7	156,3
Sous- total	1 872,1	141,7	461,2	132,3	2 607,4	2 518,4
Total	4 642,7	1 047,8	1 654,1	463,0	7 807,6	7 207,5
Total de l'année précédente	4 395,5	878,9	1 514,6	418,5	7 207,5	

Pour les coopératives autres que les coopératives de services, c'est-à-dire tous les autres groupes, l'actif a augmenté de 57 % pour atteindre 4970 000 000 de dollars, résultat assez près de l'augmentation de 65 % des revenus.

Analyse des tendances quinquennales pour l'ensemble des coopératives

La tendance quinquennale (moyenne mobile de cinq ans) pour les associations déclarantes et les membres a baissé entre 1985 et 1989 après avoir connu une hausse importante pour la période de 1984 à 1988. Tel que mentionné plus haut dans le sommaire, le nombre d'associations et le nombre de membres n'a que très légèrement augmenté en 1989, tandis qu'au cours de l'année où le système de collecte des résultats a été changé, soit en 1984, les résultats se sont accrus à un taux plus élevé que pour 1989, tout particulièrement dans le cas des associations.

Figure 9 : Ventes d'approvisionnements des coopératives

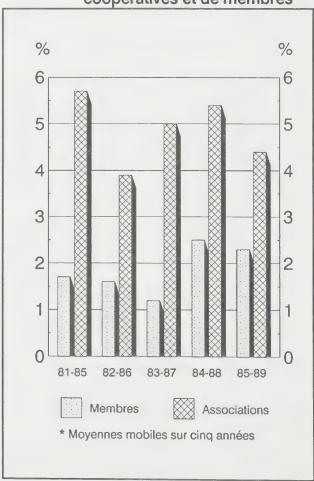


Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires, du point de vue de la croissance, n'a pas été très reluisant ces dernières années comme on peut le constater à la figure 2. En examinant aussi la figure 3, on remarque que même si les ventes d'approvisionnement n'ont pas grimpé en flèche, elles ont tout de même augmenté de 14 % en dollars courants. Par contre, les ventes pour la période de 1985-1989 n'ont jamais atteint, encore moins dépassé, le sommet enregistré en 1984 et ont diminué de 8 % en 1989 par rapport à il y a 5 ans. Le revenu des coopératives de services, de beaucoup inférieur aux ventes de consommation ou d'approvisionnement, s'est accru de 27 % au cours de ces 5 années.

En tenant compte de l'aspect vente de la commercialisation, les céréales, qui en 1984 étaient de loin la catégorie de vente la plus importante, ont chuté de 32 % entre 1985 et 1989 et elles constituaient de loin la principale cause du piètre rendement affiché par le secteur de la commercialisation. Les oléagineux et le porc ont également connu une baisse durant cette périodé, mais leurs parts de l'ensemble des résultats étaient moins importantes et leur incidence en terme de dollars était

Figure 10 : Tendance quinquennale de la * croissance du nombre de coopératives et de membres



relativement négligeable par opposition aux céréales. En analysant l'augmentation de 694 millions de dollars, soit 14 % des ventes de consommation, et d'approvisionnement (1984 à 1989), on constate que la catégorie de la consommation, en hausse de 19 % (388 000 000 \$), comptait pour plus de la moitié du gain. Les fournitures agricoles ont affiché une hausse respectable de 14 %, (233 millions de dollars), surtout si l'on tient compte de la stagnation des ventes agricoles. Les produits pétroliers, fréquemment assujettis aux fluctuations des prix, ont enregistré un gain de seulement 6 % au cours de ces cinq années, au même titre que les ventes combinées de matériel agricole, de matériaux de construction et d'autres produits.

En tenant compte des facteurs ci-devant et en appliquant la formule de la moyenne mobile quinquennale, la tendance du chiffre d'affaires de la dernière période de cinq ans a présenté des résultats à la baisse de 0,5 % sur une base courante par rapport à la formule quinquennale précédente. En dollars constants, la tendance à la baisse est passée de 0,2 % à 0,6 %.

Analyse financière

L'actif des coopératives en dollars courants, contrairement au chiffre d'affaires, a affiché une croissance assez respectable au cours des quatre dernières périodes quinquennales (Figure 12). La croissance a également été assez stable, ne variant que légèrement, soit entre 4,2 % et 5,1 % respectivement. Au cours de la première période quinquennale, 1981-1985, la croissance de l'actif (7,7 %) a profité avantageusement de l'augmentation de la valeur des stocks de céréales de l'Ouest et des comptes débiteurs y afférents, lesquels d'ordinaire s'accroissent de concert avec les ventes de céréales. Toutefois lorsque les effets de l'inflation sont éliminés, la présumée croissance de l'actif peut-être

qualifiée d'illusoire. Au cours des périodes quinquennales les plus récentes, la croissance et la diminution de l'actif ont varié de 0.9 % à -1.2 %.

Mis à part le facteur de croissance, la composition du bilan de l'ensemble des coopératives a subi des changements au cours de la dernière période quiquennale. Il en ressort deux thèmes principaux: la chute des ventes de céréales et la croissance phénoménale de l'actif des coopératives de services, passant de 25 % à 36 % de l'actif total des coopératives. La baisse des ventes de céréales tend à réduire l'actif et le passif à court terme en tant que pourcentage de l'actif total, du fait que les stocks et les comptes débiteurs ainsi que le passif à court terme y afférent diminuent. Parrallèlement, l'avoir des sociétaires en tant que pourcentage de l'actif total cherche donc à augmenter. L'accroissement de l'actif des coopératives d'habitation, le principal type du groupe des services, est fortement concentré en immobilisations et en équipements, ce qui a pour effet d'accentuer la transition vers l'actif à long terme des coopératives de ventes de céréales. Toutefois, sur le plan du crédit (bilan), les coopératives d'habitation, lesquelles ont contracté une dette élevée, viennent en quelque sorte annuler l'augmentation de l'avoir des sociétaires mentionnée préalablement.

Par conséquent, pour la dernière période quiquennale (1984-1989), l'actif à court terme des coopératives a baissé de 48 % à 40 % tandis que les immobilisations et l'équipement se sont accrus, passant de 43 % à 51 %. Sur le plan du crédit, le passif à court terme a diminué, passant de 35 % à 29 %. Le passif à long terme est passé de 27 % à 35 % et l'avoir des sociétaires a perdu 3 points à 33 %.

Figure 11 : Tendance quinquennale : croissance du chiffre d'affaires de toutes les coopératives

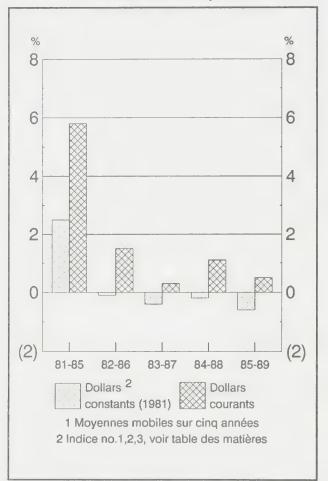


Figure 12 : Tendance quinquennales : croissance de l'actif de toutes les coopératives

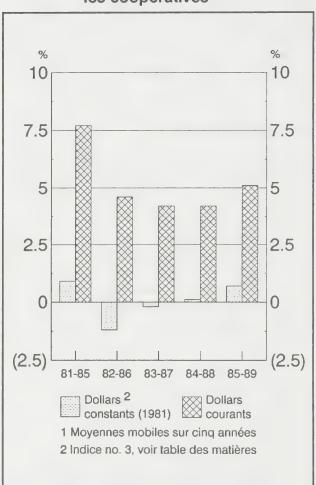


Tableau 4 : Chiffre d'affaires des coopératives de commercialisation déclarantes au Canada, 1989

	Ouest	Ontario	Québec	Atlantique	Canada
Vente de produits		- mil	lions de dollars -		
Céréales	2 750,3	11,9	0,0	0,0	2 762,3
Oléagineux	758,9	23,9	0,0	0,0	782,8
Fruits	109,1	16,1	0,2	4,5	129,9
Légumes	99,4	14,9	1,1	1,1	116,5
Produits laitiers	851,3	158,1	1 366,4	231,4	2 607,3
Volaille	200,0	0,0	114,4	31,3	345,6
Oeufs	11,8	0,9	0,9	13,6	27,3
Bestiaux: boeufs et moutons	453,2	8,7	0,0	5,6	467,6
Bestiaux: Porcs	27,7	14,2	0,8	44,1	86,9
Poissons	0,0	0,0	8,2	0,0	8,2
Produits forestiers	0,0	0,0	0,0	0,2	,2
Miel et produits de l'érable	14,6	0,0	17,3	0,0	32,0
Divers	28,0	17,8	0,0	0,0	45,8
Sous-total	5 304,4	266,7	1 509,4	331,9	7 412,4
Ventes d'approvisionnements					
Total (consommation)	105,6	22,4	3,5	37,0	168,6
Total (agriculture)	637,8	21,4	47,3	19,5	726,0
Divers	10,6	7,7	17,4	10,6	46,4
Sous-total	754,0	51,5	68,2	67,1	940,9
Ventes totales	6 058,5	318,2	1 577,7	399,0	8 353,3
Revenu des services	322,3	4,3	0,5	3,6	330,7
Autres revenus	30,9	1,0	4,2	2,6	38,7
Total	6 411,6	323,5	1 582,4	405,2	8 722,7
Total de l'année précédente	6 066,1	327,7	1 592,9	419,2	8 405,8

Tableau 5 : Bilan des coopératives de commercialisation déclarantes au Canada, 1989

	Ouest	Ontario	Québec	Atlantique	Canada
Actif		- mil	lions de dollars -		
En caisse et équivalents	50,7	7,0	5,5	2,2	65,3
Comptes à recevoir	549,9	22,7	123,6	34,2	730,3
Inventaires	715,8	25,4	113,8	27,2	882,2
Autres, court terme	25,4	2,9	5,9	2,4	36,5
Total actif disponible	1 341,7	58,0	248,8	65,9	1 714,4
Placements	89,7	1,9	19,9	3,9	115,4
Immobilisations, équipments	737,1	29,4	209,5	55,7	1 031,7
Autres actifs	14,7	5,6	37,1	1,9	59,3
Total	2 183,2	95,0	515,2	127,3	2 920,8
Passif					
Emprunts, court terme	715,1	15,1	61,3	21,1	812,6
Comptes payables	267,3	21,5	122,8	32,6	444,1
Autres, court terme	49,1	1,1	0,5	1,7	52,5
Total du passif exigible	1 031,5	37,7	184,6	55,4	1 309,2
Emprunts, long terme	173,8	12,7	105,3	23,1	314,9
Crédits différés	41,2	2,7	26,0	2,4	72,2
Sous- total	1 246,5	53,1	315,9	80,9	1 696,3
Avoir des sociétaires					
Emprunts aux sociétaires	297,3	6,3	2,4	6,7	312,6
Capital social	346,9	10,5	119,8	22,1	499,4
Réserves	227,6	26,5	67,8	15,8	337,7
Surplus	64,9	-1,4	9,4	1,8	74,8
Sous- total	936,7	41,9	199,4	46,4	1 224,4
Total	2 183,2	95,0	515,2	127,3	2 920,8
Total de l'année précédente	1 996,7	96,1	495,0	118,9	2 706,6

Tableau 6 : Chiffre d'affaires des coopératives de consommation au Canada, 1989

	Ouest	Ontario	Québec	Atlantique	Canada
Ventes de consommations		- mil	lions de dollars -		
Denrées alimentaires	964,1	41,1	363,5	361,9	1 730,7
Mercerie et quincaillerie	182,0	8,5	12,5	38,8	241,8
Autres consommation	106,7	11,5	50,1	1,8	170,1
Total consommation	1 252,8	61,1	426,1	402,6	2 142,6
Ventes d'approvisionnements	, , , ,	,	•	·	
Total agriculture	102,9	9,4	3,0	16,5	131,8
Produits pétroliers	344,6	14,0	2,6	40,3	401,5
Matériaux de construction	105,5	0,6	0,6	6,5	113,3
Divers	24,7	0,4	0,0	0,0	25,1
Sous-total	577,7	24,4	6,2	63,3	671, 7
Ventes de Produits	8,0	5,2	6,0	0,6	19,8
Ventes totales	1 838,5	90,8	438,3	466,4	2 834,1
Revenu des services	37,3	1,3	4,2	9,1	51,9
Autres revenus	72,0	0,7	2,0	10,2	84,9
Total	1 947,8	92,8	444,5	485,8	2 970,9
Total de l'année précédente	1 912,9	78,3	418,8	443,2	2 853,2

Tableau 7 : Bilan des coopératives de consommation déclarantes au Canada, 1989

	Ouest	Ontario	Québec	Atlantique	Canada
Actif		- mill	ions de dollars -		
En caisse et équivalents	15,1	0,6	14,4	4,8	34,9
Comptes à recevoir	68,3	5,3	10,4	6,0	90,0
Inventaires	195,4	7,4	33,9	30,6	267,2
Autres, court terme	7,3	0,3	3,2	3,2	14,1
Total actif disponible	286,1	13,6	61,9	44,6	406,2
Placements	207,6	1,1	4,8	18,8	232,3
Immobilisations, équipments	217,5	7,2	45,4	59,6	329,7
Autres actifs	4,6	0,0	1,4	0,4	6,5
Total	715,8	21,8	113,6	123,5	974,7
Passif			·		
Emprunts, court terme	73,3	4,6	10,6	11,7	100,2
Comptes payables	105,1	3,7	24,0	25,4	158,2
Autres, court terme	18,4	0,2	3,8	1,0	23,5
Total du passif exigible	196,8	8,5	38,5	38,1	281,8
Emprunts, long terme	104,2	1,9	20,7	28,1	155,0
Crédits différés	0,1	0,1	1,4	0,8	2,4
Sous- total	301,1	10,5	60,6	67,0	439,2
Avoir des sociétaires				·	,
Emprunts aux sociétaires	27,1	2,1	0,0	6,3	35,6
Capital social	260,2	1,6	16,2	31,0	309,0
Réserves	95,4	6,4	30,2	13,8	145,8
Surplus	32,0	1,3	6,5	5,3	45,1
Sous- total	414,7	11,3	53,0	56,5	535,5
Total	715,8	21,8	113,6	123,5	974,7
Total de l'année précédente	689,9	20,9	105,5	110,2	926,5

Tableau 8 : Chiffre d'affaires des coopératives d'approvisionnement et mixtes déclarantes au Canada,1989

	Ouest	Ontario	Québec	Atlantique	Canada
Ventes d'approvisionnements		- mil	lions de dollars -		
Total (consommation)	35,4	44,0	13,2	5,6	98,3
Aliments de bétail	77,2	124,6	284,0	12,8	498,7
Engrais et produits chimiques	55,8	114,2	44,2	1,5	215,7
Semences	1,3	16,3	5,9	1,7	25,2
Matériel agricole	94,0	54,7	79,5	1,4	229,6
Total (agriculture)	228,3	309,7	413,7	17,4	969,2
Machines, véhicules et pièces	76,3	3,5	50,5	0,4	130,7
Produits pétroliers	368,0	166,3	119,7	2,6	656,6
Matériaux de construction	46,3	35,6	10,5	0,1	92,6
Divers	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Sous-total Sous-total	754,4	559,1	607,7	26,2	1 947,4
Ventes de produits	0,2	98,0	79,3	0,5	178,1
Ventes totales	754,6	657,1	687,0	26,8	2 125,5
Revenu des services	1,8	10,7	4,0	0,2	16,7
Autres revenus	21,1	2,0	13,1	0,5	36,8
Total	777,5	669,9	704,2	27,4	2 179,0
Total de l'année précédente ^a	727,0	640,4	671,1	28,1	2 066,6

a Données revisées

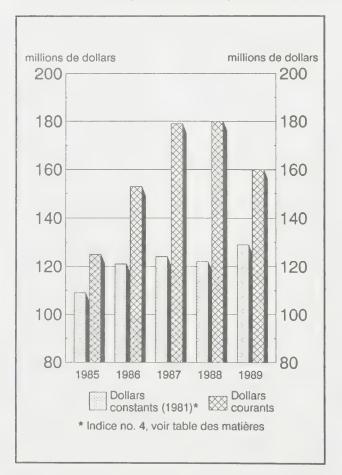
Tableau 9 : Bilan des coopératives d'approvisionnement et mixtes déclarantes au Canada, 1989

	Ouest	Ontario	Québec	Atlantique	Canada
Actif		- milli	ions de dollars -		
En caisse et équivalents	7,4	3,7	4.1	0,6	15,9
Comptes à recevoir	78,1	55,5	71.8	2,2	207,6
Inventaires	119,9	70,2	74,9	2,4	267,4
Autres, court terme	3,1	1.3	5,4	0.2	9.8
Total actif disponible	208,5	130,7	156,1	5,4	500,7
Placements	52,7	3,2	32,0	1,5	89,4
Immobilisations, équipments	57,4	52,8	70,0	4,6	184,8
Autres actifs	3,3	0,5	3,0	0,0	6,8
Total	321,8	187,3	261,1	11,6	781,8
Passif	·	·	·	·	·
Emprunts, court terme	61,1	41,5	61,5	1,7	165,8
Comptes payables	60,0	36,9	47,2	2,5	146,6
Autres, court terme	5,8	0,7	3,9	0.0	10,4
Total du passif exigible	126,9	79,0	112,6	4,2	322,8
Emprunts, long terme	41,2	58,9	41,7	3,3	145,2
Crédits différés	0,7	1,6	4,4	0,3	7,0
Sous- total	168,8	139,6	158,7	7,9	475,0
Avoir des sociétaires	ŕ	,	,	,	,
Emprunt aux sociétaires	31,1	12,3	2,5	0,0	46.0
Capital social	76,8	10,1	25,3	1,8	114,0
Réserves	44,7	21,1	70,9	1,6	138.3
Surplus	0,3	4,1	3,8	0,3	8,5
Sous- total	153,0	47,7	102,4	3,7	306,8
Total	321,8	187,3	261,1	11,6	781,8
Total de l'année précédente	310,2	178,9	248,8	11,6	749,5

Coopératives de pêcheurs

Les coopératives canadiennes de pêcheurs ont connu une année creuse. Autant les coopératives de la côte Ouest que celles de la côte Est ont accusé un déficit. Mais, les petites coopératives de pêcheurs du centre du pays ont enregistré un gain net en revenu de 30 %. Pour les pêcheurs de l'Atlantique, les prises débarquées et les prix ont chuté, ce qui constitue deux aspects négatifs. C'était l'année où les pêcheurs ont appris la mauvaise nouvelle selon laquelle, contrairement à ce qu'on leur avait dit pendant des années, les stocks de poissons périclitaient dans ce qui avait été décrit comme étant le site de pêche le plus riche du monde, tout particulièrement la morue du Nord, principale source de revenus des pêcheurs de Terre-Neuve et de la plupart des pêcheurs de la Nouvelle-Écosse. Au bout du compte, les dommages ne se sont pas avérés aussi considérables qu'on le croyait, si l'on tient compte de l'estimation des plus pessimiste touchant l'état de l'industrie au début de 1989. Les revenus des coopératives de pêcheurs de l'Atlantique ont diminué de 8 %, soit une baisse à peu près semblable à l'ensemble des prises débarquées de l'industrie du poisson de la côte Est, lesquelles ont fléchi de 7 % en volume physique et de 10 % en valeur. Les

Figure 13 : Ventres de poissons par les coopératives de pêcheurs



ventes de poissons par les coopératives québécoises ont subi une baisse de 25 %, mais cette chute correspondait également en général à une baisse de 20 % de la valeur des prises débarquées de l'industrie de la pêche de cette province.

Les ventes de poissons des coopératives de la côte du Pacifique, dont l'exercice financier se termine au début de 1989, ont malheureusement chuté, ce qui va à l'encontre des résultats généraux du secteur, lesquels étaient nettement à la hausse.

Les ventes de poissons frais d'eau douce par les coopératives des provinces des Prairies et de l'Ontario, bien qu'affichant un rendement global partagé, ont été soutenues par de meilleurs résultats de la part du Manitoba et des ventes deux fois plus importantes d'une association ontarienne. Les ventes de produits alimentaires et les autres ventes des coopératives de pêcheurs ont affiché des gains modestes au cours de l'année, tandis que les revenus de services et les autres revenus se sont accrus de plus du tiers. Les résultats nets se sont traduits par une diminution de l'ensemble du chiffre d'affaires, diminution légèrement inférieure à 9 %.

Figure 14 : Nombre de coopératives de pêcheurs et de membres

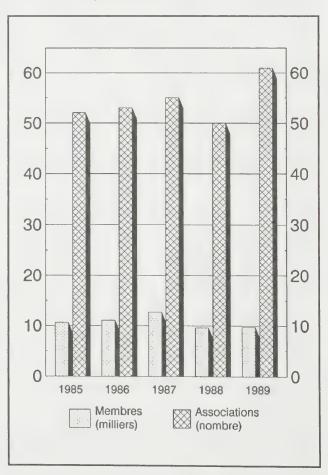


Tableau 10 : Chiffre d'affaires des coopératives de pêcheurs déclarantes au Canada, 1989

	Ouest	Ontario	Québec	Atlantique	Canada	Année précédente
Ventes de produits et d'approvisionnement			- milliers de	dollars -		
Poissons	67 360,2	3 056,3	2 828,7	87 046,5	160 291,7	180 212,1
Aliments	0,0	0,0	0,0	4 980,4	4 980,4	4 845,2
Divers	4 112,9	0,0	0,0	9 715,8	13 828,7	13 271,0
Ventes totales	71 473,0	3 056,3	2 828,7	101 742,7	179 100,7	198 328,3
Revenus des services	686,0	0,0	0,0	1 983,6	2 669,6	1 889,6
Autres revenus	379,0	19,5	68,1	2 556,6	3 023,1	2 240,4
Total	72 538,0	3 075,8	2 896,8	106 283,0	184 793,5	202 45 8,2
Total de l'année précédente	83 585,5	1 770,1	3 791,3	113 311,3	202 458,2	

Tableau 11 : Bilan des coopératives de pêcheurs déclarantes au Canada, 1987 à 1989

	1987	1988	1989	1987	1988	1989
ctif		- milliers de dollars	-	_	pourcentages -	
En caisse et équivalents	7 032,1	4 389,3	4 519,3	7,0	4,5	5,0
Comptes à recevoir	17 269,5	16 828,6	17 471,4	17,1	17,3	19,3
Inventaires	38 698,0	39 581,7	30 780,5	38,4	40,7	33,9
Autres, court terme	1 527,6	737,6	873,2	1,5	0,8	1,0
Total actif disponible	64 527,3	61 537,2	53 644,4	64,0	63,2	59,1
Placements	5 683,4	5 277,3	5 979,0	5,6	5,4	6,6
Immobilisations, équipments	30 560,8	30 444,7	30 993,2	30,3	31,3	34,2
Autres actifs	19,6	45,4	104,3	0,0	0,0	0,1
Total	100 791,1	97 304,6	90 720,9	100,0	100,0	100,0
assif						
Emprunts, court terme	32 961,2	32 507,6	36 518,6	32,7	33,4	40,3
Comptes payables	17 385,9	17 175,9	9 574,0	17,2	17,7	10,6
Autres, court terme	768,3	644,1	850,0	0,8	0,7	0,9
Total du passif exigible	51 115,4	50 327,5	46 942,5	50,7	51,7	51,7
Emprunts, long terme	13 868,8	12 763,7	13 056,5	13,8	13,1	14,4
Crédits différés	2 156,2	2 125,6	2 574,7	2,1	2,2	2,8
Sous- total	67 140,4	65 216,8	62 573,7	66,6	67,0	69,0
voir des sociétaires			,			
Emprunts aux sociétaires	12 461,5	13 066,2	13 114,4	12,4	13,4	14,5
Capital social	13 004,4	12 662,9	13 275,1	12,9	13,0	14,6
Réserves	4 467,7	6 572,6	5 454,5	4,4	6,8	6,0
Surplus	3 717,0	-214,0	-3 696,8	3,7	-0,2	-4,1
Sous- total	33 650,7	32 087,8	28 147,1	33,4	33,0	31,0
Total	100 791,1	97 304,6	90 720,9	100,0	100,0	100,0

Coopératives de production

Le chiffre d'affaires des coopératives de production s'est stabilisé en 1989 après trois ans d'augmentations de plus de 20 %. Elles ont tout de même enregistré une hausse respectable de 7 %, ou 25 millions de dollars, du fait que les ventes de bétail et de bois d'oeuvre ont diminué après avoir enregistré des hausses vertigineuses au cours des années précédentes.

Les ventes des associations d'engraisseurs de bétail en Alberta ont continué d'augmenter en 1989, malgré des conditions un peu moins favorables, notamment des réserves importantes de viande de boucherie sur le marché et le désavantage que constitue la hausse du dollar canadien sur le marché des exportations. Les ventes ont baissé en Saskatchewan, mais il s'agit toutefois de la seule autre région d'importance ayant des associations d'engraisseurs de bétail. L'engraissement des bovins a généralement été à la hausse dans l'Ouest canadien ces dernières années du fait que le ratio des prix bovins /

provendes a augmenté à un rythme plus rapide que celui du Centre du Canada. L'Alberta bénéficie de stimulants additionnels grâce à un programme d'aide pour les provendes du gouvernement provincial.

Les ventes de bois d'oeuvre et de bois de pâte ont encore augmenté en 1988-1989, bien qu'à un taux réduit, soit 9 %, comparativement à ceux de la période quinquennale précédente. Les coopératives forestières du Québec, qui sont à la base du mouvement à la hausse des ventes de bois par les coopératives durant le boom actuel que connaît le secteur cyclique bien connu des pâtes et papiers, ont enregistré une hausse relativement modeste de 6 % sur le plan des ventes de produits. La région de l'Atlantique, qui toutefois n'avait pas tiré profit de l'essor de la fin des annéees 1980, a enregistré un gain important de 37 % en ce qui touche les ventes de bois d'oeuvre et de bois de pâte pour la période à l'étude.

Figure 15 : Coopératives du production - ventes et revenus des services

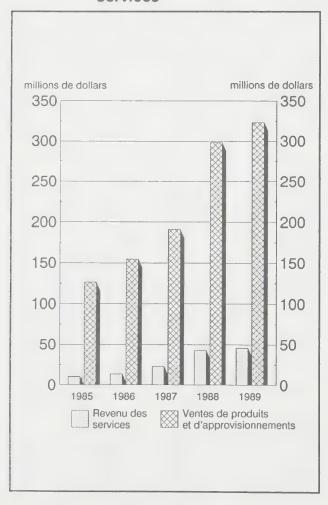


Figure 16 : Nombre de membres et de coopératives

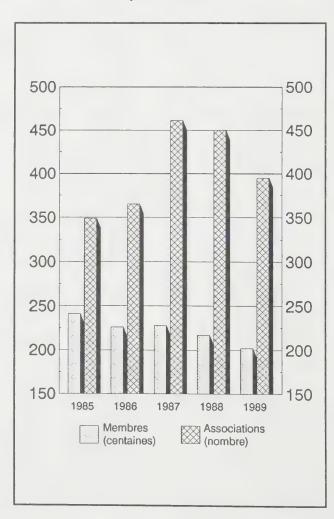


Tableau 12 : Chiffre d'affaires des coopératives de production déclarantes au Canada, 1989

	Ouest	Ontario	Québec	Atlantique	Canada	Année précédente ^a
		- mil	liers de dollars -			
Revenus des services	14 951,6	1 044,4	24 608,2	4 983,4	45 587,6	42 776,9
Autres revenus	3 156,6	20,8	211,3	1 005,2	4 393,9	6 722,2
Sous-total	18 108,2	1 065,2	24 819,5	5 988,6	49 981,5	49 499,1
Ventes de produits et d'approvisionnements						
Bestiaux	137 119,3	0,0	0,0	5,7	137 125,0	125 616,5
Bois brut et bois de pulpe	0,0	0,0	135 879,0	13 642,0	149 521,0	137 697,2
Divers	27 951,9	0,0	6 147,1	2 548,9	36 647,9	35 082,3
Sous-total	165 071,2	0,0	142 026,1	16 196,6	323 293,9	298 396,1
Total	183 179,4	1 065,2	166 845,6	22 185,2	373 275,4	347 895,1
Total de l'année précédente	172 237,7	919,6	157 550,5	17 187,3	347 895,1	

^a Données revisées

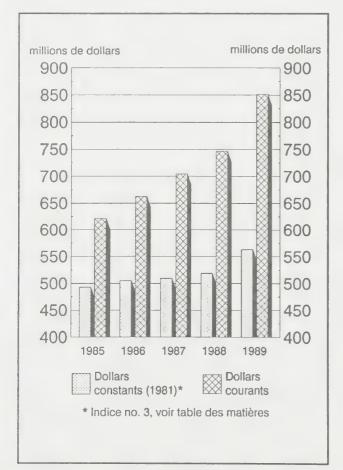
Tableau 13 : Bilan des coopératives de production déclarantes au Canada,1987 à 1989

	1987	1988	1989	1987	1988	1989
Actif	- milliers de dollars -			- pourcentages -		
En caisse et équivalents	11 737,0	15 997,3	21 208,1	8,2	7,8	10,5
Comptes à recevoir	48 318,2	91 519,5	95 758,6	33,9	44,7	47,3
Inventaires	24 203,7	23 965,5	16 298,2	17,0	11,7	8,1
Autres, court terme	6 002,8	6 850,3	6 911,6	4,2	3,3	3,4
Total actif disponible	90 261,7	138 332,6	140 176,4	63,4	67,5	69,3
Placements	7 753,3	19 907,7	17 125,8	5,4	9,7	8,5
Immobilisations, équipments	42 199,0	42 799,0	41 460,1	29,6	20,9	20,5
Autres actifs	2 215,9	3 823,9	3 508,0	1,6	1,9	1,7
Total	142 429,9	204 863,1	202 270,4	100,0	100,0	100,0
assif						
Emprunts, court terme	58 515,7	86 739,0	92 950,3	41,1	42,3	46,0
Comptes payables	11 602,3	21 027,1	22 934,6	8,1	10,3	11,3
Autres, court terme	8 119,0	9 823,9	10 380,8	5,7	4,8	5,1
Total du passif exigible	78 236,9	117 590,0	126 265,6	54,9	57,4	62,4
Emprunts, long terme	22 608,9	36 416,1	19 576,4	15,9	17,8	9,7
Crédits différés	3 677,4	2 506,9	10 409,4	2,6	1,2	5,1
Sous- total	104 523,2	156 513,0	156 251,4	73,4	76,4	77,2
voir des sociétaires						
Emprunt aux sociétaires	3 710,4	3 074,6	2 529,3	2,6	1,5	1,3
Capital social	17 289,3	17 994,4	18 984,3	12,1	8,8	9,4
Réserves	11 033,2	21 954,0	19 458,1	7,7	10,7	9,6
Surplus	5 873,8	5 327,1	5 047,3	4,1	2,6	2,5
Sous- total	37 906,7	48 350,1	46 019,0	26,6	23,6	22,8
Total	142 429,9	204 863,1	202 270,4	100,0	100,0	100,0

Coopératives de service

Les coopératives de services ont connu une très bonne année. Le chiffre d'affaires a grimpé de 105 millions de dollars, ou de 14 %, soit le meilleur gain depuis 1985. Sur les quatorze types du groupe, seulement trois; les loisirs, le secteur hydraulique, et le nettoyage des semences ont subi une baisse, et dans le cas des deux derniers types, la baisse était davantage reliée à une collecte incomplète des résultats qu'à des réductions réelles des affaires. Parmi les types de services les plus importants, l'électrification rurale, le secteur médical, l'habitation et les "autres secteurs", ce qui comprend des activités diverses telles que le listage des biens immobiliers, les associations et les fédérations coopératives, la protection contre les incendies, l'imprimerie, le développement économique, la conservation des sols, et une foule d'autres, ont fait monté le chiffre d'affaires de plus de 10 %. Quant aux types les moins importants, les résultats des coopératives des travailleurs de ce groupe ont fait un bon prodigieux de plus de 50 %, tandis que les communications et les marchés agricoles ont fait grimper les revenus de plus de 15 %.

Figure 17 : Chiffre d'affaires des coopératives de service



À l'échelle régionale, trois régions sur quatre ont affiché une hausse, et seule la région de l'Atlantique a connu une baisse en raison du fléchissement des revenus de transport des porcs vers le marché. Dans les autres régions, le Québec a affiché les meilleurs résultats; ses revenus ayant monté en flèche, atteignant 37 millions de dollars, ou 27 %, plus de la moitié de la hausse provenant des coopératives de travailleurs oeuvrant dans le secteur des services.

Le contexte de la province s'est très bien prêté à la croissance des coopératives de travailleurs. Le regroupement de ces associations de travailleurs et d'entraide, dont la principale raison d'être est l'emploi, pourvu qu'elles puissent bien entendu assumer une fonction économique viable, s'est littéralement multiplié à l'échelle du Québec, y compris le secteur des services. Commençant il y a quelques années avec une importante co-op d'imprimerie et plusieurs coopératives moins importantes, dans des domaines tels que les services de courrier, les autobus scolaires, la sécurité, le recyclage, etc., les revenus des coopératives de travailleurs de la province ont presque doublé pour atteindre 27 millions de dollars en 1989 pour 39 associations représentant plus de 500 employés-membres-propriétaires.

Figure 18 : Nombre de coopératives de service et de membres

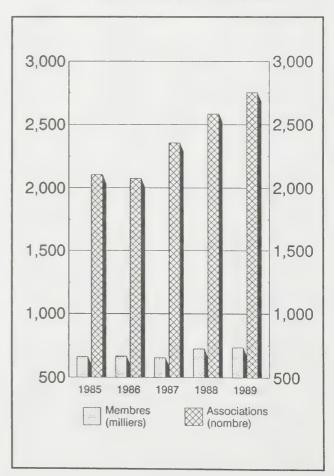


Tableau 14 : Chiffre d'affaires des coopératives de services déclarantes Canada, 1989

	Ouest	Ontario	Québec	Atlantique	Canada	Année précedente
		- mil	liers de dollars	•		
Revenus des services	425 683,1	93 570,5	130 480,1	14 371,9	664 105,6	569 588,6
Autres revenus	65 550,4	48 951,4	37 267,7	10 464,7	162 234,2	149 982,4
Sous-total	491 233,5	142 521,9	167 747,8	24 836,6	826 339,8	719 571,0
Ventes de produits et d'approvisionnements	12 443,5	1 917,4	5 667,5	4 171,0	24 199,5	26 120,7
Total	503 677,0	144 439,3	173 415,3	29 007,6	850 539,2	745 691,7
Total de l'année précédente	455 589,9	123 194,6	136 485,7	30 421,6	745 691,7	

Tableau 15 : Bilan des coopératives de services déclarantes au Canada, 1987 à 1989

	1987	1988	1989	1987	1988	1989	
ctif	- milliers de dollars -			- pourcentages -			
En caisse et équivalents	108 532,9	138 104,3	133 075,3	5,1	5,5	4,7	
Comptes à recevoir	56 300,7	55 210,4	103 627,2	2,6	2,2	3,7	
Inventaires	8 095,2	8 202,2	10 938,8	0,4	0,3	0,4	
Autres, court terme	31 151,0	26 319,3	24 902,6	1,5	1,0	0,9	
Total actif disponible	204 079,9	227 836,2	272 544,0	9,5	9,0	9,6	
Placements	165 600,8	168 911,8	145 419,7	7,7	6,7	5,1	
Immobilisations, équipments	1 756 324,5	2 089 931,1	2 390 122,8	82,0	82,8	84,2	
Autres actifs	16 598,5	35 953,6	29 256,1	0,8	1,4	1,0	
Total	2 142 603,8	2 522 632,6	2 837 342,6	100,0	100,0	100,0	
assif							
Emprunts, court terme	54 068,2	67 016,8	88 246,3	2,5	2,7	3,1	
Comptes payables	52 061,8	64 316,4	76 518,1	2,4	2,5	2,7	
Autres, court terme	40 476,5	31 347,3	32 818,4	1,9	1,2	1,2	
Total du passif exigible	146 606,5	162 680,5	197 582,8	6,8	6,4	7,0	
Emprunts, long terme	1 539 253,9	1 865 917,7	2 087 725,5	71,8	74,0	7 3,6	
Crédits différés	49 809,5	70 168,5	85 605,5	2,3	2,8	3,0	
Sous- total	1 735 670,0	2 098 766,7	2 370 913,7	81,0	83,2	83,6	
voir des sociétaires							
Emprunts aux sociétaires	6 256,5	5 457,8	6 082,6	0,3	0,2	0,2	
Capital social	79 802,0	98 970,1	105 316,7	3,7	3,9	3,7	
Réserves	287 820,1	298 121,7	326 027,2	13,4	11,8	11,5	
Surplus	33 055,1	21 316,4	29 002,4	1,5	0,8	1,0	
Sous- total	406 933,8	423 865,9	466 428,9	19,0	16,8	16,4	
Total	2 142 603,8	2 522 632,6	2 837 342,6	100,0	100,0	100,0	

Coopératives de gros

Le chiffre d'affaires des coopératives de gros a franchi la barre des 4 milliards de dollars pour la première fois en 1989. Le gain s'élevait à 178 millions de dollars, ou 4,6 %, les produits de volaille, alimentaires et pétroliers affichant les hausses les plus importantes, tandis que le secteur du porc a été la seule sphère d'importance à subir une baisse. Les ventes de consommation et d'approvisionnement ont enregistré des gains, tandis que les revenus de services ont chuté de 30 %.

Ventes de produits

Les ventes des coopératives de gros ont rebondi après avoir connu une chute l'année dernière pour enregistrer un gain de 50 millions de dollars, ou de 5 %. Les ventes de volailles ont augmenté du fait que les déséquilibres entre l'offre et la demande survenus l'année précédente, déséquilibres qui ont couté cher aux transformateurs, semblent avoir été corrigés. De plus, l'engouement intarissable des consommateurs pour le poulet et ses produits, ont fait grimper les prix en flèche et par conséquent le volume en dollars, pour se traduire par un gain général de 34 %. Les ventes de produits laitiers au niveau des coopératives de gros, lesquelles sont très actives sur le marché des exportations, ont été soutenues par les exportations de lait en poudre et de fromage. Par ailleurs, les ventes de beurre ont été réduites du fait que les coopératives concernées ont été assujetties à des contraintes de production attribuables aux réductions des contingents de lait. Les ventes de céréales par les coopératives ne semblent pas avoir bénéficiées de la hausse des prix attribuable à la sécheresse ayant perturbé la récolte de 1988, et elles ont chuté d'environ 19 %. Celles relatives au porcs et à la viande de porc ont diminué d'environ 11 % au cours d'une période caractérisée par le fléchissement du prix global, suivant d'importantes fluctuations mensuelles. Les exportations, bien qu'assujetties à des droits compensatoires aux États-Unis, ont enregistré une hausse légère de leur volume physique, mais une baisse de leur valeur. La hausse du dollar canadien jumelée à des stocks de produits congelés relativement importants en Amérique du Nord se sont avérées nuisibles. Du côté positif, les exportations vers le Japon ont augmenté de 16 %. Au-delà des fluctations normales du marché, le chiffre d'affaires des coopératives de gros en 1989 a diminué d'approximativement 18 millions de dollars, phénomène attribuable aux ventes de porcs ayant été prises en charge par l'Office de commercialisation du porc du Nouveau-Brunswick. En effet, c'est en 1989 que l'Office a pris le contrôle de la commercialisation des porcs. Les ventes de bovins ont baissé de 3 % en raison de la poursuite de la chute à long terme du système de vente aux enchères publiques, et malgré un

bénéfice net accru, les activités des coopératives de gros n'ont pas tout à fait réussi à atteindre le seuil de rentabilité au cours de l'année. Le secteur des petits fruits et des légumes a enregistré une hausse plutôt exceptionnelle d'environ 60 % pour atteindre 3,5 millions de dollars, bien que sur la base de la viabilité commerciale, il n'a pas encore atteint le seuil de rentabilité. Un plan de relance entrera en vigueur l'année prochaine.

Il y a de forte chance que les coopératives de gros de la région de l'Atlantique commercialisent le bois de pâte au cours des années 1990. Des travaux de développement à grande échelle ont été exécutés pour le compte d'une coopérative de coupe de bois de la Nouvelle-Écosse récemment constituée en prévision de corriger la déficience traditionnelle des prix à la production propre à la province et à la région de l'Atlantique en général et ce, afin d'en arriver à des prix comparables à ceux du Québec et de la Nouvelle-Angleterre.

Ventes d'approvisionnement

Les ventes d'approvisionnement ont augmenté d'environ 5 %, soit une augmentation identique à celle de l'inflation. Celles touchant les produits alimentaires ont montré le gain en pourcentage le plus élevé à l'exception de la très petite catégorie "divers" (ou autres), qui ont affiché un gain de 7,7 %. La croissance a été généralisée dans tout le pays, mais les ventes de gros de produits alimentaires au Nord ont enregistré un gain plus qu'impressionnant, soit 27 %. La région de l'Atlantique, qui a poursuivi son rendement exceptionnel de l'année dernière, a enregistré une hausse de 11 % de son volume de produits alimentaires. La mercerie et la quincaillerie ont connu des hausses d'environ 4 %, et à l'instar des produits alimentaires, les gains les plus impressionnants ont été réalisés dans les régions du Nord et de l'Atlantique. La région de l'Ouest, assujettie à une concurrence féroce et à une économie agricole languissante depuis longtemps, subissait d'énormes pressions l'incitant à réaliser des gains. Ce phénomène s'est produit malgré les efforts coordonnés continus des coopératives de gros et des coopératives locales qui se sont employées à promouvoir la viabilité et l'expansion du système de ventes au détail des coopératives à l'échelle des provinces de l'Ouest.

Les ventes de fournitures agricoles ont enregistré une légère hausse, soit 3,5 %, du fait que les provendes, composante la plus importante, représentant environ la moitié du total, ont enregistré, pour diverses raisons, une hausse de seulement 1 %, bien que les prix de ces dernières aient monté en flèche en 1988-1989 en raison de la sécheresse de 1988. Le chiffre d'affaires des engrais est demeuré inchangé, mais les ventes de produits chimiques ont augmenté de 10 % en raison des précipitations printanières adéquates et de la hausse des prix des

céréales, et elles auraient augmenté davantage, si les coopératives locales n'avaient pas disposé de stocks relativement importants à la suite de la sécheresse dévastatrice de l'année précédente. Les ventes de semences sont demeurées quasiment inchangées puisque la demande plus forte et les prix plus élevés pour les semences de céréales ont été annulés par une chute sévère des prix des semences de plantes fourragères. Les ventes de fournitures agricoles ont grimpé d'un taux respectable de 7 % en raison de la demande accrue au Québec. Sur la base des produits, les ventes de matériel agricole, des couvoirs et de ficelle ont été soutenues tandis que les ventes de produits de santé pour les animaux ont baissé. Celles avant trait aux ventes de machinerie agricole ont augmenté de 6 %, au cours d'une autre année généralement médiocre pour le secteur, malgré les prix plus élevés du blé et la désuétude accrue des machines agricoles.

Les ventes de produits pétroliers se sont accrues de 40 millions de dollars, ou de 5 %, dans une année d'augmentation des prix à la consommation. La concur-

rence féroce s'est poursuivie, tout particulièrement dans l'Ouest. L'Ontario a enregistré une autre année où les résultats ont été supérieurs; ses ventes ayant grimpé de 16 % grâce à un programme de commercialisation dynamique mis de l'avant l'année précédente. Les ventes de matériaux de construction, inchangées au cours de l'année, constituent des achats pouvant être reportés et, par conséquent, elles sont assujetties aux caprices des conditions économiques et à la confiance des consommateurs. En gardant ceci à l'esprit, des efforts ont été déployés par les coopératives de gros afin de se tenir au fait des changements qui surviennent au sein du marché de la rénovation domiciliaire durant les mauvaises et les bonnes périodes. De cette facon, elles sont capables de fournir adéquatement les coopératives de détail au cours des périodes où la majeure partie de leurs membres décident que "c'est le temps" d'acheter.

Tableau 16 : Ventes par les coopératives de gros au Canada, 1987 à 1989

	1987	1988	1989	1987	1988	1989		
Ventes de produits	- m	- millions de dollars -			- pourcentages -			
Céréales et semences	40.8	47,4	38,2	3.8	4.8	3.7		
Fruits et légumes	2,3	2,1	3,5	0,2	0,2	0,3		
Produits laitiers	331,6	303,8	334,5	30,7	30,5	32,0		
Volaille	175,6	184,8	247,6	16,3	18,6	23,7		
Bestiaux: Boeufs et moutons	166,0	168,7	162,9	15,4	17,0	15,6		
Bestiaux: Porcs	300,3	282,9	252,7	27,8	28,4	24,2		
Poissons	57,0	-	-	5,3	equ	-		
Autres	5,1	5,0	4,8	0,5	0,5	0,5		
Sous-total	1 078,8	994,7	1 044,3	100,0	100,0	100,0		
Ventes d'approvisionnement								
Denrées alimentaires	768,3	824,2	887,6	28,8	29,1	29,8		
Mercerie et quincaillerie	180,2	189,2	196,2	6,9	6,7	6,6		
Autre consommation	18,8	20,6	21,5	0,7	0,7	0,7		
Total (consommation)	967,3	1 034,0	1 105,3	36,2	36,5	37,1		
Aliments du bétail	348,4	409,0	413,1	13,0	14,4	13,9		
Engrais et produits chimiques	184,7	202,0	214,0	6,9	7,1	7,2		
Semences	25,8	28,0	28,2	1,0	1,0	0,9		
Matériel agricole	142,4	161,8	173,6	5,3	5,7	5,8		
Total (agriculture)	702,4	800,8	829,0	26,3	28,3	27,9		
Machines, véhicules et pièces	39,4	40,2	42,7	1,5	1,4	1,4		
Produits pétroliers	793,5	798,5	838,1	29,7	28,2	28,2		
Matériaux de construction	162,2	155,8	155,8	6,1	5,5	5,2		
Divers	6,4	3,9	5,1	0,2	0,1	0,2		
Sous-total	2 670,1	2 833,3	2 976,0	100,0	100,0	100,0		
Revenus des services	44,2	48,9	34,1					
Total	3 793,1	3 876,9	4 054,4					

Situation financière

L'actif des coopératives de gros a affiché une expansion relativement vigoureuse de 9 %, ou de 95 millions de dollars au cours de l'année, soit presque le double du gain inhérent au chiffre d'affaires. Les régions de l'Ouest, du Québec et de l'Atlantique ont toutes enregistré un gain d'approximativement 10 %, tandis que le secteur des coopératives de gros de l'Ontario, aux prises avec des containtes financières sévères, est demeuré quasiment stable au chapitre de la valeur totale de l'actif. Le gain le plus important s'est produit dans la région de l'Arctique où la valeur de l'actif a grimpé de presque 14 %.

L'encaisse et les postes équivalents ont enregistré le gain le plus important quant aux postes individuels de l'actif du bilan, et se sont révélés la principale composante de l'augmentation de 24 000 000 \$ (6 %) du fonds de roulement (actif à court terme moins passif à court terme) pour atteindre 421 millions de dollars. L'encaisse a également bénéficié de l'importante hausse de 36 millions de dollars des comptes fournisseurs, quelque 26 millions

de dollars de plus que si la hausse des comptes fournisseurs s'était approchée de l'augmentation de presque 5 % qu'a connue l'ensemble des revenus. L'année précédente, les comptes fournisseurs ont été grandement réduits, ce qui a amené une diminution du solde de l'encaisse et des postes équivalents et une hausse du passif à long et à court terme. Outre l'encaisse, les immobilisations ont été l'autre catégorie à réaliser un gain important, soit une hausse de 30 millions de dollars, ou de 13 %; 80 % de cette hausse étant attribuable au Québec. Les membres des coopératives de gros s'entendaient sur le fait qu'avec un processus évolutionniste présentement enclenché au sein du secteur commercial, assorti d'une tendance vers le volume, ceux qui survivront au cours des prochaines années seront les intervenants qui sauront se tourner vers des exploitations à grande échelle. En conséquence, et avec l'autorisation des membres en vue d'obtenir au besoin un financement extérieur, le grossistes ont investi beaucoup plus d'argent en vue d'accroître son potentiel commercial comparativement aux années précédentes. Les fonds ont servi à la modernisation de

Tableau 17 : Bilan des coopératives de gros au Canada, 1987 à 1989

	1987	1988 ^a	1989	1987	1988 ^a	1989
Actif	- millions de dollars -			- po	urcentages -	
En caisse et équivalents	116,2	104,4	146,7	10,6	9,4	12,2
Comptes à recevoir	305,8	321,9	324,7	27,8	29,0	27,0
Inventaires	325,8	319,5	330,4	29,6	28,8	27,5
Autres, court terme	13,8	15,2	19,7	1,3	1,4	1,6
Total actif disponible	761,6	761,0	821,5	69,3	68,7	68,3
Placements	89,4	84,6	84,2	8,1	7,6	7,0
Immobilisations, équipments	233,1	241,9	272,3	21,2	21,8	22,6
Autre actifs	14,7	20,9	24,9	1,3	1,9	2,1
Total	1 098,8	1 108,4	1 202,9	100,0	100,0	100,0
assif			•			
Emprunts, court terme	115,8	128,3	128,6	10,5	11,6	10,7
Comptes payables	257,9	228,3	263,7	23,5	20,6	21,9
Autres, court terme	9,3	7,5	7,9	0,8	0,7	0,7
Total du passif exigible	383,0	364,1	400,2	34,8	32,8	33,3
Emprunts, long terme	188,2	216,6	231,4	17,1	19,5	19,2
Crédits différés	16,4	13,8	12,7	1,5	1,2	1,1
Sous- total	587,7	594,5	644,3	53,5	53,6	53,6
voir des sociétaires			,			
Emprunt aux sociétaires	63,1	4,0	2,0	5,7	0,4	0,2
Capital social	277,2	312,1	342,3	25,2	28,2	28,5
Réserves	79,4	127,6	151,3	7,2	11,5	12,6
Surplus	91,4	70,1	63,0	8,3	6,3	5,2
Sous- total	511,1	513,9	558,6	46,5	46,4	46,4
Total	1 098,8	1 108,4	1 202,9	100,0	100,0	100,0

^a Données revisées

l'équipement de production et à l'acquisition, dans certains cas, de la totalité de l'actif d'une entreprise et, dans d'autres cas, d'intérêts dans ces mêmes entreprises.

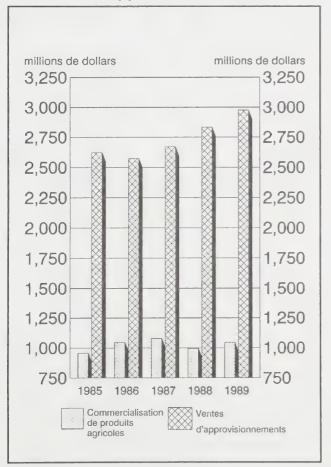
En ce qui touche le passif du bilan, le passif et l'avoir des sociétaires ont enregistré une hausse en pourcentage presque identique, soit 9 %, de telle sorte que leurs valeurs relatives n'ont pas changé, demeurant respectivement à 53,6 % et à 46,4 % du total de l'actif. En ce qui concerne l'avoir des sociétaires, la croissance en capitalactions a compté pour les deux tiers de l'augmentation de 45 millions de dollars.

Analyse des ratios financiers

L'annexe D présente des ratios qui renseignent sur les opérations et la situation financière des coopératives. Ces ratios sont apparus pour la première fois dans les statistiques de 1982 à la suite des modifications apportées au système informatique du Secrétariat aux coopératives.

On trouve donc dans l'annexe une série de ratios nationaux pour les coopératives de vente, le groupe le plus important, de même que pour les coopératives

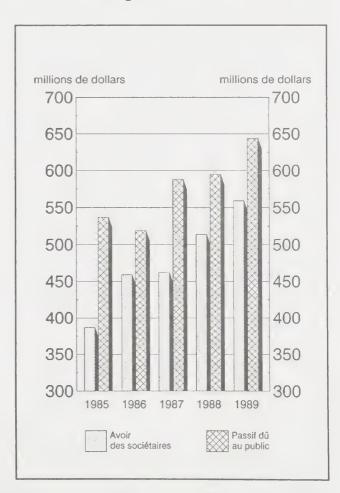
Figure 19 : Coopératives de gros Commercialisation des produits
agricoles et ventes
d'approvisionnements



d'achat (consommation et approvisionnment) et de services. Les groupes de vente et d'achat présentent des ratios semblables dans la plupart des cas, tandis que le groupe de services se démarque nettement des deux précédents sous de nombreux aspects; en fait, certains des ratios qui sont pertinents aux deux autres groupes ne s'appliquent pas vraiment au secteur des services.

Pour les coopératives d'achat, le ratio de liquidité générale est généralement plus élevé et les ratios des comptes débiteurs et des inventaires par rapport au fonds de roulement sont habituellement moins élevés que pour les coopératives de vente; cette situation est attribuable au fait que les inventaires et les comptes débiteurs y sont plus importants, que ces postes sont instables et que les coopératives de vente doivent en conséquence assumer des dettes à court terme plus considérables. Par ailleurs, sauf pour certains types de coopératives, notamment celles d'équipements agricoles, le groupe d'achats a tendance à être plus stable puisque ses ventes et ses achats ne connaissent habituellement pas les fluctuations extrêmes qui sont le lot du groupe des ventes. Ainsi, le groupe d'achat cherche en général à réduire son endet-

Figure 20 : Avoir des sociétaires et passif dû au public des coopératives de gros



tement à court terme, tandis que les coopératives de vente considèrent cet élément du passif comme une composante valable et nécessaire de leurs activités commerciales.

Dans le groupe de services, les rapports qui s'exercent entre les différentes coopératives aboutissaient généralement, dans le passé, à un ratio de liquidité générale relativement faible de 1:1. Cela s'explique par le fait que nombre de coopératives appartenant à ce groupe, notamment celles de l'électrification rurale, du gaz naturel et de l'habitation, ont concentré le gros de leur actif en immobilisations, avec un endettement à long terme élevé correspondant et un fonds de roulement relativement faible puisque l'actif à court terme éxcédentaire est généralement consacré au remboursement des dettes à long terme. Au cours des dernières années, toutefois, nombre de coopératives ont atteint le stade où la dette à long terme a été réduite et où l'avoir des sociétaires s'est accru entnraînant une montée correspondante du ratio de liquidité générale.

L'essor rapide du secteur du logement, qui domine maintenant le groupe des coopératives de services grâce à diverses subventions et à des plans de financement à long terme garantis par les gouvernements, a également favorisé le ratio de liquidité générale. Les coopératives d'habitation doivent répondre à des exigences rigoureuses de planification pour obtenir des prêts à long terme; elles peuvent donc conserver un ratio beaucoup plus sain que la majorité des nouvelles entreprises fortement capitalisé qui, en général, n'ont pas l'actif à court terme nécessaire à cause de la pression constante qui s'exerce sur elles en vue de rembourser la dette à long terme chaque fois que c'est possible.

Pour ce qui est des ratios de solvabilité, le secteur des services dispose normalement de beaucoup d'immobilisations et doit, par conséquent, assumer des dettes importantes, surtout à long terme. Ainsi, les ratios d'endettement, d'avoir propre des créanciers/actif total, de passif à long terme/capitalisation et d'actif à long terme/avoir des sociétaires sont habituellement élevés, tandis que les ratios complémentaires, notamment celui de l'avoir des sociétaires par rapport à l'actif, sont bas en regard des deux autres groupes. C'est dans le groupe de vente qu'on trouve le ratio "ventes et services/avoir des

sociétaires" le plus élevé, étant donné que l'énorme chiffre d'affaires domine tous les autres postes. Par contre, dans le groupe de services, c'est le passif à long terme considérable qui domine de sorte que les revenus et l'avoir des sociétaires sont relativement faibles.

Le ratio épargne/ventes et revenus de services - le résultat en bout de ligne - est le ratio le plus sensible aux résultats d'un organisme et par conséquent le plus assujetti à d'amples variations. Comme l'épargne nette n'est en général qu'un petit pourcentage par rapport aux résultats (produits et charges) d'exploitation, le moindre changement de ces résultats peut entraîner un changement de l'épargne nette proportionnellement beaucoup plus important.

Pour 1989, le bénéfice net a chuté autant pour les associations d'achat que pour celles de commercialisation, tandis que les coopératives de services ont maintenu leur marge nette relativement élevée. La marge brute des associations d'achat a baissé tandis que les dépenses ont augmenté, reflétant vraisemblablement les pressions qu'exerce la concurrence sur les prix. La marge brute et le revenu des services du secteur de commercialisation ont baissé de 0,9 % et bien que le ratio des dépenses ait également diminué et que celui des autres revenus ait augmenté, l'habituelle mince marge de profit net de ce secteur a été réduite de plus de la moitié, soit de 1,1 % à 0,5 % respectivement. Dans le secteur des services, il a semblé y avoir un échange puisque les dépenses et les autres revenus ont fléchi en tandem, plus particulièrement pour l'habitation.

Le ratio de liquidité générale a diminué dans le secteur de de la commercialisation du fait que l'encaisse et les postes équivalents ont dégringolé et, que les stocks et les comptes débiteurs ont grimpé tant en dollars que dans leur ratio relatif au fonds de roulement. Le ratio d'endettement a également augmenté tandis que l'avoir des sociétaires/actif a diminué. Tout ceci témoigne de la hausse des comptes débiteurs et des stocks au cours d'une année où la valeur des ventes de céréales et d'oléagineux de l'Ouest a augmenté.

Part du marché des coopératives

Le Secrétariat aux coopératives a tenté d'estimer quelle part du marché est détenue par les coopératives qui vendent divers produits agricoles. Dans le cas des céréales et des oléagineux de l'Ouest, il a été possible d'effectuer ces calculs en s'appuyant sur les statistiques de tonnage. Pour les autres produits, dont il est plus difficile de savoir le volume écoulé, il a fallu s'appuyer sur d'autres statistiques, notamment les prix à la production,

les prix de gros, les frais de manutention et de transformation, les écarts de prix, etc., pour calculer des facteurs de coût approximatif. Ces facteurs ont ensuite été appliqués aux ventes des coopératives pour obtenir une estimation des sommes touchées par les agriculteurs. Ces sommes ont pu ensuite être appliquées aux recettes agricoles en espèces de chaque produit pour obtenir une estimation de la part du marché revenant aux coopératives.

Part du marché des coopératives - estimée

	1977	1982	1987 ^a	1988 ^a	1989
			- pourcentage	-	
Céréales et oléagineux, Ouest	81	76	72	73	75
Céréales et oléagineux, Ontario	19	21	15	17	18
Fruits		17	19	16	17
Taux composé pour les fruits et légumes	10				
Légumes		9	10	12	11
Produits laitiers	51	51	58	57	56
Volaille	32	35	35	32	35
Oeufs	9	3	4	4	4
Bestiaux : bovins	18	17	18	20	19
Bestiaux : porcs	11	13	14	15	12
Poisson	10	12	10	9	8
Miel et produits de l'érable	23	25	23	26	26

^a Données revisées

Juin 1991 29

Coopératives, selon leur fonction principale

L'annexe F classe toutes les coopératives selon deux types, c'est-à-dire la vente ou la consommation. Si les biens et les services sont produits par les membres et vendus par l'entremise de la coopérative, c'est une coopérative de vente. Si les biens ou services sont fournis par la coopérative et vendus aux membres, c'est une coopérative de consommation. Les deux grands groupes sont subdivisés en sous-groupes ou types, selon leur fonction globale.

Caisses d'épargne et de crédit

Le Secrétariat aux coopératives a été créé en 1987 pour succéder à la Section des coopératives, conformément aux recommandations du Groupe de travail sur le développement du Mouvement coopératif canadien, avec un mandat élargi comprenant la représentation de tous les secteurs du mouvement coopératif, y compris celle des coopératives financières. L'analyse des ratios financiers des caisses d'épargne et de crédit à l'échelle provinciale et nationale permet d'obtenir des repères pour évaluer le rendement, la force, les faiblesses et les améliorations possibles au système des caisses d'épargne et de crédit au Canada et qu'elle permettrait à chacune des caisses de comparer sa situation et son rendement aux chiffres d'ensemble nationaux et provinciaux.

Conséquemment, les données trimestrielles, compilées par Statistique Canada, sur les résultats financiers et la structure du bilan des caisses d'épargne et de crédit sont analysées aux annexes G et H en regard des analyses des ratios financiers proviciaux, et sur une base nationale en comparaison avec des institutions semblables du secteur privé.

Analyse financière des caisses d'épargne et de crédit

L'annexe H présente en détails l'ensemble des charges d'exploitations des caisses d'épargne et de crédit ainsi que les chiffres du bilan pour les années 1987 à 1989 et les sous-totaux pour 1986, de même que les sous-totaux de 1986 à 1989 pour la moyenne composée des banques, et des sociétés de fiducie et de prêts hypothécaires, ces établissements financiers du secteur privé correspondant le mieux à l'esprit des caisses d'épargne et de crédit.

Les prêts en cours des caisses d'épargne et de crédit ont augmenté de 16 % et de 11 % respectivement en 1987 et 1988, tandis que l'ensemble des revenus, qui sont presque entièrement assujettis aux intérêts créditeurs, a égalé la croissance des emprunts en 1987, mais a fléchi en 1988 (5 % contre 11%). En 1988, le taux préférentiel a connu une forte hausse après deux années de stabilité relative, et les intérêts débiteurs des caisses d'épargne et de crédit ont augmenté de 9 %. Cela constituait presque le double de la hausse en intérêts gagnés, et semblent suggérer que les caisses d'épargne et de crédit ont été quelque peu lentes à hausser le taux d'intérêt imposé à leurs membres.

Toutefois, le poste des intérêts débiteurs n'est pas un poste aussi important sur le plan des dépenses totales que ne l'est le poste des intérêts gagnés liés aux revenus totals, soit environ 62 % à 68 % pour le premier poste comparativement à 94 % à 95 % pour le deuxième. En 1988, vraisemblablement en raison de l'augmentation du loyer de l'argent, les dépenses (autres que l'intérêt) ont baissé, ce qui a eu pour effet de faire augmenter l'épargne nette des caisses d'épargne et de crédit de 13 % pour atteindre 406 millions de dollars.

L'année 1989 a été complètement différente de 1988. Le volume des prêts des caisses d'épargne et de crédit a connu une hausse relativement modérée de 8 %, tandis que les revenus ont affiché une hausse exceptionnelle de 25 % et l'épargne nette a monté en flèche, affichant une hausse prodigieuse de 37 %, du fait que l'escalade marquée des taux d'intérêt a finalement eu un effet spectaculaire sur les revenus des caisses d'épargne et de crédit et sur les autres établissements de crédit. La moyenne composée du secteur privé, quoique surpassant celle des caisses d'épargne et de crédit au chapitre du gain en revenu, soit 27 %, a croulé sous le poids des dépenses, lesquelles ont augmenté de 33 %. Par ailleurs, les caisses d'épargne et de crédit ont maintenu leurs dépenses à 24 %, soit 1 % de moins que leur hausse des revenus. Donc, les résultats avantageux relatifs à l'épargne nette diffèrent énormément de l'importante baisse de 64 % des résultats nets relatifs à la moyenne composée du secteur privé. L'épargne des caisses d'épargne et de crédit, bien sûr, peut être appliquée en ristourne sous la forme d'intérêts supplémentaires sur le capital social, sur les dépôts et sous la forme de réductions des frais d'intérêts sur les prêts accordés à leurs membres, mais elle est généralement retenue afin d'obtenir des niveaux d'avoir minimaux exigés par les organismes de réglementation.

En examinant les résultats de diverses caisses d'épargne et de crédit des provinces pour 1989 (annexe G), le Québec, de loin la province où le secteur des caisses d'épargne et de crédit est le plus important, a compté pour presque la moitié du gain en revenu, soit 48 %. Quant aux gains sur une base annuelle, le Nouveau-Brunswick a affiché la plus importante hausse avec un bond prodigieux de ses revenus de 91 %. Toutefois, environ la moitié de la hausse est attribuable au redressement du système de collecte des résultats. Terre-Neuve et L'I.-P.-É ont enregistré des gains en revenu

de 54 % et de 39 % respectivement, et aucune province n'a connu un gain de moins de 22 %. Les dépenses, à l'instar des revenus, ont varié énormément d'une province à l'autre. La plupart des provinces ont maintenu leurs dépenses au même pourcentage, ou à un pourcentage moins élevé que celui de leurs revenus, tandis que d'autres ont affiché une hausse, et, de celles-ci, le Manitoba, la Nouvelle-Écosse et Terre-Neuve ont enregistré une perte au chapitre de l'épargne nette malgré la hausse rapide de leurs revenus. Au Manitoba et à Terre-Neuve, l'accroissement des revenus d'intérêts a été supérieur à l'augmentation des dépenses d'intérêts mais par suffisamment pour contre-balancer la croissance significative des autres depénses.

En examinant l'analyse du ratio financier (annexe G), on peut constater que toutes les variations des revenus et des dépenses mentionnées préalablement se traduisent par un fatras du rendement des capitaux propres variant de 4,7 % à 81,8 %. Toutefois, le ratio du rendement du capital utilisé, qui réunit la dette et les capitaux propres, donne une meilleure indication de l'ensemble de la gestion du crédit. On ne constate qu'une faible variation (1989) entre les provinces à faible et haut rendement, soit 7,8 % et 9,4 % respectivement.

L'avoir des sociétaires/actif total, qui en fait constitue une marge de sécurité ou un coussin pour les mauvais jours, du fait qu'il est habituellement sous la forme de capital non disponible, montre que pour la fin de l'année 1989 une province, le Nouveau-Brunswick, était à 5 % tandis que Terre-Neuve était à 7,8 %. Toutefois, le capital de Terre-Neuve est disponible en vertu de la loi en vigueur dans cette province. Le Québec, à 4,9 %, est légèrement en-dessous du niveau de "sécurité" généralement reconnu de 5 %. La majorité des autres provinces présentent un taux s'apparentant à celui du Canada (4,1 %), tandis que deux provinces sont considérablement au-dessous de ce taux. Un autre ratio de sécurité, les liquidités, c'est-à-dire l'encaisse et les dépôts/actif total, démontre que toutes les provinces à l'exception d'une seule affichent un pourcentage supérieur au minimum généralement reconnu de 10 %, la majorité d'entre elles le dépassant de beaucoup.

Un autre ratio quelquefois utilisé lors de l'évaluation du rendement des caisses d'épargne et de crédit et des autres établissements financiers est le rendement de l'actif total, le soi-disant ratio de rentabilité, lequel représente l'épargne nette exprimée en tant que pourcentage de l'actif total.

Les autres ratios de l'annexe G peuvent être utilisés pour évaluer les divers aspects des résultats financiers des caisses d'épargne et de crédit.

Juin 1991 31

Annexe A: Nombre par type de coopératives de commercialisation, de consommation et d'approvisionnement déclarantes au Canada, 1989

	Ouest	Ontario	Québec	Atlantique	Canada
De commercialisation		- no	mbre -		
Produits laitiers	8	5	9	4	26
Fruits et légumes	17	8	2	9	36
Céréales et semences	6	6	0	0	12
Bestiaux:	10	4	0	4	18
Volaille et oeufs	2	0	2	2	6
Miel et produits de l'érable	2	0	1	1	4
Autres	4	2	0	5	11
Sous-total	49	25	14	25	113
De consommation					
Consommation	208	16	120	74	418
À frais directs	7	1	37	25	70
Fournitures scolaires	0	1	79	0	80
Autres	2	0	0	2	4
Sous-total	217	18	236	101	572
D'approvisionnement					
Agriculture	21	19	27	12	79
Meuneries	3	9	25	4	41
Pétrole	71	2	1	0	74
Autres	7	0	2	2	11
Sous-total	102	30	55	18	205
Mixte de commercialisation, de consommation et d'approvisionnement	0	2	0	0	2
Total	368	75	305	144	892

Annexe B : Nombre par type de coopératives de production déclarantes au Canada, 1989

	Ouest	Ontario	Québec	Atlantique	Canada
		•	nombre -		
însémination artificielle	5	1	1	2	9
Pâturage	132	0	0	14	146
Artisans	6	0	13	10	29
Engraisseurs	85	0	0	0	85
Fermes	10	0	0	0	10
Machines	11	0	0	1	12
Bois	0	0	41	7	48
De travailleurs	5	1	25	9	40
Autres	11	0	0	5	16
Total	265	2	80	48	395

Annexe C : Nombre par type de coopératives de service déclarantes au Canada, 1989

	Ouest	Ontario	Québec	Atlantique	Canada
			- nombre -		
D'électricité rurale	182	0	1	0	183
Garderies	134	203	10	5	352
Criblage de semences	64	0	0	0	64
Médical	7	0	0	2	9
Transport	21	8	22	3	54
Aqueduc	12	2	29	3	46
Secours funéraires	3	3	32	2	40
Utilité de gaz	69	0	0	0	69
Récréatifs	264	2	24	9	299
De travailleurs	7	1	39	9	56
Habitation	208	176	792	125	1 301
Communications	13	0	20	1	34
Marché public	36	0	0	3	39
Autres	126	5	55	16	202
Total	1 146	400	1 024	178	2 748

Juin 1991 33

Annexe D: Coopératives, ratios financiers, 1987, 1988, 1989

	1987	1988	1989	1987	1988	1989	1987	1988	1989
Ratios de liquidité		- d'acha	th -		- de vent	te -		service -	
Ratio de fonds de roulement ^a	1,7	1,5	1,5	1,3	1,4	1,3	1,4	1,4	1,4
Comptes à recevoir/fonds de roulement net ^b	0,7	0,9	1,0	1,4	1,6	1,8	1,0	0,8	1,4
Inventaires/fonds de roulement net	1,6	1,8	1,8	2,2	1,6	2,2	N/A	N/A	N/A
Comptes payables/inventaires	0,5	0,6	0,6	0,6	0,7	0,5	N/A	N/A	N/A
Roulement des comptes recevables (jour) ^c	19,0	20,4	21,4	26,0	28,2	30,7	36,6	33,8	N/A
Ratios de solvabilité									
Ratio d'endettement ^d	1,1	1,1	1,1	1,3	1,3	1,4	4,3	5,0	5,1
Passif/actif total (%)	52,0	51,3	51,8	57,4	55,6	58,1	81,0	83,2	83,6
Avoir des sociétaires/actif total (%)	48,0	48,7	48,2	42,6	44,4	41,9	19,0	16,8	16,4
Passif à long terme/capitalisation (%)®	28,7	25,1	26,2	20,1	21,1	20,5	79,1	81,5	81,7
Actif à long terme/avoir des sociétaires (%)	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	4,8	5,4	5,5
Ventes et revenus des services/avoir des sociétaires	6,0	5,9	5,9	7,1	7,0	7,1	1,4	1,4	1,5
Ratio de profit									
Épargnes nettes/ventes et revenus des services	3,1	3,0	2,7	0,8	1,1	0,5	3,4	4,3	4,3
Ratio de rendement									
Roulement des inventaires ^f	7,1	7,3	7,9	7,2	10,2	7,9	N/A	N/A	N/A
Marge brute/ventes (%)	16,7	16,8	16,4	16,9	17,4	16,7	N/A	N/A	N/A
Revenu brut/ventes et revenus des services (%) ^g	19,5	19,5	19,3	20,4	20,9	20,0	96,1	95,9	N/A
Dépenses/ventes et revenus des services (%)	17,5	17,5	17,7	19,8	20,1	19,8	120,2	118,5	117,8
Ratio général									
Autres revenus/ventes et revenus des services (%)	1,1	1,0	1,1	0,2	0,2	0,4	27,5	26,9	25,2

Annexe E : Coopératives de travailleurs

	1987	1988	1989
Associations déclarantes	153	147	153
Sociétaires déclarés	8 938	8 030	7 495
		- milliers de dollars -	
Revenus des services	35 874	45 595	41 556
Autres revenus	5 084	2 552	1 209
Sous-total	40 958	48 147	42 765
entes de produits et d'approvisionnem	ent		
Bois brut et bois de pulpe	97 492	137 483	149 294
Autres	15 986	40 884	41 229
Sous-total	113 478	178 367	190 523
Total	154 436	226 514	233 288

^a Actif disponible/passif exigible
^b Fonds de roulement : actif disponible moins passif exigible
^c Comptes recevables/ventes et revenus des services divisé par 365

d Passif des avoir des sociètaires

Passif à long terme/passif à long terme et avoir des sociétaires f Coût des marchandises vendues/inventaires

g Revenu brut inclut marge brute, revenus des services, revenus provenant de dividendes et de ristournes
h De consommation et d'approvisionnement

Annexe F: Coopératives, résumé par fonction, 1989

5	Canada	Ģ	Alta.	200								
Associations déclarantes						- nombre -	_					
de commercialisation				•	(20	4	σ	10	2	81	-
Agricoles	208	18	88	48	סס	17	<u>r</u> (1 (o	C.	4	0
Pêcheries	28	2	2	<u>1</u>	Ξ	2	'n	. (h L	o c		0
	48	0	0	0	0	0	41	7	Ω	o '	o (0 0
DOIS (STITE OF THE PARTY OF THE	105	10	0	ന	-	2	64	Ø	21	Ø	0	> (
Main-d oeuvre (itavallieuts)	3 8) T	0	0	-	0	13	က	က	ო	-	0
Artisanat	R	-	7	1 6		7	135	23	48	10	7	-
Sous-total	448	3	72	90	7	ว	3					
de consommation					,	;	7	2	33	7	15	0
Denrées alimentaires	315	17	56	21	13	F	4	- (3 4		er:	_
ماردن تبعم	379	œ	75	156	14	53	50 4	9	0	- 1) (
	1 301	137	32	17	22	176	792	14	8	Ω	77) I
Habitation	1 2 2 2	20	315	457	99	223	193	19	12	ω	ഹ	ဂ
Services	1361	1-7	2 2	007	Y.	σ	26	ĸ	7	2	0	
Autres	332	ວາ :	,	102	3 4	448	1 277	80	152	56	45	7
Sous-total	3 648	192	482	193	2			0	000	35	52	80
Total	4 096	223	554	851	173	479	1 412	000	8	3	}	
Sociétaires déclarés					,	- nombre en milliers -	milliers –					
de commercialisation								L C	c	K C	00	73.8
Agricole	308,2	9,9	9'69	63,3	29,5	15,0	14,3	ς, γ ο () v) u) q	
	4.6	1,7	0,2	9'0	6'0	0,1	က (O	S. S.	e ' E	200	2 (
Lection	, c		0.0	0,0	0,0	0,0	3,1	1,3	9,0	0,0	0,0	o o
Bois	0, 1	5 6			0.0	0.0	1,3	0,0	0,8	0,0	0,0	0,0
Main-d'oeuvre (travailleurs)	2,5	O,4	oʻ ʻ	Ö Ö	5 6		0.7	0.8	0'0	6,0	0,1	0,0
Artisanat	2,3	0,0	0,2	1,0	- oʻ	5 1	. 1	4	R	F	1.9	73.8
Sous-total	327,4	8,7	70,0	94,0	30,5	15,1	, S.	n o	î		,	
de consommation					1	0	03.4	197	28.1	10,6	53,3	0,0
Denrées alimentaires	818,1	37,8	519,2	D,'G	7,01	0, 0	, t	, -	44	0.7	0,5	24,5
Agricole	273,6	29,3	55,2	11,9	14,6	c,08	1,10	2 (- 0	j c	9	C
	82,7	11,2	3,6	0,8	2,3	24,5	36,4	ာ တ	7,7	r ()) i	s c
	604.0	222.1	118,6	70,3	27,9	22,5	135,6	3,0	1,0	2,2	Ω, (C)	2,0
Selvices	1 122 0	176.8	184.5	314,7	172,3	19,7	243,5	4,9	5,4	3,2	0,0	Ο,α
Autres	0,00	4773	8812	403.6	232,7	155,2	560,0	55,8	41,0	16,8	55,0	32,7
Sous-total	2 31 1,4	0,000	1 + 140	497 6	263.2	170,4	579,7	62,8	46,5	18,1	56,9	106,5
Total	3 238.8	486,0	1,108	10,10	16001							

Annexe F: Coopératives, résumé par fonction, 1989 (fin)

	Callada		Alta.	JASK.	Mail.	CHO.	due.	NB.	NI	 	Ä-	20.0
Chiffre d'affaires												ACI.
de commercialisation						- millions de dollars	dollars -					
Agricoles	8 945,8	766,1	2 002,7	2 051,8	701,7	398,0	1 582.4	8	3300	6 6 7	1	000
Pêcheries	178,5	64,2	9'0	0,3	7,5	9,1	2.9	34.3	080	200	, 4 0, 0	n'onn-
Bois	152,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0.0	136.0	13.3	3.4		2 0	0 0
Main-d'oeuvre (travailleurs)	90'8	34,3	0'0	0,0	0,2	0.2	35.9	000	ς α	7 ()	5 6	0 0
Artisanat	2,9	0,1	0,2	0'0	0.0	0.0) - L	, C	0 0	- 0	0 0	0,0
Sous-total	9 360,4	864,7	2 003,4	2 052,2	709.5	401.3	1 758 8	2 0 0	710	- , o	ى ئار	0 0
de consommation						2	0,00	2,6	3/1/2	78°	23,4	1 038,3
Denrées alimentaires	1 608,8	104,4	630,8	13,1	39,0	15,2	371,9	204.2	101.1	96.9	1000	c
Agricoles	1 644,8	106,4	62,9	23,5	46,8	595,4	719,4	5.2	17.3	4.2	5,50	0 0
Habitation	341,8	73,3	14,7	5,6	11,1	118,4	0.76	4 4	12.7	י כ	2 0	2, 0
Services	461,1	130,5	110,9	34,9	10,3	26.0	49.0	1 7	. o	2 6	V (0 C	0, 0
Autres	1 864,3	84,0	571,6	732,8	219,9	78,4	78.2	17.4	0 0	6,0	2 0	82,3
Sous-total	5 920,8	498,5	1 393,9	809,9	327,1	833.5	1315.6	23.28	ָרָ סְיֵּטְ מַיִּ	7 0,0	0,00	0,04
Total	15 281,2	1 363,2	3 397,3	2 862.1	1 036.6	1 224 B	2 074 2	0 0	ה ה ה ה	D 1 1	8,00	
Actifs						0,	2,4	312,1	6,126	105,9	130,3	1 237,1
de commercialisation												
Agricoles	3 043,0	223,1	6,929	789,8	217,3	117,5	515.2	6	104.6	000		0 010
Pêcheries	2'.28	44,0	0,2	0,1	6,	0.3	, es	0 0		7 7	- c	0,0,0
Bois	67,8	0,0	0'0	0.0	0.0		- u) C	n († (ဂ်	r (0,0
Main-d'oeuvre (travailleurs)	34,5	7,3	0.0	0.0	0,0	o c	5 6	5 6	oʻo d	o'o	0,0	0,0
Artisanat	5.0	0			5 6	- c	0,17	- 'o	ກົ	1,1	0,0	0,0
Solestote	2 220 0	27 6,0	1 0	0, 0	0,0	O,	9,4	0,1	0,0	0,1	0,2	0'0
de consommation	2 630,0	6/4/2	1,779	6,687	218,7	117,9	611,3	29,0	114,5	18,8	10,3	376,0
Denrées alimentaires	411.7	31.9	165.9	44	15.4	o c	100	6				
Agricoles	606 7	33.0	, C, C,	f 0 f	2 3	0 1	83,7	84 50,0	25,1	သို့မ	27,8	0'0
	1000	6,0	, i	18,7	24,4	164,7	261,9	3,2	6,5	1,5	2,0	43,7
habitation	2 206,7	550,6	87,3	86,8 8,8	54,2	724,9	600,2	26,9	95,2	2,7	26,0	0'0
Services	286,0	31,4	333,8	39,8	8,2	18,1	65,2	0,7	2'0	1,6	0,5	86.2
Autres	758,5	35,1	214,3	325,7	9'68	18,4	31,8	6,8	0'9	9,4	0.0	26.2
Sous-total	4 569,6	682,8	848,8	427,3	191,5	929,9	1 042,8	85,9	133,4	16.0	55.0	156.1
Total	7 807.6	957.3	1 525 0	170						0.00)	

Annexe G : Caisses d'épargne et de crédit au Canada^a (locales) 1989

265,1 960,9 3551,4 121,8 46,0 13,8 73,8 1164,4 3934,5 130,9 55,1 15,2 1,4 15,2 17,3 67,1 189,7 6,2 3,5 14,4 15,2 26% 26% 22% 91% 22% 39% 26% 26% 22% 91% 22% 39% 26% 12,9 605,7 20,7 8,4 2,5 39% 24,7 727,6 26% 26%, 1,0 1,2 0,0 64,1 166,9 678,0 26,6 13,7 2,7 337,5 1062,3 382,7 127,1 55,2 14,4 2,1 18,6 169,1 241,6 10,0 3,4 2,1 24,6 169,1 17,1 13,2 3,3 155,7 27,3 81,0 30,5 26,6 38% 38% 33% 20% -31% 31% 31% 26% 38% 38% 20% -31% 31% 31% 26% 38% 33% 20% -31% 31% 31% 255,7 1092,8 833,8 533,6 271,3 81,0 755,7 265,8 968,6 37,9 18,4 5,4 77,5 265,8 968,6 37,9 18,4 5,4		CB.	Alta.	Sask.	Man.							
198.5 198.7 171,0 72.8 208.1 980,9 3551,4 121,8 46,0 138 138 132,7 171,0 72.8 203.5 383.1 9.2 9.0 1.4 198.9 132,7 171,0 72.8 203.5 383.1 9.2 9.0 1.4 14.4 165.2 3.5 1.4 165.2 3.5 1.4 165.2 3.5 1.4 165.2 3.5 1.4 165.2 3.5 1.4 165.2 3.5 1.4 165.2 3.5 1.4 165.2 3.5 1.4 1.5 3.5 1.4 1.5 3.5 1.4 1.5 3.5 1.4 1.5 3.5 1.4 1.5 3.5 1.4 1.5 3.5 1.4 1.5 3.5 1.4 1.5 3.5 1.5 3.5 1.4 1.5 3.5 1.5 3.5 1.5 3.5	États des revenus - 1989 b					– millio	ns de dollars –					
Total	Revenus		1	0	956	0 090	3.551.4	121,8	46,0	13,8	15,4	6 337,7
autres 198.9 192.7 1710 238,8 116.44 394.5 190.9 55.1 15.2 orial 398.9 192.7 1710 238,8 116.44 394.5 116.2 3.5 11.4 15.2 orial 1052.2 35.7 56.7 1 1231.5 1124.2 137.1 58.6 16.5 11.4 original spiecedemte 27% 28% 24% 26% 17.3 67.1 1231.5 12.2% 91% 22% 39% 11.1 3 36.2 74.3 36.1 154.9 665.7 20.7 28 4 2.5 11.1 3 36.2 74.3 36.1 154.9 665.7 20.7 28 4 2.5 11.1 3 36.2 74.3 36.1 154.9 665.7 20.7 28 4 2.5 11.1 3 36.2 74.4 55.9 37.5 1062.3 369.7 20.7 28 4 2.5 11.2 0.0 11	Intérêts gagnés : sur les prêts	7 68,5	205,7	389,2	1,502,	203.5	383.1	9,0	0'6	1,4	1,7	1 184,3
orial 9674 2054 1052 3.5 1,4 1082 20,4 2.6 17.3 67.1 189.7 6.2 3.5 1,4 1082 2.8 2.6 1.73 1.213.5 4124.2 137,1 58,6 16,5 surfamele précédente 27% 2.8 2.4% 2.6% 1.231.5 4124.2 137,1 58,6 16,5 préts douteux 12.9 8,5 74,3 24,7 727,6 2.5%,7 20,7 8,4 2.5 préts douteux 12.9 8,5 14,2 36,1 15,9 56,9 10,0 31,9 2.5 se comprenant les taxes 145,2 22,3 34,4 559,9 37,5 106,2,3 36,9 10,0 1,2 14,4 surfiannée précédente 24,2 26,8 14,6 26,8 16,6 10,2 20,0 31,4 21,4 surfiant la terme 1587,8 110,4 26,8 16,6 106,2	autres	198,9	132,7	0,171	0,000	1 164.4	3 934,5	130,9	55,1	15,2	17,1	7 522,0
our lannée précédente 27% 356,7 1521,5 4124,2 137,1 58,6 16,5 rices net 27% 286,7 356,1 123,5 26% 22% 91% 22% 39% rices net 714,3 247,4 391,6 242,7 727,6 2562,1 78,9 31,9 9,2 rices comprehendites taxes 11,9 36,2 74,3 36,1 156,9 605,7 20,7 8,4 2,5 es comprehendites taxes 145,2 32,3 79,8 54,1 166,9 678,0 26,6 13,7 2,7 es comprehendites taxes 145,2 32,3 33,4 559,9 337,5 166,3 678,0 26,6 13,4 46 12,9 36,9 14,4 46 12,9 36,9 14,4 46 12,9 36,9 14,4 46 12,9 36,9 14,4 589,9 337,5 1062,3 386,7 127,1 56,6 14,4 46 12,9 22,8	Sous-total	967,4	5,65,	- '00C'	17.3	67.1	189,7	6,2	3,5	1,4	1,0	418,0
rotal 1 0622 23% 24% 26% 26% 22% 91% 22% 39% ese ration sur lannée précédente 27% 23% 24% 26% 26% 22% 91% 22% 39% se 7143 2474 3916 2427 7276 26% 179 319 92 ss 1119 36,2 74,3 36,1 154,9 605,7 20,7 8,4 25 spour préss douteux 12,9 8,5 14,2 46 12,9 36,9 1,0 1,2 00 pour préss douteux 12,9 8,5 14,2 46 12,9 36,9 1,0 1,2 0 fobenses comprenant les taxes 14,2 26,8 31,6 26,7 36,9 1,0 1,2 0 taxion sur l'année précédente 26,0 14,3 26,8 33,5 22% 20% 31,4 4,1 blacements 150,0 4,0 150,9<	Autres revenus	8,48	4,02	0,0 A A A	356.1	1 231.5	4 124,2	137,1	58,6	16,5	18,2	7 940,0
ss 714,3 247,4 391,6 242,7 727,6 2562,1 78,9 31,9 9.2 ss 111,9 36,2 74,3 36,1 154,9 605,7 20,7 8,4 2.5 ss pour prefix douteux 12,9 8,5 14,2 4,6 12,9 36,9 170 1,2 0.0 specifices not retained precedente 24% 22,8 23,4 559,9 37,5 1062,3 382,7 127,1 55,2 14,4 Total 984,2 34,4 559,9 37,5 1062,3 382,7 127,1 55,2 14,4 Total 984,2 34,4 559,9 37,5 1062,3 382,7 127,1 55,2 14,4 Benéfices net 68,0 14,3 26,8 18,6 169,1 27,6 207 3,4 2,1 Bénéfices net 68,0 14,3 26,8 18,6 169,1 24,6 10,0 3,4 2,1 Iranion su	Total Augmentation sur l'année précédente	1 052,2 27%	23%	24%	26%	7,26%	22%	%16	22%	39%	24%	25%
ss	Dépenses								3	C	110	5.016.9
iss 111,9 36,2 74,3 36,1 154,9 605,7 20,7 8,4 2,5 is pour prefix douteux 12,9 8,5 14,2 4,6 12,9 36,9 1,0 1,2 0,0 depenses comprehentles taxes 145,2 52,3 79,8 54,1 166,9 678,0 26,6 13,7 2,7 tation sur lannée précédente 24% 22,3 31% 25% 22% 20% 26,6 14,4 Bénéflices net 68,0 14,3 26,8 18,6 169,1 241,6 10,0 3,4 2,1 Bénéflices net 68,0 14,3 26,8 18,6 169,1 241,6 10,0 3,4 2,1 Bénéflices net 68,0 14,3 26,8 18,6 169,1 241,6 10,0 3,4 2,1 Bénéflices net 68,0 14,3 26,8 36% 36% 36% 36% 37,6 11,4 21,2 Plannée - Dilan 1	Intérêts	714,3	247,4	391,6	242,7	727,6	2 562,1	78,9	ار ار	n o	i c	4 6 6 6
12.9 8.5 14.2 4,6 12,9 36,9 1,0 1,2 0,0 les taxes 145,2 52,3 79,8 54,1 166,9 678,0 26,6 13,7 2,7 sedemte 24% 22% 344,4 559,9 337,5 1062,3 3892,7 127,1 55,2 14,4 cedemte 24% 22% 33% 31% 25% 20% 28% 40% cedemte 92% 55% 63% 36% 38% 33% 20% 31% 31% cedemte 92% 55% 63% 36% 38% 33% 20% 31% 31% cedemte 92% 55% 63% 36% 38% 33% 20% 31% 31% cedemte 92% 55% 63% 36% 38% 33% 20% 31% 31% cedemte 1587,8 1104,2 1488,2 540,9 1934,5 4800,9 153,8 111,8 10,5 cedemte 58,0 1112,4 655,7 1228,9 755,7 2978,9 10928,8 533,6 271,3 81,0 cedemte 68,0 1754,3 3114,2 2183,2 7660,4 28306,4 833,8 328,8 104,3 cedemte 24% 22% 77,5 265,8 968,6 37,9 18,4 5,4	Fmplovés	111,9	36,2	74,3	36,1	154,9	2'909	20,7	8, 4,	2,5	0,5	6,000
les taxes 145,2 52,3 79,8 54,1 166,9 678,0 26,6 13,7 2,7 ged 2 344,4 559,9 337,5 1062,3 388,7 127,1 55,2 14,4 sedente 24% 22% 23% 31% 25% 22% 200% 28% 40% sedente 92% 63 18,6 169,1 241,6 10,0 3,4 2,1 dedente 92% 63% -36% 38% 33% 20% -31% 40% sedente 92% 63% -36% 38% 33% 20% -31% 2,1 989 1104,2 1488,2 540,9 1934,5 4800,9 153,8 111,8 10,5 989 1112,4 655,7 1228,9 155,6 343,3 684,1 17,1 13,2 3,3 1112,4 655,7 1228,9 1427,5 4681,5 17377,6 300,2 57.5 23,3	provisions pour prête douteux	12,9	8,5	14,2	4,6	12,9	36,9	1,0	1,2	0,0	0,1	92,3
984,2 344,4 559,9 337,5 1062,3 3882,7 127,1 55,2 14,4 24% 22% 22% 20% 28% 40% 68,0 14,3 26,8 18,6 169,1 241,6 10,0 3,4 2,1 92% 55% 63% -36% 38% 33% 20% -31% 40% 1587,8 1104,2 1488,2 540,9 1934,5 4800,9 153,8 111,8 10,5 519,6 47,0 190,5 155,6 343,3 684,1 17,1 13,2 3,3 1112,4 655,7 1228,9 755,7 2978,9 10928,8 533,6 271,3 81,0 5 876,5 1098,6 1885,3 1427,5 4681,5 17377,6 300,2 57,5 23,3 6 988,9 1754,3 77,5 265,8 968,6 37,9 18,4 5,4 282,1 113,2 193,8 77,5 265,8 <	FIGURE FOUR PICTS GOGGOOD	145.2	52,3	79,8	54,1	166,9	678,0	26,6	13,7	2,7	ဗ,ဗ	1 222,7
24% 22% 22% 22% 22% 28% 40% 68,0 14,3 26,8 18,6 169,1 241,6 10,0 3,4 2,1 92% 55% 63% -36% 38% 33% 20% -31% 2,1 1587,8 1104,2 1488,2 540,9 1934,5 4800,9 153,8 111,8 10,5 519,6 47,0 190,5 155,6 343,3 684,1 17,1 13,2 3,3 1112,4 655,7 1228,9 755,7 2978,9 10 928,8 533,6 271,3 81,0 5 876,5 1098,6 1885,3 1427,5 4681,5 1737,6 300,2 57,5 23,3 6 988,9 1754,3 314,2 2183,2 7660,4 28 306,4 833,8 328,8 104,3 282,1 113,2 193,8 77,5 265,8 968,6 37,9 18,4 5,4	Auties depended compromise to the Auties de La Compromise	984.2	344,4	559,9	337,5	1 062,3	3 882,7	127,1	55,2	14,4	17,6	7 385,3
68,0 14,3 26,8 18,6 169,1 241,6 10,0 3,4 2,1 92% 55% 63% -36% 38% 33% 20% -31% 21% 1587,8 1 104,2 1 488,2 540,9 1 934,5 4 800,9 153,8 111,8 10,5 519,6 47,0 190,5 155,6 343,3 684,1 17,1 13,2 3,3 1112,4 655,7 1228,9 755,7 2 978,9 10 928,8 533,6 271,3 81,0 5 876,5 1 098,6 1 885,3 1 427,5 4 681,5 17 377,6 300,2 57,5 23,3 6 988,9 1 754,3 3 114,2 2 183,2 7 660,4 28 306,4 833,8 328,8 104,3 282,1 113,2 193,8 77,5 2 65,8 968,6 37,9 18,4 5,4	IOM	946	22%	23%	31%	25%	22%	200%	28%	40%	27%	24%
92% 55% 63% -36% 38% 33% 20% -31% 31% 1587,8 1104,2 1488,2 540,9 1934,5 4800,9 153,8 111,8 10,5 519,6 47,0 190,5 155,6 343,3 684,1 17,1 13,2 3,3 1112,4 655,7 1228,9 755,7 2978,9 10928,8 533,6 271,3 81,0 5 876,5 1098,6 1885,3 1427,5 4681,5 1737,6 300,2 57,5 23,3 6 988,9 1754,3 3114,2 2183,2 7 660,4 28 306,4 813,8 328,8 104,3 282,1 113,2 193,8 77,5 265,8 968,6 37,9 18,4 5,4	Augmentation sur l'année précedente	0 0	3 7	8 90	18.6	169,1	241,6	10,0	3,4	2,1	0,5	554,7
1587,8 1104,2 1488,2 540,9 1934,5 4800,9 153,8 111,8 10,5 519,6 47,0 190,5 155,6 343,3 684,1 17,1 13,2 3,3 1112,4 655,7 1228,9 755,7 2978,9 10928,8 533,6 271,3 81,0 5876,5 1098,6 1885,3 1427,5 4681,5 1737,6 300,2 57,5 23,3 6988,9 1754,3 3114,2 2183,2 7660,4 28 306,4 833,8 328,8 104,3 282,1 113,2 193,8 77,5 265,8 968,6 37,9 18,4 5,4	Bénéfices net	0.89	5. %S	63%	36%	38%		50%	-31%	31%	-17%	37%
Le l'année - bilan 1989 1587,8 1 104,2 1 488,2 540,9 1 934,5 4 800,9 153,8 111,8 10,5 splacements 519,6 47,0 190,5 155,6 343,3 684,1 17,1 13,2 3,3 en cours : en cours : Non-hypothécaire 1112,4 655,7 1 228,9 755,7 2 978,9 10 928,8 533,6 271,3 81,0 Non-hypothécaire 5876,5 1 098,6 1 885,3 1 427,5 4 681,5 17 377,6 300,2 57,5 23,3 Hypothécaire 6 988,9 1 754,3 3 114,2 2 183,2 7 660,4 28 306,4 833,8 328,8 104,3 Sous-total 282,1 113,2 193,8 77,5 265,8 968,6 37,9 18,4 5,4	Augmentation sur Lannee precedence	9 1 0	}									
sse et dépôts à vue et à terme 1587,8 1104,2 1488,2 540,9 1934,5 4800,9 153,8 111,8 10,5 s placements 519,6 47,0 190,5 155,6 343,3 684,1 17,1 13,2 3,3 en cours : Non-hypothécaire 1112,4 655,7 1228,9 755,7 2978,9 10928,8 533,6 271,3 81,0 Non-hypothécaire 5876,5 1098,6 1885,3 1427,5 4681,5 1737,6 300,2 57,5 23,3 Hypothécaire 6988,9 1754,3 3114,2 2183,2 7660,4 28 306,4 833,8 328,8 104,3 Sous-total 282,1 113,2 193,8 77,5 265,8 968,6 37,9 18,4 5,4	Fin de l'année - bilan 1989											
1587,8 1104,2 1488,2 540,9 1934,3 684,1 17,1 13,2 3,3 519,6 47,0 190,5 155,6 343,3 684,1 17,1 13,2 3,3 1112,4 655,7 1228,9 755,7 2978,9 10928,8 533,6 271,3 81,0 5876,5 1098,6 1885,3 1427,5 4681,5 17377,6 300,2 57,5 23,3 6988,9 1754,3 3114,2 2183,2 7660,4 28 306,4 833,8 328,8 104,3 282,1 113,2 193,8 77,5 265,8 968,6 37,9 18,4 5,4	Actif				1	A 600 4	4 800 9	153.8	111.8	10,5	17,0	11 749,6
hécaire 1112,4 655,7 1228,9 755,7 2978,9 10928,8 533,6 271,3 81,0 lire 5876,5 1098,6 1885,3 1427,5 4681,5 17377,6 300,2 57,5 23,3 stautres actifs 282,1 113,2 193,8 77,5 265,8 968,6 37,9 18,4 5,4	Encaisse et dépôts à vue et à terme	1 587,8	1 104,2	1 488,2	040	2 -		, T	12.0	ď	0.6	1 974.3
hécaire 1112,4 655,7 1228,9 755,7 2978,9 10928,8 533,6 271,3 81,0 sire 5876,5 1098,6 1885,3 1427,5 4681,5 17377,6 300,2 57,5 23,3 stal 6988,9 1754,3 3114,2 2183,2 7660,4 28306,4 833,8 328,8 104,3 strautres actifs 282,1 113,2 193,8 77,5 265,8 968,6 37,9 18,4 5,4	Autres placements	519,6	47,0	190,5	155,6	343,3	684,1	1,1	7,61) Î	5	
1112,4 655,7 1226,3 1427,5 4681,5 17377,6 300,2 57,5 23,3 5876,5 1098,6 1885,3 1427,5 4681,5 17377,6 300,2 57,5 23,3 6988,9 1754,3 3114,2 2183,2 7660,4 28 306,4 833,8 328,8 104,3 282,1 113,2 193,8 77,5 265,8 968,6 37,9 18,4 5,4	Prêts en cours :		î L L	000	7 227	9 8 2 8 3	10 928.8	533,6	271,3	81,0	77,2	18 623,5
5876,5 1098,6 1883,2 1754,3 3114,2 2183,2 7660,4 28 306,4 833,8 328,8 104,3 6988,9 1754,3 3114,2 2183,2 765,8 968,6 37,9 18,4 5,4 282,1 113,2 193,8 77,5 265,8 968,6 37,9 18,4 5,4	Non-hypothécaire	1 112,4	/'cca	6,022	4 407 5	4 681 5	17.377.6	300,2	57,5	23,3	47,5	32 775,5
6 988,9 1 754,3 3114,2 2183,2 7 660,4 28 306,4 833,8 320,0 101,0 1	Hypothécaire	5 876,5	1 098,6	1 885,3	C, 12+	2		0	0000	6 701	124.7	51 399.0
282,1 113,2 193,8 77,5 265,8 968,6 37,9 18,4 5,4	Sous-total	6,888,9	1 754,3	3114,2	2 183,2	7 660,4	28 306,4	833,8	328,8	5,50	1 1	
7 CC - CC	Immobilations et autres actifs	282,1	113,2	193,8	77,5	265,8	968,6	37,9	18,4	5,4	က် က်	1 908,0
2 957,2 10 204,0 34 760,0 1 042,6 472,2 123,5		0 278 A	3.018.7	4 986,7	2 957,2	10 204,0	34 760,0	1 042,6	472,2	123,5	148,2	67 091,5

Annexe G : Caisses d'épargne et de crédit au Canada^a (locales) 1989 (suite)

Passif 8 466,7 2 823,5 4 574,1 2 788,1 Dépôts à vue et à terme ° 8 466,7 2 823,5 4 574,1 2 788,1 Emprunts à payer 259,4 29,4 30,2 55,9 Autre passif 292,1 109,0 188,7 90,4 Avoir des societaires 159,4 140,4 13,7 2,2 Capital social de societaires 159,4 140,4 13,7 2,2 Capital social de societaires 200,8 -83,6 180,0 20,6 Réserves Sous-total 360,2 56,8 193,7 22,8 Capitaux utilisés " 9086,3 2909,7 4 798,0 2866,8 Rendement des prêts - intérêts sur les prêts 11,0 11,7 12,5 12,1 Annuel) par rapport aux prêts en cours (faux préférentiel des banques pour la période de 12,25% à 13,50%) 2909,7 4 798,0 2866,8 Taux d'intérêts payés sur le capital autre que 8,2 8,7 8,5 8,5	30,2 30,2 188,7 793,0 2 13,7 180,0 193,7 986,7 2 986,7 2	9 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8	6 dd 6 d	38,7 0,0 990,9 1,5 50,2 50,2 1042,6	435,6 6,9 18,0 460,5 10,9 11,7 472,2 454,2	92,8 22,6 3,0 118,4 5,1 123,5	. +	59 281,7 2 707,0 2 339,3 64 328,0 602,1 2 161,4 2 763,5 67 091,5 64 752,2
a vue et à terme at terme at terme at terme at terme at terme assif assignment des prêts a rapport aux prêts en cours (taux antiel des banques pour la période de 6 à 13,50%) a vue et à terme assif 259,4 29,4 30,2 5934 Sous-total 9018,2 2961,9 4793,0 2934 159,4 140,4 13,7 2935 Sous-total 360,2 56,8 193,7 22 Total 9378,4 3018,7 4986,7 2957 Total 9086,3 2909,7 4798,0 2866 CB. Alta. Sask. Ma antiefets sur les prêts en cours (taux antiel des banques pour la période de 6 à 13,50%) I'mérêts payés sur le capital autre que 8,2 8,7 8,5	30,2 188,7 793,0 2 13,7 180,0 193,7 2986,7 2		22 29 29 29 29 1 48 1 48 1 48 3 46 70	38,7 0,0 990,9 50,2 51,7 1 042,6 1 042,6	435,6 6,9 18,0 460,5 10,9 11,7 472,2 454,2	-	10 0 10 0 10	59 281,7 2 707,0 2 339,3 64 328,0 602,1 2 161,4 2 763,5 67 091,5 64 752,2
259,4 29,4 30,2 55 292,1 109,0 188,7 90 lifes 159,4 140,4 13,7 2934 arrits et 200,8 -83,6 193,7 2951 analyse des ratios financiers CB. Alta. Sask. Ma analyse des ratios financiers ort aux prêts en cours (faux anaques pour la période de bayes sur le capital autre que 8,2 8,7 8,5 8,5	30,2 188,7 793,0 2 13,7 180,0 193,7 986,7 2 1798,0 2		222 222 222 222 22 70 70 73 46	38,7 0,0 990,9 1,5 50,2 51,7 1042,6	6,9 18,0 460,5 10,9 11,7 472,2 454,2		+ 10 0 10 10 10	2 707,0 2 339,3 64 328,0 602,1 2 161,4 2 763,5 67 091,5 64 752,2
lires lires lires 159,4 140,4 13,7 2934 liston lardis et 200,8 29378,4 3018,7 4798,0 2955 2966,3 2909,7 Alta. Sask. Ma CB. Alta. Sask. Ma ort aux prêts en cours (taux anques pour la période de la période la période de la p	188,7 13,7 180,0 193,7 986,7 2 986,7 2 1798,0 2		. 05. . 05. . 05. . 1 48 . 1 76 . 3 46	0,0 990,9 50,2 51,7 1 042,6 1 042,6	18,0 460,5 0,8 10,9 11,7 472,2 454,2	-	0 0 0 0 0	2 339,3 64 328,0 602,1 2 161,4 2 763,5 67 091,5 64 752,2
ocietaires locietaires lociet	13,7 180,0 193,7 986,7 2 1798,0 2		22 22 1 48 1 70 1 76 3 46	1,5 50,2 51,7 1042,6 1042,6	460,5 0,8 10,9 11,7 472,2 454,2	•	10 0 10 01 00	64 328,0 602,1 2 161,4 2 763,5 67 091,5 64 752,2
159,4 140,4 13,7 200,8 -83,6 180,0 20 360,2 56,8 193,7 22 9378,4 3018,7 4986,7 2957 9086,3 2909,7 4798,0 2869 tdes ratios financiers CB. Alta. Sask. Ma tderêts sur les prêts prêts en cours (faux	13,7 180,0 193,7 986,7 2 1798,0 2	-	22 1 48 1 70 1 70 3 46	1,5 50,2 51,7 1042,6 1042,6	0,8 10,9 11,7 472,2 454,2	·	10 0 10 0 10	602,1 2 161,4 2 763,5 67 091,5 64 752,2
159,4 140,4 13,7 200,8 -83,6 180,0 200,8 -83,6 193,7 22 95; 9 378,4 3018,7 4 986,7 2 95; 9 086,3 2 909,7 4 798,0 2 866	13,7 180,0 193,7 986,7 2 1798,0 2		22 1 48 1 70 1 70 3 46	50,2 50,2 51,7 1 042,6 1 042,6	0,8 10,9 11,7 472,2 454,2	·	10 0 10 01 9	2 161,4 2 763,5 67 091,5 64 752,2
360,2 56,8 193,7 295,9 378,4 3018,7 4986,7 295; 9 086,3 2909,7 4798,0 286; des ratios financiers terêts sur les prêts prour la période de pour la période de le capital autre que 8,2 8,7 8,5	180,0 193,7 986,7 2 1798,0 2	-	70 1 76 3 46	50,2 51,7 1 042,6 1 042,6	10,9 11,7 472,2 454,2	·	0 10 01 0	2 763,5 2 763,5 67 091,5 64 752,2
360,2 56,8 193,7 2 957 9 378,4 3 018,7 4 986,7 2 955 9 086,3 2 909,7 4 798,0 2 866 CB. Alta. Sask. Ma ets - intérêts sur les prêts rt aux prêts en cours (faux inques pour la période de de sour la période de de sour le capital autre que 8,2 8,7 8,5	193,7 986,7 2 1798,0 2		3 46	51,7 1 042,6 1 042,6	472,2 454,2	·	10 01 0	2 763,5 67 091,5 64 752,2
9 378,4 3 018,7 4 986,7 2 957 866,3 2 909,7 4 798,0 2 866	986,7 2 1798,0 2 Sask.	-	3 46	1 042,6	472,2 454,2		0 0	64 752,2
9 086,3 2 909,7 4 798,0 2 868 CB. Alta. Sask. Ma ets - intérêts sur les prêts rt aux prêts en cours (faux inques pour la période de de sour le capital autre que 8,2 8,7 8,5	Sask.		3 46	1042,6	454,2		ω .	64 752,2
CB. Alta. Sask. Manalyse des ratios financiers éts - intérêts sur les prêts rt aux prêts en cours (taux anques pour la période de les sur le capital autre que 8,2 8,7 8,5	Sask.			1				
11,0 11,7 12,5 1 8,2 8,7 8,5			Que. NB.	ų Z	IPÉ.	TN. Canada Total		Moyenne
rs 11,0 11,7 12,5 1 8,2 8,7 8,5		OII.		NE		z		Moyenne
11,0 11,7 12,5 1 8,2 8,7 8,5			- pourcentages	ntages -				
8,2 8,7 8,5	12,5	12,5	12,5	14,6 14,0	13,2	12,3	<u>ග</u>	12,7
l'avoir (dépôts et prêts payables)	8,5	7,6	8,1	8,0 7,2	8,0	8, 2,	8,1	8,1
3.6 3.1 4.0 3.6	0,4	6,4	4,5	6,6 6,8	5,2	4,1	4,2	4,6
- intérêts gagnés 24,1 25,3 28,7 2 rapport au	28,7 2	35,5	33,3	37,9 39,6	35,9	32,6	31,6	32,0
Autres revenus par rapport au revenu total 8,1 5,7 4,5 4,8	4,5	5,4	4,6	4,5 6,0	8,3	5,7	5,3	5,8
Marza harte (Total des 2 lignes précédentes) 32,1 31,0 33,3 31,9	33,3	40,9	37,9 42	42,5 45,6	44,2	38,3	36,8	37,8
	4,1	5,1	4,7	5,6 5,9	6,1	4,7	4,5	4 8,

Annexe G : Caisses d'épargne et de crédit au Canada^a (locales) 1989 (fin)

	B.C.	Alta.	Sask.	Man.	Ont.	Que.	N.B.	N.S.	P.E.I.	NFLD.	Canada Total	Average
						- P	Pourcentages	- Si				
Dépenses (sauf l'intérêts), sur revenu total	25,7	27,0	28,7	26,6	27,2	32,0	35,2	39,7	31,3	35,3	29,8	30,8
Dépenses (sauf l'intérêts), sur capitaux employés	3,0	က်	လ က	හ හ	4,6	<u>თ</u> წ	4,0	5,1	4,3	6,4	3,7	တ်
Revenu net par rapport au revenu total	6,9	4,2	4,8	5,5	15,9	6,2	6,7	6,2	14,8	3,1	7,5	7,5
Dépenses en personnel par rapport au revenu total	10,6	10,1	12,7	10,1	12,6	14,7	15,1	14,3	8,	16,5	13,3	13,1
Provisions pour prêts douteux par rapport aux revenu total	2,	2,4	2,4	1,3	1,1	6,0	2,0	2,0	0,0	0,5	2,1	1,3
Rendement de l'avoir revenu net (annuel) par rapport à l'avoir des sociétaires	18,9	25,2	13,9	81,8	49,1	14,2	19,4	29,4	41,8	4,7	20,1	29,8
Rendement de l'actif : Revenue net sur l'actif total	7,0	0,5	0,5	9,0	1,7	2,0	1,0	2,0	1,7	0,4	8,0	0,8
Rendement du capital utilisé - revenu net plus dépenses d'intérêt (annuel) par rapport à l'avoir des sociétaires, aux dépôts à vue et à terme et aux emprunts à payer	9'8	0,6	8,7	6	e,	4,	ထို	7,8	4,	8,0	9 8	7,8
Avoir des sociétaires par rapport à l'actif total	3,8	6,1	3,9	0,8	3,4	6,4	5,0	2,5	4,1	7,8	4,1	3,8
Dépôts et avoir des sociétaires par rapport à l'actif total	94,1	95,4	95,6	95,1	86,3	6,68	8,96	94,7	79,3	9'96	92,5	63,3
Passif autre qu celui des sociétaires (prêts et impôts et autre passif) par rapport à l'actif total	တ်	4,6	4,4	9,4	3,7	10,1	3,7	ນິ່	20,7	4,6	7,5	8,7
Bénéfices non répartis et réserves par rapport à l'actif total	2,	-2,8	3,6	2'0	2,9	4 ε,	8.	2,3	4,1	0,0	င်္က	0, 0,
Placements en liquide (dépôts à vue et à terme et encaisse) par rapport à l'actif total	16,9	36,6	29,8	18,3	19,0	13,8	14,8	23,7	8 5.	11,5	17,5	6,91
Prêts en cours par rapport à l'actif total	74,5	58,1	62,5	73,8	75,1	81,4	80,0	9,69	84,5	84,1	76,6	74,4
Constitution des prêts - hypothèques par rapport à l'ensemble des prêts	84,1	62,6	60,5	65,4	61,1	61,4	36,0	17,5	22,3	38,1	63,8	50,9
a Données trimestrielles publiées par Statistiques Canada Catalogu	s Canada C	O.	1-006 étab	61-006 établissement financiers.	inanciers.							

Potal des quatre trimestres publiés dans Statistiques Canada catalogue 61-006.

Incluant les parts sociales remboursables pour le Saskatchewan, l'Ontario, le Nouveau-Brunswick, la Nouveau-Brunswick, de la Nouvelle-Écosse et de la Nouvelle Écosse et de la Nouvelle-Écosse.

Ajustés pour inclure seulement les parts sociales non remboursables du Saskatchewan, de l'Ontario, du Nouveau-Brunswick, de la Nouvelle Écosse et de la Nouvelle-Écosse.

Moyenne des ratios provinciaux par ratios canadiens qui sont calculés à partir des chiffres de l'ensemble du pays.

Annexe H: Caisses populaires et autres institutions financières au Canada, 1989

États des revenus et dépenses

	1986	1987	1988	1989
Coiscos populairos (locala)		- millions de dollar	s -	
Caisses populaires (locals)				
Revenus				
Intérêts: sur les prêts		4 962,3	5 204,9	6 337,7
Autres revenus d'intérêts		734,7	795,5	1 184,3
Sous-total		5 697,0	6 000,4	7 522,0
Autres revenus		336,9	364,2	418,0
Total	5 201,3	6 033,9	6 364,6	7 940,0
Augmentation sur l'année précédente		16%	5%	25%
Dépenses				
Intérêts	3 028,9	3 519,7	3 833,8	5 016,9
Augmentation sur l'année précédente		16%	.9%	31%
Masse salariale		970,2	948,4	1 053,5
Provision pour mauvaises créances		90,5	87,2	92,3
Autres incluant les impôts		1 094,5	1 087,8	1 222,7
Total	5 027,8	5 674,9	5 958,8	7 385,3
Augmentation sur l'année précédente		13%	5%	24%
Surplus net	173,5	359,0	405,9	554,7
Augmentation sur l'année précédente		207%	13%	37%
Banques, fiducies, et compagn	ies de prêts hyp	othécaires		
Revenus totaux	45 832,5	47 534,1	56 024,9	70 899,7
Augmentation sur l'année précédente		4%	18%	27%
Dépenses totales incluant les impôts	44 238,8	46 046,1	52 252,9	69 541,3
Augmentation sur l'année précédente		4%	14%	33%
	4 500 7	4 400 0	3 772,0	1 358,4
Surplus net (avant distribution aux partenaires minoritaires)	1 593,7	1 488,0	3772,0	1 330,4

(continué)

Annexe H: Caisses populaires et autres institutions financières au Canada, 1989 (suites)

Bilans

	1986	1987	1988	1989
Caianaa nanulairaa (lagala)		- millions de dolla	urs -	
Caisses populaires (locals)				
Actif				11 740 6
Comptant : dépôts à terme et à demande		8 991,2	9 960,2	11 749,6
Autres investissements		1 381,8	1 591,4	1 974,3
Prêts			00 500 0	20.775.5
Hypothèques		27 984,6	30 599,2	32 775,5
autres prêts		15 085,2	17 167,1	18 623,5
Sous-total : prêts	37 200,1	43 069,8	47 766,3	51 399,0
Augmentation sur l'année précédente		16%	11%	8%
Immobilatisations et autres		1 617,5	1 789,4	1 968,6
Total	48 780,2	55 060,3	61 107,3	67 091,5
Augmentation sur l'année précédente		13%	11%	10%
Passif et avoir				
Dépôts à terme et à demande ^b		46 927,7	52 526,8	59 281,7
Prêts payables		2 881,4	3 140,5	2 707,0
Autres passif		1 604,5	1 903,4	2 339,3
Sous-total passif		51 413,6	57 570,7	64 328,0
Avoir des sociétaires				
Capital Social ^b		2 450,1	2 070,4	602,1
Surplus et réserve		1 196,6	1 466,2	2 161,4
Sous-total avoir des sociétaires		3 646,7	3 536,6	2 763,5
Total	48 780,2	55 060,3	61 107,3	67 091,5
Banques, fiducies, et compagi	nies de prêts hyp	othécaires		
Actif total	479 308,5	531,154,1	606 056,0	681 478,
Augmentation sur l'année précédente		11%	14%	12%
Passif	450 163,3	500 783,0	571 682,7	642 641,9
Avoir des actionnaires	29 145,2	30 371,1	34 373,3	38 836,

^a Cat 61-006 Institutions financières, Statistiques Canada ^b Ajusté pour tenir compte du remboursement du capital social.



Appendix H: Credit Unions and other Financial Institutions in Canada^a (Continued)

Balance Sheets

	9861	7861	8861	6861
edit Unions (Locals)		- Million Dollars		
stes		0 700 0	0 030 0	3 012 11
r: Demand and term deposits		2.199 8	2.099 6	9.647 11
st investments sr		8.18E f	t,163 t	5.479 f
Mortgage		9.489 72	3.693 08	3.277 S.
Other		15 085.2	1.781 71	18 623.5
Subtotal: Loans	1.002 75	8.690 £4	E.397 74	0.698 13
sase from previous year		%91	%11%	%8
d and other		2.713 f	4.687 ↑	9.88e r
lstoT	Z.087 8A	55 060.3	£.701 1a	160 78
sase from previous year		% E L	%11	%O1
ypilities and Equity				
nand and term deposits ^b		7.729 34	52 526. 8	7.182 93
		4.188 S	3.041 &	0.707 S
ns payable er liabilities		3.409 1	4.50e r	2 339.3
Sub-total: Liabilities		61413.6	7.073 73	0.828 49
nbers' equity				
re Capital ^b		1.024 S	4.070 S	.209
olus & reserves		9.3611	2.994 1	2 161.4
Sub-total: Members' equity		7.949 E	3.36.6	.£87 S
IstoT	Z.087 84	22 090.3	£.701 1a	.160 78
nks, Trusts, and Mortgag	ineqmoD neod 99	se		
stesss la	∂ .80€ 67₽	1.431.153	0290 909	.874 188
ease from previous year		%11	% b l	158
seilities	450 163.3	500 783.0	T.S83 173	642 641.
reholders' equity	2.341 62	1.178 08	5.575 AE	.38886

 $^{^{\}rm a}$ Cat 61-006 Financial Institutions, Statistics Canada $^{\rm b}$ Adjusted re withdrawable share capital

Co-operation in Canada 1989

Appendix H: Credit Unions and other Financial Institutions in Canada

Income Statements

	9861	7861	8861	886L
edit Unions (Locals)		erallod noilliM -	- 9	
sənuə/				
rest: on loans		£.296 4	5 204.9	7.788 3
on other		7.457	3.267	E.481 I
Sub-fotal		0'269 9	4 .000 9	7 222.0
et revenue		6.368	3.435	0.814
lstoT	5 201.3	6.650 9	9'79E 9	0.04e T
ease from previous year		%9L	% 9	S2%
səsuəc				
1291	3 028.9	3.913.5	8.888.8	6.910.8
ease from previous year		%9l	%6	%16 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3
sonnel		2.079	4.846	3.630 1
vision for doubtful loans		3.09	2.78	5.26
er including income taxes		3.460 r	8.780 r	7.555 1
lstoT	2 027.8	6.478 8	2 928.8	E.38E 7
esse from previous year		%EL	~ %S	% 7 2
sgnivss	3.571	0.635	6'907	7.428
ease from previous year		%202	%EI	%18

Banks, Trust, and Mortgage Loan Companies

Increase from previous year		% <i>L</i> -	S24%	%+9-
(before minority interest)	7.5e2 r	0.884 1	3 772.0	1 358.4
Increase from previous year		% †	% † I	%EE
Total expenses including income taxes	44 238.8	1.340 34	52 252.9	£.148 ea
lncrease from previous year		% †	%81	%13
Total Revenues	45 832.5	1,453 74	6.420 85	7.998 07

(bəunitnoo)

Appendix G: Credit Unions in Canada^a (Locals) 1989 (Concluded)

	B.C.	Alta.	Sask.	Man.	Ont.	Que.	N.B.	N.S.	P.E.I.	NFLD.	Canada Total	Average
							Percentages	S				
Non interest expense to total revenue	25.7	27.0	28.7	26.6	27.2	32.0	35.2	39.7	31.3	35 35	29.8	30.8
Non interest expense to capital employed	3.0	ω ω	ω Ui	ယ္ထ	3.4	<u>3.9</u>	4.6	5.1	4.3	4.3	3.7	3.9
Net savings to total revenue	6.9	4.2	4.8	(J)	15.9	6.2	7.9	6.2	14.8	3.1	7.5	7.5
Personnnel expenses to total revenue	10.6	10.1	12.7	10.1	12.6	14.7	15.1	14.3	14.8	16.5	13.3	13.1
Doubtful loan provision to total revenue	1.2	2.4	2.4	آ .	=======================================	0.9	0.7	2.0	0.0	0.5	1.2	
Return on equity: net savings to members' equity	18.9	25.2	13.9	81.8	49.1	14.2	19.4	29.4	41.8	4.7	20.1	29.8
Return on assets: net savings to total assets	0.7	0.5	0.5	0.6	1.7	0.7	1.0	0.7	1.7	0.4		0.8
Return on capital employed: net savings plus interest expense to members' equity, demand & term deposits & loans payable	Ø. 60	9.0	8.7	9.1	9,1	œ 4.	о Ст	7.8	9,4	8.0	ø. 6	8.7
Members' equity to total assets	ယ္	1.9	3.9	0.8	3.4	4.9	5.0	2.5	4.1	7.8	4.1	3.8
Member deposits & equity to total assets	94.1	95.4	95.6	95.1	96.3	89.9	96.3	94.7	79.3	96.6	92.5	93.3
Non member liabilities (loans & other	5,9	4,6	4,4	4,9	3,7	10,1	3,7	ري ت ن	20,7	3,4	7,5	8,7
Surplus & reserves to total assets	2,1	-2,8	3,6	0,7	2,9	4,3	4,8	2,3	4.1	0,0	3,2	2,2
Liquid investments (cash & deposits) to total assets	16,9	36,6	29,8	1 8,3	19,0	13,8	14,8	23,7	φ. 'ζη	11,5	17,5	19,3
Loans outstanding to total assets	74,5	58,1	62,5	73,8	75,1	81,4	80,0	69,6	84,5	84,1	76,6	74,4
Loan mix: mortgages to total loans	84,1	62,6	60,5	65,4	61,1	61,4	36,0	17,5	22,3	38,1	63,8	50,9

^a Cat 61-006 Financial Institutions,, Statistics Canada
^b Total of the four quarters published in Cat 61-006
^c Includes withdrawable shares for Sask., Ont., N.B., N.S., and P.E.I.
^d Adjusted to include only the non-withdrawable shares if any for Sask., Ont., N.B., N.S., & P.E.I.
^e Average of the provincial ratios as opposed to the Canada ratios which are calculated on total country dollar figures.

(Continued)

Appendix G: Credit Unions in Canada^a (Locals) 1989 (Continued)

	B.C.	Alta.	Sask.		Man.	Ont.	Que.	ē.	N.B.	N.S.		P.E.I.	NFLD.	Canada
Liabilities and Equity						-	Million Dollars	ars -						
Demand and term deposits ^c	8 466.7	2 823.5	4 574.1		2 788.1	9 478.6	29 538.4	8.4	952.2	435.6	0)	92.8	131.7	59 281.7
Loans payable	259.4	29.4	30.2	N	55.9	38.2	2 221.3	1.3	38.7	6.9	9	22.6	4.4	2 707.0
Other Liabilities	292.1	109.0	188.7	.7	90.4	342.6	1 294.9	4.9	0.0	18.0	U	3.0	0.6	2 339.3
Sub-Total	9 018.2	2 961.9	4 793.0		2 934.4	9 859.4	33 054.6	1.6	990.9	460.5		118.4	136.7	64 328.0
Members' equity														
Share capital ^d	159.4	140.4	13.7	.7	2.2	50.7	221.9	1.9	-1:51	0.8	ω	0.0	11.5	602.1
Surplus and reserves	200.8	-83.6	180.0	.0	20.6	293.9	1 483.5	3.51	50.2	10.9	Ψ	<u></u>	0.0	2 161.4
Sub-Total	360.2	56.8	193.7	.7	22.8	344.6	1 705.4	5.4	51.7	11.7		5.1	11.5	2 763.5
Total	9 378.4	3 018.7	4 986.7		2 957.2	10 204.0	34 760.0		1 042.6	472.2		123.5	148.2	67 091.5
"Capital employed"	9 086.3	2 909.7	4 798.0		2 866.8	9 861.4	33 465.1		1 042.6	454.2		120.5	147.6	64 752.2
		B.C.	Alta.	Sask.	Man.	Ont.	Que.	2.00	N.S.	P.E.I.	NFLD.	Canada Total		Average
Year 1989 - Financial Ratio Analyses	es						Percentages -	jes -						
Loan yield-interest on loans to loans oustanding (Banks prime rate in period 12.25% to 13.50%)	Ö.	11.0	11.7	12.5	2.1	2.5	12.5	14.6	14.0	13.2	12.3		12.3	12.7
Interest rate paid on deposits and loans payable (non equity capital employed)	ans ed)	80 N	8.7	,00 (J1		7.6	8.1	8.0	7.2	8.0	о М		<u></u>	8.
Interest rate differential		N 80	<u></u>	4.0	3.6	4.9	4.50	6.6	6.8	Ø1 N	4.1		4.2	4.6
Interest rate spread: interest earned less interest expense to total revenue	less	24.1	25.3	28.7	27.0	ა ან.	ယ ယ ယ	37.9	39.6	35.9	32.6		31.6	32.0
Other revenue to total revenue			5.7	4.5	4.8	5.4	4.6	4.5	6.0	ထ္	5.7		Ω	<i>Ο</i> 1
Gross margin (sum of above two rows)	vs)	32.1	31.0	33.3	31.9	40.9	37.9	42.5	45.6	44.2	3 8 3		36.8	37.8
Gross margin to capital employed	The state of the s	3.7	ప .8	4.1	4.0	<u>0</u>	4.7	5.6	5.9	6.1	4.7		4.5	4.8

Appendix G: Credit Unions in Canada^a (Locals) 1989

	B.C.	Alta.	Sask	Man.	Ont.	Que.	N.B.	N.S.	P.E.I.	NFLD.	Canada Total
Income Statement 1989b					- Mii	- Million Dollars -					
Revenues											
Interest: on loans	7 68.5	205.7	389.2	265.1	960.9	3 551.4	121.8	46.0	13.8	15.4	6 337.7
on other	198.9	132.7	171.0	73.8	203.5	383.1	9.2	9.0	1.4	1.7	1 184.3
Sub-Total	967.4	338.3	560.1	338.8	1 164.4	3 934.5	130.9	55.1	15.2	17.1	7 522.0
Other revenue	84.8	20.4	26.6	17.3	67.1	189.7	6.2	ය ජ	1.4	1.0	418.0
Total	1 052.2	358.7	586.7	356.1	1 231.5	4 124.2	137.1	58.6	16.5	18.2	7 940.0
Increase from previous year	27%	23%	24%	26%	26%	22%	91%	22%	39%	54%	25%
Expenses											
Interest	714.3	247.4	391.6	242.7	727.6	2 562.1	78.9	31.9	9.2	11.2	5 016.9
Personnel	111.9	36.2	74.3	36.1	154.9	605.7	20.7	8.4	2.5	3.0	1 053.5
Provision for doubtful loans	12.9	8.5	14.2	4.6	12.9	36.9	1.0	1.2	0.0	0.1	92.3
Other including income taxes	145.2	52.3	79.8	54.1	166.9	678.0	26.6	13.7	2.7	<u>ယ</u> ယ	1 222.7
Total	984.2	344.4	559.9	337.5	1 062.3	3 882.7	127.1	55.2	14.4	17.6	7 385.3
Increase from previous year	24%	22%	23%	31%	25%	22%	200%	28%	40%	57%	24%
Net savings	68.0	14.3	26.8	18.6	169.1	241.6	10.0	3.4	2.1	0.5	554.7
Increase from previous year	92%	55%	63%	-36%	38%	33%	20%	31%	31%	-17%	37%
Balance Sheet - Year end 1989	89										
Assets									n n	4 7 0	447
Cash: demand and term deposits	1 587.8	1 104.2	1 488.2	540.9	1 934.5	4 800.9	153.8	111.8	10.5	0.71	11/49.0
Other investments	519.6	47.0	190.5	155.6	343.3	684.1	17.1	13.2	<u>ယ</u> ယ	0.6	1 974.3
Loans outstanding										}	
Non mortgage	1 112.4	655.7	1 228.9	755.7	2 978.9	10 928.8	533.6	271.3	81.0	77.2	18 623.5
Mortgage	5 876.5	1 098.6	1 885.3	1 427.5	4 681.5	17 377.6	300.2	57.5	23.3	47.5	32 775.5
Sub-total	6 988.9	1 754.3	3114.2	2 183.2	7 660.4	28 306.4	833.8	328.8	104.3	124.7	51 399.0
Fixed and other	282.1	113.2	193.8	77.5	265.8	968.6	37.9	18.4	5.4	5.9	1 968.6
		2		2 057 2	10 204 0	34 760 0	1 042 6	472.2	123.5	148.2	67 091.5

Appendix F: Co-operatives, Summary by Basic Function, 1989 (Concluded)

Appendix F: Co-operatives, Summary by Basic Function, 1989

B.C. Alia. Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.I. -Number- -NumberN	(Continued)			10.0	0.20	5/3/	1/0.4	203.2	497.0	931.1	486.0	3 238.8	Total
Part	106 7	л D	101	An n	0	E 20 7	4 70 4						
P.E.I. Alia Sask Man Ont Oue N.B. N.S. P.E.I. NFLD Interesting P.E.I. NFLD P.E.I.	32.7	55.0	16.8	41.0	55.8	560.0	155.2	232.7	403.6	881.2	477.3	2 911.4	Sub-Total
Part	8.0	0.0	3.2	5.4	4.9	243.5	19.7	172.3	314.7	184.5	176.8	1 133.0	Other
Canada B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Ont. V.B. V.B. N.B. Interporting Inter	0.2	0.5	2.2	1.0	3.0	135.6	22.5	27.9	70.3	118.6	222.1	604.0	Service
Canada B.C. Alta Sask Man Ont Oue N.B. N.B. N.F. N.F	0.0	0.6	0.1	2.2	0.9	36.4	24.5	2.3	0.8	3.6	11.2	82.7	Housing
Canada B.C. Alta Sask Man Ont Oue N.B. N.B. N.B. M.F.D. Interpretation Interpretat	24.5	0.5	0.7	4.4	1.0	51.1	80.5	14.6	11.9	55.2	29.3	273.6	Agriculture
Canada B.C. Alia Sask Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. NFLD. Interpretation Interpr	0.0	53.3	10.6	28.1	46.1	93.4	8.0	15.7	5.9	519.2	37.8	818.1	Food
Canada B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Out. Out. N.B. N.S. P.E.I. NFLD. Interpreting													Consumer
Canada B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Out. VI.B. VI.B. VI.B. VI.B. Interpreting Interpret	73.8	1.9	- ن	5.4	6.9	19.7	15.1	30.5	94.0	70.0	8.7	327.4	Sub-Total
Canada B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. NFLD. Interpreting	0.0	0.1	0.3	0.0	0.8	0.7	0.0	0.1	0.1	0.2	0.0	2.3	Crafts
Canada B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. NFLD. Interpretable P.E. Interpretable P.E. NFLD. Interpretable P.E. NFLD. Interpretable Int	0.0	0.0	0.0	0.8	0.0	1.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.4	2.5	Labour (Worker)
Canada B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. NFLD. Interpreting Sask. Man. Ont. Ont.	0.0	0.0	0.0	0.6	1.3	3.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	5.0	Forestry
Canada B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. NFLD. Interpreting Sask. Man. Ont. Ont. Ont. Out. Out.	0.0	1.8	0.5	11	2.3	0.3	0.1	0.9	0.6	0.2	1.7	9.4	Fish
Canada B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. NFLD. Interpretable Interpre	73.8	0.0	0.5	3.0	2.5	14.3	15.0	29.5	93.3	69.6	6.6	308.2	Agriculture
Canada B.C. Alta. Sask Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. NFLD.													Marketing
Canada B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. NFLD. ns Reporting - Number - thure 208 18 68 48 9 27 14 9 10 2 2 thy 48 2 15 11 2 3 7 9 3 4 tr (Worker) 105 10 0 3 1 2 4 2 2 9 3 4 2 2 1 2 4 2 2 1 2 4 2 2 1 2 4 2 2 1 0						usands -	Number in Tho	- 7					Membership Reported
Canada B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. NFLD. Ins Reporting - Number Liture 208 18 68 48 9 27 14 9 10 2 2 Liture 58 2 2 15 11 2 3 7 9 3 4 Liture 105 10 0 0 0 0 0 0 0 0 Ib-Total 448 31 72 68 22 31 135 23 48 10 7 Ib-Total 448 31 72 68 22 31 135 23 48 10 7 Ib-Total 448 75 156 21 13 11 141 31 33 7 15 Ib-Total 130 137 26 21 13	00	52	36	200	108	1 412	479	173	851	554	223	4 096	Total
Canada B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. NFLD. Ins Reporting - Number - - Number - - Number - - Number - - Number - - Number - - Number - - Number - - Number - - Number - - Number - - Number - - Number - - Number - - Number - - Number - - Number - - Number - - Number - - Number - - Number - - Number - - Number - - Number - - Number - - Number - - Number - - Number - - Number - - Number - - Number -	7	45	26	152	85	1 277	448	151	783	482	192	3 648	Sub-Total
Canada B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. NFLD. Ins Reporting - Number		0	N	7	CI	97	9	36	132	34	9	332	Other
Canada B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. NFLD. Ins Reporting -Number -Number -Number -Number -Number -Number -Number -Number	. O	· OI	CI	12	19	193	223	66	457	315	21	1 321	Service
Canada B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. NFLD. Ins Reporting -Number -Number -Number -Number -Number -Number -Number -Number		22	U	84	14	792	176	22	17	32	137	1 301	Housing
Canada B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. NFLD. Ins Reporting -Number- Intrus 208 18 68 48 9 27 14 9 10 2 2 try 48 0 0 0 0 41 2 3 7 9 3 4 try 48 0 0 0 0 41 2 5 0 0 try 48 0 0 3 1 2 64 2 25 0 0 try 48 31 2 2 1 0 48 2 21 2 0 0 try 48 31 7 2 6 22 31 13 3 3 3 3 1 try 48 31 7		ω	7	16	16	54	29	14	156	75	8	379	Agriculture
Canada B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. NFLD. Ins Reporting -Number- Introperting 208 18 68 48 9 27 14 9 10 2 2 1try 58 2 2 15 11 2 3 7 9 3 4 try 48 0 0 0 0 41 2 5 0 0 try 48 0 0 3 1 2 64 2 25 0 0 try 48 0 0 3 1 2 64 2 21 2 0 try 29 1 2 1 0 13 3 3 3 1 b-Total 48 31 72 68 22 31 13		15	7	ယ	<u> </u>	141	=======================================	చ	21	26	17	315	Food
Canada B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. NFLD. Ins Reporting -Number- Itture 208 18 68 48 9 27 14 9 10 2 2 try 48 0 0 0 0 41 2 5 0 0 ur (Worker) 105 10 0 3 1 2 64 2 21 2 0 b-Total 48 31 72 68 22 31 135 23 48 10 7)		ı										Consumer
Canada B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. NFLD. Ins Reporting - Number - 105 18 68 48 9 27 14 9 10 2 2 1try 48 0 0 0 0 41 2 5 0 0 1ry (Worker) 105 10 0 3 1 2 64 2 21 2 0 1 29 1 2 1 0 13 3 3 3 1	_	7	10	48	23	135	31	22	68	72	31	448	Sub-Total
Canada B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. NFLD. Ins Reporting - Number - Litture 208 18 68 48 9 27 14 9 10 2 2 1ty 58 2 2 15 11 2 3 7 9 3 4 1ty 48 0 0 0 0 41 2 5 0 0 1r (Worker) 105 10 0 3 1 2 64 2 21 2 0	. 0		ω	ω	ω	13	0	_	N	N		29	Crafts
Canada B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. NFLD. Ins Reporting -Number -	0	0	N	21	N	64	N	_	ω	0	10	105	Labour (Worker)
Canada B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. NFLD. Ins Reporting - Number - liture 208 18 68 48 9 27 14 9 10 2 2 58 2 2 15 11 2 3 7 9 3 4	0	0	0	(J)	N	41	0	0	0	0	0	48	Forestry
Canada B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. NFLD. Ins Reporting - Number - - Number - 208 18 68 48 9 27 14 9 10 2 2 2	0	4	ယ	9	7	ω	N	11	15	10	N	58	Fish
Canada B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. NFLD. - Number -		. 12	2	10	9	14	27	9	48	68	100	208	Agriculture
Canada B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. NFLD.		,											Marketing
B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. NFLD.						9	- Number						Associations Reporting
	Prov.	NFLD.	P.E.I.	N.S.	N.B.	Que.	Ont.	Man.	Sask.	Alta.	B.C.	Canada	

Appendix E: Worker Co-operatives									
⁸ Current assets to current liabilities b Working capital: current assets minus current liabilities c Accounts receivable to sales and service revenue divided by 365 d Liabiltiies to members' equity		6	Cost of go Gross inc patronagi	ol ot tdəb r buləs sboo buləni əmo stnəbivib e qqus bns 1	inventoi es gross and rebs	ries margin, s			
Other income to sales and service revenue (%)	1.1	0.1	1.1	2.0	2.0	₽.0	2.75	6.82	2.62
Genetal ratios									
Total expenses to sales and service revenue (%)	2.71	3.71	7.71	8.61	1.02	19.8	120.2	118.5	8.711
Gross income to sales and service revenue (%) 9	3.91	3.61	8.91	20.4	20.9	0.02	1.96	6.39	A\N
Gross margin to sales (%)	7.91	8.91	4.31	6'91	4.71	7.91	A\N	A\N	A\N
Inventory turnover ^f	1.7	٤.٦	6.T	S.7	2.01	6.7	A/N	A\N	A\N
Efficiency ratio									
Net savings to sales and service revenue (%)	1.8	0.5	7.2	8.0	1.1	3.0	5.6	€.4	£.4
Profitability ratio									
Sales and servce revenue to owners' equity	0.9	6.3	6.3	1.7	0.7	1.7	4.1	4.1	3.r
Non-current assets to owners' equity	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	8.4	5.4	3.8
Long-term debt to capitalization (%) $^{ m e}$	7.82	1.52	2.92	1.02	1.12	2.02	1.67	2.18	7.18
Members' equity to total assets (%)	0.84	7.84	2.84	42.6	44.4	6.14	19.0	8.91	p.91
(%) stessa latot ot seitilidai.	52.0	5.13	8.13	4.73	9.33	1.83	0.18	2.58	9.58
Debt / equity ratio ^d	1.1	1.1	1.1	1.3	£.1	1.4	4.3	0.3	1.3
Solvency ratios									
Days sales and service revenue in accounts receivable ^c	0.61	4.02	4.12	26.0	2.82	7.08	9.98	8.88	7/N
Accounts payable to Inventories	3.0	9.0	9.0	9.0	7.0	G. 0	A\N	A\N	4/N
Inventories to working capital	9.1	8.1	8.1	2.2	9. r	2.2	A\N	A/N	A\N
Accounts receivable to working capital ^b	7.0	6.0	0.1	4. r	9.T	8.1	0.1	8.0	٦.٢
Current ratio ⁸	7.1	J.F	3.1	£.1	4.1	5.1	4.1	4.1	p.1
Liquidity ratios	nu9 -	chasing	- 1	W -	arketing	-		- s oivis2	
	786L	8861	6861		1988	6861	7861	886L	1989

IstoT	124 436	556 514	233 288
Sop-du2	874 811	198 367	190 523
Other	986 91	488 04	41 229
Lumber and Pulpwood	267 46	137 483	149 294
eales of Products and Supplies			
IstoT-du2	896 01	Z\$1.8\$	42 765
Office Income	2 084	S 22S	1 209
Service Revenue	32 874	969 97	999 17
		- Thousand Dollars -	
Membership	888 8	8 030	967 L
umber of Associations	163	747	123
	AMIHAIWA - 2861	8861	6861

Appendix B: Number by Types of Production Co-operatives Reporting in Canada, 1989

6E	817	08	5	592	Total
ı	9	0	0	11	Other
Þ	6	52	ı	9	Worker Production
Þ	۷	l b	0	0	gnithuO booW
Į.	ı	0	0	11	Масһіпегу
ı	0	0	0	10	Farm
8	0	0	0	98	Feeders
7	01	13	0	9	Handicraft
すし	τι	0	0	132	Griazing
	2	ı	ļ	S	noitsnimean laioitithA
		- Number -			

Appendix C: Number by Types of Service Co-operatives Reporting in Canada, 1989

Ontario

West

Guebec

oitneltA

2 748	871	1 024	004	9711	lstoT
202	91	22	9	126	Other
68	3	0	0	98	Farmers Market
78	Ļ	SO	0	13	Communications
1301	125	267	941	208	gnisuoH
99	6	68	Į.	۷	Worker Service
583	6	54	S	564	Recreational
69	0	0	0	69	Vatural Gas
0t	2	SS	ε	ε	Funeral
97	3	62	2	ıs	Waterworks
1 /9	3	22	8	12	Transportation
6	2	0	0	۷	Medical
† 9	0	0	0 .	1 9	Seed Cleaning
392	9	10	203	481	Day Care / Nursery
183	0	ı	0	281	Rural Electric
3 01 0 0 2 0) O O		203	₹ ₽9 ₽€1	Day Care / Nursery Seed Cleaning

Canada

Another guideline sometimes used in assessing the performance of credit unions and other financial institutions is return on total assets, the so-called profitability ratio, which consists of net savings as a percentage of total assets.

The remaining ratios in Appendix G can be used to assess various aspects of credit union financial results.

provinces are substantially below that figure. Another safety ratio, liquidity, i.e. cash and deposits to total assets, shows all but one province above the generally accepted minimum of ten percent, most of them by a substantial margin.

Appendix A: Number by Types of Marketing, Consumer & Supply Co-operatives Reporting in Canada, 1989

268	771	302	g/	368	lsto T
					Consumer & Supply
2	0	0	2	0	Mixed Marketing,
502	18	22	30	102	letoT-du2
LL	2	2	0	L	Other
b1	0	Į.	2	17	Petroleum
l tr	\forall	52	6	3	Feed Mill
64	12	72	61	51	Agricultural Supplies
					ıβbly
272	101	536	18	217	latoT-du2
7	2	0	0	2	Other
08	0	64	Į.	0	Student Supplies
04	SS	32	ļ.	4	Direct Charge
314	ヤム	150	91	208	Consumer
					pusnmer
EFF	52	ψl	52	6 b	Sub-Total
11	g	0	2	abla	Other
Þ	Į.	Į.	0	2	Honey and Maple
9	2	2	0	2	Poultry and Eggs
81	.4.	0	Þ	٥١	Livestock
21	0	0	9	9	Grains and Seeds
36	6	2	8	۷,	Fruits and Vegetables
97	Þ	6	9	8	Dairy
					э. ж.келид
		- 19dmuM -			

Credit Unions

in interest rates finally registered a dramatic effect on the revenues of credit unions and other lending institutions. The private sector composite while outdoing the credit unions in revenue gain; 27 percent, fell down on the credit unions, on the other hand, held expenses to 24 percent, or one percent less than their rise in revenues. Thus the gratifying net savings figures as compared to a 64 percent decline in bottom line results for the private sector cent decline in bottom line results for the private sector plied as patronage dividends in the form of extra interest on share capital and deposits and reductions on member on share capital and deposits and reductions on member loan interest charges, but are generally being retained to a schieve the minimum levels of equity being demanded by regulators.

increase in non interest expenses. interest expenses but not by enough to offset the large dollar gain in interest revenues exceeded the increase in rising revenues. In Manitoba and Newfoundland, the experienced a decline in net savings despite their rapidly these, three; Manitoba, Nova Scotia, and Newfoundland increases as their revenues while others did not, and of ces held their expenses to the same or smaller percentage showed much variation between provinces. Most provingain of less than 22 percent. Expenses, like revenues, of 54 and 39 percent respectively and no province had a dures. Newfoundland and P.E.I registered revenue gains crease was due to a straightening out of reporting procein revenues of 91 percent. However, about half the in-New Brunswick showed the largest increase with a jump revenues (48 percent). As for gains on a year to year basis, union province, accounted for almost half the gain in for 1989 in Appendix G: Quebec, by far the largest credit Looking at the various provincial credit union results

Looking at the financial ratio analysis in Appendix G it can be seen that all the variations in revenues and expenses, mentioned above, result in an equally muddled hodge podge of returns on equity, ranging from 4.7 percent to 81.8 percent. Return on capital employed, however, which lumps both debt and equity capital together, gives a better indication of overall credit management. It shows only a small range of difference in 1989 between the lowest and highest provinces; 7.8 and 9.4 percent respectively.

Members' equity to total assets, which in effect is a safety margin or cushion for bad times since it is usually non-withdrawable, shows that for year-end 1989 one province, New Brunswick, was at five percent while Newfoundland was at 7.8 percent. However, the tion in effect in that province. Quebec, at 4.9 percent, is only slightly below the generally accepted "prudent" level of five percent. Most of the other provinces are clustered of five percent. Most of the other provinces are clustered around the Canada total figure of 4.1 percent, while two

The Co-operatives Secretariat, created in 1987 as a successor to the Co-operatives Section in accordance with the recommendations of the National Task Force on Co-operative Development, has an expanded mandate involving the promotion of knowledge about all sectors of co-operatives. Financial ratio analysis for credit unions assist in provincial and national basis are now included to formance, strength, weaknesses and areas for improvement to the credit union system in Canada. It should also provide individual credit unions the opportunity of comporting their situation and performance against overall paring their situation and performance against overall national and provincial figures.

Accordingly, using quarterly data as compiled by Statistics Canada, credit union financial results and balance sheet structure are examined in Appendices G and H, both on a provincial basis, using financial ratio analysis, and on a national basis compared with parallel institutions in the private sector.

Credit Union Commentary

Appendix H presents detailed aggregate credit union revenue expense and balance sheet figures for the years 1987 through 1989 and sub-totals for 1986, along with banks, and trust and mortgage loan companies, the private sector financial institutions which most closely correspond to the credit unions' line of business.

Loans outstanding grew 16 and 11 percent respectively in 1987 and 1988 for the credit unions, while total revenues, which are almost completely influenced by interest income, matched the growth in loan business in 1987, but fell short in 1988 (5 percent against 11 percent). In 1988 the prime rate rose strongly after two years of relative stability and the credit unions' interest expense climbed nine percent. This was almost double the rise in interest earned and would seem to suggest that credit unions were somewhat slow in raising their interest rates to their members.

However, interest expense is not as large an item to total expenses as interest earned is to total revenues 62 to 68 percent or thereabouts for the former as compared to 94 to 95 percent for the latter. In 1988, possibly in reaction to the rising cost of funds, non-interest expenses actually declined, with the result that net savings for the credit unions rose a good 13 percent to \$406 million.

1989 was an entirely different scenario from 1988. Credit union loan volume rose a relatively moderate eight percent, while revenues rose a huge 25 percent and net savings soared an outstanding 37 percent as the explosion

Co-operatives Classified by Basic Function

Appendix F features a presentation whereby all cooperatives are considered as being one of two types i.e. marketing or consumer. If the good or service is produced by the members and sold through the co-operative it is considered marketing. If the good or service is supplied by the co-operative and sold to the members it is considered a consumer co-operative. The two broad groups are broken into sub-groups, or types, according to overall function.

Co-operative Market Share

The Co-operatives Secretariat has made an attempt at estimating the share of various farm products which are marketed through co-operatives. In the case of Western grains and oilseeds, a calculation was possible using available statistics on tonnages. For the other commodities where physical volumes are not as readily available, various data were used, such as producer prices, wholesale prices, handling and processing charges, price spreads, etc. to calculate approximate cost of goods factors. These factors are then applied to co-operative by the farmers. These values can in turn be applied to farm cash receipts for each product to get rough estimates of the portions handled by co-operatives.

Co-operative Market Share Estimates

loney and Maple	23	S2	23	56	97
ųsi ,	10	15	10	6	8
ivestock: Hogs	11	13	Þ١	S1	12
ivestock: Cattle	18	ال	81	20	61
s66 ₂	6	ε	₽	₽	t
onitry	32	32	32	32	32
siry Products	13	LG.	89	Z 9	99
egetables		6	Or	12	11
composite for Fruit and Vegetables	01				
init		۷١	61	91	Z L
ins and Oilseeds, Ontario	61	21	91	Z I	81
rains and Oilseeds, West	18	94	27	23	94
		9d -	- treont		

besiveA ⁸

than is the case for the majority of newly formed capital intensive organizations. These are usually short of current assets because of he constant pressure to pay down long term debt whenever possible.

Considering the solvency ratios; the service sector usually has large amounts of fixed assets with correspondingly large amounts of debt, mainly long term debt. So the debt equity, creditors equity to total assets, long term debt to capitalization and non current assets to owners' equity to assets are thus low as compared to as owners' equity to assets are thus low as compared to highest in sales and service revenue to owners' equity because of its huge sales volumes. The service group on the other hand is dominated by its huge long term debt, so that both revenues and owners' equity are relatively so that both revenues and owners' equity are relatively so that both revenues and owners' equity are relatively small figures.

Net savings to sales and service revenue "the bottom line" is the ratio most sensitive to an organization's results and therefore the most volatile in its fluctuations. Since net savings are normally a small percentage of total revenues and expenses, relatively small changes in either of these large items can cause a proportionately much greater change in net savings.

For 1989, bottom line results declined for both purchasing and marketing associations while service cooperatives maintained their relatively higher net margin. For purchasing associations gross margin fell while expressures. Gross margin and service revenues of the marketing sector were down 0.9% and although the expense ratio was also down and that of other income was up, the traditionally thin net margin in this sector was cut by more than a half to 0.5 from 1.1 percent respectively. In the service sector there appeared to be a trade-off as the service sector there appeared to be a trade-off as particularly in the case of housing.

The current ratio declined for the marketing sector as cash and equivalents plunged and inventories and receivables climbed in both dollars and in their ratios to working equity to assets declined. All of this reflecting the run-up in receivables and inventories in a year when the value of western grain and oilseed marketings rose.

Financial Ratio Analysis

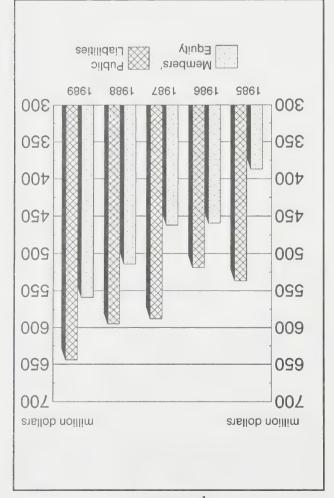
Ratios are presented in Appendix D relating to the financial operation and condition of co-operatives. These ratios became available starting with the 1982 statistics owing to an expansion of the Co-operatives Secretariats' computer programming system.

A set of ratios are shown on a country wide basis for marketing, the largest group, purchasing (consumer and supply) and service. The marketing and purchasing groups are similar on more ratios than not, while the service group is markedly different in many respects, and indeed some of the ratios which are relevant to the other two groups are not really applicable to the service sector.

The current ratio is usually higher, and the accounts receivable and inventory to working capital ratios are usually lower, for purchasing than for marketing, owing to the larger inventories and receivables and their volatility, and the corresponding short term debt which temarketing group has to take on. The purchasing group farm machinery; their sales and purchases do not generally have the frequently wild up and down gyrations of the marketing group. Thus the purchasing group over time, tends to work down their short term debt, whereas the tends to work down their short term debt, whereas the marketing co-ops recognize short term debt as a valuable and necessary part of their business activity.

The net result of conflicting forces in the service group has been a tendency in the past toward the rather weak level of 1:1 for the current ratio. This is because many in the group, such as rural electric, natural gas and housing are fixed asset type operations with correspondingly high long term debt and a rather weak working capital position, since excess current assets are usually used to pay off long term debt. In recent years, however many of the co-operatives have reached a stage where long term debt has been whittled down and equity built up with a corresponding rise in the current ratio.

In addition, the rapid rise in the housing sector, to a dominant position in the service group, aided by various subsidies and government guaranteed long term financing, has also had a beneficial effect on the current ratio. The housing co-operatives must pass stringent planning requirements to obtain their long term loans and are thus able to maintain a far healthier current ratio situation



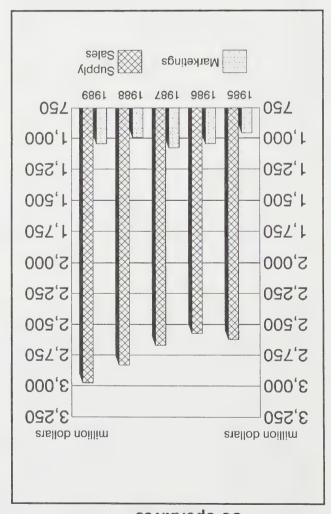


Figure 20: Members' Equity and Public Liabilities of Wholesale Co-operatives

Figure 19: Product Marketings and Supply Sales of Wholesale Co-operatives

Financial

Besides cash, fixed assets was the other significant gainer, up \$30 million or 13 percent, with about 80 percent of the increase occurring in Quebec. The wholesaler's members concurred with the perception that, with an evolutionary process now underway in the business sector with a bias thoward size, the surviving players in the future will be thoward size, the surviving players in the future will be Accordingly, and with the members' authorization for outside financing when necessary, the wholesaler invested much larger amounts to enhance its business potential than in any previous year. The funds went into modernizing production equipment and acquiring, in some cases, whole companies and, in other cases, interests in companies.

On the liability side of the balance sheet equation, liabilities and members' equity grew at almost exactly the same nine percent, so that their relative values did not change and they remained at, respectively, 53.6 and 46.4 percent of total assets. In the equity section growth in share capital provided two thirds of the \$45 million is share capital provided two thirds of the \$45 million.

Wholesale assets showed a fairly robust expansion of nine percent, or \$95 million, in the year, about double the gain in business volume. The West, Quebec and Atlantic regions all showed gains of approximately ten percent, while the Ontario wholesale sector, labouring under tight financial constraints, registered virtually no change in total asset values. The biggest gain of all occurred in the Arctic as asset values climbed almost 14 percent.

Cash and equivalents recorded the largest gain on the individual items on the asset side of the balance sheet and was the main component in a \$24 million, or six percent, rise in working capital (current assets minus current liabilities) to \$421 million. Cash also benefitted from a large run-up of \$36 million in accounts payable, some \$26 million more than if the increase in payables had approximated the almost five percent rise in total revenues. In the previous year, payables were severely reduced which caused a reduction in the cash and equivalents balance and a rise in long and short term debt.

Table 17: Balance Sheet of Co-operative Wholesalers in Canada, 1987 to 1989

lstoT	8.860 1	1.8011	1 202.9	100.0	0.001	100.0
lstoT-du2	1.113	6.613.9	228.6	2.94	4.94	7'91
Undistributed Surplus	4.19	1.07	0.89	6.8	6.3	2.8
Reserves	₽ .67	9.721	151.3	2.7	3.11	12.6
Share Capital	2.772	312.1	342.3	25.2	2.82	28.5
Loans from Members	1.69	0.4	2.0	7.8	4.0	3.0
embers' Equity			1			
IstoT-du2	7.783	2.462	£.443	5.53	9.63	23.6
Deferred Credits	4.91	13.8	7.21	3.1	1.2	1.1
Long-Term Debt	2.881	216.6	4.162	1.71	3.91	2.91
Total Current	0.888	1.435	2.004	34.8	32.8	5.55
Other Current	6.9	2. 7	6.7	8.0	۲.0	7.0
Accounts Payable	6.732	228.3	7.532	23.5	20.6	21.9
Short-Term Debt	8.211	128.3	128.6	10.5	9.11	7.01
seitilida			1			
lstoT	8.860 r	1108.4	1 202.9	100.0	100.0	100.0
SteasA 194fO	7.41	20.9	6.42	5.1	6. r	2'ا
Property, Equipment	1.883	241.9	2.272	2.12	8.12	22.6
Investments	4.68	9.48	2.48	1.8	9.7	0.7
Total Current	9.197	0.137	5.128	€.69	7.89	£.8a
Other Current	8.81	2.31	7.91	5.1	4.1	9.1
səirotnəvnl	325.8	3.918	4.088	9.62	8.82	S.7S
Receivables	305.8	351.9	7.4SE	8.72	. 0.62	0.72
Cash and Equivalents	2.911	104.4	7.941	9.01	4.6	12.2
sjass		ellod noilliM -	SJ	19 9 -	centages -	

besiveA 8

health products sales dropped. Farm machinery sales, rose a very respectable six percent, in another generally poor year for the industry, despite higher wheat prices and the increasingly aging inventory of on farm machines.

Petroleum volume rose \$40 million, or five percent, in a year of rising prices at the consumer level. Competition continued to be severe, especially in the West. Ontario managed another year of superior performance as sales climbed 16 percent based on an aggressive marketing program introduced in the previous year. Building chases and therefore subject to the vagaries of economic conditions and consumer confidence. Keeping this in mind, efforts have been made at the wholesale level to keep abreast of changes in the home renovation market through good times and bad. In this way, they are able to fully supply retail co-operatives in those periods when the fully supply retail co-operatives in the sale in the bare.

which have served to further the viability and expansion of the co-operative retail system across the western provinces.

hatchery and twine sales were buoyant while animal Quebec region. On a product basis farm hardware, respectable seven percent powered by strength in the drop in forage seed prices. Farm supply sales climbed a demand and prices for grain seeds were offset by a severe tion. Seed volume was almost unchanged as higher carryover from the previous year's drought stricken situathat the local co-operatives had fairly ample inventory grain prices, and would have risen more, but for the fact with favourable spring moisture conditions and higher but chemical results were up a good ten percent in line drought in 1988. Fertilizer volume was about unchanged, although feed prices soared in 1988-1989 owing to the the total, rose only one percent for a variety of reasons, largest component, feed, representing about one half of Agri supply sales edged up a small 3.5 percent as its

Table 16: Sales of Co-operative Wholesalers in Canada, 1987 to 1989

lstoT	1.E67 E	6.978 €	4.054.4			
Service Revenue	2.44	6.84	1.45			
lstoT-du2	1.073 2	2 833.3	2 976.0	0.001	0.001	0.001
nerther	4.3	6.8	1.3	2.0	1.0	S.0
slaing Materials	162.2	155.8	155.8	1.8	3.3	2.2
etroleum Products	3.597	3.867	1.858	7.62	2.82	2.82
Vachinery, Vehicles and Parts	4.65	2.04	7.24	3.1	4.1	4.1
Total Agricultural	4.207	8.008	0.628	26.3	28.3	27.9
seilqqu2 mis	142.4	8.131	9.571	5.3	7.3	8.3
speeg	8.62	28.0	2.82	0.1	0.1	6.0
ettilizer and Chemicals	7.481	202.0	214.0	6.9	1.7	2.7
Peed Feed	348.4	0.604	413.1	13.0	4.41	13.9
Total Consumer	£.78e	1 034.0	1 105.3	36.2	3.98	1.75
Other Consumer	8.81	20.6	21.5	7.0	7.0	7.0
Ory Goods and Home Hardware	2.081	189.2	2.961	6.9	7.9	9.9
Froducts	£.897	2.428	9.788	8.82	1.62	8.62
səjiddng						
lstoT-du2	8.870 1	7.466	1 044.3	0.001	0.001	0.001
Cther	1.8	0.3	8.4	6.0	2.0	9.0
usi-	0.73	-	-	5.3	-	no.
-ivestock: Hogs	8.008	6.282.9	7.232	8.72	4.82	24.2
Livestock: Cattle & Sheep	0.881	7.831	162.9	15.4	0.71	9.31
oultry	9.871	184.8	247.6	5.31	9.81	7.62
Dairy Products	3.155	8.505	334.5	7.08	3.05	32.0
səldatəgə√ bna atiur-	2.3	1.2	3.5	2.0	2.0	8.0
Speed bns snis15	8.04	4.74	2.85	8.8	8.4	7.5
Marketings		IloQ noilliM -	sıs -	194 -	centages -	
	7861	8861	6861		0061	6861

handled on behalf of the New Brunswick Hog Marketing Board. Starting in 1989, the board took over the marketing on its own. Cattle marketing volume eased three system of marketing continued, and, although bottom line system of marketing continued, and, although bottom line results were improved, wholesale operations did not quite break out of the red for the year. The small fruit and vegetable sector registered a rather outstanding increase of about 60 percent to reach \$3.5 million, although on the basis of business viability the operation was not yet breakbasis of business viability the operation was not yet breakbasis of business viability the operation was not yet breakbasis of business viability the operation was not yet breakbasis of business viability the operation was not yet breakbasis of business viability the operation was not yet breakbasis.

Pulpwood marketing at the co-operative wholesale level has been raised as a definite possibility in the Atlantic region in the 90's. Extensive development work has been carried out on behalf of a newly incorporated woodcutting co-operative in Nova Scotia with an eye toward correcting a traditional producer price deficiency in the province and the Atlantic region in general as compared to pricing in Quebec and New England.

Supply Sales

Supply sales rose at about the level of inflation, or five percent. Food volume showed the strongest gain percentagewise except for the very small miscellaneous, or other, category, at 7.7 percent. Growth was spread across the most impressive gain of 27 percent. The Atlantic region, in a continuation of the previous year's stellar performance, turned in an 11 percent rise in food products wolume. Dry goods and home hardware registered increases of about four percent and, as with food, the more creases of about four percent and, as with food, the more creases of about four percent and, as with food, the more sales about four percent and, as with food, the more regions. The western region, hit with severe competition and a generally long suffering farm economy, was harder and a generally long suffering farm economy, was harder co-ordinated efforts by the wholesalers and the locals co-ordinated efforts by the wholesalers and the locals

Wholesale Co-operatives

Business volume of the co-operative wholesalers passed the \$4 billion mark for the first time in 1989. The gain amounted to \$178 million, or 4.6 percent. Poultry, food and petroleum were the major contributors, while hogs was the only significant performer on the downside. Both marketings and supplies sales registered gains, while service revenues declined 30 percent.

Marketings

proximately \$18 million in hog marketings which had been wholesale volume in 1989 reflected the absence of apbeyond normal market ups and downs co-operative positive side exports to Japan rose 16 percent. Above and inventory of frozen products were detrimental. On the rising Canadian dollar and a fairly large North American rose slightly in physical volume, but declined in value. The though hit by a countervailing duty in the United States, some large month-to-month fluctuations. Exports, alperiod when the overall price change was down after 19 percent. Hog-pork volume fell about 11 percent in a soaring prices in the 1988 growing season and fell about ing did not seem to benefit from the drought induced cutbacks in their milk quotas. Co-operative grain marketconstrained in their production of the product owing to hand, were a drag as contributing co-operatives were powdered milk and cheeses. Butter sales, on the other volved in the export field, was buoyed by exports of at the co-operative wholesale level, which is heavily insoaring for an overall gain of 34 percent. Dairy marketing products, sent prices and, accordingly dollar volume, seemingly insatiable love affair with chicken and its accompanied by the continuation of the consumers' processors dearly, seemed to get straightened out. This, and demand experienced in the previous year, which cost Poultry marketings surged as the imbalances in supply year's decline to post a gain of \$50 million, or five percent. Wholesale marketings rebounded from the previous

Table 14: Volume of Business of Service Co-operatives Reporting in Canada, 1989

Previous Year	Canada	oitneltA	Сперес	Ontario	129W	
		d Dollars -	- Thousan			
9.882 695	9.201 499	6.178 41	1.084 051	3.073 £6	425 683.1	euneveR esivae
7.289 941	162 234.2	7.484.01	7.732 78	4.136 84	₱.033 39	Other Income
0.178 917	8.655 328.8	24 836.6	8.747.781	142 521.9	491 233.5	IstoT-du2
7.02 <i>f</i> 8S	24 1 89.5	0.171.4	S.733 Z	4.719 T	12 443.5	Sales of Products & Supplies
7.168 347	S.665 028	9.700 62	173 415.3	5.654 441	603 677.0	lstoT
	7,169 347	30 421.6	7.284 961	9.461 ES1	6.685 554	Previous Year Total

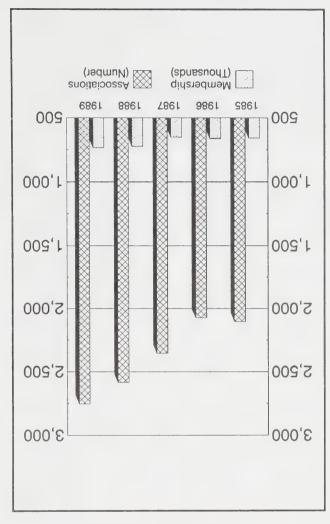
Table 15: Balance Sheet of Service Co-operatives Reporting in Canada, 1987 to 1989

1989	1988	1887	1989	8861	7861	
	- sagstneo	19d -	ollars -	- Thousand Do		sias
7.4	5.5	1.3	5.270 551	5.401 851	108 532.9	Cash and Equivalents
7.8	2.2	2.6	103 627.2	4.012.88	7.00£ 33	Receivables
,•	ε.	₽.	8.859 01	2.202.8	2.360 8	seitotnevnl
3.	0.1	3.1	24 902.6	26 319.3	0.131 15	Other Current
9.6	0.6	5.6	272 544.0	2.858 722	204 079.9	Total Current
. ·G	7.9	7.7	7.914 241	8.119 891	8.009 291	Investments
2.48	8.28	0.28	2 390 122.8	1.159 980 \$	3.428 334.5	Property, Equipment
). t	4.1	8.	1.852 92	9.536 35	3.863 31	Other Assets
100.	100.0	0.001	2.837.342.6	2 222 632.6	2 142 603.8	lstoT
						səitilidə
3.	7.2	2.5	88 246.3	8.310 73	2.890 +2	Short-Term Debt
7.2	2.5	2.4	1.813 97	4.316.4	8.130 S2	Accounts Payable
3.1	2.1	6.1	32 818.4	5.748 18	3.974 04	Other Current
D.T	4.9	8.9	197 582.8	162 680.5	146 606.5	Total Current
9.67	0.47	8.17	2.087 725.5	7.719 338 1	1 539 253.9	Long-Term Debt
J.E	2.8	2.3	2.203 28	3.831 07	3.608 64	Deferred Credits
.58	2.58	0.18	7.616 076 2	7.997 860 2	0.078 857 1	IstoT-du2
			1			mbers' Equity
2.	S.	ε.	9.280 9	8.734 3	6.256.5	Loans from Members
7.5	6.5	7.5	7.315.301	1.076 86	0.208 97	Share Capital
B.11	8.11	13.4	3.720 326	7.121 892	1.028 782	Reserves
D. f	8.	5.f	₽.S00 eS	21316.4	1.830 65.1	SulqnuS betudintsibnU
7.91	8.91	0.61	6.824 994	423 865.9	8.659 304	latoT-du2
100.	0.001	0.001	2 837 342.6	2 522 632.6	2 142 603.8	lstoT

On a regional basis three out of four showed increases, only the Atlantic area was in the minus column, due to lower revenues associated with transporting hogs to market. In the other regions, Quebec was the outstanding performer as revenues soared \$37 million, or 27 percent, with more than half the surge coming from worker service co-operatives.

The province has proven to be very fertile ground for the development of worker co-operatives. Incorporation of these self-help/employee owned organizations whose primary raison d'être is employment, provided of course has absolutely mushroomed in Quebec, including the service field. Starting a few years ago with one large printing co-op and several smaller co-ops in such fields as couriers, school buses, security, recycling, etc., revenues of the province's worker service association have almost doubled to \$27 million in 1989 for 39 association control of the province's worker service association have almost doubled to \$27 million in 1989 for 39 association owners.

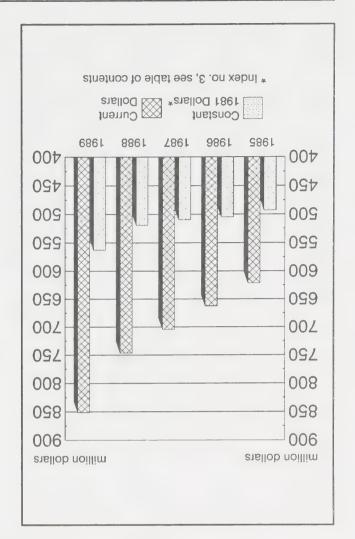
Figure 18: Number amd Membership of Service Co-operatives



Service Co-operatives

better than 15 percent. and farmers' market types achieved revenue increases of boomed more than 50 percent, while communications percent. In the smaller types, worker service results other, ran up business volume gains in excess of ten economic development, soil conservation, and a host of associations and federations, fire protection, printing, includes such diverse activities as real estate listing, co-op types, rural electric, medical, housing and "other", which actual business reductions. Among the larger service declines were related more to incomplete reporting than declines and in the case of the latter two types, the recreational, waterworks, and seed cleaning suffered gain since 1985. Of fourteen types in the group only three; ness volume climbed \$105 million, or 14 percent, the best It was an up year for the service co-operatives. Busi-

Figure 17: Volume of Business of Service Co-operatives



Previous Year	Canada	oitnsItA	Guebec	Ontario	tseW	
		d Dollars -	- Thousan			
42 776.9	9 .783 2 4	4.589.4	2.808.2	1.044.4	9.139 41	euneveR ecivie
5.227 8	6.8ee 4	1 005.2	211.3	8.02	3 126.6	Other Income
1.664 64	3.186 64	2 388.6	24 819.5	1 065.2	2.80181	IstoT-du2
						sales of Products & Supplies
125 616.5	137 125.0	7.8	0.	0.	5.911 751	Livestock
S.769 7E1	0.128 641	13 642.0	135 879.0	0.	0.	Lumber & Pulpwood
S.S80 BE	6.743 3£	2 548.9	1.741 8	0.	9.139 72	Tento
1.398 396.1	323 293.9	9.961 91	142 026.1	0.	2.170 231	lstoT-du2
1.368 746	373 275.4	22 185.2	166 845.6	1 065.2	4.671 £81	lsto T
	1.868 TAE	E. 781 T1	157 550.5	9.919	T.TES 271	Previous Year Total

besiveA ⁸

Table 13: Balance Sheet of Production Co-operatives Reporting in Canada, 1987 to 1989

0.001	0.001	100.0	202 270.4	1.863.1	142 429.9	lstoT
22.8	23.6	26.6	0.610 34	1.035 84	7.309 TE	lstoT-du2
2.5	2.6	1.4	5.740 8	1.726 8	8.678 3	Undistributed Surplus
9.6	10.7	7.7	1.834 91	0.436 12	2.880 ff	Reserves
t [.] 6	8.8	1.21	£.489 81	4.469 71	5.685.71	Share Capital
B. 1	5.1	2.6	2.625.3	3.470 E	4.017 &	Loans from Members
			1			embers' Equity
2.77	7.97	73.4	156 251.4	126 513.0	104 523.2	IstoT-du2
1.8	1.2	2.6	4.604.01	2 206.9	4.778 E	Deferred Credits
Z'6	8.71	6.31	4.878 91	1.914 85	6.803 SS	Long-Term Debt
62.4	4.78	6.43	126 265.6	117 590.0	9.362.87	Total Current
1.8	8.4	7.8	8.085 01	9.823.9	0.9118	Other Current
5.11.3	6.01	1.8	22 934.6	1.720 12	11 602.3	Accounts Payable
0.84	42.3	1.14	8.039 29	0.657 88	7.212 83	Short-Term Debt
						selfilida
100.0	100.0	100.0	202 270.4	204 863.1	142 429.9	IstoT
۷.۱	6. r	9.1	3 208.0	9.828 £	2,215.9	Other Assets
50.5	20.9	9.62	1.094 14	0.997 24	0.991 24	Property, Equipment
3.8	۲.6	4.8	8.321 71	7.709 91	£.£37 7	Investments
£.ea	2. 79	4.89	4.871 041	138 335.6	7.132 0e	Total Current
p.E	8.8	2.4	9.1169	5.038 3	8.200 8	Other Current
1.8	7.11	0.71	16 298.2	23 965.5	7.503.42	seinotnevnl
E.74	7.44	6.55	9.837 39	3.613 16	2.818.84	Receivables
3.01	8.7	2.8	1.802 12	£.769 31	0.757 11	Sash and Equivalents
	- sagetneo	neq -	,	usand Dollars -	oul -	stes

cattle to feed prices has risen at a faster pace than in central Canada. Added incentive is provided in Alberta under the provincial government's feed assistance program

Lumber and pulpwood sales climbed again in 1988-1989, although at a reduced rate; nine percent, from those of the previous five years. Quebec forest co-operatives, which have led the tremendous upsurge in cooperative wood sales during the current boom in the notoriously cyclical pulp and paper business, recorded a relatively modest six percent rise in product sales. The Atlantic region, however, which had not seemed to share in the late eighties boom, rang up a major gain of 37 percent in lumber and pulpwood sales for the period under review.

Figure 16: Number and Membership of Production Co-operatives

Production Co-operatives

Business volume of the production co-operatives levelled off in 1989 after three years of over 20 percent, increases. The rise was still a respectable seven percent, or \$25 million, as both livestock and lumber marketing eased off their torrid pace of the previous years.

Marketings of livestock feeder associations in Alberta continued to rise in 1989, despite somewhat less favourable conditions including large supplies of competing meats and the handicap of a rising Canadian dollar on export sales. Sales eased off in Saskatchewan, however, the only other major area with co-operative livestock feeder associations. Cattle feeding has generally been on the rise in western Canada in recent years as the ratio of

Figure 15: Sales and Service Revenues of Production Co-operatives

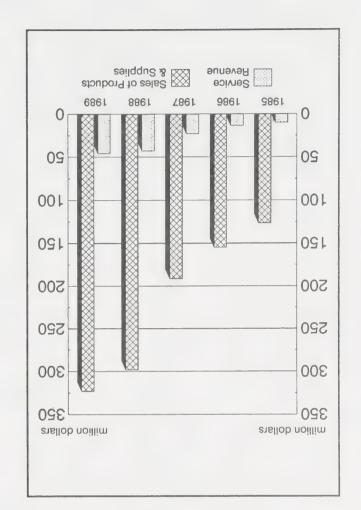


Table 10: Volume of Business of Fishing Co-operatives Reporting in Canada, 1989

		d Dollars -	- Thousan			Product and Supply Sales
1.212 081	7.162 091.7	3.840 78	7.828.2	£.830 £	2.035 73	HsiF
7.845.2	₽.086 ₽	4.086 4	0.	0.	0.	Food
0.172 &1	7.828 Et	8.217.6	0.	0.	4112.9	Other
198 328.3	7.001 671	7.247 101	7.828.2	3 026.3	71 473.0	Total Sales
9.688 t	9.699.2	9.88e r	0.	0.	0.383	Service Revenue
2 S40.4	F.850 &	2 226.6	1.89	19.5	0.675	Other Income
Z0Z 428.2	184 793.5	106 283.0	8.968 2	8.270 £	72 538.0	IstoT
	202 458.2	6.116.611	€.167 €	1.077 1	6.585.58	Previous Year Total

Table 11: Balance Sheet of Fishing Co-operatives Reporting in Canada, 1987 to 1989

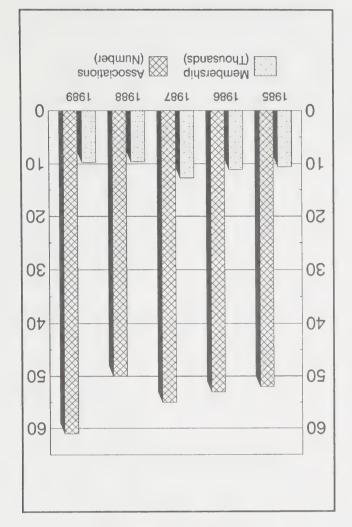
IstoT	1,167 001	9.405 76	90 720.9	100.0	100.0	0.001
lstoT-du2	33 650.7	8.780 SE	1.74182	4.88	33.0	0.15
Undistributed Surplus	0.717 &	-214.0	8.969 8-	7.8	2	1.4-
Reserves	7.734 A	9.273 9	5.454.5	4.4	8.9	0.9
Share Capital	13 004.4	12 662.9	1.372.51	9.21	13.0	9.41
Loans from Members	3.134 S1	13 066.2	4.411.81	12.4	4.81	3.41
mbers' Equity			1			
lstoT-du2	4.04178	85 216.8	7.573 29	9.99	0.78	0.69
Deferred Credits	2.156.2	2 125.6	7.478 2	1.2	2.2	2.8
Long-Term Debt	8.838 £1	12 763.7	13 056.5	8.81	1.81	4.41
Total Current	51115.4	5.728 05	46 942.5	7.03	7.13	7.13
Other Current	£.83T	1.448	0.038	8.	۲.	6'
Accounts Payable	6.38£ 71	6.371 71	0.478 6	2.71	7.71	9.01
Short-Term Debt	2.189 SE	3.703 SE	3.818.85	7.28	4.88	40.3
seifilid			•			+
lstoT	1.197 001	9.405 76	9.027 09	100.0	0.001	0.001
Other Assets	9.61	4.34	104.3	0.	0.	۲.
Property, Equipment	8.093 08	7.444 08	3.899 08	8.08	5.15	3.4.2
Investments	£ 683.4	E.TTS	0.676 8	9.3	b. 3	9.9
Total Current	64 527.3	2.753 19	53 644.4	0.43	2.83	1.63
Other Current	1 527.6	9.757	2.878	3.1	8.	0.1
səirotnəvnl	0.869 85	7.183 98	3.087 08	4.88	7.04	6.55
Receivables	3.695.71	16 828.6	4.174 71	1.71	5.71	5.91
Sash and Equivalents	1.280 7	£.68£ 4	8.6134	0.7	S.4	0.3
stas	rout -	- sands Dollars	,	9d -	rcentages -	

of 25 percent, but this also generally corresponded with a 20 percent decline in the value of fish industry landings in the province.

On the Pacific coast co-operative fish marketings (year ending in early 1989) were down, unfortunately, which ran contrary to general industry results which were decisively on the upside.

Freshwater fish sales by co-operatives from the prairie provinces and Ontario, although overall mixed, were buoyed by more extensive reporting from Manitoba and a doubling of sales by one association in Ontario. Food moderate gains for the year, while service revenue and other income rose more than a third. The net result was other income rose more than a third. The net result was a decline in total business volume of slightly under nine percent.

Figure 14: Number and Membership of Fishing Co-operatives

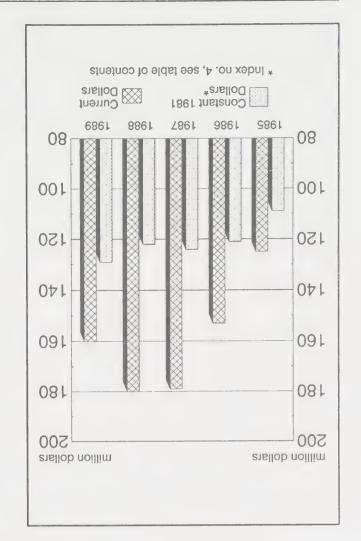


Fishing Co-operatives

It was a down year for fishermen's co-operatives in Canada. Both the east and west coasts were in the negative column. But the relatively small inland co-operative fisheries recorded an overall revenue gain of 30 percent.

For Atlantic fishermen landings were reduced as well as prices, a double negative. It was the year when fishermen got the bad news that, contrary to what they had been told for several years, the supply of fish, in what has been described as the world's richest fishing grounds, was mainstay for Newfoundland and most Nova Scotia fishermen. As it turned out, the damage was not quite as bad as men. As it turned out, the damage was not quite as bad as might have been expected, given the grave assessment of the state of the industry in early 1989. Atlantic co-operative fish industry landings, which were off overall east coast fish industry landings, which were off seven percent in physical volume and ten percent in value. Quebec co-operative fish marketings were hit with a drop

Figure 13: Fish Marketings of Fishing Co-operatives



Canada	oitnaltA	Guebec	Ontario	tseW	
		illion Dollars -	M -		səildquö
£.86	9.3	13.2	0.44	35.4	Total Consumer
7.89 4	12.8	0.482	124.6	S.TT	beed IsminA
7.315.7	3.1	44.2	114.2	8.23	Fertilizers & Chemicals
2.62	7.1	6.3	16.3	5.1	Seeds
259.6	₽.1	9 .67	T.43	0.46	Farm Supplies
2.696	4.71	7.514	7.605	228.3	Total Agricultural
7.051	₽*	5.05	3.5	€.97	Machinery, Vehicles and Parts
9.939	2.6	7.911	166.3	0.885	Petroleum Products
9.26	۲,	3.01	35.6	6.34	Building Materials
r.	0.	0.	0.	0.	Other
t.746 l	2.92	7.709	1.633	4.427	lstoT-du2
1.871	3.	€.97	0.86	2.	Product Marketings
2 125.5	8.92	0.783	1.733	9.437	Total Sales
7.91	Σ.	0.4	7.01	8.1	Service Revenue
8.35	B.	13.1	2.0	1.12	Other Income
2179.0	4.72	Z.407	6.699	Z.TTT	lstoT
9.990 \$	1.82	1.178	4.048	0.727	Previous Year Total a

Table 9: Balance Sheet of Supply & Mixed Co-operatives Reporting in Canada, 1989

S.947	8.11	248.8	6.871	S.016	Stevious Year Total
8.187	9.11	1.132	5.781	8.128	IstoT
8.90£	7.2	102.4	7.74	153.0	lstoT-du2
2.8	ε.	8.8	۲.4	ε.	Undistributed Surplus
138.3	9.1	6.07	21.1	7.44	Reserves
0.411	8.1	25.3	1.01	8.97	Share Capital
0.94	0.	5.5	12.3	1.15	Loans from Members
					Aembers' Equity
0.874	6.7	158.7	9.651	168.8	lstoT-du2
0.7	٤.	4.4	9.f	۲.	Deferred Credits
145.2	5.5	7.14	6.83	S.f4	Long-Term Debt
322.8	4.2	115.6	0.67	126.9	Total Current
4.01	0.	6.8	۲.	8.3	Other Current
9'971	2.5	S.74	6.98	0.09	Accounts Payable
8.291	7.1	5.13	3.14	1.13	Short-Term Debt
+					səitilidsi.
8.187	9.11	1.182	5.781	3.128	Total
8.9	0.	3.0	3.	£.£	Other Assets
8.481	9.4	0.07	8.23	4.73	Property, Equipment
4.68	5.1	32.0	2.2	7.23	Investments
7.003	p.2	1.921	1.051	208.5	Total Current
8.6	Σ.	p.3	5.1	1.8	Other Current
7.752	2.4	6. ₽ 7	2.07	6.611	Inventories
207.6	2.2	8.17	5.33	1.87	Receivables
6.31	9.	1.4	7.8	4.7	Cash and Equivalents
		on Dollars -	illiM -		st9s2/

besiveA 8

Table 6: Volume of Business of Consumer Co-operatives Reporting in Canada, 1989

Canada	əitnaltA	Quebec	Ontario	tesW	
		illion Dollars -	N -		onsumer
7.057 1	6.138	3.53.5	1.14	1.496	Food Products
8.142	8.85	12.5	2.8	0.281	Dry Goods and Home Hardware
1.071	8.1	1.03	3.11	7.301	Other Consumer
2 1 42.6	402.6	426.1	1.13	1 252.8	Total Consumer
					səjiddn
8.181	16.5	3.0	4.6	102.9	Total Agricultural
9.104	€.04	2.6	0.41	3.44.6	Petroleum
113.3	2 .9	9.	9.	3.301	Building Materials
1.5S.1	0.	0.	4.	7.42	Other
7.173	£.£3	2.9	24.4	7.778	lstoT-du2
3.91	9.	0.9	5.2	0.8	toduct Marketings
2 834.1	p .894	6.854	8.06	1 838.5	Sales Total Sales
9.13	1.6	4.2	1.3	£.7£	Service Revenue
2.48	2.01	2.0	۲.	72.0	Other Income
2 970.9	8.284	5.444	8.26	8.746 1	Total
S 823.2	443.2	418.8	€.87	6.S18 f	Previous year total

Table 7: Balance Sheet of Consumer Co-operatives Reporting in Canada, 1989

S.orr	3.301	50.9	6.689	revious Year Total
123.5	113.6	8.12	8.217	IstoT
5.92	53.0	5.11	7.414	lstoT-du2
5.3	6.9	5.1	32.0	Sulqru2 betudirtsibnU
8.81	3.05	b .9	t .36	Reserves
0.18	16.2	9.1	2.092	Share Capital
5.3	0.	2.1	1.72	Loans from Members
				Aembers' Equity
0.78	9.09	3.01	1.108	lstoT-du2
8.	4.1	t.	r.	Deferred Credits
1.82	7.02	6.1	104.2	Long-Term Debt
1.85	3.85	3.8	8.961	Total Current
0.1	8.8	S.	4.81	Other Current
₽'92	24.0	7.8	102.1	Accounts Payable
7.11	9.01	9.4	£.E7	Short-Term Debt
				səitilid s i.
123.5	113.6	8.12	715.8	lstoT
₽.	4.1	0.	9.4	Other Assets
9.63	45.4	2.7	2.712	Property, Equipment
8.81	8.4	1.1	9.702	Investments
9.44	6.13	13.6	1.885.1	Total Current
3.2	3.2	ε.	۲.3	Other Current
3.05	6.55	4.7	4.361	seinotnevnl
0.9	4.01	5.3	6.89	Receivables
8.4	4.41	9.	15.1	Cash and Equivalents
	llion Dollars -	101 -		stass
	0.0 0.0 0.0 0.0 0.0 0.0 0.0 0.1 0.1	8.4 4.41 0.3 4.01 8.00 9.82 8.02 9.82 9.05 2.8 8.81 8.4 8.84 8.4 8.65 6.13 7.11 3.01 8.67 7.02 1.82 7.02 1.83 7.02 1.84 7.02 8.69 6.30 9.06 0.7 8.07 0.0 8.08 9.0 8.09 0.7 8.1 2.30 9.00 0.7 8.2 0.7 9.00 0.7 8.2 0.7 9.00 0.7 8.2 0.7 9.2 0.5 8.2 0.5 8.3 0.5 8.4 0.7 9.6 0.7 9.6 0.7 9.6 0.7 9.6 0.7 9.6 0.7 9.6 0.7	8,4 4,41 8, 0.0 4,01 8,3 8,00 6,88 4,7 3,08 6,88 8,81 8,4 1,1 8,81 8,4 1,1 0,63 8,81 8,4 1,1 8,62 4,24 2,7 8,81 8,4 1,1 8,62 4,24 2,7 8,63 6,85 2,8 0,1 8,8 3,8 0,1 8,8 2,8 0,1 8,8 2,8 0,1 8,8 2,8 0,1 3,0 3,0 8,0 3,0 3,0 8,0 3,0 3,0 8,0 3,0 3,0 8,0 3,0 3,0 8,0 3,0 3,0 8,0 3,0 3,0 8,0 3,0 3,0 8,0 3,0 3,0 8,0 3,0 3,0 8,0 3,0 3,0 9,0 3,0<	8.4 4.41 8. 1.21 0.0 4.01 5.3 5.89 0.0 9.62 4.07 4.261 3.00 9.62 5.7 4.261 2.6 2.6 5. 5.7 3.00 9.62 5. 5. 3.00 9.61 1.382 5.71 8.81 8.4 1.1 3.70 8.81 8.4 1.1 3.70 8.81 8.4 1.1 3.70 8.81 8.4 1.1 3.70 8.81 8.4 1.1 3.70 8.82 3.8 3.8 3.8 9.1 8.8 3.8 3.8 9.1 1.0 3.6 3.6 8.6 3.0 3.0 1.75 8.5 3.0 4.1 1.0 8.6 3.0 3.0 4.1 8.6 3.0 4.2 1.2 9.1 2.0 3.0 1.7 8.2 3.0 4.2 1.2

Atlantic	Quebec	Ontario	tesW	
	- analloO noilli	M -		Product Marketings
0.	0.	9.11	2 750.3	Grains
0.	0.	23.9	6.837	s beesliO
2. 4	Σ.	1.91	1.601	Fruit
1.1	1.1	6.41	₽.66	Vegetables
4.152	4.39£ r	1.831	8.138	Dairy Products
8.18	4.411	0.	200.0	Poultry
13.6	6.	6'	8.11	€888
9.3	0.	7.8	453.2	Livestock: Cattle & Sheep
1,44	8.	2.41	T.TS	Livestock: Hogs
0.	2.8	0.	0.	Fish
S.	0.	0.	0.	Forest Products
0.	5.71	0.	9'71	Honey & Maple Products
0.	0.	8.71	0.82	Other
9.155	1 209.4	7.992	2 304.4	latoT-du2
				səildduð
0.75	3.5	22.4	9.301	Total Consumer
		21.4	8.753	Total Agricultural
		7.7	9.01	Other
				Sub-Total
	7.773 F		9.830 9	Total Sales
				Service Revenue
				Other Income
Z.604	p.282 r	323.5	9.114.9	IstoT
	0. 0. 6.4 6.152 7.1 6.15 6.156 0. 0.	- sisilod noilli 0. 0. 0. 0. 0. 1.1 1.1 2.4 2. 6.15 4.461 6.15 4.461 7.1 1.1 6.16 4.461 6.2 0. 0. 2.8 1.44 8. 0. 0. 0. 5.71 2. 0. 0. 0. 0. 5.71 2. 0. 0. 5.71 2. 0. 0. 5.71 2. 0. 0. 5.8 0.77 2.89 6.05 6.15 6.28 6.15 6.28 6.28 6.29 6.20 6.	- ansillod noilliM - 0. 0. 0. 6.82 0. 0. 6.82 0. 0. 6.82 0. 0. 6.82 1.1 1.1 1.1 6.41 2. 1.821 1.1 1.1 6.41 3.81 3.81 3.81 3.81 3.81 3.81 3.81 3.8	- ansilod noilliM - 0. 0. 0. 6.62 6.837 2 0. 0. 0. 6.62 6.837 2 0. 0. 6.62 6.837 1 1.1 1.1 1.1 6.41 1.601 2.1 1.31 1.601 2.1 1.31 1.601 2.1 1.31 1.601 2.1 1.31 1.601 2.1 1.32 1.628 3.51 1.32 1.628 3.51 1.32 1.628 3.52 1.32 1.328 3.53 1.32 1.328 3.54 1.32 1.328 3.55 1.32 1.328 3.56 1.32 1.328 3.57 1.328 3.58 1.32 1.328 3.59 1.32 1.328 3.50 1.328

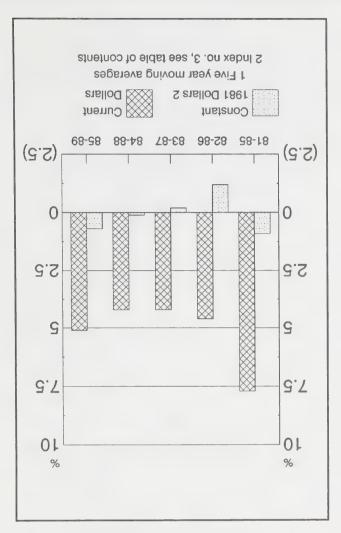
Table 5: Balance Sheet of Marketing Co-operatives Reporting in Canada, 1989

9.807 S	6.811	0.384	1.96	₹.966 ₽	Previous Year Total
8.029 \$	127.3	515.2	0.36	2.183.2	lstoT
1 224.4	p.9p	p.991	6.14	7.986	Sub-Total
8.47	8.1	7 .6	4.1-	6.49	Sulqnu2 betudintsibnU
7.788	8.21	8.79	26.5	227.6	Reserves
p.994	1.SS	8.611	10.5	6.948	Share Capital
3.218.6	7.9	2.4	6.3	5.792	Loans from Members
3 0 1 0	20				Jembers, Ednity
E.363 F	6.08	315.9	53.1	1 246.5	Sub-Total
S.S7 5.202 h	2,4	26.0	7.2	2.14	Deferred Credits
3.418	1.52	105.3	7.21	8.571	Long-Term Debt
2.605 1	5.33	9.481	7.78	3.150 f	Total Current
9.28 9.000 h	7.1	ð.	1.1	1.64	Other Current
l.ppp	32.6	122.8	21.5	5.732	Accounts Payable
9.218	1.12	5.13	1.31	1.317	Short-Term Debt
3 0 7 0	, , ,				səililida
8.026 2	127.3	5.615	0.36	2.183.2	Total
5.63	6. ř	1.78	9.3	7.41	Other Assets
7.150 1	7.88	2.602	4.62	1.787	Property, Equipment
4.311	6.5	9.91	6.f	7.68	Investments
p.p17 r	6.39	248.8	0.83	7.145 1	Total Current
3.98	2.4	6.3	2.9	25.4	Other Currnet
2.288	2.72	8.211	25.4	8.217	lnventories
5.057	3.48	123.6	7.22	6.945	Receivables
£.88	2.2	6.8	0.7	7.03	Cash and Equivalents
5 20		on Dollars -			siess

age of total assets, because inventories and receivables and their corresponding current liabilities go down. At the same time, members' equity as a percentage of total assets thus tends to go up. The build up in housing association assets, the dominant type in the service group, is heavily concentrated in property and equipment which accentuates the shift to the grain marketing cooperatives' non current assets. On the credit side of the balance sheet, however, the housing associations, which are heavily funded by debt, tend to offset the above mentioned enhancement of members' equity.

Thus over the five years 1984 - 1989, current assets and declined from 48 to 40 percent of co-operative assets and property and equipment rose to 51 percent from 43 percent. On the credit side, current liabilities eased off to 29 from 35 percent. Long term debt rose to 35 from 27 percent and members' equity fell three percentage

Figure 12: Five Year Growth Trends, 1 Assets, All Co-operatives



Financial Analysis

Co-operative assets in current dollars, unlike business volume, have shown fairly respectable growth over the last four five year trends (Figure 12). Growth has also been quite steady, varying only slightly, between 4.2 and 5.1 percent respectively. In the earliest five year period, affected by the growth in the value of western grain myentories and receivables, which usually rise along with grain marketings. When the effects of inflation are eliminated, however, the supposed growth in assets is eliminated, bowever, over the most recent five year trend seen to be illusory. Over the most recent five year trend periods, growth and the lack of it, have ranged from periods, growth and the lack of it, have ranged from

Aside from the growth factor, the composition of the overall co-operative balance sheet has been altered over the latest five years. This reflects two main themes; the decline in grain sales and the phenomenal growth in service co-operative assets - from 25 to 36 percent of total co-operative assets. Declining grain marketings tend to reduce current assets and current liabilities as a percent-

Figure 11: Five Year Growth Trends, Volume of Business, IA. Co-operatives

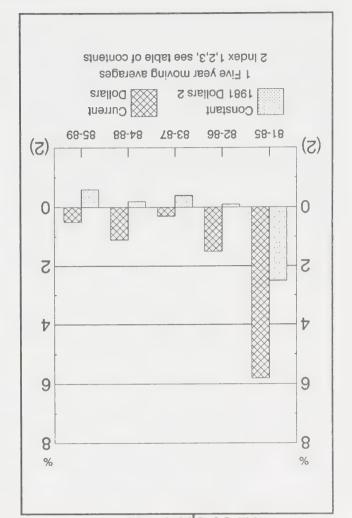
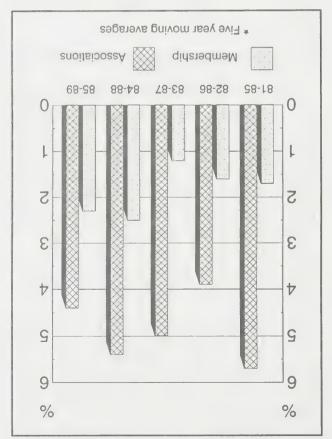


Figure 10:Five-Year Growth Trends * Number and Membership, All Co-operatives

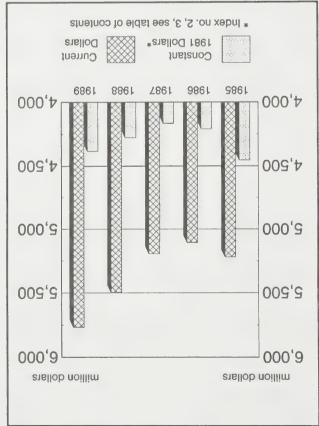


Considering the sales components of marketings, grains, which in 1984 was far and away the largest sales category, had a decline of 32 percent from 1984 to 1989 and was by far the main culprit in the poor performance of the marketing sector. Oilseeds and hogs also turned in negative growth over the period, but their shares of the total were lower and their impact in dollar terms was fairly insignificant as compared to the grains.

Analyzing the 1984 - 1989 rise in consumer and supply sales of \$694 million, or 14 percent: the consumer actegory up 19 percent, or \$388 million, accounted for more than half the gain. Agricultural supplies increased a respectable 14 percent, or \$223 million, considering the stagnation in farm marketings. Petroleum, frequently subject to price swings, recorded a gain of only six percent over the five years, as did the combined sales of machinery, building materials and other.

Taking into account the above factors and applying the five year moving average formula; the latest five year business volume trend is down from its predecessor trend to 0.5 percent on a current basis. On a constant dollar basis, the downward trend drops to minus 0.6 from minus 0.2 percent.

Figure 9: Consumer and Supply Sales of Co-operatives



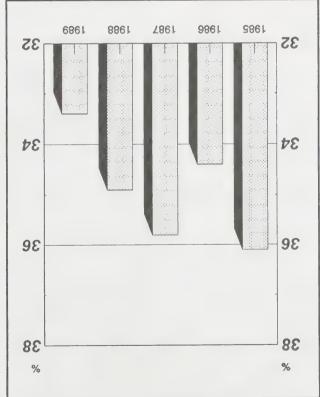
All Co-operatives - Analysis of Five Year Trends

The five year trend (five year moving average) for both reporting associations and membership turned down in 1985 - 1989, after a big run-up in the 1984 - 1988 period. As mentioned above in the Overall Review, association numbers and membership edged up only very slightly in 1989, while in the year which it replaced in compiling the latest five year trend, 1984, figures rose at a higher rate than for 1989, particularly in the case of associations.

Volume of Business

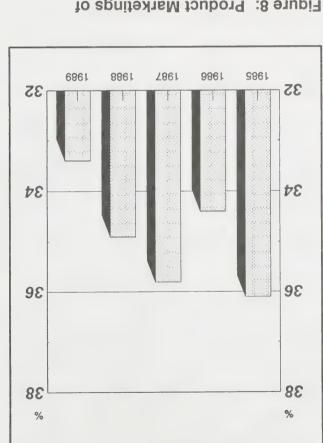
Business volume, from a growth perspective, has been unfortunately lacklustre in recent years as can be seen from Figure 2. Looking also at Figure 3 it can be seen that while supply sales have not exactly boomed, they rose other hand, in the period 1985 -1989 have never reached, let alone surpassed, the peak reached in 1984 and are down eight percent in 1989 from five years earlier. Service revenue, much smaller than marketings or supply sales, and are grown 27 percent over the five years.

Total Assets Equity as a Percentage of Figure 6: All Co-operatives, Members'



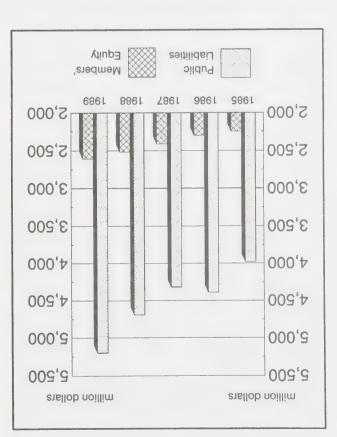
Co-operatives Figure 8: Product Marketings of

million dollars

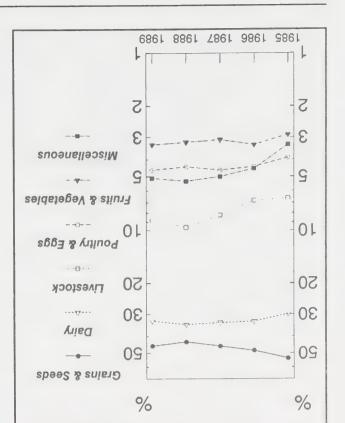








Marketings by Co-operatives Percentage of Total Figure 7: Products Marketed as a



Dollars

Current

7,200

007'4

009'4

008,7

000,8

8,200

8,400

million dollars

* Index no. 1, see table of contents

6861 8861 7861 3861 3861

1981 Dollars*

Constant

\$512 million to \$2,837 million. Service co-operative tevenues, although lagging behind the asset expansion, still showed a phenomenal growth of 355 percent, to \$851 million from \$178 million, and in relatively the same neighbourhood as that for assets. Service revenues did not ever, because unlike service assets they are a relatively small part of the overall total. The engine of growth in the service sector has been housing co-operatives, with assets an astounding 12 times that of the figure in 1979. Although overshadowed in the circumstances and of course starting from a smaller base, the assets of day care/nursery and tuneral co-operatives also recorded outstanding growth rates, as their asset values multiplied by 12 and eight times respectively, in the ten year period.

For the non-service co-operatives, i.e. all the other groups as a whole, assets increased by 57 percent to \$4,970 million, reasonably close to the 65 percent increase in revenues.

increase at 315 million and 12.5 respectively. As in most recent years, housing, by far the dominant asset type within the service group, supplied the bulk of the increase. Marketing, traditionally the largest group in asset values, although fast being overtaken by services, contributed a gain of \$214 million, or eight percent, based on higher western grain inventories and related receivables in a year of rising sales. The consumer and supply groups each had asset increases of about five percent, while the production total eased off one percent. The fishing group suffered an total eased off one percent in the wake of a down year.

Looking at the most recent ten year period, 1979-1989, total co-operative assets have expanded by 113 percent, from \$3,669 million to \$7,808 million. Total revenues on the other hand have only grown by 71 percent, \$8,926 million to \$15, 281 million. If, however, the asset intensive group is isolated from the other groups, the growth in revenues and assets is seen to be much more in line than would appear from the overall figures. Service assets ballooned at a rate of over 45 percent per year, from assets ballooned at a rate of over 45 percent per year, from

Table 3: Balance Sheet of all Co-operatives Reporting in Canada, 1989

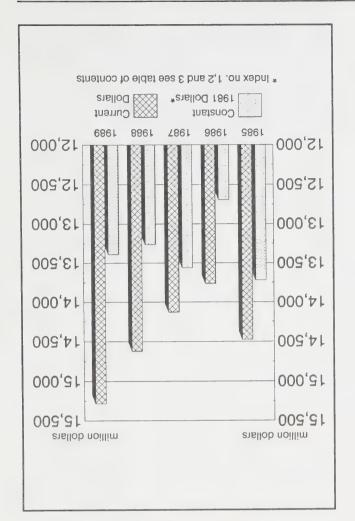
Previous Yea	Canada	oitneltA	Guebec	Ontario	tsəW	
)ollars -] noilliM -			stes
4.478	274.9	9.41	9.69	7.65	0.131	Cash and Equivalents
1 082.S	1 244.8	8.63	233.6	8.66	9.738	Receivables
5.87S 1	6.4741	۷.69	235.4	1.401	9.290 r	seirotnevnl
4.78	1.59	S.T	36.5	2.8	42.3	Other Current
2 829.5	7.780 E	145.3	1.473	8.132	2116.5	Total Current
622.9	7.309	3.18	1.46	9.61	4.094	stnemtsevnl
3 644.1	8.800 4	8.282	2.856	6.637	2 033.8	Property, Equipment
E.O.1	105.5	8.8	8.74	55.5	6.1E	Other Assets
2.702 T	3.708 T	0.534	1.433 1	8.740 1	4 642.7	latoT
						səitilid
8.688	2.962 1	1.34	5.931	1.33	1.820 1	Short-Term Debt
G.068	6.738	£.7a	7.222	5.37	9.264	Accounts Payable
1,341	3.051	4.4	9.81	3.11	6.36	Other Current
2 019.4	2 284.6	8.911	9.79£	153.0	£.718 f	Total Current
2,018 S	4.35.7.S	2.802	9.35.7	5.527	0.170 1	Long-Term Debt
7.691	£.081	7.8	8.63	4.62	4.28	Deferred Credits
0.689 4	5 200.3	7.055	0.591 1	0.906	2.077.2	lstoT-du2
						embers' Equity
E,484.3	0.814	5.15	1.8	23.9	3.295	Loans from Members
E. 710 1	6.630 r	6.29	9.881	3.75	9.077	Share Capital
S.088	7.276	0.14	8.142	0.17	6.819	Heserves
5.931	7.831	0.7	25.4	5.6	1.711	Undistributed Surplus
2 518.4	4.709 S	132.3	2.134	7.141	1.278 1	Sub-Total
3.702 T	9.708 T	463.0	1.453 1	8.740 1	7.249 4	IstoT
	5.70 S 7	418.5	9.418 1	6.878	G.26€ ₽	Previous Year Total

The farm machinery sector continued in a generally depressed state for another year and may not show any real improvement until there is a major upswing in farm income. Co-operative sales fell ten percent, all of it due setbacks in recent years. Petroleum sales increased almost six percent despite generally intense competition across the country. Retail gasoline prices rose more than 12 percent due to higher crude prices and increased taxes. Ontario co-ops, with a stepped up customer service program, ran up the best sales gain, 14 percent. Building gram, ran up the best sales gain, 14 percent. Building materials volume rose a modest four percent, but the rise materials volume rose a modest four percent, but the rise

Financial Structure

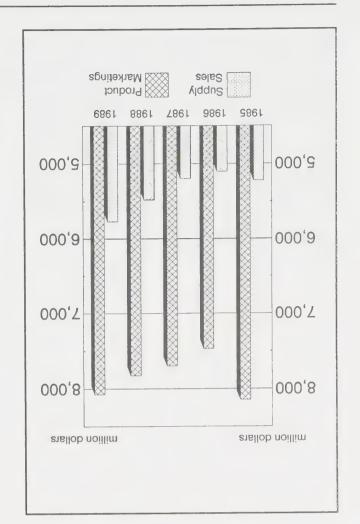
Co-operative assets expanded at an eight percent rate in 1989, following on a seven percent rise in the previous year. The increase was broadly based with all regions contributing. Ontario had the largest percentage increase, 19 percent, owing to much improved coverage of its housing co-operatives. On a group basis, service cooperatives had been argued as group basis, service cooperatives had been a group basis, service cooperatives had both the largest dollar and percentage

Figure 4: Volume of Business of All Co-operatives



tural total was down for the Atlantic co-operatives. for the Atlantic co-operatives. Indeed the whole agriculsupply results were down slightly in Ontario and more so fiscal year-end for many western co-operatives). Farm reflected the optimistic outlook in spring 88. (July is the depressed farm net income in 1988-1989. It probably double their increase in farm product marketings, despite substantial rise in farm supply sales. They were almost sales also rose. The western co-operatives recorded a rose in Ontario, however, based on seed corn. Quebec owing to drought, had a downward effect on prices. Sales two percent as a decrease in forage plantings in the U.S., sales programs, bad weather, etc. Seed sales eased about residues in the soil due to previous drought, "innovative" ture conditions, lower announced grain prices, heavy variety of reasons; good moisture conditions, bad moisdividual results were mixed across the country for a counter to the trend with a decline of four percent. Inprices. As in the previous year, the Atlantic region ran second year, by 10.5 percent, about half of it due to higher tilizer and chemical sales climbed impressively for a the market for complete feeds and supplements. Fer-

Figure 3: Product Marketings and Supply Sales of All Co-operatives



operative in the prairies continued to increase its share of downs of market prices; while one large marketing cosales gains even after taking into account the ups and British Columbia have apparently managed to make solid West, however, two large farm supply co-operatives in volume is little changed between the two years. In the in the other. The result was that, outside the West, dollar both calendar years, prices were up in one half and down year and widespread recovery the following year. Thus for and 1989 owing to widespread drought in the 1988 crop

Canada

Atlantic

Quebec

Previous Year^a

in 1989, twice the increase of the previous year. goods taken together climbed six percent to \$480 million of dry goods and home hardware and other consumer stand at 56%, 3% and 19% respectively for 1989. Sales percent in Ontario and by three percent in Quebec, to regions: by one percent in the West, by less than one impressively, from 17% to 21%, while falling in the other

prices went through an up and down roller coaster in 1988 West and more that half of it in British Columbia. Feed Feed sales edged up four percent, almost all of it in the

Table 2: Volume of Business of all Co-operatives Reporting in Canada, 1989

West

Ontario

besive						
Previous Year Total	6.714 8	6.3711	2 980.6	₱.180 f	7,129 41	
IstoT	£.868 e	1 234.8	3 074.3	8.270 r	15 281.2	14 621.
Other Income	1.891	7.23	6.93	£.7S	0.088	.792.
Service Revenue	7.208	6.011	8.531	3.4.2	7.1111	9101
Total Sales	3.009 8	1.170 1	2 823.6	1 014.3	13 839.5	13 307.
IstoT-du2	€.87€ €	1.869	1114.0	1.973	S.887 S	767 9
Other	5.3	8.	0.	9.3	7.21	.91
Building Materials	9.071	5.35	2.11	2.8	226.3	818
Petroleum Products	6.217	4.681	137.6	8.13	8.160 f	1 033
Machinery, Vehicles and Parts	8.601	3.5	5.83	6.2	3.471	184
Total Agriculture	3.778	340.6	0.494	6.53	1 836.0	1 723
Farm Supplies	7.212	0.13	108.3	1.6	1.168	698
Seeds	2.89	9.71	4.7	2.5	9.36	<i>L</i> 6
Fedilizers and Chemicals	8.623	129.0	B.74	8.4	1.307	769
Peed Feed	8.271	133.0	8.008	3.75	1.448	818
Total Consumer	2.104 1	127.5	442.8	453.8	2 425.3	S 308
Other Consumer	6.301	22.4	5.03	2.3	7.181	190
Dry Goods and Home Hardware	0.791	43.4	8.41	43.2	£.86S	591
Food Products	£.790 r	8.13	8.778	6.804	2.246 1	738.t
nsumer & Supplies						
lstoT-du2	5 522.2	0.575	9.657 1	438.2	0.570 8	218 T
Other	36.5	8.71	4.7	1.1	8.29	69
Honey & Maple Products	7.41	0.	5.71	0.	32.0	16
Forest Products	0.	0.	135.9	13.9	8.641	7.E.I
HsiA	5.73	3.1	111	0.78	7.891	188
Livestock: Hogs	1.82	S.41	14.2	7.74	104.3	BOL
Livestock: Cattle & Sheep	8.263	7.01	0.	9.3	1.609	242
E99s	8.11	6.	6.	13.6	5.72	S2
Poultry	200.0	0.	4.411	8.18	345.6	350
Dairy Products	6.138	1.831	4.79£ r	4.152	2.88.2	Z 99 Z
Vegetables	⊅ .99	6.41	5.71	7.1	133.2	121
Fruit	1.601	1.91	6.1	G. 4	9.151	ısı
sbeesliO	0.637	2.83	0.	0.	812.3	199
Grains	2 752.0	6.58	6.12	₽.	2.858.2	127.2
oqnet Marketings			I noilliM -	010110		

tion sections respectively. product marketings are covered in the fish and productives in the Prairies. Commentary on fish and forest tive results were turned in by alfalfa dehydrator co-operamarketings, which climbed on higher world prices. Negaflower marketings and, for the first time in five years, wool to decline. Other marketings increased six percent on another huge crop caused inventories to swell and prices products eased for a second year, three percent, as and correspondingly low prices. Revenues from maple ings rose 12 percent despite a generally glutted market low prices for weanling pigs. Co-operative honey marketbreeding stock and weanling pigs was hit by particularly 21 percent, as their large operation, which provides hog marketings in Ontario showed the biggest decline, terns in both Canada and the United States. Co-operative turvy year for prices owing to unstable production pat-Hog marketings eased four percent in a somewhat topsythe value of co-operative cattle marketings in 1988-89. of 1988, were the primary cause for the overall decline in 15% in the face of the devastating drought in the summer part of the eighties. Feeder cattle prices, which declined the demoralizing situation which existed for the better lion, but still remained at a healthy level as compared to Cattle marketings declined five percent to \$609 mil-

Consumer and Supply Sales

Consumer and supply sales posted a gain of five percent, little changed form the previous year's 5.5 percent. The increase was well balanced with both consumer, agricultural, and most other items coming in the neighbourhood of five percent. The only significant sales category running contrary to the trend was machinery which sagged ten percent.

Atlantic region's share of co-operative food sales rose 96 and 72 percent respectively. As a result the 101 percent. Quebec and Ontario registered gains of by the West, which started from a much larger base, at the Atlantic region leads with a 144 percent gain followed sales over the latest ten year period, from 1979 to 1989, in the area of three percent. Looking at co-operative food ranges respectively, while the West and Ontario had gains area fared best with gains in the six and seven percent petitors. On a regional basis, Quebec and the Atlantic cutting and loss leader campaigns by private sector comface of new entries into the local market and/or price in various localities, which saw their sales decline in the results there were a number of individual co-operatives, in the previous year. Within the total co-operative food Canada, rose seven percent in 1989, up from six percent purchased from stores", which according to Statistics gain of 1988. This is in line with the overall trend in "food 4.7 percent, more than a percentage point better than the Sales of food products moved up \$88 million, or

But for Ontario grain marketing co-operatives, soaring drought prices were not able to offset declining physical volume and grain marketings alid six percent for the year. The oilseeds marketings alid six percent for the year, isted for grain in Canada, including drought reduced production in the United States and other countries, also exceptional results by one large co-operative, Western oilseed marketings soared beyond expected values and oilseed marketings soared beyond expected values and to levels not seen since 1985. Ontario oilseed results declined, however, as co-operatives appeared to lose market share.

Fruit and vegetable marketings rose \$16 million, or seven percent, under generally favourable circumstances. Apples and other tree crops showed better results on lower North American production and higher prices. Grape production and prices were mixed. Potato and other vegetable marketings rose on generally lower production in North America, accompanied by good demand and consequently higher prices. Co-operative results for fruit and quently higher prices. Co-operative results for fruit and vegetables in the Atlantic provinces were halved, how-

survive in an ever tougher business environment. amalgamation into larger and more powerful units to disquiet in the industry, with a definite tendency toward milk to fill the orders. Thus there is much grumbling and on sales opportunities because they cannot get enough non co-operatives. In many cases co-operatives miss out ingly directing portions of member milk production to from their members. Milk marketing boards are increastives are being hit with tightening regulation of supplies share from a competitor. Additionally dairy co-operayears. Thus sales can only be increased by taking market been developing into a basically stagnant market in recent petition has been getting increasingly tougher in what has with the other two showing only minuscule gains. Comwas broadly based, occuring in two out of four regions, living memory. The decline was only one percent, but it Dairy marketings slipped for probably the first time in ever.

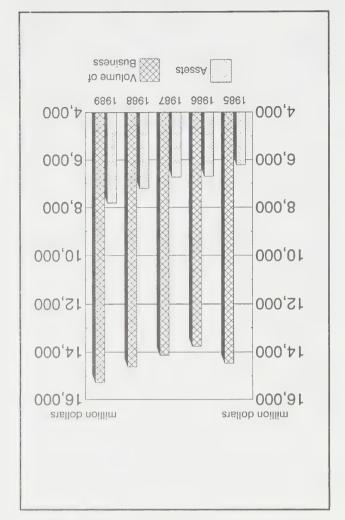
After an unusual down year in 1988, owing to production scheduling problems, the poultry industry rebounded in 1989 and co-operative sales rose eight percent. The seem its potential is almost unlimited, at least on the demand side. Co-operatives have seen their poultry sales almost triple in a dozen years from approximately dominant provinces, with strong representation from dominant provinces, with strong representation from Manitoba and Nova Scotia. Co-operative egg marketings grew at a respectable six percent rate.

Product Marketings

Farm product marketings increased at a moderate three percent in the year to \$8,073 million with one large gain; oilseeds, and one large decline; fish. Changes in the other commodity categories were small to moderate, whether in the plus or minus column.

Grain, the largest farm product category, posted a gain of five percent or \$137 million, but remained stalled at the sub \$3 billion level, a far cry from the heady days of the carly eighties when sales soared to the \$4 billion neighbourhood and stayed there for several years as various records were toppled. It was the year of the drought in western Canada, the worst in recent memory, and was accompanied by similar conditions in the United States. Consequently prices soared and, for those grains sent to market, returns were high, more than offsetting the reduction in physical volume. However, as has been the reduction in physical volume. However, as has been the case in recent years, the continuing American - European Common Market price war again had its depressing effect on what would probably have been even higher prices for on what would probably have been even higher prices for Canada's long suffering grain farmers. Ontario suffered

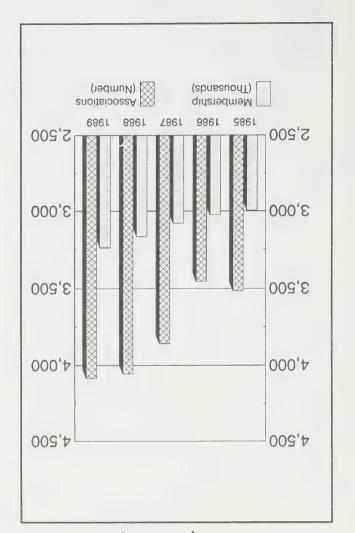
Figure 2: Volume of Business & Assets of All Co-operatives, 1985-1989



The number of reporting co-operatives rose slightly, to 4,096, but the results were erratic, with a substantial rise in service co-operatives more than making up for a major decline in production associations which resulted from a change in the provincial government reporting system in change in the provincial government reporting system in sakatchewan. Reported membership edged up at the sakatchewan as reporting associations, one percent.

1989 was another year of expansion for the Canadian economy, the seventh, and presumably the last, in the boom which began in 1983. The rate of growth was down for the gross domestic product, at under eight percent (three percent in constant dollars) from over nine in the previous year and shifted more to western Canada; grains, oil, paper and metals. Retail sales and the consumer price and percent in the percent, farm cash receipts two percent index rose five percent, farm cash receipts two percent ment rose and the unemployment rate declined. The ment rose and the unemployment rate declined. The rates dollar climbed again in 1989 along with interest rates under a tight monetary policy, and finished the year at about 86.5 cents, its highest level since 1980.

Figure 1: Number and Membership of All Co-operatives, 1985 -1989



Marketing co-operatives accounted for almost half the \$660 million increase in revenues resulting from higher returns from grain and oilseed marketings. The consumer, supply, and services group also were significant contributors. On a regional basis, the West, the largest, was far and away the revenue leader on a dollar basis and, with Ontario, led on a percentage basis, rising five points. Co-operative assets grew by \$600 million, or eight percent, in the year, slightly more than half the growth comcent, in the service group and most of that from property ing from the service group and most of that from property

and equipment.

Co-operatives 1989

Overall Review

It was another year of moderate increase in business volume for Canada's non-financial co-operatives (excludes credit union and insurance co-operatives) in 1989. Volume rose 4.5 percent for the third straight year of moderate increases and the best since 1984. It was also well up from the low point in 1986, when co-operative revenues fell by five percent, although nowhere near the gains in the late seventies and early eighties of better than 14 percent.

Table 1: Summary of Co-operatives Reporting in Canada, 1989

Previous Year	Canada	oitnaltA	Guebec	Ontario	tseW	
		pet -	mnN -			gnihoqaA anoilaioes
124	113	52	ÞΙ	55	67	Marketing
319	273	101	536	81	212	Consumer
232	202	81	99	32	102	Supply & Mixed
20	19	56	8	2	30	₽nidei∃
420	368	48	08	2	592	Production
S 282	2 748	871	1 054	004	9711	Services
990 7	960 Þ	968	1415	627	1 809	lstoT
		- spuesnoq	F ni 19dmuM -			embership Reported
E.IIE	8.79\$	0.9	5.41	3.01	6.992	Marketing
1 728.3	9.9471	0.131	8.458	25.6	1 235.2	Consumer
429.1	430.2	£.3	63.0	7.88	2.482	Supply & Mixed
9'6	۷.6	0.9	ε.	L'	4.8	Pointsi7
7.15	2.02	6.5	7.4	b .	2.11	Production
0.717	E.4ET	0.11	172.6	1.74	7.503	Services
5.71S.E	3.852 &	184.2	7.973	4.071	2 304.6	lefoT
		- SialloC	I noilliM -			seanisud to emulo
3.304 8	7.2278	405.2	4.S82.4	3.53.5	9.114.8	Marketing
Z 853.	2 970.9	8.384	9'777	8.26	8.749 1	Consumer
2 090	0.6712	4.72	2.407	6.699	3.777	Supply & Mixed
SOS	184.8	5.301	2.9	1.8	72.5	Pining Files
2.748	E.E7E	22.2	8.331	1.1	183.2	Production
. St. 7	3.028	29.0	4.571	4.44.4	7.503	Services
14 621.	15 281.2	1 075.8	5.470 E	1 234.8	£.368 e	lstoT
						stets
2 706.0	8.026 S	127.3	5.515	0.36	2.881.2	Marketing
9.926	7.476	123.5	3.811	8.12	8.217	Consumer
3.647	8.187	9.11	1.132	8.781	8.158	Supply & Mixed
.76	۷.06	8.14	1.8	٤.	9.54	Paintei
504	202.3	8.8	8.77	Ĝ.	120.1	Production
S 2SS'	£.758 S	0.331	2.883	9.247	1 256.2	Services
7 207	9.708 T	0.634	1.453 1	8.740 1	7.S48 A	lstoT

Bevised ⁸

Table of Contents

		٠Н
4 ε34	Credit Unions in Canada (Locals)	:Đ
\$5		: ∃
18	Worker Co-operatives	:3
18	, _ , ,	:0
08		:0
0830		:8
62	Number by Types of Marketing, Consumer & Supply Co-operatives Reporting in Canada	:A
	bbeuqices	A
	···	
72	Balance Sheet of Co-operative Wholesalers in Canada	۷1
	Sales of Co-operative Wholesalers in Canada	91
12	Balance Sheet of Service Co-operatives Reporting in Canada	91
12	Sbanad in Canada Service Co-operatives Reporting in Canada so Service Co-operatives Reporting in Canada	14
6F	Balance Sheet of Production Co-operatives Reporting in Canada	13
61	. Volume of Business of Production Co-operatives Reporting in Canada	7.5
	: Balance Sheet of Fishing Co-operatives Reporting in Canada	LL
	: Volume of Business of Fishing Co-operatives Reporting in Canada	
31		:6
		:8
7	Volume of Business of Supply & Mixed Co-operatives Reporting in Canada	
	Balance Sheet of Consumer Co-operatives Reporting in Canada	:7
	Volume of Business of Consumer Co-operatives Reporting in Canada	:9
£1	Balance Sheet of Marketing Co-operatives Reporting in Canada	:9
£1	Volume of Business of Marketing Co-operatives Reporting in Canada	:4
	Balance Sheet of all Co-operatives Reporting in Canada	:6
	Volume of Business of all Co-operatives Reporting in Canada	:2
₽	Summary of Co-operatives Reporting in Canada	:1
	tatistical Tables	S
82	edit Unions anoinU libə	
72	p-operatives Classified by Basic Function)
72	nancial Ratio Analysis	3)
92	sisylsin Analysis sisylsin Analysis	기크
2222	olesale Co-operatives	M
	rvice Co-operatives	
81	oduction Co-operatives	Ы
91	səvitsəqo-oO gnirla	гiЭ
	Co-operatives - Analysis of Five Year Trends	
	nancial Structure	
9	nsumer and Supply Sales	0)
3	oduct Marketings	Pro
4,	erall Review	۸٥
V		_

Preface

This publication presents statistics on the business volume, assets and membership of Canadian co-operatives for their fiscal years ending in 1989. The tables were prepared by the Co-operatives Secretariat from data collected directly from individual co-operatives or through provincial governments and wholesale co-operatives. The continued assistance of these data sources is much appreciated.

Since the creation of the Co-operatives Secretariat in 1987 the role of credit unions has also been reflected in this publication through an analysis of relevant financial ratios. These are developed from Statistics Canada data.

This is the fifty-eighth annual edition of "Co-operation in Canada"

For data purposes, co-operatives are divided into seven groups: marketing; consumer; supply; fishing; production; service; and wholesale. Data for wholesalers are compiled separately because their sales figures largely duplicate those of local co-operatives.

Index Sources for Bar Charts

Index No. 4	Industry Price Indexes, Statistics Canada, Publication 62-011
Index No. 3	Consumer Price Index, Statistics Canada, Publication 62-001
Index No. 2	Farm Input Indexes, Statistics Canada, Publication 62-004
Index No. 1	The Farm Product Index, Statistics Canada, Publication 62-003

Note: In the tables the sums of individual items may not equal totals because of rounding.

Co-operation in Canada 1989

J.M. Sullivan

Edited and published by Co-operatives Secretariat Government of Canada

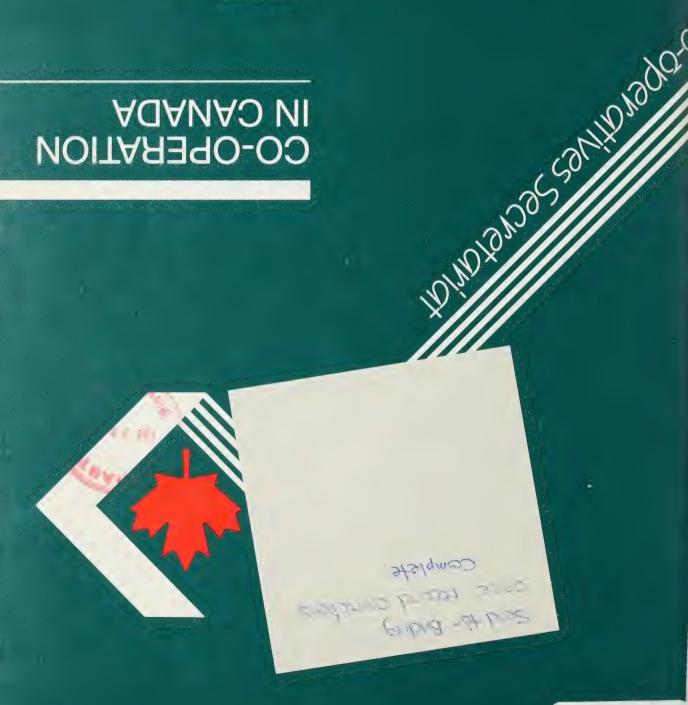
Government of Canada Sir John Carling Building Ottawa, Ontario KIA 0C5

© Minister of Supply and Services Canada 1991

auvil sidire

of Canada Government





IN CANADA CO-OPERATION

686 L





LA COOPÉRATION AU CANADA

1988



La coopération au Canada 1988

J. M. Sullivan

Rédaction et publication

Secrétariat aux coopératives Gouvernement du Canada Édifice Sir John Carling Ottawa (Ontario) K1A 0C5

© Ministre des Approvisionnements et Services Canada, 1990

Avant-propos

Indice no 4

La présente publication contient des statistiques sur les chiffres d'affaires, l'actif et la composition des coopératives canadiennes pour l'exercice financier se terminant en 1988. Les tableaux ont été préparés par le Secrétariat aux coopératives à partir de données recueillies auprès des gouvernements provinciaux, des coopératives de gros et des coopératives locales. Le Secrétariat aux coopératives tient à remercier ces organismes de leur collaboration.

Il s'agit de la 57^e édition annuelle de "La Coopération au Canada".

Les coopératives se divisent en sept groupes : commercialisation, consommation, approvisionnement, pêcheurs, production, services, et gros. Les données des six premiers groupes (coopératives locales) sont présentées ensemble, puis ventilées. Celles des coopératives de gros sont présentées séparément parce que leurs chiffres d'affaires incluent en grande partie ceux des coopératives locales.

Sources des données pour les graphiques à barres

Indice no 1	Indice des prix des produits agricoles, Statistique Canada, publication no 62-003.
Indice no 2	Indice des prix des intrants dans l'agriculture, Statistique Canada, publication no 62-004.
Indice no 3	Indice des prix à la consommation, Statistique Canada, publication no 62-001.

Indice des prix de l'industrie, Statistique Canada, publication no 62-011.

Table des matières

Sommaire
Commercialisation
Ventes de consommation et d'approvisionnements8
Structure financière
Analyse des tendances quinquennales pour l'ensemble des coopératives
Coopératives de pêcheurs
Coopératives de production
Coopératives de service
Situation financière des grossistes
Analyse des ratios financiers
Part du marché des coopératives
Coopératives, selon leur fonction principale30
Caisses d'épargne et de crédit30
Commentaires sur l'analyse financière des caisses d'épargne et de crédit
Table and statistics as
Tableaux statistiques
1 : Résumé des coopératives déclarantes au Canada
2 : Chiffre d'affaires des coopératives déclarantes au Canada
3 : Bilan de toutes les coopératives déclarantes au Canada11
4 : Chiffre d'affaires des coopératives de commercialisation déclarante au Canada
5 : Bilan des coopératives de commercialisation déclarantes au Canada
6 : Chiffre d'affaires des coopératives de consommation au Canada
7 : Bilan des coopératives de consommation déclarantes au Canada
8 : Chiffre d'affaires des coopératives d'approvisionnement et mixtes déclarantes au Canada
9 : Bilan des coopératives d'approvisionnement et mixtes déclarantes au Canada
10 : Chiffre d'affaires des coopératives de pêcheurs déclarantes au Canada
11 : Bilan des coopératives de pêcheurs déclarantes au Canada19
12 : Chiffre d'affaires des coopératives de production déclarantes au Canada
13 : Bilan des coopératives de production déclarantes au Canada21
14 : Chiffre d'affaires des coopératives de services déclarantes Canada
15 : Bilan des coopératives de services déclarantes au Canada
16 : Ventes par les coopératives de gros au Canada
17 : Bilan des coopératives de gros au Canada
Annexes
Affilexes
A : Nombre par types de coopératives de commercialisation, de consommation et d'approvisionnement déclarantes au Canada
B : Nombre par type de coopératives de production déclarantes au Canada
C : Nombre par types de coopératives de service déclarantes au Canada
D : Coopératives, ratios financiers
E : Coopératives de travailleurs
F : Coopératives, résumé par fonction
G : Caisses d'épargne et de crédit au Canada

Les coopératives en 1988

Sommaire

En 1988, le chiffre d'affaires des coopératives canadiennes non financières (ne comprend pas les caisses d'épargne et de crédit et les coopératives d'assurance) a progressé légèrement, soit d'environ 3,5 %. Pour la deuxième année consécutive, les résultats ont été généralement moyens. Les ventes d'oléagineux, de produits laitiers et de bovins ont été responsable de la

plus grande partie de la hausse qui s'est établie à un peu moins de 500 millions de dollars, tandis que les ventes de céréales ont diminué de 242 millions de dollars. Par ailleurs, les ventes de produits forestiers ont enregistré l'augmentation en pourcentage la plus importante, soit 41 %. Sur une base régionale, l'Ouest a obtenu les résultats les plus faibles, ses ventes augmentant de seulement 2 % à cause du fléchissement des ventes de céréales, tandis que, dans le reste du Canada, les ventes ont augmenté de 6 %, avec, en tête, l'Ontario affichant une hausse de 12 %.

Tableau 1 : Résumé des coopératives déclarantes au Canada, 1988*

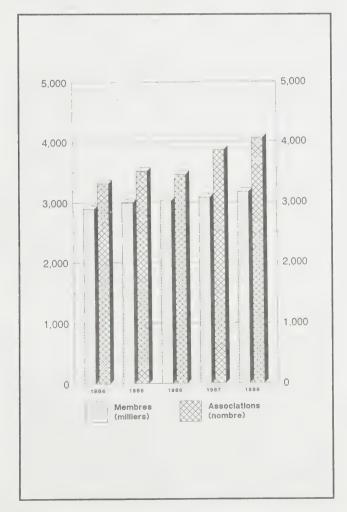
	Ouest	Ontario	Québec	Atlantique	Canada	Année précédente	
Associations déclarantes	- nombre -						
De commercialisation	59	25	14	26	124	12	
De consommation	245	18	247	105	615	60-	
D'approvisionnements et mixtes	118	32	65	17	232	25	
Pêcheurs	24	2	3	21	50	5	
Production	296	3	97	54	450	46	
Services	1 153	371	887	174	2 585	2 35	
Total	1 895	451	1 313	397	4 056	3 85	
Sociétaires déclarés			- nombre	en milliers -			
De commercialisation	283,1	11,9	14,9	4,3	314,3	321,	
De consommation	1 220,8	24,4	341,1	142,1	1 728,3	1 703	
D'approvisionnements et mixtes	227,7	81,1	54,2	6,1	369,1	366	
Pêcheurs	3,2	0,1	0,3	6,1	9,6	12	
Production	11,2	0,4	4,8	5,3	21,7	22	
Services	528,7	44,5	141,1	8,8	723,0	653	
Total	2 274,6	162,4	556,4	172,7	3 166,0	3 080	
Chiffres d'affaires			- millions	de dollars -			
De commercialisation	6 066,1	327,7	1 592,9	419,2	8 405,8	8 424	
De consommation	1 912,9	78,3	418,8	443,2	2 853,2	2 735	
D'approvisionnements et mixtes	744,0	640,4	671,1	28,1	2 083,6	1 844	
Pêcheurs	83,6	1,8	3,8	113,3	202,5	198	
Production	155,2	0,9	157,6	17,2	330,9	22	
Services	455,6	123,2	136,5	30,4	745,7	704	
Total	9 417,3	1 172,3	2 980,6	1 051,4	14 621,7	14 130	
Actif							
De commercialisation	1 996,7	96,1	495,0	118,9	2,706,6	2 786	
De consommation	689,9	20,9	105,5	110,2	926,5	888	
D'approvisionnements et mixtes	310,2	178,9	248,8	11,6	749,5	670	
Pêcheurs	51,6	0,3	3,3	42,1	97,3	100	
Production	113,2	0,4	87,7	3,6	204,9	14:	
Services	1 233,9	582,4	574,3	132,1	2 522,6	2 14	
Total	4 395,5	878,9	1 514,6	418,5	7 207,5	6 731	

^{*} Dans les tableaux, la somme des articles individuels n'est pas nécessairement égale au total en raison de l'arrondissement des chiffres.

Sur le plan des groupes, le chiffre d'affaires des coopératives de production a enregistré une hausse très inhabituelle de 49 %, la seconde en ampleur depuis le gain de 52 % en 1979, en raison de la vigueur des ventes des engraisseurs de bovins de l'Ouest et des coopératives forestières du Québec. L'actif total des coopératives a crû de 7 %, atteignant presque la même valeur en dollars que le chiffre d'affaires; la plus grande partie de la hausse est attribuable à l'acquisition d'immobilisations et d'équipement et a été financée par ses emprunts à long terme.

Le nombre des coopératives déclarantes a franchi pour la première fois le cap des 4 000 grâce à une augmentation d'environ 5 % qui a fait passer les effectifs de 3 859 pour l'année précédente à 4 056 pour 1988. L'augmentation est attribuable au Québec et à l'Ontario, tandis que, dans l'Ouest, le nombre de coopératives déclarantes a légèrement diminué et que, dans les provinces de l'Atlantique, il n'a presque pas changé. La hausse enregistrée au Québec est due à l'établissement au cours de l'année précédente d'un meilleur système de collecte des données par le gouvernement provincial, tandis que

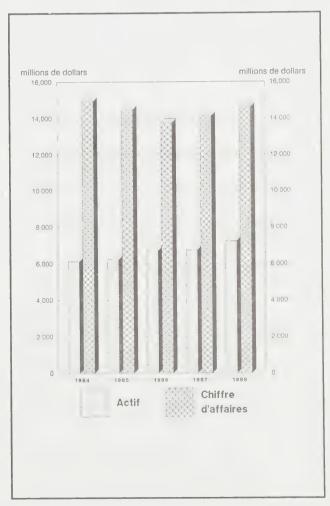
Figure 1 : Nombre de coopératives et de membres, 1984 -1988



les résultats obtenus en Ontario sont attribuables à de nouvelles méthodes convenues entre le gouvernement provincial et le Secrétariat aux coopératives. Comme ce fut le cas au cours des dernières années, c'est le secteur des services qui est resposable de la plus grande partie de l'augmentation. Le nombre de membres a augmenté de 86 000, en provenance de toutes les régions; comme pour les coopératives déclarantes, la plus grande partie de la hausse est attribuable au secteur des services.

En 1988, l'environnement économique fut généralement favorable, puisque l'on a connu une autre année d'expansion économique. Cependant, la hausse des taux d'intérêt a commencé à se faire sentir à mesure que l'année progressait, et que le raffermissement du dollar canadien a eu des répercussions sur les industries dépendantes exportatrices. Des signes de ralentissement et de récession ont commencé à se manifester. Le produit intérieur brut a augmenté de 8,9 %, le revenu personnel disponible de 6,8 % et les ventes au détail de 7 %. Les recettes agricoles en espèces tout comme le revenu net réalisé ont grimpé d'environ 6 %, tandis que le taux de chômage diminuait d'un point pour atteindre 7,8 %.

Figure 2 : Chiffre d'affaires et actif de toutes les coopératives, 1984-1988



Commercialisation

Les ventes de produits agricoles ont affiché une hausse modérée de moins de 2 % pour atteindre 7,826 milliards de dollars, à cause du fléchissement de 8 % des ventes de céréales, la plus importante catégorie de produits, qui a neutralisé en grande partie des gains importants dans d'autres catégories de produits.

L'année s'est avérée plutôt frustrante et décevante pour les coopératives de céréales de l'Ouest. Malgré une diminution marquée de la production agricole attribuable à la sécheresse, les livraisons des producteurs aux silos ont baissé de seulement 2 % et les exportations canadiennes de céréales ont encore une fois enregistré une année record. Bien que la guerre commerciale permanente que se livrent les États-Unis et la Communauté économique européenne ait neutralisé en grande partie les pressions vigoureuses à la hausse qui se sont exercées sur l'offre et la demande du marché, les prix ont augmenté, tout comme la valeur en dollars des ventes canadiennes de céréales. Malgré cela, les ventes de céréales par les coopératives de l'ouest du Canada ont connu un recul. En Ontario, les ventes de céréales ont augmenté grâce à une amélioration de la production de blé d'hiver et à un redressement des prix du maïs. Les ventes d'oléagineux ont enregistré une hausse substantielle de 19 % à cause du raffermissement de la demande nationale et des prix, lesquels facteurs ont plus que compensé les effets de la croissance des stocks mondiaux et du durcissement de la concurrence sur les marchés d'exportation.

Les ventes de produits laitiers ont accusé une légère hausse de 4 %, soit une augmentation à peu près semblable à celle de l'année précédente, à laquelle toutes les régions ont concouru. Les ventes de bovins par les coopératives ont affiché une vive reprise pour la deuxième année consecutive après plusieurs années de marasme. La plus grande partie de la reprise a eu lieu dans les provinces des Prairies où la Saskatchewan a affiché le gain le plus important. L'essor des exportations vers les États-Unis où les prix étaient substantiellement plus élevés qu'au Canada est responsable en grande partie de cette reprise.

La valeur des ventes de porc a diminué d'environ 9 millions de dollars, soit 8 %, l'augmentaion de la production ayant entrainé un fléchissement important des prix. À cela s'est ajouté un autre facteur négatif au niveau de la ferme où les prix des aliments du bétail ont augmenté à cause de la sécheresse dans l'Ouest et aux États-Unis, mais aussi à cause du programme américains de réduction de la production de céréales.

Les ventes de fruits par les coopératives n'ont presque pas varié pour la période 1987-1988, y compris en Colombie-Britannique où la baisse des prix, attribuable à une récolte exceptionnelle tant dans la région que dans les États américains voisins, a été compensée par un relèvement important du volume physique des ventes.

Les ventes de légumes ont enregistré une progression de 5 %, attribuable à des résultats qui ont varié au cours de l'année. Dans le cas des coopératives dont l'année financière se terminait au cours de la première moitié de 1988, les ventes ont diminué à cause d'une augmentation de la production et d'une baisse des prix. Cependant, dans le cas des autres coopératives dont l'année financière se terminait dans les derniers mois de l'année civile, la valeur des ventes a augmenté à cause d'une croissance des recettes attribuable à un fléchissement de la production en Amérique du Nord faisant suite à la réduction générale des plantations et à la sécheresse dans certaines régions qui a provoqué une augmentation subséquente des prix.

Les ventes de volailles ont accusé un recul d'environ 13 millions de dollars, soit 4 %, au cours de l'année. Le secteur de l'offre a connu de grands chambardements au cours de l'année à mesure que les offices de commercialisation essayaient de régulariser le cycle de production qui fonctionnait en dents de scie depuis quelque temps. Tandis que les producteurs ont naturellement tendance à concentrer leur production durant la moitié la plus froide de l'année, au moment où ils peuvent contrôler la température dans les poulaillers, la consommation atteint un sommet au cours des mois d'été au moment où la production risque le plus d'être désorganisée par les vagues de chaleur qui font augmenter le taux de mortalité des poulets. Au début de l'année 1988, on a dû composer avec d'importants inventaires de report de l'année précédente qui ont fait baisser les prix et qui n'ont pas été liquidés avant le dernier trimestre de l'année. Par conséquent, l'année s'est avérée très difficile pour les coopératives, tout comme pour le reste de l'industrie, qui ont dû affronter une vive concurrence afin d'éviter de se trouver à découvert.

Les ventes d'oeufs par les coopératives ont crû de 7 % malgré l'élimination des installations de commercialisation des oeufs au Manitoba qui affichaient un volume de ventes annuel de 2 millions de dollars. Les augmentations enregistrées en Alberta ont plus que compensé les pertes du Manitoba.

Les ventes de miel ont progressé de 12 % à cause d'une augmentation générale de la production et malgré des prix faibles pour la troisième année de suite. Les ventes des produits de l'érable ont diminué à cause d'une légère baisse des prix attribuable à l'obtention de la plus importante récolte des vingt dernières années. L'importance de cette récolte a contribué à dissiper en grande partie les préoccupations généralisées concernant l'extinction imminente de l'industrie des produits de l'érable. Avec l'aide du gouvernement fédéral et du gouvernement du

Québec, on a mis sur pied une banque des produits de l'érable afin de soutenir le niveau relativement élevé des prix établis par les transformateurs, pour les années où la production s'avérera inopinément abondante. Cette abondance s'est traduite par des inventaires de report considérables à la fin de l'année. On espère qu'avec les années, la banque pourra aplanir les fluctuations parfois importantes qui se produisent lorsque les récoltes sont substantiellement différentes d'une année à l'autre.

Les ventes d'autres produits ont monté de 7 % pour atteindre 59,5 millions de dollars grâce à une hausse vigoureuse des ventes de fleurs dans l'Ouest. Les ventes de poissons ont diminué au Québec à cause d'une concentration importante des ventes à l'égard des crevettes et des homards dont les prix ont fléchi. Les ventes des produits de la pêche et de la forêt sont traitées plus en détail dans les sections sur les coopératives de pêcheurs et les coopératives de production.

Tableau 2 : Chiffre d'affaires des coopératives déclarantes au Canada, 1988

	Ouest	Ontario	Québec	Atlantique	Canada	Année précédente ^a
Ventes de produits			- mi	ilions de dollars -		
Céréales	2 616,4	89,2	15,3	0,3	2 721,2	2 963,5
Oléagineux	602,3	58,8	0,0	0,0	661,1	557,0
Fruits	97,7	15,3	1,6	6,5	121,0	120,7
Légumes	96,8	12,4	15,2	3,2	127,6	121,2
Produits laitiers	863,2	157,9	1 420,1	240,4	2 681,5	2 567,8
Volaille	184,1	0,0	106,3	29,9	320,3	332,9
Oeufs	11,5	.0,9	0,0	12,6	25,0	23,3
Bestiaux: boeufs et moutons	626,1	10,7	0,0	5,6	642,4	510,8
Bestiaux: porcs	27,1	18,1	15,1	48,2	108,5	117,8
Poissons	79,8	1,7	13,1	94,9	189,5	196,8
Produits forestiers	0,0	0,0	127,7	10,0	137,7	98,0
Miel et produits de l'érable	13,1	0,0	17,9	0,0	31,0	30,0
Divers	36,3	15,2	6,7	1,4	59,5	55,7
Sous-total	5 254,3	380,2	1 738,9	453,0	7 826,4	7 695,9
Ventes d'approvisionnements						
Denrées alimentaires	1 063,9	59,6	354,5	379,3	1 857,2	1792,5
Mercerie et quincaillerie	198,8	36,4	17,5	38,5	291,2	289,9
Autre consommation	95,3	21,1	42.,7	1,6	160,7	150,2
Total (consommation)	1 357,9	117,1	414,7	419,4	2 309,2	2 232,6
Aliments du bétail	154,6	131,0	299,3	39,9	624,8	576,9
Engrais et produits chimiques	465,8	122,2	38,6	5,0	631,6	565,
Semences	73,4	16,1	5,5	2,6	97,7	109,
Matériel agricole	180,9	61,7	101,9	10,7	355,3	314,
Total (agriculture)	874,7	331,1	445,3	58,2	1 709,3	1 565,
Machines, véhicules et pièces	134,2	3,3	53,4	3,1	194,0	186,
Produits pétroliers	684,4	165,8	133,8	49,7	1 033,7	999,
Matériaux de construction	167,1	32,6	10,8	7,6	218,1	199,
Divers	9,5	0,8	0,2	5,9	16,3	12,
Sous-total	3 227,8	650,8	1 058,1	543,9	5 480,6	5 194,
Ventes totales	8 482,1	1 031,0	2 797,0	996,9	13 307,0	12 890,
Revenu des services	762,7	95,4	128,4	30,4	1 016,9	957,
Autres revenus	172,6	45,9	55,2	24,2	297,9	282,
Total	9 417,3	1 172,3	2 980,6	1 051,4	14 621,7	14 130,
Total de l'année précédente	9 238,5	1 047,6	2 840,5	1 003,6	14 130,2	

^a Revisé

Ventes de consommation et d'approvisionnements

Les ventes de produits de consommation et d'approvisionnements ont augmenté de 5,5 %, soit plus que le double du gain de l'année précédente. Les ventes de fournitures agricoles, principalement les ventes d'aliments pour les animaux et d'engrais, ont contribué à la moitié de l'augmentation, tandis que les ventes de matériaux de construction ont enregistré un accroissement marqué de près de dix points de pourcentage. Les ventes d'autres fournitures ont également crû de façon très importante, avec un gain de 35 points de pourcentage, mais cette catégorie de produits, qui est composée en très grande partie d'articles "non classés ailleurs", est fréquemment sujette à des mouvements désordonnés vers le haut et vers le bas.

Les ventes de denrées alimentaires tout comme la consommation totale ont monté d'environ 3,5 % par rapport à l'année précédente. Cette année encore, les magasins d'alimentation appartenant aux coopératives ont dû faire face à une vive concurrence. L'industrie alimentaire de détail semble être dans une période de transition qui la verra se transformer en une industrie davantage orientée vers les services, c'est-à-dire une industrie qui vend des aliments prêts à servir ou presque prêts à servir. Ce genre de service devrait s'avérer très pratique pour les familles modernes qui retirent généralement deux salaires. Cette transition qui s'opère dans l'industrie est caractérisée par une expansion se présentant le plus souvent sous la forme de rachats d'entreprises existantes (de moindre importance), mais également sous la forme de démarrages de nouvelles entreprises (généralement de taille importante).

Aussi, on constate qu'il y a un nombre moins grand de concurrents, mais des concurrents plus importants, avec les avantages et les désavantages que les économies d'échelle comportent. Somme toute, l'industrie doit composer avec un environnement assez difficile et peu susceptible de changer dans l'immédiat.

Les ventes d'aliments pour les animaux ont augmenté en raison de la majoration des prix plutôt que du relèvement du volume physique. L'équilibre entre la consommation et l'offre n'a presque pas changé dans l'industrie canadienne des aliments des animaux, mais, à cause des pénuries auxquelles on s'attend en Amérique du Nord en raison de la sécheresse généralisée, les prix ont commencé à monter à partir de juin 1988. Ce sont les coopératives de l'Ontario et de l'Ouest qui ont enregistré la hausse en dollars la plus prononcée. Les ventes d'engrais et de produits chimiques par les coopératives

ont enregistré un gain de 12 % qui est le résultat d'excellente performance dans toutes les régions, à l'exception de la région de l'Atlantique. La situation des prix et de la demande semblait nettement différer entre l'Est et l'Ouest. Tandis que la consommation demeurait à peu près la même malgré une escalade des prix dans l'est du Canada, la consommation a augmenté et les prix se sont stabilisés dans l'Ouest. Les ventes de semences ont ralenti, en grande partie dans l'ouest du Canada, probablement parce que la sécheresse s'est manifestée très tôt dans cette région. Les ventes de fournitures agricoles dans toutes les régions ont affiché d'excellents résultats, montant de 13 % pour atteindre un autre record sans précédent malgré la sécheresse et les autres problèmes. Ce succès reflète probablement le niveau inégalé du revenu agricole net réalisé qui a été obtenu au cours de l'année.

La situation de l'industrie du matériel agricole était assez languissante, tout particulièrement dans l'ouest du Canada où l'économie agricole, affaiblie par la sécheresse, était condamnée à un cercle vicieux de ventes au rabais. Le seul facteur positif pour cette industrie, était, dans les circonstances, l'âge généralement avancé, de l'équipement utilisé à la ferme. Par le passé, dans de telles situations lorsqu'une certaine partie de l'équipement agricole ne pouvait plus être réparé et devait être remplacé, on pouvait acheter de l'équipement usagé en bon état à prix abordable. Vu la durée de la période difficile, les inventaires de bons équipements usagés sont plus ou moins épuisés. Il a donc fallu les remplacés par des nouveaux équipements. Les coopératives, de même que le reste de l'industrie, ont dû composer avec cette situation. Cependant, la Canadian Co-operatives Implements, forcée de réduire ses inventaires tout comme le reste de l'industrie, a réussi à augmenter ses ventes d'une façon assez substantielle, ce qui a contribué à la hausse générale de 4 % des ventes de matériel agricole par les coopératives.

La valeur en dollars des ventes de produits pétroliers a crû de 3 %, l'augmentation du volume physique compensant la dégringolade des prix attribuable essentiellement à des inventaires excessifs de pétrole brut à l'échelle internationale. Dans le secteur des matériaux de construction, les ventes des coopératives sont demeurées généralement inchangées pour l'année. Toutefois, l'apparition, pour la première fois, dans les statistiques de chiffres très impressionnants provenant d'une nouvelle coopérative d'approvisionnement formée par des travailleurs de l'Ouest, se spécialisant dans la fabrication de contre-plaqué, a gonflé les ventes, donnant lieu à une hausse générale de près de 10 %.

Figure 3 : Ventes de produits et d'approvisionnements de toute les coopératives

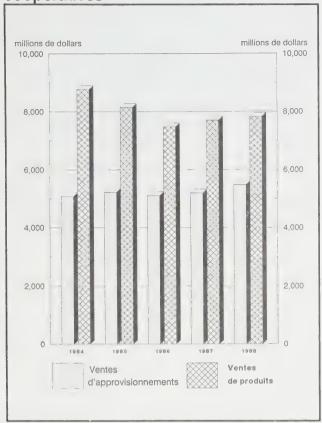


Figure 5 : Toutes les coopératives

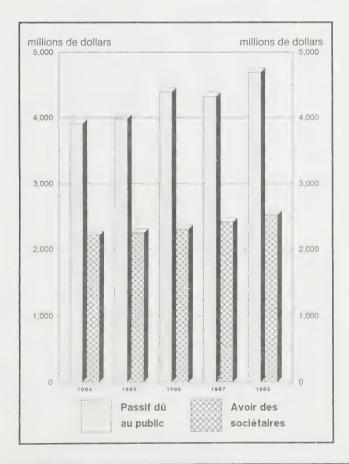


Figure 4 : Chiffre d'affaires de toutes les coopératives

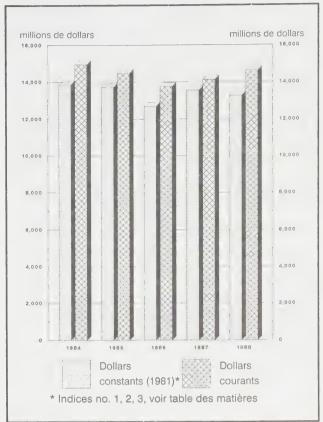
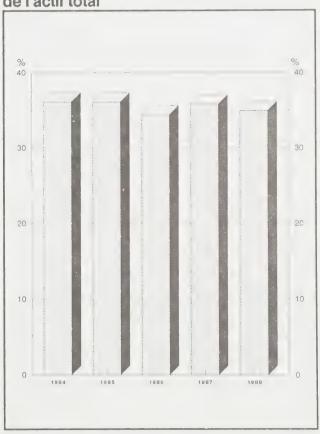


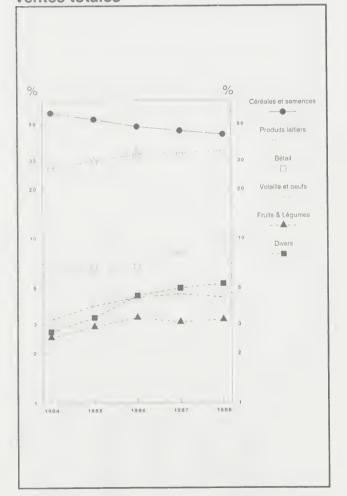
Figure 6 : Toutes les coopératives : avoir des sociétaires en tant que pourcentage de l'actif total



Structure financière

L'actif des coopératives a crû de 476 millions de dollars, malgré un effritement de 136 millions de dollars de l'actif des coopératives de commercialisation des céréales de l'Ouest, et une baisse de leurs inventaires de 275 millions de dollars. En fait, l'ensemble des autres coopératives ont réalisé un gain d'environ 612 millions de dollars, soit 9 %. La plus grande partie du gain est attribuable à l'augmentation de 212 millions de dollars, ou 16 %, de l'actif des coopératives québécoises. Les coopératives de l'Ontario ont également vu leur actif augmenter d'un pourcentage important, soit 13 %. Sur le plan des groupes, les coopératives de service sont intervenues pour les quatre cinquièmes de l'augmentation, soit 380 millions de dollars, la plus grande partie étant

Figure 7 : Coopératives : Produits vendus en tant que pourcentage des ventes totales

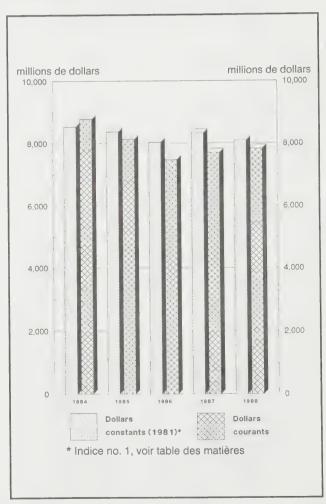


attribuable à l'habitation, principalement en Colombie-Britannique, au Québec et en Ontario, et à une couverture plus complète des associations dans ces provinces.

Le groupe des coopératives de service possède le deuxième actif en importance, mais il se rapproche rapidement du groupe des coopératives de commercialisation qui possède pour l'instant l'actif le plus important. En pourcentage, c'est le groupe des coopératives de production qui a enregistré la hausse la plus remarquable, soit 44 %, les fonds ayant afflué vers les florissantes associations d'engraisseurs des Prairies et les coopératives québécoises de coupe de bois.

Comme c'est généralement le cas lorsque les inventaires de céréales de l'Ouest accusent un recul, la structure du bilan général des coopératives s'est modifiée.

Figure 8 : Ventes de produits par les coopératives



Généralement, l'actif à court terme et, avec lui, le passif à court terme régressent tandis que l'avoir des sociétaires et les autres postes prennent plus d'importance en constituant une plus grande partie du bilan général. Cela est d'autant plus important si à la même période la valeur de l'avoir des sociétaires augmentent. En 1988, les totaux de la section de l'actif à court terme inscrits au bilan n'ont presque pas changé puisque l'augmentation des postes de l'encaisse et des comptes débiteurs des autres genres de coopératives a compensé la diminution des inventaires des coopératives de céréales de l'Ouest. De plus, grâce à l'impact des nouvelles coopératives d'habitation, la valeur de l'actif à long terme a progressé,

particulièrement le poste des immobilisations et des équipements, les emprunts à long terme faisant en grande partie le contrepoids du côté du passif. Par conséquent, l'avoir des sociétaires a enregistré une légère baisse d'un point de pourcentage pour atteindre 35 % de l'actif total, et les emprunts à long terme ont augmenté de trois points pour se situer également à 35 %, à égalité pour la première fois depuis longtemps avec l'avoir des sociétaires. Bien que l'actif à court terme ait fléchi de deux points par rapport à l'actif total, le poste des immobilisations et des équipements a dépassé pour la première fois le cap des 50 %.

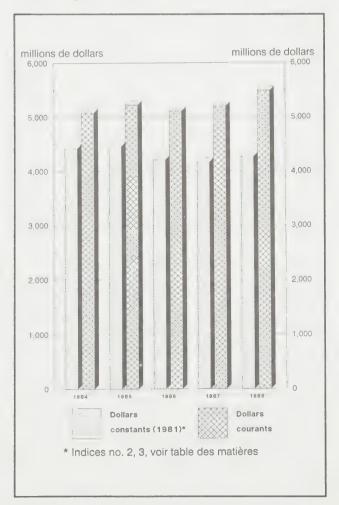
Tableau 3 : Bilan de toutes les coopératives déclarantes au Canada, 1988

	Ouest	Ontario	Québec	Atlantique	Canada	Année précédente
Actif			- millions	de dollars -		
En caisse et équivalent	271,9	29,5	58,0	14,9	374,4	238,6
Comptes à recevoir	714,0	91,8	226,8	49,6	1 082,2	953,7
Inventaires	878,8	109,9	221,2	65,6	1 275,5	1509,5
Autres, court terme	43,7	6,4	41,4	5,8	97,4	123,0
Total actif disponible	1 908,4	237,7	547,5	135,8	2 829,5	2 824,8
Placements	479,9	33,6	78,1	31,3	622,9	562,3
Immobilisations, équipments	1 976,4	584,9	835,4	247,4	3 644,1	3 263,4
Autres actifs	30,7	22,7	53,6	3,9	110,9	81,1
Total	4 395,5	878,9	1 514,6	418,5	7 207,5	6 731,7
Passif dû au public						
Emprunts, court terme	763,0	57,3	121,2	42,3	983,8	954,9
Comptes payables	539,5	82,1	209,9	58,9	890,5	883,9
Autres, court terme	98,7	9,5	31,9	5,1	145,1	156,9
Total du passif exigible	1 401,2	148,9	363,0	106,3	2 019,4	1 995,7
Emprunts, long terme	1 083,4	582,5	664,6	179,7	2 5 1 0, 2	2 176,8
Crédits différés	86,7	23,7	42,7	6,3	159,4	147,4
Sous- total	2 571,3	755,1	1 070,3	292,3	4 689,0	4 319,8
Avoir des sociétaires						
Emprunts aux sociétaires	405,9	20,9	5,6	21,9	454,3	443,
Capital social	748,0	24,5	185,3	59,6	1 017,3	968,6
Réserves	566,3	68,3	217,8	38,0	890,5	832,
Surplus	104,0	10,1	35,5	6,7	156,3	167,
Sous- total	1 824,2	123,8	444,2	126,2	2 518,4	2 411,
Total	4 395,5	878,9	1 514,6	418,5	7 207,5	6 731,
Total de l'année précédente	4 260,2	777,4	1 303.1	391,0	6 731,7	

Analyse des tendances quinquennales pour l'ensemble des coopératives

Le nombre de coopératives déclarantes a enregistré une hausse vigoureuse, soit 5 %, pour la deuxième année consécutive. Le Québec et l'Ontario sont intervenus pour une grande partie de cette augmentation. En effet, on a continué à sentir les effets du nouveau système de déclaration mis en place l'année précédente au Québec par le gouvernement provincial, et, en Ontario, l'aide accordée par le gouvernement provincial pour le système de déclaration a donné des résultats. Le nombre de membres au pays a fait un bond de près de 3 %. La tendance quinquennale pour le nombre de membres et d'associations a affiché des relèvements respectifs de 2,2 et de 5,4 %. Dans le cas du nombre de membres, on a assisté à un renversement de la tendance des deux périodes quinquennales précédentes; l'augmentation s'est avérée la plus considérable des cinq dernières années, mais tout de même beaucoup moins importante que les niveaux atteints au cours d'un certain nombre de périodes quinquennales précédentes. Pour ce qui est du

Figure 9 : Ventes d'approvisionnements des coopératives

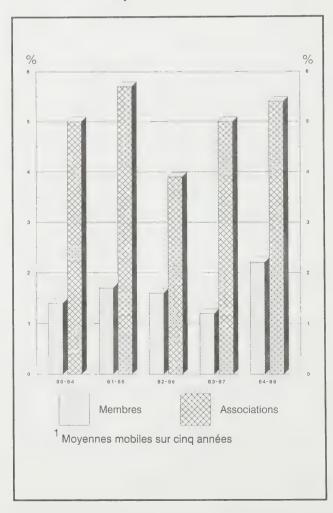


nombre d'associations, la tendance de la dernière période quinquennale montre une hausse, la deuxième en importance après l'augmentation de 5,7 % obtenue pour la période 1981-1985.

Chiffre d'affaires

La tendance quinquennale pour ce qui est du chiffre d'affaires a augmenté légèrement, atteignant 1,1 % pour la période 1984-1988 par rapport à 0,3 % pour la période quinquennale précédente. La tendance pour les trois périodes quinquennales les plus récentes semble pratiquement stagnante si on la compare à certains des chiffres époustouflants des années 1970 et 1980. Bien que les ventes des coopératives d'approvisionnements aient été léthargiques, celles des coopératives de commercialisation ont en fait baissé au cours des cinq dernières années, principalement à cause des secteurs des céréales et des oléagineux qui dépendent des exportations et qui sont donc extrêmement sensibles aux fluctuations des marchés internationaux où la situation a été difficile ces dernières années. Toutefois, en dollars constants, la situation est inversée par rapport à la situation en dollars

Figure 10 : Tendance quinquennales - nombre de coopératives et de membres 1



courants. Selon Statistique Canada, les prix des produits agricoles ont commencé à baisser en 1982 et, en 1988, ils n'étaient pas encore revenus au niveau des prix de 1981. Par ailleurs, la plupart des prix des produits de consommation et d'approvisionnements ont été gravement perturbés par l'inflation et ont continué d'augmenter au cours des années 1980, à des taux toutefois décroissants. Par conséquent, lorsqu'on fait des calculs pour éliminer les effets de l'inflation et de la déflation, on constate que les ventes des coopératives de commercialisation ont augmenté tandis que celles des coopératives d'approvisionnements ainsi que le revenu des services et les autres revenus ont diminué. De toute façon, après avoir pris en considération tous les facteurs, on constate que la performance générale des coopératives au chapitre du chiffre d'affaires n'a pas été très reluisante ces dernières années.

Analyse financière

L'accroissement de l'actif total pour la dernière période quinquennale s'est située à 4,2 %, demeurant inchangée par rapport à la tendance de la période précédente. Cependant, en dollars constants, il n'y a eu aucun changement, car les augmentations cumulatives en dollars n'ont pas réussi à compenser les effets de l'inflation. Le passif dû au public et l'avoir des sociétaires ont enregistré des changements mineurs quant à leur proportion par rapport à l'actif total, la proportion du premier s'étant accrue de 1,2 % pour atteindre 65,1 % et la proportion du second ayant diminué du même pourcentage pour atteindre 34,9 %. La situation n'a donc pas beaucoup changé et, comme on l'a expliqué ailleurs, elle a été affectée périodiquement par des augmentations et des diminutions des inventaires de céréales de l'Ouest.

Par ailleurs, les coopératives de gros ont vu l'avoir des sociétaires continuer d'augmenter par rapport à l'actif total au cours de la période quinquennale la plus récente. Constituant 41 % de l'actif total en 1983, l'avoir des sociétaires est passé à 46 % en 1988 et, bien que deux grossistes en difficulté financière aient été éliminés des statistiques à la suite de leur dissolution et aient été remplacés par un autre grossiste ayant de solides assises financières, cela n'explique pas complètement cette augmentation de la part de l'avoir des sociétaires. Les deux plus importantes des quatre coopératives de gros qui ont survécu à l'année 1984 possédaient un avoir des sociétaires plus important en 1988 qu'il y a cinq ans.

13

Figure 11 : Tendance quinquennales - chiffre d'affaires de toutes les coopératives 1

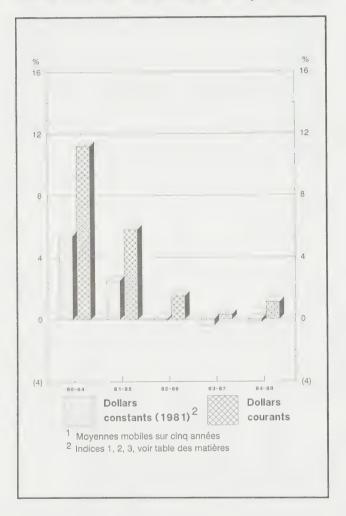


Figure 12 : Tendance quinquennales - actif de toutes les coopératives

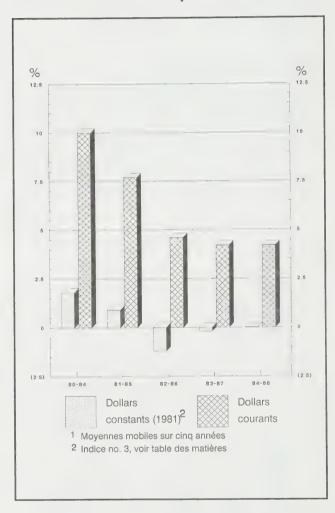


Tableau 4 : Chiffre d'affaires des coopératives de commercialisation déclarantes au Canada, 1988

	Ouest	Ontario	Québec	Atlantique	Canada
Vente de produits		- milli	ons de dollars -		
Céréales	2 613,4	14,5	0,0	0,0	2 627,9
Oléagineux	601,9	26,3	0,0	0,0	628,1
Fruits	97,7	15,3	0,1	6,5	119,5
Légumes	96,7	12,4	0,0	2,2	111,3
Produits laitiers	862,5	157,9	1 391,5	240,4	2 652,3
Volaille	184,1	0,0	106,3	29,9	320,3
Oeufs	11,5	0,9	0,0	12,6	25,0
Bestiaux: boeufs et moutons	499,6	9,2	0,0	5,6	514,5
Bestiaux: Porcs	27,0	18,1	0,4	42,1	87,6
Poissons	0,0	0,0	9,3	0,0	9,3
Produits forestiers	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Miels et produits de l'érable	13,1	0,0	17,9	0,0	31,0
Divers	28,4	15,1	0,0	0,1	43,6
Sous-total	5 035,8	269,7	1 525,6	339,3	7 170,4
Ventes d'approvisionnements					
Total (consommation)	97,9	24,3	4,6	42,5	169,3
Total (agriculture)	570,4	20,5	38,6	22,7	652,2
Divers	12,1	7,8	15,1	9,8	44,9
Sous-total	680,5	52,6	58,3	75,0	866,4
Ventes totales	5 716,2	322,4	1 583,9	414,3	8 036,8
Revenu des services	332,0	4,5	0,7	3,6	340,8
Autres revenus	17,8	0,8	8,3	1,3	28,3
Total	6 066,1	327,7	1 592,9	419,2	8 405,8
Total de l'année précédente	6081,3	303,4	1633,8	405,9	8 424,5

Tableau 5 : Bilan des coopératives de commercialisation déclarantes au Canada, 1988

	Ouest	Ontario	Québec	Atlantique	Canada
Actif		- millions	de dollars -		
En caisse et équivalents	159,0	3,4	5,2	1,3	168,9
Comptes à recevoir	468,6	27,9	119,8	30,6	647,0
Inventaires	508,1	27,6	102,5	25,0	663,1
Autres, court terme	27,8	2,1	6,1	2,1	38,0
Total actif disponible	1 163,5	61,1	233,5	59,0	1 517,1
Placements	97,6	2,5	18,0	6,3	124,4
Immobilisations, équipments	722,4	27,4	2040	51,4	1 005,2
Autres actifs	13,2	5,1	39,5	2,2	60,0
Total	1 996,7	96,1	495,0	118,9	2 706,6
Passif dû au public					
Emprunts, court terme	493,8	15,4	38,5	23,1	570,7
Comptes payables	304,3	26,0	110,5	26,5	467,3
Autres, court terme	49,0	2,0	16,3	1,8	69,2
Total du passif exigible	847,1	43,4	165,3	51,4	1 107,2
Emprunts, long terme	179,3	12,4	111,0	19,3	322,0
Crédits différés	47,9	2,3	22,2	2,1	74,6
Sous- total	1 074,3	58,2	298,4	72,8	1 503,8
Avoir des sociétaires					
Emprunts aux sociétaires	323,4	3,8	2,7	7,7	337,
Capital social	341,8	8,9	119,8	21,7	492,2
Réserves	216,9	26,4	58,3	13,4	314,9
Surplus	40,3	-1,2	15,8	3,2	58,
Sous- total	922,4	37,9	196,6	46,0	1 202,
Total	1 996,7	96,1	495,0	118,9	2 706,
Total de l'année précédente	2 110,9	83,1	476,0	116,3	2 786,

Tableau 6 : Chiffre d'affaires des coopératives de consommation au Canada, 1988

	Ouest	Ontario	Québec	Atlantique	Canada
A*		- mili	lions de dollars -		
Ventes de consommations	941,3	37,0	338,0	328,0	1 644,3
Denrées alimentaires	· ·	5,4	13,0	34,9	239,2
Mercerie et quincaillerie	185,9		42,7	1,4	149,2
Autres consommation	95,2	9,8	· ·	364,4	2 032,7
Total consommation	1 222,4	52,2	393,8	304,4	2 00-1,
Ventes d'approvisionnements				45.0	131,4
Total agriculture	99,8	10,1	5,7	15,8	
Produits pétroliers	351,1	9,3	3,0	39,3	402,8
Matériaux de construction	110,2	0,6	3,1	5,9	119,8
Divers	23,3	0,2	0,0	0,1	23,6
Sous-total	1 806,8	72,6	405,5	425,4	2 710,3
Ventes de Produits	8,0	3,9	5,5	1,0	18,
Ventes totales	1 814,8	76,5	411,0	426,5	2 728,8
Revenu des services	33,1	1,3	4,0	7,9	46,3
Autres revenus	65,0	0,6	3,7	8,8	78,
Total	1 912,9	78,3	418,8	443,2	2 853,2
Total de l'année précédente	1 826,7	70,9	418,7	419,2	2 735,

Tableau 7 : Bilan des coopératives de consommation déclarantes au Canada, 1988

	Ouest	Ontario	Québec	Atlantique	Canada
		- N	fillion Dollars -		
Actif	440	0.6	8,8	5,7	29,4
En caisse et équivalents	14,3	0,6	8,0	5,8	82,2
Comptes à recevoir	63,5	4,8	33,7	27,4	262,4
Inventaires	193,5	7,9	9,2	2,3	17,7
Autres, court terme	5,9	0,2	*	41,1	391,7
Total actif disponible	277,2	13,5	59,8	•	216,7
Placements	192,2	1,0	6,3	17,2	310,8
Immobilisations, équipments	216,2	6,4	36,3	51,9	,
Autres actifs	4,2	0,0	3,1	0,0	7,3
Total	689,9	20,9	105,5	110,2	926,5
Passif dû au public					0.4.0
Emprunts, court terme	74,2	4,0	7,3	8,7	94,2
Comptes payables	101,6	4,5	23,8	22,7	152,6
Autres, court terme	19,7	0,2	2,4	1,5	23,9
Total du passif exigible	195,5	8,7	33,5	33,0	270,7
Emprunts, long terme	103,9	1,1	18,9	26,3	150,3
Crédits différés	0,1	0,3	1,7	0,4	2,0
Sous- total	299,6	10,2	54,1	59,7	423,0
Avoir des sociétaires					
Emprunts aux sociétaires	41,5	2,3	0,0	5,9	49,0
Capital social	232,5	1,3	15,4	28,6	277,
Réserves	69,7	5,7	29,1	12,9	117,
Surplus	46,6	1,4	6,9	3,2	58,
Sous- total	390,3	10,7	51,3	50,5	502,
Total	689,9	20,9	105,5	110,2	926,
Total de l'année précédente	665,8	18,5	101,8	102,7	888

Tableau 8 : Chiffre d'affaires des coopératives d'approv∗ionnement et mixtes déclarantes au Canada,1988

	Ouest	Ontario	Québec	Atlantique	Canada
Ventes d'approvisionnements		- mili	lions de dollars -		
Total (consommation)	31,8	40,6	15,8	5,0	93,2
Aliments de bétail	65,5	123,3	276,9	13,8	479,5
Engrais et produits chimiques	49,8	108,0	34,1	1,4	193,2
Semences	0,9	14,8	4,5	1,9	22,1
Matériel agricole	79,9	54,3	85,6	2,0	221,8
Total (agriculture)	196,1	300,4	401,0	19,1	916,6
Machines, véhicules et pièces	101,2	3,3	48,6	0,1	153,2
Produits pétroliers	332,9	147,5	113,6	2,2	596,2
Matériaux de construction	57,0	32,0	7,6	0,1	96,8
Divers	2,2	0,0	0,2	0,3	2,6
Sous-total	721,2	523,8	586,8	26,8	1 858,5
Ventes de produits	0,4	104,8	71,4	0,4	176,9
Ventes totales	721,5	628,5	658,2	27,2	2 035,5
Revenu des services	2,5	9,5	3,3	0,2	15,6
Autres revenus	19,9	2,3	9,6	0,7	32,5
Total	744,0	640.4	671,1	28,1	2 083,6
Total de l'année précédente	714,4	552,5	551,1	26,8	1 844,8

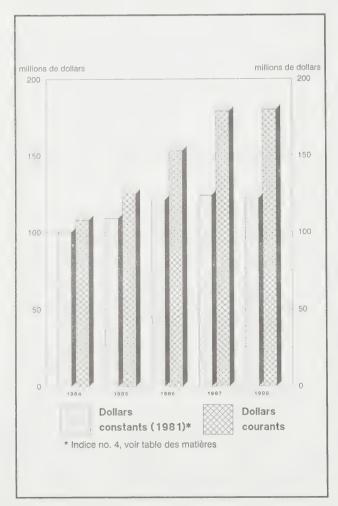
Tableau 9 : Bilan des coopératives d'approvisionnement et mixtes déclarantes au Canada, 1988

	Ouest	Ontario	Québec	Atlantique	Canada
B _ 418		- mili	lions de dollars -		
Actif En caisse et équivalents	7.7	3,2	5.8	0.8	17,5
Comptes à recevoir	59,6	52,3	75,1	2,5	189,5
Inventaires	129,4	73,3	73,2	2,3	278,2
	3,4	1,0	3.2	0,2	7,7
Autres, court terme	,	129,7	157,3	5,8	493,0
Total actif disponible	200,1	3,4	27.4	1,5	87,8
Placements	55,3	,	61,3	4,2	165,0
Immobilisations, équipments	53,9	45,5	*	0.0	3,8
Autres actifs	0,9	0,2	2,8	11,6	749,5
Total	310,2	178,9	248,8	11,0	147,0
Passif dû au public				4.0	132,6
Emprunts, court terme	40,1	34,7	56,5	1,2	
Comptes payables	75,2	39,8	50,8	2,2	168,0
Autres, court terme	6,0	0,4	3,7	0,1	10,2
Total du passif exigible	121,3	74,9	111,1	3,5	310,9
Emprunts, long terme	28,9	55,9	34,3	3,6	122,8
Crédits différés	1,1	1,4	4,7	0,3	7,4
Sous- total	151,3	132,3	150,1	7,4	441,1
voir des sociétaires					
Emprunt aux sociétaires	30,2	12,1	2,8	0,2	45,4
Capital social	79,4	10,3	26,0	2,0	117,
Réserves	44,9	19,2	65,8	1,6	131,0
Surplus	4,4	4,9	4,2	0,3	13,8
Sous- total	158,9	46,6	98,7	4,2	308,
Total	310,2	178,9	248,8	11,6	749,
Total de l'année précédente	303,1	152,4	206,1	9,2	670,

Coopératives de pêcheurs

Le chiffre d'affaires des coopératives de pêcheurs a monté légèrement d'un peu plus de 1 % et a dépassé la barre des 200 millions de dollars pour la première et probablement la dernière fois pour un bon moment, grâce à la performance de tous les éléments de ce groupe. Le chiffre d'affaires des coopératives de l'Ouest et du Québec a diminué tandis que celui des coopératives de la région de l'Atlantique et de l'Ontario progressait. En fait, pour une quatrième année successive on doit aux coopératives de l'Atlantique, à l'exception des coopératives du Nouveau-Brunswick, la croissance de ce secteur. Cependant, en février 1989, seulement quelque temps après la fin de l'exercice, les pêcheurs de la Côte est ont appris une nouvelle accablante. On avait surestimé considérablement les inventaires de poissons et, contrairement aux estimations officielles des dernières années, les inventaires de poissons de l'Atlantique avaient en fait périclité durant les années 1980 plutôt que de demeurer stables ou d'augmenter. Le déclin le plus important touchait la morue du Nord dont les pêcheurs de poissons de fond de Terre-Neuve et de la Nouvelle-Écosse dépendent le plus. Les contingents devront donc

Figure 13 : Ventres de poissons par les coopératives de pêcheurs



être diminués dans les années à venir, et de nombreux observateurs craignent que les inventaires de morue et de certaines autres espèces ne soient pas assez abondants pour permettre une récolte annuelle commerciale.

En 1988, les coopératives de la Côte ouest, dont l'exercice se terminait au début de 1988, ont enregistré une régression des prises débarquées de saumon, espèce très importante pour la région, qui n'ont pas pu être compensées par une augmentation des prix. Dans le secteur des pêches en eau douce, la situation a été généralement bonne au cours de l'année, et le chiffre d'affaires des coopératives de l'Ontario a augmenté en conséquence; cependant, les résultats des coopératives des provinces des Prairies ont subi une diminution à cause d'un recul du nombre des associations déclarantes ou du démembrement de certaines associations. Les recettes des coopératives québécoises ont chuté, de même que les résultats généraux des pêcheries dans la province.

L'actif des coopératives de pêcheurs a reculé d'environ 3 millions de dollars, soit 3 %, en grande partie au chapitre de l'encaisse et des équivalents, traduisant la baisse de rentabilité qui a caractérisé l'année 1988.

Figure 14 : Nombre de coopératives de pêcheurs et de membres

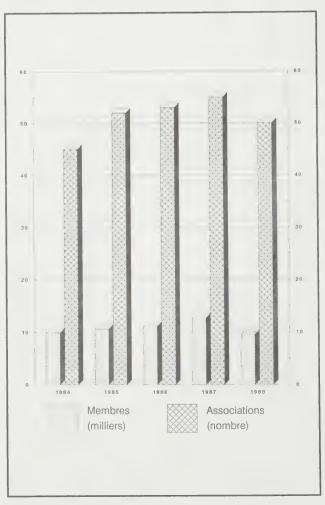


Tableau10 : Chiffre d'affaires des coopératives de pêcheurs déclarantes au Canada, 1988

	Ouest	Ontario	Québec	Atlantique	Canada	Année précédente
Ventes de produits et d'approvision	nement		- 1	milliers de dollars -		
Poissons	79 760.0	1 749.8	3 786,7	94 915,6	180 212,1	178 812,3
Aliments	0,0	0,0	0,0	4 845,2	4 845,2	4 388,9
Divers	3 519,6	0,0	0,0	9 751,4	13 271,0	14 148,0
Ventes totales	83 279,6	1 749,8	3 786,7	109 512,1	198 328,3	197 349,2
Revenus des services	162,0	0,0	0,0	1 727,6	1 889,6	592,8
Autres revenus	144,0	20,3	4,6	2 071,6	2 240,4	1 728,2
Total	83 585,5	1 770,1	3 791,3	113 311,3	202 458,2	199 670,2
Total de l'année précédente	87 696,7	1 494,8	6 561,0	103 917,7	199 670,2	

Tableau 11 : Bilan des coopératives de pêcheurs déclarantes au Canada, 1986 à 1988

	1986	1987	1988	1986	1987	1988
ctif	- m	illiers de dollars -			pourcentages -	
En caisse et équivalents	7 177,4	7 032,1	4 389,3	7,9	7,0	4,5
Comptes à recevoir	16 167,6	17 269,5	16 828,6	17,9	17,1	17,3
Inventaires	29 714.0	38 698,0	39 581,7	32,9	38,4	40,7
Autres, court terme	1 011,6	1 527,6	737,6	1,1	1,5	0,8
Total actif disponible	54 070,6	64 527,3	61 537,2	59,8	64,0	63,2
Placements	5 889,7	5 683,4	5 277,3	6,5	5,6	5,4
Immobilisations, équipments	29 709,6	30 560,8	30 444,7	32,9	30,3	31,3
Autres actifs	686.9	19,6	45,4	0,8	0,0	0,0
Total	90 356,8	100 791,1	97 304,6	100,0	100,0	100,0
assif dû au public	,		•			
Emprunts, court terme	27 786,0	32 961,2	32 507,6	30,8	32,7	33,4
Comptes payables	14 014,4	17 385,9	17 175,9	15,5	17,2	17,7
Autres, court terme	424,9	768,3	644,1	0,5	0,8	0,7
Total du passif exigible	42 225,3	51 115,4	50 327,5	46,7	50,7	51,7
Emprunts, long terme	14 118,9	13 868,8	12 763,7	15,6	13,8	13,1
Crédits différés	1 131,7	2 156,2	2 125,6	1,3	2,1	2,2
Sous- total	57 475,9	67 140,4	65 216,8	63,6	66,6	67,0
voir des sociétaires						
Emprunts aux sociétaires	10 092,6	12 461,5	13 066,2	11,2	12,4	13,4
Capital social	13 201,5	13 004,4	12 662,9	14,6	12,9	13,0
Réserves	5 796,5	4 467,7	6 572,6	6,4	4,4	6,8
Surplus	3 790,3	3 717,0	-214,0	4,2	3,7	-0,2
Sous- total	32 880,8	33 650,7	32 087,8	36,4	33,4	33,0
Total	90 356,8	100 791,1	97 304,6	100,0	100,0	100,0

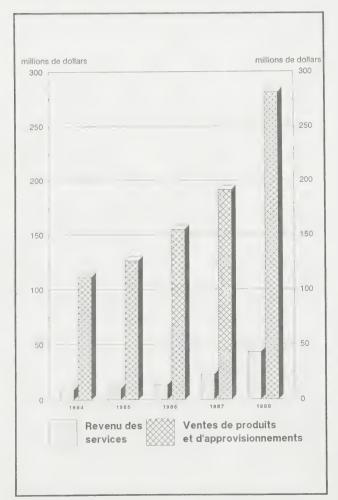
Coopératives de production

Le chiffre d'affaires des coopératives de production a grimpé en flèche, atteignant 331 millions de dollars et dépassant tous les résultats antérieurs. Pour la cinquième année de suite, les recettes ont augmenté et, pour la troisième année de suite, cette augmentation a été supérieure à 20 %. Bien qu'on puisse raisonnablement qualifier de remarquable le rendement des deux années précédentes, on peut sans aucun doute parler d'une réussite spectaculaire pour cette année, le chiffre d'affaires ayant enregistré une progression incroyable de près de 50 %.

Comme pour les deux années précédentes, ce sont les ventes des engraisseurs de l'Ouest et les ventes des producteurs de bois d'oeuvre et de pâte de bois du Québec qui sont intervenues pour la plus grande partie de l'augmentation en dollars du chiffre d'affaires. Par ailleurs, le revenu des services, catégorie beaucoup moins importante, a connu une hausse considérable de 88 %.

Les associations d'engraisseurs de bétail de l'Ouest ont profité pour la deuxième année consécutive d'un raffermissement des prix du bétail. Les associations d'engraisseurs de la Saskatchewan, qui avaient subi un

Figure 15 : Coopératives de production

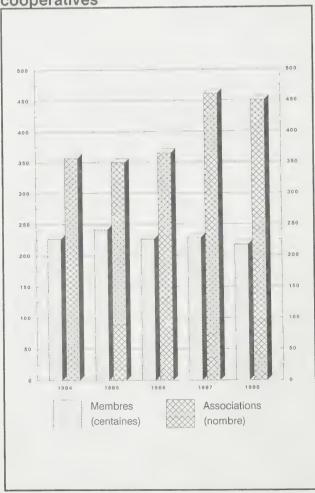


recul à cause des conditions défavorables régnant pendant la plus grande partie des années 1980 et qui étaient restés à la traîne de leurs homologues de l'Alberta, ont finalement rejoint le mouvement en 1988. Leurs ventes ont plus que triplé par rapport à l'année précédente, malgré le fait que les comparaisons portent sur des années où le chiffre d'affaires était relativement peu important.

L'essor des ventes de pâtes et papier s'est poursuivi en 1987-1988, et les coopératives de coupe de bois du Québec, dont les exercices financiers se terminaient au début de 1988, ont semblé tirer plein profit de cette expansion. Les ventes ont monté en flèche, passant de 87 millions de dollars en 1986-1987 à 128 millions de dollars, soit neuf fois plus que les ventes de 14 millions de dollars d'il y a dix ans.

Le revenu des services a connu une hausse liée à l'accroissement des revenus d'intérêt sur des prêts consentis aux engraisseurs de l'Ouest, mais également à l'amélioration que le gouvernement du Québec a apporté en 1987 au système provincial de collecte et de traitement des statistiques des coopératives.

Figure 16 : Nombre de membres et de coopératives



L'actif des coopératives de production a bondi de 44 %, soit 63 millions de dollars, pour la période à l'étude. Comme on pouvait s'y attendre, une grande partie de cette augmentation, soit 38 millions de dollars, provenait des comptes débiteurs, traduisant l'accroissement des ventes des engraisseurs de l'Ouest en période de prospérité. Les placements ont augmenté de 12 millions de dollars et l'encaisse et les équivalents, de 4 millions de dollars, suivant l'essor général. Par ailleurs, le passif à

court terme a crû de 39 millions de dollars, et les emprunts à long terme ont monté de 14 millions de dollars, indiquant qu'une certaine partie de l'augmentation des placements sera probablement transformée en immobilisations et en équipement. Par suite de résultats nets favorables, l'avoir des sociétaires a grimpé de dix millions de dollars, soit 28 %, mais sa proportion par rapport à l'actif total a baissé légèrement à cause de l'augmentation de 50 % du passif dû au public.

Tableau 12 : Chiffre d'affaires des coopératives de production déclarantes au Canada, 1988

	Ouest	Ontario	Québec	Atlantique	- Canada	Année précédente
			- milliers de	dollars -		
Revenus des services	15 155,8	815,8	22 851,8	3 953,4	42 776,9	22 791,7
Autres revenus	4 198.8	53,8	1 488,6	981,1	6 722,2	7 701,6
Sous-total	19 354,6	869,6	24 340,4	4 934,5	49 499,1	30 493,3
Ventes de produits et d'approvisio	nnements					
Bestiaux	125 599,9	0,0	0,0	16,6	125 616,5	76 793,7
Bois brut et bois de pulpe	0,0	0,0	127 743,8	9 953,4	137 697,2	97 752,3
Divers	10 283,2	50,0	5 466,3	2 282,8	18 082,3	16 420,0
Sous-total	135 883.2	50,0	133 210,1	12 252,8	281 396,1	190 966,0
Total	155 237,7	919,6	157 550,5	17 187,3	330 895,1	221 459,
Total de l'année précédente	99 789,2	500,7	104 507,5	16 661,8	221 459,2	

Tableau 13 : Bilan des coopératives de production déclarantes au Canada, 1986 à 1988

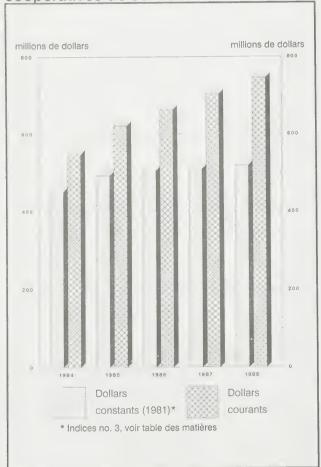
	1986	1987	1988	1986	1987	1988
A _ A18		- milliers de dollars			- pourcentages -	
Actif	8 667,7	11 737.0	15 997,3	9.5	8,2	7,8
En caisse et équivalents	28 385,9	53 318,2	91 519,5	31,3	37,4	44,7
Comptes à recevoir	15 937,2	19 203,7	23 965,5	17,6	13,5	11,7
Autres, court terme	3 232.0	6 002,8	6 850,3	3,6	4,2	3,3
Total actif disponible	56 222,8	90 261,7	138 332,6	61,9	63,4	67,5
Placements	5 757,1	7 753.3	19 907,7	6,3	5,4	9,7
Immobilisations, équipments	27 286.8	42 199,0	42 799,0	30,1	29,6	20,9
Autres actifs	1 516.1	2 215,9	3 823.9	1,7	1,6	1,9
Total	90 782,8	142 429,9	204 863,1	100,0	100,0	100,0
Passif dû au public	00,00,0	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	,			
Emprunts, court terme	33 791,1	58 515,7	86 739,0	37,2	41,1	42,3
Comptes payables	6 927,2		21 027,1	7,6	8,1	10,3
Autres, court terme	5 380,0	8 119,0	9 823,9	5,9	5,7	4,8
Total du passif exigible	46 098,3	78 236,9	117 590,0	50,8	54,9	57,4
Emprunts, long terme	11 957,6	22 608,9	36 416,1	13,2	15,9	17,8
Crédits différés	1 986.8		2 506,9	2,2	2,6	1,2
Sous- total	60 042.6		156 513,0	66,1	73,4	76,4
Avoir des sociétaires	,					
Emprunt aux sociétaires	4 013,7	3 710,4	3 074,6	4,4	2,6	1,5
Capital social	12 550,2	17 289,3	17 994,4	13,8	12,1	8,8
Réserves	8 989,6	11 033,2	21 954,0	9,9	7,7	10,7
Surplus	5 186,7	5 873,8	5 327,1	5,7	4,1	2,0
Sous- total	30 740,2	37 906,7	48 350,1	33,9	. 26,6	23,0
Total	90 782,8	142 429,9	204 863,1	100,0	100,0	100,0

Coopératives de service

Le chiffre d'affaires des coopératives de service s'est développé à un rythme modéré, soit une hausse de 6 % ou 41 millions de dollars, au cours de l'année. Trois des quatre régions ont contribué à cette hausse. Le chiffre d'affaires des coopératives de la région de l'Atlantique a accusé une légère baisse de 2 %, suite au gain vigoureux de 10 % de l'année précédente. Les coopératives de garderies, de gaz naturel, de communications, d'habitation, d'assurances médicales, de loisirs et de services d'aqueducs ont toutes vu leur chiffre d'affaires augmenter. Le plus fort accroissement a été obtenu par les coopératives de garderies, avec 35 %, suivi par les coopératives de gaz naturel et de communications, avec 22 % et 21 % respectivement. Dans certains cas, les résultats étaient à la baisse à cause de difficultés dans la collecte des données pour les autres genres de coopératives de service. Les coopératives d'habitation, qui occupent une place prépondérante parmi les coopératives de service, sont intervenues pour 87 % de l'augmentation totale.

Le nombre de coopératives déclarantes a augmenté de 226, soit près de 10 %, pour atteindre 2 585 unités. Le nombre des coopératives d'habitation a enregistré une

Figure 17 : Chiffre d'affaires des coopératives de service



hausse de 154 unités, principalement en Colombie-Britannique, en Ontario et au Québec, tandis que le nombre des coopératives de garderies grimpait à 347 unités, soit 56 unités de plus, la plus grande partie en Ontario. Le nombre d'unités faisant partie du secteur des coopératives de services d'aqueducs, secteur moins important, a affiché une croissance relativement vigoureuse, car il est passé à 58 unités, soit plus de 60 % d'augmentation, suite à l'amélioration au Québec du système de collecte des données. Le relèvement marqué de 11 % du nombre des coopératives de service, qui représentait les quatre cinquièmes du gain de 86 000 membres pour toutes les coopératives, était attribuable à plusieurs genres de coopératives de service, dont les plus importantes étaient les coopératives de funéraires, d'habitation, de communications et d'assurances médicales.

L'actif des coopératives de service a crû de 380 millions de dollars, soit 18 %, au cours de l'année et, comme on pouvait s'y attendre, c'est au secteur des coopératives d'habitation, qui a enregistré un accroissement de nombre de ses unités déclarantes, que l'on doit 95 % du gain de 380 millions de dollars.

Figure 18 : Nombre de coopératives de service et de membres

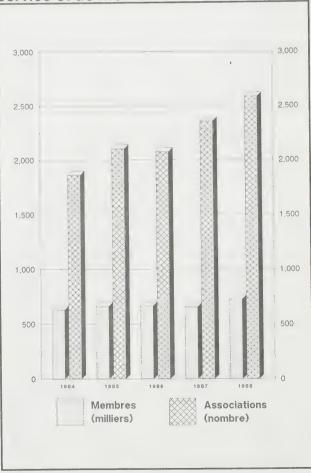


Tableau 14 : Chiffre d'affaires des coopératives de services déclarantes Canada, 1988

	Ouest	Ontario	Québec	Atlantique	Canada	Année précedente
			- Thousar	nd Dollars -		
Revenus des services	379 730,6	79 295,5	97 521,0	13 041,5	569 588,6	539 073,7
Autres revenus	65 531,9	42 131,7	32 051,7	10 267,1	149 982,4	143 327,2
Sous-total	445 262,6	121 427,2	129 572,7	23 308,6	719 571,0	682 401,0
Ventes de produits et d'approvisionnements	10 327,3	1 767,4	6 913,0	7 112,9	26 120,7	21 831,1
Total	455 589,9	123 194,6	136 485,7	30 421,6	745 691,7	704 232,
Total de l'année précédente	428 651,9	118 770,2	125 799,1	31 010,9	704 232,1	

Tableau 15 : Bilan des coopératives de services déclarantes au Canada, 1986 à 1988

	1986	1987	1988	1986	1987	1988
Actif		- milliers de dollars -		- po	urcentages -	
En caisse et équivalents	91 873,8	108 532,9	138 104,3	4,5	5,1	5,5
Comptes à recevoir	56 001,0	56 300,7	555 210,4	2,8	2,6	2,2
Inventaires	8 527.3	8 095,2	8 202,2	0,4	0,4	0,3
Autres, court terme	31 051,4	31 151,0	26 319,3	1,5	1,5	1,0
Total actif disponible	187 453,5	204 079,9	227 836,2	9,2	9,5	9,0
Placements	169 998,8	165 600,8	168 911,8	8,3	7,7	6,7
Immobilisations, équipments	1 665 524,2	1 756 324,5	2 089 931,1	81,8	82,0	82,8
Autres actifs	13 096,2	16 598,5	35 953,6	0,6	0,8	1,4
Total	2 036 072,6	2 142 603,8	2 522 632,6	100,0	100,0	100,0
assif dû au public						
Emprunts, court terme	63 646,8	54 068,2	67 016,8	3,1	2,5	2,7
Comptes payables	54 654,2	52 061,8	64 316,4	2,7	2,4	2,5
Autres, court terme	43 454,1	40 476,5	31 347,3	2,1	1,9	1,2
Total du passif exigible	161 755,1	146 606,5	162 680,5	7,9	6,8	6,4
Emprunts, long terme	1 436 563,2	1 539 253,9	1 865 917,7	70,6	71,8	74,0
Crédits différés	43 261,0	49 809,5	70 168,5	2,1	2,3	2,8
Sous- total	1 641 579,3	1 735 670,0	2 098 766,7	80,6	81,0	83,2
voir des sociétaires						
Emprunts aux sociétaires	6 491,9	6 256,5	5 457,8	0,3	0,3	0,2
Capital social	91 829,2	79 802,0	98 970,1	4,5	3,7	3,9
Réserves	262 620,8	287 820,1	298 121,7	12,9	13,4	11,8
Surplus	33 551,4	33 055,1	21 316,4	1,6	1,5	0,8
Sous- total	394 493,3	406 933,8	423 865,9	19,4	19,0	16,8
Total	2 036 072,6	2 142 603,8	2 522 632,6	100,0	100,0	100,0

Coopératives de gros

Le chiffre d'affaires des coopératives de gros a monté légèrement d'un peu plus de 2 % pour atteindre 3,9 milliards de dollars en 1988. Avec une augmentation de 6 %, les ventes d'approvisionnement a légèrement dépassé, en dollars, les ventes de produits, qui, avec une baisse de 8 %, sont tombés sous la barre du un milliard de dollars pour la première fois en trois ans.

Pour la première fois cette année, les statistiques des coopératives de gros comprennent des données sur Arctic Co-operatives Limited, grossiste pour les coopératives des Territoires du Nord-Ouest. On a modifié les statistiques de 1987 afin de pouvoir faire des comparaisons. Avec des ventes d'environ 30 millions de dollars, y compris la vente de produits d'épicerie et d'autres fournitures à ses coopératives membres et la commercialisation d'objets d'art et d'artisanat autochtones pour le compte de ces mêmes coopératives, la coopérative a été constituée pour satisfaire les besoins de ses membres demeurant dans le Nord. La coopérative a comme mission de donner l'exemple et de fournir des compétences en vue de développer et de maintenir la participation des habitants du Nord à titre de propriétaires de leurs entreprises et de leurs commerces et de les aider à contrôler leur propre destinée. Les ventes correspondantes des coopératives locales du Nord, qui s'élevaient à environ 38 millions de dollars en 1988, ont été incluses dans les statistiques sur la coopération au Canada pour la première fois en 1982 et dans les années subséquentes sur une base intermittente, selon la disponibilité des données.

Ventes de produits

Les ventes des coopératives de gros ont accusé un recul de 84 millions de dollars, qui s'explique en partie par la diminution totale de 45 millions de dollars des ventes de produits laitiers et de porcs, les deux catégories les plus importantes des ventes de produits. Toutefois, ce sont les ventes de poissons en gros qui ont accusé le repli le plus marqué, soit 57 millions de dollars, suite à la mise en faillite et à la dissolution des Pêcheurs-unis des Maritimes. Malgré divers efforts pour sauver le vénérable grossiste qui avait bien servi les pêcheurs coopérateurs de la Côte atlantique et malgré certains progrès dans le dossier, il a été impossible d'en arriver à une entente finale sur les modalités de remboursement du prêt consenti par Canadian Co-operative Leasing Society, filiale de la Société canadienne de crédit coopératif Ltée et principal créancier du grossiste, et le juge chargé du dossier n'a pas eu d'autre choix que de prononcer la faillite. Par conséquent, en avril 1989, on a mis en place les mécanismes permettant la vente des éléments d'actif de la coopérative et la distribution des produits de la vente aux créanciers. C'est donc ainsi que le mouvement coopératif de la région de l'Atlantique a perdu un de ses établissements fondateurs. La coopérative avait été formée au début des années 1930 suite à une campagne de grande envergure menée par le mouvement coopératif, alors à ses débuts, qui voulait offrir aux pêcheurs une façon équitable de contrer les forces monopolistiques contraignantes et apparemment omnipotentes qui dominaient les pêcheries à cette époque-là.

La baisse des ventes de produits laitiers, établie à environ 8 %, a été plutôt minime, si l'on considère la forte augmentation de 15 % enregistrée l'année précédente; elle est attribuable au fléchissement des ventes de beurre dans l'ouest du Canada et à une pénurie de fromage pour les marchés d'exportation. Les ventes de poudre de lait et de lait entier ont connu un redressement en raison d'une pénétration accrue des marchés d'exportation. La valeur des ventes de porcs a diminué de 6 % à cause de la diminution des prix. Cependant, les coopératives ont continué avec succès et sans relâche à investir les marchés étrangers, en accordant beaucoup d'importance aux produits à forte valeur ajoutée. Au cours de 1988, les coopératives ont particulièrement amélioré leur position en tant que fournisseurs des marchés japonais et américains. Les ventes de bovins ont progressé de moins de 2 %, en partie à cause du retrait croissant du soutien des producteurs ontariens à l'égard du système de ventes aux enchères qui représente la plus grande partie du chiffre d'affaires des coopératives de gros. Les United Co-operatives of Ontario commercialisent depuis de nombreuses années les bovins appartenant à ses membres en les vendant sur le marché libre dans les parcs à bestiaux de l'Ontario et estiment qu'à long terme il s'agit de la meilleure facon de maximiser les recettes des producteurs. Cependant, l'existence future des parcs à bestiaux n'est en aucun cas garantie, et le grossiste a subi des pertes au cours de l'année au regard de ses ventes de bovins.

Aidées par une reprise des cultures de blé d'hiver et par l'accroissement des prix du maïs, les ventes de céréales et de semences ont enregistré pour l'année une hausse de 16 %, qui s'est tout de même avérée moins importante que les données observées avant 1987 et qui représentait moins de la moitié du chiffre d'affaires de 1984. Les ventes de volailles se sont élevées de 5 %, mais, sur le plan financier, l'année n'a pas été bonne car les déséquilibres entre l'offre et la demande ont continué d'avoir des effets défavorables sur le secteur avicole, et les transformateurs ont été obligés d'absorber des pertes évaluées à des millions de dollars en raison de la production excédentaire. Les ventes des petits fruits et des légumes se sont stabilisées après un gain vigoureux l'année précédente.

Ventes d'approvisionnements

Les ventes de fournitures agricoles, qui ont enregistré un gain de 14 %, soit 100 millions de dollars, ont représenté plus de la moitié de l'augmentation totale des ventes d'approvisionnement établies à 163 millions de dollars. Ce sont les ventes d'aliments du bétail qui ont contribué le plus au bond des ventes de fournitures agricoles, car elles ont augmenté de 17 %, plus que toute autre catégorie de ventes. Pour les quatre régions du pays, le bilan était positif, les prix s'étant mis à grimper au cours de la dernière moitié de 1988 à cause de la sécheresse en Amérique du Nord et ailleurs. Les ventes d'engrais et de produits chimiques ont grimpé de 9 % malgré une vive compétition dans diverses régions et la sécheresse qu'a subi la région des Prairies. Au Québec. l'accroissement des ventes en dehors du réseau coopératif a donné un élan supplémentaire aux ventes. Dans l'est du Canada, les prix ont enregistré une hausse, mais, dans l'Ouest, ils n'ont presque pas changé. Après le recul de l'année dernière, les ventes de semences ont progressé, en partie à cause de l'inflation mais également en raison de la popularité continue des variétés offertes sous étiquette Co-op. Les ventes de fournitures de ferme ont affiché une augmentation de 14%, résultat exceptionnel pour la troisième année de suite. Au Québec, les ventes ont enregistré une hausse remarquable de 25%.

Les ventes de matériel agricole n'ont presque pas changé, se situant à 40 millions de dollars; elles ont subi les effets négatifs de la sécheresse dans l'Ouest. Les ventes de produits pétroliers ont très peu varié. L'ouest du Canada a continué de ressentir les effets de la concurrence féroce attribuable à la surcapacité du secteur des raffineries à mesure que les raffineurs essayaient de se débarrasser de leurs inventaires excédentaires par l'entremise de détaillants additionnels et au moyen de toutes sortes d'astuces publicitaires. Une chute des ventes des coopératives au niveau de la ferme a été compensée par un gain des ventes commerciales et des ventes aux postes d'essence. L'Ontario est la seule région où les coopératives ont réalisé un gain substantiel, soit 15 %. Étant donné la situation générale de l'industrie, il semble donc que les coopératives de l'Ontario détiennent une part accrue du marché. De toute évidence, son programme de commercialisation dynamique, l'agrandissement et la rénovation de ses installations, la

Tableau 16 : Ventes par les coopératives de gros au Canada, 1986 à 1988

	1986	1987 ^a	1988	1986	1987 ^a	1988
	- mi	llions de dollars -		- po	urcentages -	
Ventes de produits	55.0	40.0	47,4	5,3	3.8	4,8
Céréales et semences	55,3	40,8	2,1	0,1	0,2	0,2
Fruits et légumes	1,5	2,3		27.7	30,7	30,5
Produits laitiers	289,0	331,6	303,8	15,6	16.3	18,6
Volaille	163,2	175,6	184,8		15,4	17,0
Bestiaux: Boeufs et moutons	164,9	166,0	168,7	15,8	*	
Bestiaux: Porcs	294,4	300,3	282,9	28,2	27,8	28,4
Poissons	76,8	57,0	-	7,3	5,3	-
Autres	gan	5,1	5,0	_	0,5	0,5
Sous-total	1 045,2	1 078,8	994,7	100,0	100,0	100,0
Ventes d'approvisionnement			t			
Denrées alimentaires	708,7	768,3	824,2	27,5	28,8	29,1
Mercerie et quincaillerie	169,6	180,2	189,2	6,6	6,9	6,7
Autre consommation	17,4	18,8	20,6	0,7	0,7	0,7
Total (consommation)	895,6	967,3	1 034,0	34,8	36,2	36,5
Aliments du bétail	345,4	348,4	409,0	13,4	13,0	14,4
Engrais et produits chimiques	190,4	184,7	202,0	7,4	6,9	7,1
Semences	29,1	25,8	28,0	1,1	1,0	1,0
Matériel agricole	123,5	142,4	161,8	4,8	5,3	5,7
Total (agriculture)	688,4	702,4	800,8	26,7	26,3	28,3
Machines, véhicules et pièces	35,0	39,4	40,2	1,4	1,5	1,4
Produits pétroliers	803,5	793,5	798,5	31,2	29,7	28,2
Matériaux de construction	145,2	162,2	155,8	5,6	6,1	5,5
Divers	6.7	6,4	3,9	0,3	0,2	0,1
Sous-totai	2 574,4	2 670,1	2 833,3	100,0	100,0	100,0
Revenus des services	44,4	44,2	48,9			
Total	3 664,0	3 793,1	3 876,9			

^a Revisé

formation de son personnel et la conception de nouvelles techniques de vente semblent avoir donné des résultats positifs.

Les ventes de matériaux de construction ont chuté dans l'Ouest, principalement en Saskatchewan où la participation de la province au programme de rénovation des habitations a semblé venir à terme. En Ontario, les ventes ont continué à augmenter grâce à un programme de commercialisation "quatre-saisons" mis en place en 1986. Ce programme aide à échelonner de façon plus équilibrée les achats de produits de construction et de produits pour la ferme et la maison.

Les ventes de produits de consommation ont progressé de 7 % pour atteindre un milliard de dollars, tandis que les ventes de produits alimentaires augmentaient également de 7 %. Comme l'année précédente, les ventes des régions de l'Ontario et de l'Atlantique ont enregistré une poussée marquée de 10 % ou plus, tandis que les ventes de l'Ouest, qui représentaient la plus grande partie des ventes totales (environ 70 %), ont connu une hausse plus modérée de 5 %, laquelle s'est tout de même avérée une amélioration par rapport au gain de 3 % de l'année précédente. L'année 1988 a marqué le

soixantième anniversaire de Co-operative Retailing System dans l'ouest du Canada, et la plupart des détaillants aidés par le grossiste ont axé leurs programmes de promotion sur ce thème pour le plus grand profit de tous.

Situation financière des grossistes

L'actif des coopératives de gros n'a presque pas changé au cours de l'année 1988, augmentant de moins de 1 %, pour se situer à 1 108 millions de dollars. Cependant, si l'on ne tient pas compte des effets qu'a entraînés la dissolution des Pêcheurs-unis des Maritimes en 1988, alors on peut observer que l'actif a enregistré une croissance modérée de 4 %, par comparaison à 12 % l'année précédente, et que les ventes ont progressé de 4 % pour les autres coopératives.

Somme toute, l'année a été relativement stable pour les coopératives de gros lorsqu'on examine leurs bilans. Le passif dû au public et l'avoir des sociétaires n'ont presque pas changé, tant en ce qui a trait à leur valeur en dollars qu'à leur part respective de l'actif total. Le fonds de roulement (actif à court terme moins passif à court terme) a augmenté de 18 millions de dollars, soit 5 %, l'actif à court terme demeurant inchangé et le passif à

Tableau 17 : Bilan des coopératives de gros au Canada, 1986 à 1988

	1986	1987 ^a	1988	1986	1987 ^a	1988
Actif	- mi	illions de dollars -		- po	urcentages -	
En caisse et équivalents	76,4	116,2	104,4	7,8	10,6	9,4
Comptes à recevoir	286,9	305,8	321,9	29,3	27,8	29,0
Inventaires	278,5	325,8	319,5	28,5	29,6	28,8
Autres, court terme	13,9	13,8	15,2	1,4	1,3	1,4
Total actif disponible	655,7	761,6	761,0	67,1	69,3	68,7
Placements	93,5	89,4	84.6	9,6	8,1	7,6
Immobilisations, équipments	220,7	233,1	241,9	22,6	21,2	21,8
Autre actifs	8,1	14,7	20,9	0,8	1,3	1,9
Total	977,9	1 098,8	1 108,4	100,0	100,0	100,0
Passif dû au public	,-	, .	,			
Emprunts, court terme	92.9	115,8	128,3	9,5	10,5	11,6
Comptes payables	197,1	257,9	228,3	20,2	23,5	20,6
Autres, court terme	17,1	9,3	7,5	1,7	0,8	0,7
Total du passif exigible	307,1	383,0	364,1	31,4	34,8	32,8
Emprunts, long terme	194,0	188,2	216,6	19,8	17,1	19,5
Crédits différés	17,7	16,4	13,8	1,8	1,5	1,2
Sous- total	518,8	587,7	594,5	53,1	53,5	53,6
Avoir des sociétaires	0.0,0					
Emprunt aux sociétaires	62,5	63,1	4.0	6,4	5,7	0,4
Capital social	244,7	277,2	312,1	25,0	25,2	28,2
Réserves	71,7	79,4	62,6	7,3	7,2	5,6
Surplus	80,4	91,4	135,1	8,2	8,3	12,2
Sous- total	459,2	511,1	513,9	47,0	46,5	46,4
Total	977,9	1 098,8	1 108,4	100,0	100,0	100,0

^a Revisé

court terme se contractant à cause d'une baisse substantielle des comptes créditeurs. Le ratio du fonds de roulement a progressé légèrement passant de 2,0 à 2,1.

Au cours de l'année 1988, on a assisté à ce qui est probablement le plus gros projet d'investissement en immobilisations et en équipement de l'histoire du mouvement coopératif, soit l'inauguration de Co-op Upgrader qui a été terminé à temps et dans le respect du budget, à un coût d'environ 700 millions de dollars. Cette immense installation n'a pas d'impact direct sur les statistiques financières des coopératives de gros, car elle est la propriété conjointe de Consumer Co-operative Refineries Limited, filiale de Federated Co-operatives, et du gouvernement de la Saskatchewan par l'entremise de

New Grade Energy Inc. L'usine de traitement, la première en son genre au Canada, permettra à la coopérative de tirer profit des énormes réserves de pétrole brut, auparavant inutilisables, de l'ouest du Canada, les réserves classiques étant en voie d'épuisement. Le réseau coopératif pourra ainsi compter sur une source fiable de pétrole pour les prochaines décennies. L'usine de traitement est intégrée aux installations existantes de Consumer Co-operative Refineries et peut transformer quotidiennement 50 000 barils de pétrole lourd brut en pétrole brut synthétique amélioré. Par la suite, ce dernier produit peut être raffiné de la façon habituelle en produits pétroliers d'excellente qualité qui seront offerts aux membres de la coopérative.

Figure 19 : Coopératives de gros

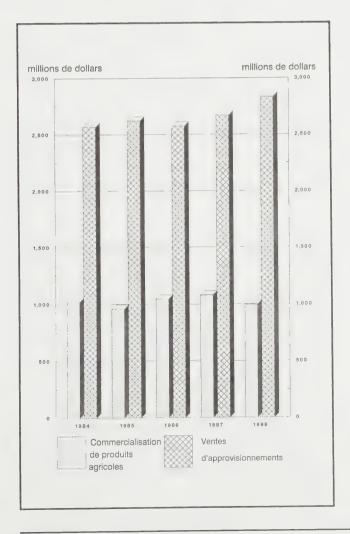
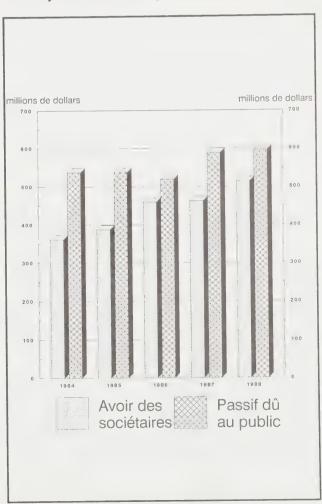


Figure 20 : Avoir des sociétaires et passif dû au public des coopératives de gros



Juin 1990 27

Analyse des ratios financiers

L'annexe D présente des ratios qui renseignent sur les opérations et la situation financière des coopératives. Ces ratios sont apparus pour la première fois dans les statistiques de 1982 suite aux modifications du système informatique du Secrétariat aux coopératives.

On trouve donc dans l'annexe une série de ratios nationaux pour les coopératives de vente, le groupe le plus important, de même que pour les coopératives d'achat (consommation et approvisionnements) et de services. Les groupes de vente et d'achat présentent des ratios plus ou moins semblables, tandis que le groupe de services se démarque nettement des deux précédents sous de nombreux aspects; en fait, certains des ratios qui ont toute leur pertinence pour les premiers groupes ne s'appliquent pas vraiment au secteur des services.

Pour les coopératives d'achat, le ratio de liquidité générale est généralement plus élevé et les ratios des comptes débiteurs et des inventaires par rapport au fonds de roulement sont habituellement moins élevés que pour les coopératives de vente; cette situation est attribuable au fait que les inventaires et les comptes débiteurs y sont plus importants, que ces postes sont instables et que les coopératives de vente doivent en conséquence assumer des dettes à court terme plus considérables. Par ailleurs, sauf pour certains types de coopératives, notamment celles d'équipements agricoles, le groupe d'achat a tendance à être plus stable puisque ses ventes et ses achats ne connaissent habituellement pas les fluctuations extrêmes qui sont le lot du groupe de ventes. Ainsi, le groupe d'achat cherche en général à réduire son endettement à court terme, tandis que les coopératives de vente considèrent cet élément du passif comme une composante valable et nécessaire de leurs activités commerciales.

Dans le groupe de services, les rapports qui s'exercent entre les différentes coopératives aboutissaient généralement, dans le passé, à un ratio de liquidité générale relativement faible de 1:1. Cela s'explique par le fait que nombre de coopératives appartenant à ce groupe, notamment celles de l'électrification rurale, du gaz naturel et de l'habitation, ont concentré le gros de leur actif en immobilisations, avec un endettement à long terme élevé correspondant et un fonds de roulement relativement faible puisque l'actif à court terme excédentaire est généralement consacré au remboursement des dettes à long terme. Au cours des dernières années, toutefois, nombre de coopératives ont atteint le stade où la dette à long terme a été réduite et où l'avoir des sociétaires s'est accru entraînant une montée correspondante du ratio de liquidité générale.

L'essor rapide du secteur du logement, qui domine maintenant le groupe des coopératives de services grâce à diverses subventions et à des plans de financement à long terme garantis par les gouvernements, a également favorisé le ratio de liquidité générale. Les coopératives d'habitation doivent répondre à des exigences rigoureuses de planification pour obtenir des prêts à long terme; elles peuvent donc conserver un ratio beaucoup plus sain que la majorité des nouvelles entreprises à prédominance de capital qui, en général, n'ont pas les actifs à court terme nécessaires à cause de la pression constante qui s'exerce sur elles en vue de rembourser la dette à long terme chaque fois que c'est possible.

Pour ce qui est des ratios de solvabilité, le secteur des services dispose normalement de beaucoup d'immobilisations et doit, par conséquent, assumer des dettes importantes, surtout à long terme. Ainsi, les ratios d'endettement, d'avoir propre des créanciers/actif total, de passif à long terme/capitalisation et d'actif à long terme/avoir des sociétaires sont habituellement élevés, tandis que les ratios complémentaires, notamment celui de l'avoir des sociétaires par rapport à l'actif, sont bas en regard des deux autres groupes. C'est dans le groupe de vente qu'on trouve le ratio "ventes et services/avoir des sociétaires" le plus élevé, étant donné que l'énorme chiffre d'affaires domine tous les autres postes. Par contre, dans le groupe de services, c'est le passif à long terme considérable qui domine la situation, de sorte que les revenus et l'avoir des sociétaires sont relativement faibles.

Le ratio épargne nette/ventes et revenus de services le résultat en bout de ligne - est le ratio le plus sensible aux résultats d'un organisme et par conséquent le plus sujet à d'amples variations. Comme l'épargne nette n'est en général qu'un petit pourcentage par rapport aux résultats (produits et charges) d'exploitation, le moindre changement de ces résultats peut entraîner un changement de l'épargne nette proportionnellement beaucoup plus important.

Pour l'année 1988, les coopératives d'achat, malgré une bonne augmentation de leurs ventes de près de 8 %, ont vu leur ratio de rentabilité décroître légèrement à mesure que les dépenses ont augmenté en même temps que le revenu brut. Il semblerait que les autres revenus soient responsables en fait de la diminution du ratio de rentabilité. En voyant leurs recettes diminuer légèrement, les coopératives de vente ont réussi à baisser le coût des biens qui ont un fort taux de roulement des inventaires et à resserrer les dépenses si bien qu'elles ont réussi à faire augmenter de trois dixièmes de point le mince bénéfice net qui a atteint 1,1 %. Dans le cas des coopératives de services, l'épargne nette s'est hissée à 4 %, suite à un fléchissement en 1987. Les recettes ont augmenté de plus de 6 %, et les dépenses, de moins de 5%.

Part du marché des coopératives

Le Secrétariat aux coopératives a tenté d'estimer quelle part du marché est détenue par les coopératives qui vendent divers produits agricoles. Dans le cas des céréales et des oléagineux de l'Ouest, il a été possible d'effectuer ces calculs en s'appuyant sur les statistiques de tonnage. Pour les autres denrées, dont il est plus difficile de savoir le volume écoulé, il a fallu s'appuyer sur d'autres statistiques, notamment les prix à la production,

les prix de gros, les frais de manutention et de transformation, les écarts de prix, etc., pour calculer des facteurs de coût approximatif. Ces facteurs ont ensuite été appliqués aux ventes des coopératives pour obtenir une estimation des sommes touchées par les agriculteurs. Ces sommes ont pu ensuite être appliquées aux recettes agricoles en espèces de chaque produit pour obtenir une estimation de la part du marché revenant aux coopératives.

Part du marché des coopératives - estimée

	1977	1982	1986	1987 ^a	1988
		- po	urcentage -		
Céréales et oléagineux, Ouest	81	76	73	72	72
Céréales et oléagineux, Ontario	19	21	11	10	10
Fruits		17	22	19	16
Taux composé pour les fruits et légumes	10				
Légumes		9	10	10	12
Produits laitiers	51	51	57	58	57
Volaille	32	35	34	35	32
Oeufs	9	3	3	4	4
Bestiaux: bovins	18	17	15	18	20
Bestiaux: porcs	11	13	13	14	15
Poisson	10	12	10	10	9
Miel et produits de l'érable	23	25	20	23	26

^a Revisé

Coopératives, selon leur fonction principale

L'annexe F classe toutes les coopératives selon deux types, c'est-à-dire la vente ou la consommation. Si les biens ou les services sont produits par les membres et vendus par l'entremise de la coopérative, c'est une coopérative de vente. Si les biens ou services sont fournis par la coopérative et vendus aux membres, c'est une coopérative de consommation.

Les deux grands groupes sont subdivisés en sousgroupes ou types, selon leur fonction globale.

Caisses d'épargne et de crédit

Le Secrétariat aux coopératives a été créé en 1987 pour succéder à la Section des coopératives, conformément aux recommandations du Groupe de travail sur le développement du Mouvement coopératif canadien, avec un mandat élargi comprenant la représentation de tous les secteurs du mouvement coopératif, y compris celle des coopératives financières. On a fait valoir que l'analyse des ratios financiers des caisses d'épargne et de crédit à l'échelle provinciale et nationale permettrait d'obtenir des repères pour évaluer la performance, la force, les faiblesses et les améliorations possibles au système des caisses d'épargne et de crédit au Canada et qu'elle permettrait à chacune des caisses de comparer sa situation et sa performance aux chiffres d'ensemble nationaux et provinciaux.

Conséquemment, les données trimestrielles sur les résultats financiers et la structure du bilan, qui ont été préparées par Statistique Canada de façon continuelle depuis de nombreuses années, sont analysées au moyen de ratios financiers à l'annexe G.

Commentaires sur l'analyse financière des caisses d'épargne et de crédit

Comme on peut le voir à l'annexe G, le Québec est de loin la province où le secteur des caisses d'épargne et de crédit est le plus important. Son actif, évalué à 32 milliards de dollars, représente plus de la moitié de l'actif total de 61 milliards de dollars des caisses d'épargne et de crédit du Canada. Cela s'explique du fait que le Québec, sous l'inspiration d'Alphonse Desjardins, fut le berceau du mouvement des caisses d'épargne et de crédit (appelées caisses populaires au Québec et dans d'autres régions francophones) en Amérique du Nord et que c'est la province où ce mouvement a été adopté avec le plus d'enthousiasme par les habitants et a été encouragé par ses dirigeants. À la fin de l'année 1988, l'actif des caisses d'épargne et de crédit s'établissait à 61 milliards de dol-

lars, tandis que celui des banques, des sociétés de fiducie, des compagnies d'assurance-vie et des sociétés de prêts hypothécaires était, selon Statistique Canada, de 359, 105, 130 et 94 milliards de dollars respectivement.

De façon générale, l'année 1988 a été une bonne année pour les caisses d'épargne et de crédit dans la plupart des provinces, le total des revenus ayant augmenté de 5,5 %. le revenu net de 13 % et l'actif total, de 11 %. Lorsqu'on examine les ratios financiers qui figurent à l'annexe G, la ventilation des taux d'intérêt nous apparaît comme un élément clé. Ce ratio permet d'établir si les caisses d'épargne et de crédit exigent un taux d'intérêt trop bas pour les prêts consentis à leurs membres. Si cela était le cas, après avoir remboursé leurs créanciers (dépôts à vue et à terme des membres et emprunts à payer), les caisses disposeraient d'une marge brute insuffisante (comprenant les autres revenus) pour payer les dépenses ne portant pas intérêt, comme les salaires, les charges locatives, l'assurance, les fournitures de bureau, l'amortissement, etc. Comme on peut le voir d'après le ratio du revenu net sur le revenu total, toutes les provinces ont réussi, en 1988, à payer leurs dépenses tout en conservant une certaine marge de manoeuvre.

Le rendement de l'avoir est un autre ratio auquel on accorde généralement de l'attention lorsqu'on évalue l'importance des établissements financiers, y compris les caisses d'épargne et de crédit. Les résultats montrent qu'il existe de grandes différences entre les provinces et généralement d'une année à l'autre, ce qui peut laisser croire qu'il existe de grands écarts entre les provinces pour ce qui est du rendement. Le rendement de l'avoir, en particulier, peut donner l'impression que les caisses d'épargne et de crédit de certaines provinces réussissent beaucoup mieux que leurs équivalents dans certaines autres provinces; et, de fait, lorsqu'il s'agit de sociétés à but lucratif où le rendement des capitaux propres acquiert une grande importance, cette conclusion pourrait très bien s'appliquer. Cependant, ce ratio n'a pas tout à fait la même importance pour les caisses d'épargne et de crédit dont la principale fonction est de fournir des prêts et d'autres services financiers aux membres à un coût raisonnable plutôt que de maximiser les profits. Le rendement de l'avoir est davantage un indice de sécurité qui permet de constater que, durant les bonnes années, l'on a ajouté quelque chose afin de soutenir le niveau de croissance de l'actif.

Pour juger du rendement des caisses d'épargne et de crédit, il serait plus approprié d'évaluer la façon dont elles gèrent les fonds disponibles. Elles doivent s'assurer que les revenus excèdent les charges par une marge raisonnable afin d'être en mesure d'offrir des dividendes raisonnables sur le capital-actions et de doter les fonds de réserve. Pour faire ce genre d'évaluation, il vaut mieux se servir d'un ratio fondé sur le capital utilisé, c'est-à-dire

l'ensemble des dépôts à vue et à terme, des emprunts à payer et de l'avoir des sociétaires. Ainsi, pour établir le ratio du rendement du capital utilisé, on ajoute les dépenses d'intérêt (intérêt accordé aux déposants et aux prêteurs pour leurs dépôts et leurs prêts) au revenu net et on divise le total par le capital utilisé. Lorsqu'on examine les résultats de ce ratio, on constate que la variation entre les provinces est minime, le chiffre le plus élevé excédant par seulement 54 % le chiffre le moins élevé. Par ailleurs, lorsqu'on utilise le ratio du rendement de l'avoir, l'écart entre le chiffre le plus élevé et le chiffre le moins élevé peut être de plusieurs centaines de points de pourcentage.

Le rendement de l'avoir peut être un indice très trompeur lorsqu'on évalue le rendement des caisses d'épargne et de crédit, car ces dernières, comme la plupart des établissements de crédit, ont tendance à posséder un avoir des sociétaires assez peu important étant donné qu'il n'est généralement pas pratique d'essayer d'accroître les fonds disponibles en augmentant l'avoir des sociétaires. La plus grande partie des fonds disponibles sont empruntés à même les dépôts des membres, dans le cas d'une caisse d'épargne et de crédit, ou des clients, dans le cas d'une banque. Généralement, l'avoir des sociétaires représente, sauf exception, moins de 15 % de l'actif total d'une caisse d'épargne et de crédit. Lorsqu'on considère des ratios fondés sur un faible avoir des sociétaires, de petites différences dans les chiffres globaux comme le total des revenus ou des dépenses peuvent entraîner des différences importantes et trompeuses au niveau de ces mêmes ratios.

De même, il y a d'autres ratios qui sont relativement importants comme ceux qui ont été mentionnés plus tôt, tels que la marge brute et les dépenses (autres que l'intérêt) par rapport au revenu total. Cependant, lorsqu'on fonde ces ratios sur le capital utilisé où les pourcentages sont généralement de un dixième de ceux qui se rapportent aux revenus, on peut évaluer leur pertinence dans un contexte beaucoup plus large et constater que des écarts apparemment importants ne sont pas aussi significatifs qu'on l'avait d'abord cru.

Après le rendement, l'autre volet de l'analyse financière qui nous intéresse est la solidité et la stabilité financières dont l'avoir des sociétaires, exprimé en pourcentage de l'actif total, est un indice clé. Comme on l'a dit dans les paragraphes précédents, de petites variations dans le total des revenus ou des dépenses peuvent avoir des répercussions importantes sur l'avoir des sociétaires qui est proportionnellement faible par rapport à l'actif total. Par conséquent, on considère généralement que l'avoir des sociétaires devrait constituer un minimum de 5 % de l'actif total si l'on veut assurer la vitalité à long terme des caisses d'épargne et de crédit. En 1988, pour tout le Canada, ce chiffre était de 5,8 %, cinq provinces ayant un ratio plus élevé et cinq autres, un ratio moins élevé. On considère également qu'une partie de l'avoir des sociétaires devrait être sous la forme d'excédents et de réserves, c'est-à-dire de capital non disponible. Habituellement, on considère que trois des cinq pour cent de l'avoir devrait être sous cette forme, et cinq provinces ont satisfait à cette exigence en 1988, bien que, pour le Canada dans son ensemble, ce chiffre n'ait été que de 2,4 %.

La liquidité est également un facteur de sécurité clé, et la norme généralement acceptée est de 10 % de l'actif. Dans les tableaux, on constate que l'encaisse et les dépôts forment 10 % ou plus de l'actif pour toutes les provinces, sauf une. Une autre statistique utile est le rapport, exprimé en pourcentage, entre les provisions pour créances douteuses (ne figurant pas dans les tableaux) et les prêts en cours. Cependant, il semble impossible de faire des comparaisons significatives à cause des différences apparentes dans l'inscription des données d'une province à l'autre.

Bien entendu, tous les ratios figurant dans les tableaux sont établis à partir des chiffres totaux pour une province et, comme tels, ne constituent que des indices généraux de la situation et des tendances au sein de chaque province. Afin d'obtenir une idée plus précise de chaque situation provinciale, il faut ventiler les données par taille, par région et par genre de caisse d'épargne et de crédit, etc.

Annexe A: Nombre par types de coopératives de commercialisation, de consommation et d'approvisionnement déclarantes au Canada, 1988

	Ouest	Ontario	Québec	Atlantique	Canada
			- nombre -		
De commercialisation			40	4	29
Produits laitiers	10	5	10	4	38
Fruits et légumes	18	9	1	10	
Céréales et semences	6	5	0	1	12
Bestiaux:	14	4	0	4	22
Volaille et oeufs	2	0	2	2	6
Miel et produits de l'érable	2	0	1	0	3
Autres	7	2	0	5	14
Sous-total	59	25	14	26	124
De consommation					
Consommation	236	16	124	79	455
À frais directs	7	1	35	24	67
Fournitures scolaires	0	1	88	0	89
Autres	2	0	0	2	4
Sous-total	245	18	247	105	615
D'approvisionnement					
Agriculture	20	19	30	10	79
Meuneries	3	9	32	5	49
Pétrole	85	2	0	0	87
Autres	10	0	3	2	15
Sous-total	118	30	65	17	230
Mixte de commercialisation, de consommation et d'approvisionnement	0	2	0	0	4
Total	422	75	326	148	97 1

Annexe B: Nombre par type de coopératives de production déclarantes au Canada, 1988

	Ouest	Ontario	Québec	Atlantique	Canada
		- n	ombre -		
Insémination artificielle	6	1	0	5	12
Pâturage	121	0	0	12	133
Artisans	11	1	11	14	37
Engraisseurs	100	0	0	0	100
Fermes	23	0	0	2	25
Machines	15	0	0	1	16
Bois	0	0	48	7	55
De travailleurs	8	1	38	8	55
Autres	12	0	0	5	17
Total	296	3	97	54	450

Annexe C : Nombre par types de coopératives de service déclarantes au Canada, 1988

	Ouest	Ontario	Québec	Atlantique	Canada
		-	nombre -		
D'électricité rurale	191	0	0	0	191
Garderies	134	198	9	6	347
Criblage de semences	88	0	0	0	88
Médical	6	0	1	1	8
Transport	21	11	23	3	58
Aqueduc	15	2	37	4	58
Secours funéraires	1	4	34	0	39
Utilité de gaz	71	0	0	0	71
Récréatifs	248	3	23	10	284
De travailleurs	5	1	13	9	28
Habitation	195	142	688	122	1 147
Communications	13	0	12	1	26
Marché public	38	1	0	2	41
Autres	127	9	47	16	199
Total	1 153	371	887	174	2 585

Juin 1990 33

Annexe D: Coopératives, ratios financiers, 1986, 1987, 1988

	1986	1987	1988	1986	1987	1988	1986	1987	1988
Ratios de liquidité	_	D'achat ^h	_	-	De vente	-	- S	Service -	
Ratio de fonds de roulement ^a	1,6	1,7	1,5	1,3	1,3	1,4	1,2	1,4	1,4
Comptes à recevoir/fonds de roulement net ^b	0,8	0,7	0,9	1,6	1,4	1,6	2,2	1,0	0,8
Inventaires/fonds de roulement net	1,7	1,6	1,8	2,7	2,2	1,6	N/A	N/A	N/A
Comptes payables/inventaires	0,6	0,5	0,6	0,5	0,6	0,7	N/A	N/A	N/A
Roulement des comptes recevables (jour) ^c	19,0	19,0	20,4	28,6	26,0	28,2	38,8	36,6	33,8
Ratios de solvabilité									
Ratio d'endettement ^d	1,2	1,1	1,1	1,5	1,3	1,3	4,2	4,3	5,0
Passif dû au public/actif total (%)	54,8	52,0	51,3	60,7	57,4	55,6	80,6	81,0	83,2
Avoir des sociétaires/actif total (%)	45,2	48,0	48,7	39,3	42,6	44,4	19,4	19,0	16,8
Passif à long terme/capitalisation (%) ^e	31,0	28,7	25,1	21,0	20,1	21,1	78,5	79,1	81,5
Actif à long terme/avoir des sociétaires (%)	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	4,7	4,8	5,4
Ventes et revenus des services/avoir des sociétaires	6,5	6,0	5,9	7,0	7,1	7,0	1,3	1,4	1,4
Ratio de profit									
Épargnes nettes/ventes et revenus des services	2,7	3,1	3,0	1,2	0,8	1,1	4,1	3,4	4,3
Ratio de rendement									
Roulement des inventaires ^f	7,3	7,1	7,3	6,1	7,2	10,2	N/A	N/A	N/A
Marge brute/ventes (%)	16,7	16,7	16,8	18,1	16,9	17,4	N/A	N/A	N/A
Revenu brut/ventes et revenus des services (%) ^g	19,2	19,5	19,5	19,1	20,4	20,9	95,0	96,1	95,9
Dépenses/ventes et revenus des services (%)	17,6	17,5	17,5	18,1	19,8	20,1	118,9	120,2	118,5
Ratio général									
Autres revenus/ventes et revenus des services (%)	1,1	1,1	1,0	0,2	0,2	0,2	28,0	27,5	26,9

Annexe E : Coopératives de travailleurs

	1986	1987	1988
ssociations déclarantes	99	153	147
Sociétaires déclarés	6 614	8 938	8 030
	- milli	ers de dollars -	
Revenus des services	25 042	35 874	45 595
Autres revenus	3 014	5 084	2 552
Sous-total	28 056	40 958	48 147
ntes de produits et d'approvisionnement			
Bois brut et bois de pulpe	71 712	97 492	137 483
Autres	15 802	15 986	40 884
Sous-total	87 514	113 478	178 367
Total	115 570	154 436	226 514

^a Actif disponible/passif exigible ^b Fonds de roulement : actif disponible moins passif exigible

Comptes recevables/ventes et revenus des services divisé par 365 de Passif dû au public

Passif à long terme/passif à long terme et avoir des sociétaires Coût des marchandises vendues/inventaires

⁹ Revenu brut inclut marge brute, revenus des services, revenus provenant de dividendes et de ristournes h De consommation et d'approvisionnement

Annexe F: Coopératives, résumé par fonction, 1988

												LION.
Associations déclarantes						– millions de dollars –	dollars -					
Agricoles	8 619.1	702.0	1 654.5	2 287,6	680,7	402,3	1 592,9	29,4	348,6	34,6	6,2	880,4
Pêcheries	194,1	76,6	1,0	0,2	υ, α	1,8	8,0	34,8	26,2	23,7	20,3	0,0
Bois	139,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	127,5	0,0	3,0	0,3	0,0	0,0
Main-d'oeuvre (travailleurs)	86,7	31,8	0,0	1,1	0,2	0,4	41,4	0,2	10,3	1,4	0,0	0,0
Artisanat	2,5	0,1	0,1	0,0	0,1	0,1	1,2	0,3	0,2	0,1	0,3	0,0
Sous-total	9 042,1	810,4	1 655,5	2 288,9	6,989	404,5	1 766,8	73,7	388,3	0,09	26,8	880,4
de consommation												
Denrées alimentaires	1 521,3	966	620,0	13,9	36,3	13,4	343,4	184,1	93,9	27,5	89,1	0,0
Agricole	1 564,2	84,2	63,9	24,9	44,2	565,5	0'299	5,6	14,0	5,3	2,3	87,1
Habitation	306,4	73,3	13,4	6,4	11,7	97,8	83,4	4,1	12,5	0,5	3,4	0,0
Services	402,5	118,2	94,8	32,2	10,5	25,3	40,6	2,1	9'9	0,0	8,0	71,3
Autres	1 785,2	76,1	530,3	732,2	208,0	65,8	79,5	16,3	19,3	15,2	0,0	42,8
Sous-total	5 579,5	451,4	1 322,4	9'608	310,7	767,8	1 213,8	212,1	146,4	48,6	92,6	,201,2
Total	14 621,7	1 261,8	2 978,0	3 098,4	9,766	1 172,3	2 980,6	285,8	534,7	108,6	122,4	1 081,6
Sociétaires déclarés												
de commercialisation												
Agricole	2 826,3	197,8	586,9	778,1	207,3	116,5	495,0	හ ෆ	98,1	11,3	1,0	326,0
Pêcheries	92,8	50,2	0,2	0,1	1,1	0,3	8,0	19,3	4,4	5,4	ල වැ	0,0
Bois	2'29	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	66,3	0,5	0,5	0,3	0,0	0,0
Main-d'oeuvre (travailleurs)	35,2	5,7	0,0	0,2	0,1	0,1	22,8	0,0	5,2	1,1	0,0	0,0
Artisanat	4,5	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0	4,0	0,1	0,0	0,1	0,2	0,0
Sous-total	3 026,5	253,7	587,1	778,4	208,6	117,0	591,3	28,2	108,3	18,3	7,6	326,0
de consommation												
Denrées alimentaires	375,8	30,2	153,4	4,7	14,8	3,8	75,2	41,8	22,9	5,4	23,6	0,0
Agricole	594,9	29,1	47,1	19,5	21,7	158,4	247,4	3,3	5,5	£, ∞,	9,0	60,5
Habitation	1 933,2	538,0	89,9	37,0	55,0	567,2	516,7	23,7	80,9	2,7	22,0	0,0
Services	552,3	29,5	321,8	34,4	7,8	15,1	52,2	1,0	2,0	0,1	0,8	89,1
Autres	724,7	33,1	193,9	323,9	84,8	17,5	31,6	6,9	တို့	4,6	0,0	22,6
Sous-total	4 180,9	629,9	806,1	419,5	184,1	762,0	923,3	9'92	115,9	14,5	47,0	172,1
Total	7 207,5	913,6	1 393,1	1 197,8	392,8	878,9	1 514,6	104,8	224,2	32,8	26,7	498,1

Annexe F: Coopératives, résumé par fonction, 1988 (fin)

	Canada	CB.	Alta.	Sask.	Man.	Ont.	Qué.	NB	Ni	IPÉ.	TN.	Prov.
Chiffre d'affaires						- nombre						
de commercialisation												
Agricoles	249	17	69	84	dien. dem	27	14	7	12	ιΩ	2	-
Pêcheries	48	61	-	12	6	2	m	9	7	က	က	0
Bois	55	0	0	0	0	0	48	Ψ-	ιΩ	₩	0	0
Main-d'oeuvre (travailleurs)	92	10	0	Ŋ	-	2	51	-	20	2	0	0
Artisanat	37	-	8	9	2	+	*-	ເດ	S	es	-	0
Sous-total	481	30	72	107	23	32	127	20	49	14	9	-
de consommation												
Denrées alimentaires	312	17	19	21	14	Ξ	139	30	88	0	14	0
Agricoles	442	7	92	193	12	30	83	0	12	00	ന	_
Habitation	1 147	123	37	17	18	142	688	12	84	ß	21	0
Services	1 281	22	315	418	29	227	186	21	12	2	9	S
Autres	393	10	88	145	35	O	110	S	9	2	0	33
Sous-total	3 575	179	504	794	146	419	1 186	98	152	56	44	39
Total	4 056	500	576	901	169	451	1 313	106	201	40	20	40
Actifs					1	– nombre en milliers –	nilliers –					
de commercialisation												
Agricoles	325,7	6,1	76,8	92'9	36,0	17,0	14,9	8,	, 8,	9,0	0,0	75,0
Pêcheries	6,3	1,7	0,1	0,5	8,0	0,1	0,3	2,3	1,0	0,5	2,0	0,0
Bois	5,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	3,3	1,2	0,5	0,1	0,0	0,0
Main-d'oeuvre (travailleurs)	2,9	0,4	0,0	0,1	0,0	0,0	1,6	0'0	8,0	0,0	0,0	0,0
Artisanat	2,2	0,0	0,0	0,1	0,3	0'0	0,5	8,0	0,1	0,3	0,1	0,0
Sous-total	345,3	8,3	77,0	96,3	37,0	17,1	20,5	6,2	4,2	1,5	2,1	75,0
de consommation												
Denrées alimentaires	8'008	36,8	505,4	ထိ	15,7	7,8	2'96	41,3	26,3	10,3	51,6	0,0
Agricoles	280,8	22,8	71,0	13,9	12,9	74,4	53,7	2,4	හ හ'	6'0	0,5	24,5
Habitation	2'59	13,0	0,7	6,0	2,1	20,6	18,3	8,0	2,3	0,1	2,0	0,0
Services	593,2	238,4	111,9	67,4	24,9	23,8	122,2	2,0	0,5	1,4	2,0	0,0
Autres	1 080,2	174,1	193,4	317,4	109,8	18,6	244,9	8,4	က်က်	2,9	0,0	0,6
Sous-total	2 820,8	485,0	88,7	408,3	165,5	145,3	535,8	51,3	38,2	15,7	53,4	33,5
	3 166,0	493,3	965,8	504,6	202,5	162,4	556,4	57,5	42,4	17,2	55,6	108,5

Annexe G : Caisses d'épargne et de crédit au Canada^a (locales)

	CB.	Alta.	Sask.	Man.	Ont.	Qué.	NB.	N. Ä	IPÉ.	TN.	Canada Total
Fin de l'année 1988 - bilan					illim	stelliop ob spoillim					
Actif						olis de doliais					
Encaisse et dépôts à vue et à terme	1 309,8	1 036,8	1 277,1	453,2	1 595,3	4 045,4	128,8	95,6	7,3	14,0	9 960,2
Autres placements	376,0	0,3	183,5	135,8	310,9	551,3	13,6	17,0	3,0	0,1	1 591,4
Prêts en cours :											
Non-hypothécaire	934,6	577,7	1 154,9	712,3	2 860,3	10 068,8	470,4	253,3	72,3	62,4	17 167,1
Hypothécaire	5 033,8	1 025,5	1 879,1	1 327,5	4 288,3	16 678,2	263,3	52,7	16,4	34,4	30 599,2
Immobilations et autres actifs	339,7	109,3	166,9	74,1	231,1	810,5	30,4	18,4	4,6	4,5	1 789,5
Total	7 993,8	2 749,7	4 661,4	2 702,9	9 285,8	32 154,2	906,5	434,1	103,4	115,5	61 107,3
Passif											
Dépôts à vue et à terme ^d	7 279,8	2 526,0	4 036,9	2 557,8	7 789,4	26 953,3	816,0	402,1	8,99	8'86	52 526,8
Emprunts à payer	167,4	101,1	30,3	50,2	41,4	2 710,1	11,7	5,7	18,3	4,4	3 140,5
Autre passif	260,0	81,4	151,6	72,0	284,9	1 010,6	29,7	10,7	2,0	0,5	1 903,4
Sous-total	7 707,1	2 708,4	4 218,8	2 680,0	8 115,7	30 674,0	857,4	418,5	87,1	103,7	57 570,7
Capital social ^c	139,9	356,2	284,4	2,1	951,4	310,4	1,4	0,8	12,2	11,6	2 070,4
Bénéfices non répartis et réserves	146,9	-315,0	158,1	20,9	218,7	1 169,8	47,7	14,8	4,1	0,2	1 466,2
Sous-total	286,7	41,2	442,6	22,9	1 170,1	1 480,2	49,1	15,6	16,4	11,8	3 536,6
Total	7 993,8	2 749,6	4 661,4	2 702,9	9 285,8	32 154,2	906,5	434,1	103,4	115,5	61 107,3
"Capitaux utilisés"	7 733,9	2 668,2	4 509,8	2 630,9	6,000 6	31 143,5	876,8	423,4	101,5	115,0	59 203,8
États des revenus - 1988 °											
Revenus											
Intérêts gagnés : sur les prêts	638,8	178,2	328,6	218,1	794,8	2 923,2	64,6	38,3	10,2	10,1	5 204,9
autres	117,0	93,4	119,4	43,0	135,7	274,7	5,2	5,3	1,0	6,0	795,5
Autres revenus	70,6	19,8	24,8	21,7	44,5	174,9	2,0	4,4	2,0	6,0	364,2
Total	826,4	291,4	472,7	282,9	975,0	3 372,8	7,17	48,0	11,9	11,8	6 364,6
Dépenses											
Intérêts	540,4	191,1	299,0	181,9	550,8	2 001,3	36,2	20,5	5,8	6,7	3 833,8
Employés	101,4	33,4	70,4	32,6	136,7	549,9	11,8	8,2	2,1	2,0	948,4
Provisions pour prêts douteux	6'6	9,5	13,2	8,8	11,8	32,4	0,5	1,2	0,0	0,1	87,2
Autres dépenses comprenant les taxes	139,3	48,2	72,2	34,5	153,1	607,2	14,9	13,2	2,4	2,6	1 087,8
Total des dépenses	791,0	282,2	456,4	257,7	852,5	3 190,9	63,4	43,1	10,3	11,2	5 958,8
Bénéfices net	35,4	9,2	16,4	25,1	122,4	182,0	8,3	4,9	1,6	9,0	405,9
								IS)	(Suite à la page suivante)	suivante)	

Annexe G : Caisses d'épargne et de crédit au Canada^a (locales) (suite)

	CB.	Alta.	Sask.	Man.	Ont.	Qué.	NB.	NÉ	IPÉ.	Ä	Canada Total Mo	Moyenne
Fin de l'année - analyse des ratios financiers	ers						- pourcentages	rtages –				
Rendement des prêts - intérêts sur les prêts (annuel) par rapport aux prêts en cours (taux préférentiel des banques pour la période de 9,75% à 12,25%)	10,7	-	10,8	10,7	£.	9,01	ထိ	12,5	11,6	10,4	10,9	10,9
Taux d'intérêts payés sur le capital autre que l'avoir (dépôts et prêts payables)	7,3	7,3	7,4	2,0	2,0	2'9	4,4	5,0	8,9	6,4	oʻ9	6,5
Différentiel des taux d'intérêt	3,4	တ်	3,5	3,7	4,1	4,2	4,4	7,5	4,7	3,9	4,0	4,3
Ventilation des taux d'intérêt - intérêts gagnés moins dépenses d'intérêt par rapport au revenu total	26,1	27,6	31,5	28,1	38,9	35,5	46,7	48,0	45,6	36,5	34,0	36,4
Autres revenus par rapport au revenu total	ထို	ထိ	S,	7,7	4,6	5,2	2,8	9,2	5,5	7,3	2,7	တ် (၁
Marge brute (Total des 2 lignes précédentes)	34,6	34,4	36,7	35,7	43,5	40,7	49,5	57,3	51,1	43,8	39,8	42,7
Marge brute sur capitaux utilisés	3,7	က်	3,9	က ထ	4,7	4,4	4,0	6,5	0,9	4, 10,	155,0	4,5
Dépenses (sauf l'intérêts), sur revenu total	30,3	31,3	33,3	26,8	30'6	35,3	37,8	47,1	37,8	38,9	33,4	35,0
Dépenses (sauf l'intérêts), sur capitaux employés	3,2	3,4	3,5	2,9	3,4	ထို	3,1	ري د,	4,	4,0	130,1	7.6
Revenu net par rapport au revenu total	4,3	3,2	3,55	6,8	12,6	5,4	11,6	10,2	13,2	4,9	6,4	7,8
Dépenses en personnel par rapport au revenu total	12,3	1,5	14,9	11,5	14,0	16,3	16,4	17,1	17,3	16,7	14,9	14,8
Provisions pour prêts douteux par rapport aux revenu total	1,2	8,0	2,8	3,1	1,2	1,0	9,0	2,6	0,0	0,5	4,1	1,6
Rendement de l'avoir - revenu net (anuel) par rapport à l'avoir des sociétaires	12,3	22,3	3,7	109,6	10,5	12,3	17,0	31,4	<u>ග</u> ග්	4, Q,	11,5	23,4
Rendement du capital utilisé - revenu net plus dépenses d'intérêt (annuel) par rapport à l'avoir des sociétaires, aux dépôts à vue et à terme et aux emprunts à payer	4,7	7,5	7,0	6,7	7,5	7,0	r _C	6,0	7,3	6,3	259,6	o, 0
Avoir des sociétaires par rapport à l'actif total	3,6	<u>t.</u>	Q 7C,	8,0	12,6	4,6	5,4	3,6	15,8	10,2	5,8	6,8
Dépôts et avoir des sociétaires par rapport à l'actif total	94,7	93,4	96,1	95,5	96,5	88,4	95,4	96,2	80,4	95,8	91,7	93,2
										(Suite	(Suite à la page suivante)	

Annexe G : Caisses d'épargne et de crédit au Canada^a (locales) (fin)

	CB.	Alta.	Sask.	Man.	Ont.	Qué.		NÉ. I.	-PÉ.	HN	NB. NÉ. IPÉ. TN. Canada Total Moyenne ^b	Moyenne
						d -	- pourcentages -	- 8				
Passif autre qu celui des sociétaires (prêts et impôts et autre passif) par rapport à l'actif total	ည်	6,6	ත හ	2,	, 3,	11,6	4,6	ထ'္ပ်ာ	19,6	4,2	8,3	6,8
Bénéfices non répartis et réserves par rapport à l'actif total	8.	7,	3,4	0,8	2,4	3,6	က်	4,°	4,0	0,2	2,4	1,3
Placements en liquide (dépôts à vue et à terme et encaisse) par rapport à l'actif total	16,4	37,7	27,4	16,8	17,2	12,6	14,2	21,3	2,0	12,1	16,3	18,3
Prêts en cours par rapport à l'actif total	74,7	58,3	65,1	75,5	77,0	83,2	80,9	70,5	85,7	83,8	78,2	75,5
Constitution des prêts - hypothèques par rapport à l'ensemble des prêts	84,3	64,0	61,9	65,1	0,09	62,4	35,9	17,2	18,5	35,6	64,1	50,5

^a Données trimestrielles publiées par Statistiques Canada Catalogue 61-006 établissement financiers.

^b Moyenne des ratios provinciaux par rapport aux ratios canadiens qui sont calculés à partir des chiffres de l'ensemble du pays.

^c Ajustés pour inclure seulement les parts sociales non remboursables du Nouveau-Brunswick et de la Nouvelle Écosse.

^d Incluant les parts sociales remboursables pour le Nouveau-Brunswick et la Nouvelle Écosse.

^e Total des quatre trimestres publiés dans Statstiques Canada catalogue 61-006.



Appendix G: Credit Unions in Canada^a (Locals) (Concluded)

	B.C.	Alta.	Sask.	Man.	Ont.	Que.	N.B.	N.S.	P.E.	NFLD.	N.S. P.E.I. NFLD. Canada lotal Average	Average
		The second second second				-P	- Percentages					
Non member liabilities (loans & other liabilities) to total assets	წ	6.6	3.9	4.51	ა ა	11.6	4.6	<u>ယ</u> ဇာ	19.6	4.2	8.3	6.8
Surplus & reserves to total assets	- 0	-11.5	3.4	0.8	2.4	3. 6	<u>წ</u>	3.4	4.0	0.2	2.4	1.3
Liquid investments (cash & deposits) to total assets	16.4	37.7	27.4	16.8	17.2	12.6	14.2	21.3	7.0	12.1	16.3	18.3
Loans outstanding to total assets	74.7	58.3	65.1	75.5	77.0	83.2	80.9	70.5	85.7	83.8	78.2	75.5
Loan mix: mortgages to total loans	84.3	64.0	61.9	65.1	60.0	62.4	35.9	17.2	18.5	35.6	64.1	50.5

 ^a Cat 61-006 Financial Institutions, Statistics Canada
 ^b Average of the provincial ratios as opposed to the Canada ratios which are calculated on total country dollar figures.
 ^c Adjusted to include only the non-withdrawable shares for N.B. & N.S.
 ^d Includes withdrawable shares for N.B. & N.S.
 ^e Total of the four quarters published in Cat 61-006

(Continued)

Appendix G: Credit Unions in Canada^a (Locals) (Continued)

					•							
	B.C.	Alta.	Sask.	Man.	Ont.	Que.	N.B.	N.S.	P.E.I.	NFLD.	P.E.I. NFLD. Canada Total Average ^b	Averageb
Year 1988 - Financial Ratio Analyses						- Pe	Percentages -	1				
Loan yield-interest on loans to loans oustanding (Banks prime rate in period 9.75% to 12.25%)	10.7	11.1	10.8	10.7		10.9		12.5	11.6	10.4	10.9	10.9
Interest rate paid on deposits and loans payable (non equity capital employed)	7.3	7.3	7.4	7.0	7.0	6.7	4.4	5.0	<u>ტ</u>	6.4	6.9	<u>ი</u> .თ
Interest rate differential	3.4	а 8	3. 5	3.7	4.1	4.2	4.4	7.5	4.7	3.9	4.0	4.3
Interest rate spread: interest earned less interest expense to total revenue	26.1	27.6	31.5	28.1	38.9	35.5	46.7	48.0	45.6	36.5	34.0	36.4
Other revenue to total revenue	8.5	6.8	5.2	7.7	4.6	5.2	2.8	9.2	ე	7.3	5.7	6.3
Gross margin (sum of above two rows)	34.6	34.4	36.7	35.7	43.5	40.7	49.5	57.3	51.1	43.8	39.8	42.7
Gross margin to capital employed	3.7	ω Θ	3.9	З. В	4.7	4.4	4.0	6.5	6.0	4.5	155.0	4.5
Expenses (except interest) to total revenue	30.3	31.3	33.3	26.8	30.9	35.3	37.8	47.1	37.8	38.9	33.4	35.0
Expenses (except interest) to capital employed	3 2	3.4		2.9	3.4	ω &	<u></u>	Ω	4.4	4.0	130.1	3.7
Net income to total revenue	4.ω	3.2		8.9	12.6	5.4	11.6	10.2	13.2	4.9	6.4	7.8
Personnnel expenses to total revenue	12.3	11.5	14.9	11.5	14.0	16.3	16.4	17.1	17.3	16.7	14.9	14.8
Doubtful loan provision to total revenue	1.2	3.3	2.8	3.1	1.2	1.0	0.6	2.6	0.0	0.5	1.4	1.6
Return on equity: net income to members' equity	12.3	22.3	3.7	109.6	10.5	12.3	17.0	31.4	9.6	4.9	11.5	23.4
Return on capital employed: net income plus interest expense to members' equity, demand & term deposits & loans payable	7.4	7.5	7.0	7.9	7.5	7.0	<u>21</u>	6.0	7.3	<u>ი</u> :ა	259.6	6.9
Members' equity to total assets	3.6	1.5	9.5	0.8	12.6	4.6	5.4	3.6	15.8	10.2	5.8	6.8
Member deposits & equity to total assets	94.7	93.4	96.1	95.5	96.5	88.4	95.4	96.2	80.4	95.8	91.7	93.2
											() - III - III - III	

Appendix G: Credit Unions in Canada^a (Locals)

405.9	0.6	1.6	4.9	8.3	182.0	122.4	25.1	16.4	9.2	35.4	Net income
5 958.8	11.2	10.3	43.1	63.4	3 190.9	852.5	257.7	456.4	282.2	791.0	Total
1 087.8	2.6	2.4	13.2	14.9	607.2	. 153.1	34.5	72.2	48.2	139.3	Other including income taxes
87.2	0.1	0.0	1.2	0.5	32.4	11.8	8.8	13.2	9.5	9.9	Provision for doubtful loans
948.4	2.0	2.1	8.2	11.8	549.9	136.7	32.6	70.4	33.4	101.4	Personnel
3 833.8	6.7	5.8	20.5	36.2	2 001.3	550.8	181.9	299.0	191.1	540.4	Interest
											Expenses
6 364.6	11.8	11.9	48.0	71.7	3 372.8	975.0	282.9	472.7	291.4	826.4	Total
364.2	0.9	0.7	4.4	2.0	174.9	44.5	21.7	24.8	19.8	70.6	Other revenue
795.5	0.9	1.0	5 .ა	5.2	274.7	135.7	43.0	119.4	93.4	117.0	on other
5 204.9	10.1	10.2	38.3	64.6	2 923.2	794.8	218.1	328.6	178.2	638.8	Interest: on loans
											Revenues
											Income Statement 1988 °
59 203.8	115.0	101.5	423.4	876.8	31 143.5	9 000.9	2 630.9	4 509.8	2 668.2	7 733.9	"Capital employed"
61 107.3	115.5	103.4	434.1	906.5	32 154.2	9 285.8	2 702.9	4 661.4	2 749.6	7 993.8	Total
3 536.6	11.8	16.4	15.6	49.1	1 480.2	1 170.1	22.9	442.6	41.2	286.7	Sub-Total
1 466.2	0.2	4.1	14.8	47.7	1 169.8	218.7	20.9	158.1	-315.0	146.9	Surplus and reserves
2 070.4	11.6	12.2	0.8	1.4	310.4	951.4	2.1	284.4	356.2	139.9	Share capital ^c
57 570.7	103.7	87.1	418.5	857.4	30 674.0	8 115.7	2 680.0	4 218.8	2 708.4	7 707.1	Sub-Total
1 903.4	0.5	2.0	10.7	29.7	1 010.6	284.9	72.0	151.6	81.4	260.0	Other Liabilities
3 140.5	4.4	18.3	5.7	11.7	2710.1	41.4	50.2	30.3	101.1	167.4	Loans payable
52 526.8	98.8	66.8	402.1	816.0	26 953.3	7 789.4	2 557.8	4 036.9	2 526.0	7 279.8	Demand and term deposits ^d
											Liabilities and Equity
61 107.3	115.5	103.4	434.1	906.5	32 154.2	9 285.8	2 702.9	4 661.4	2 749.7	7 993.8	Total
1 789.5	4.5	4.6	18.4	30.4	810.5	231.1	74.1	166.9	109.3	339.7	Fixed and other assets
30 599.2	34.4	16.4	52.7	263.3	16 678.2	4 288.3	1 327.5	1 879.1	1 025.5	5 033.8	Mortgage
17 167.1	62.4	72.3	253.3	470.4	10 068.8	2 860.3	712.3	1 154.9	577.7	934.6	Non mortgage
											Loans outstanding
1 591.4	0.1	3.0	17.0	13.6	551.3	310.9	135.8	183.5	0.3	376.0	Other investments
9 960.2	14.0	7.3	92.6	128.8	4 045.4	1 595.3	453.2	1 277.1	1 036.8	1 309.8	Cash: demand and term deposits
											Assets
					- Million Dollars -	- Mi				Data	Year end 1988 - Balance Sheet Data
Canada Total	NFLD.	P.E.I.	N.S.	N.B.	Que.	Ont.	Man.	Sask.	Alta.	B.C.	

Appendix F: Co-operatives, Summary by Basic Function, 1988 (Concluded)

B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. NHLD. 702.0 165545 2287.6 680.7 402.3 1592.9 23.4 348.6 34.6 62 76.6 1.0 0.2 5.8 1.8 3.8 34.9 26.2 23.7 20.3 0.0 0.0 0.0 0.0 1.1 0.2 0.4 41.4 0.2 10.3 1.4 0.0 3.1.8 0.0 1.1 0.2 0.4 41.4 0.2 10.3 1.4 0.0 3.1.4 1655.5 2288.9 686.9 404.5 1766.8 73.7 388.3 60.0 0.3 3.9.6 620.0 13.9 36.3 13.4 444.5 1766.8 73.7 388.3 60.0 26.8 411.8 3.2 288.9 44.2 565.5 667.0 5.6 140.1 5.3 23 76.1 23.2	498.1	7.00	32.8	224.2	104.8	1 514.6	6.878	392.8	1 197.8	1 393.1	913.6	7 207.5	Total
B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. NFLD. i - Million Dollars - - Millio		000)		
B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Oue N.B. N.S. P.E.I. NFLD.	172.	47.0	14.5	115.9	76.6	923.3	762.0	184.1	419.5	806.1	659.9	4 180.9	Sub-Total
B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. NFLD. F. F. NFLD. NF	22.	0.0	4.6	5.9	6.9	31.6	17.5	84.8	323.9	193.9	33.1	724.7	Other
B.C. Alta Sask Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. NPLD. N.G.	89.	0.8	0.1	0.7	1.0	52.2	15.1	7.8	34.4	321.8	29.5	552.3	Service
B.C. Alta Sask Man. Ont. Que N.B. N.S. P.E.I. NPLD. T. NPLD	0.0	22.0	2.7	80.9	23.7	516.7	567.2	55.0	37.0	89.9	538.0	1 933.2	Housing
B.C. Alia. Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. NHD. 702.0 1654.5 2287.6 680.7 402.3 1592.9 29.4 348.6 94.6 6.2 702.0 1654.5 2287.6 680.7 402.3 1592.9 29.4 348.6 94.6 6.2 702.0 1.0.0 0.0 0.0 127.5 90 30 0.3 0.0 0.1 0.1 0.0 0.1 0.1 1.2 0.3 0.0 0.0 93.6 620.0 13.9 36.3 13.4 44.4 0.2 10.3 1.4 0.0 93.6 620.0 13.9 36.3 13.4 343.4 184.1 93.9 27.5 89.1 94.2 63.9 24.9 44.2 565.5 667.0 5.6 140.0 5.3 23. 118.2 94.8 32.2 10.5 25.3 40.6 2.1	60.	0.6	1.8	5.5	ω ω	247.4	158.4	21.7	19.5	47.1	29.1	594.9	Agriculture
B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. NHLD. 702.0 1654.5 2287.6 680.7 402.3 1592.9 29.4 348.6 34.6 6.2 76.6 1.0 0.2 5.8 1.8 3.8 34.8 26.2 23.7 20.3 0.0 0.0 1.1 0.2 0.4 414.4 0.2 10.3 1.4 0.0 31.8 0.0 1.1 0.2 0.4 414.4 0.2 10.3 1.4 0.0 93.6 620.0 13.9 36.3 13.4 343.4 184.1 93.9 27.5 89.1 116.2 94.8 32.2 228.9 44.2 565.5 667.0 5.6 14.0 5.3 23.4 76.1 132.2 283.9 43.3 13.4 343.4 184.1 93.9 27.5 89.1 116.2 94.8 32.2 20.0	0.0	23.6	5.4	22.9	41.8	75.2	3.8	14.8	4.7	153.4	30.2	375.8	Food
B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. NHD. 702.0 1654.5 2287.6 689.7 4023 1592.9 29.4 348.6 34.6 6.2 706.0 1.0 0.2 5.8 1.8 3.8 34.8 26.2 23.7 20.3 90.0 0.0 0.0 0.0 127.5 9.0 30.0 0.0 91.0 0.1 0.0 0.0 127.5 9.0 30.0 0.0 91.0 0.1 0.0 0.1 0.1 12.2 0.3 0.2 0.1 0.3 98.0 680.0 113.9 36.3 13.4 44.2 565.5 667.0 5.6 14.0 5.3 23.8 98.1 682.0 13.3 36.3 13.4 34.4 184.1 93.9 27.5 89.1 118.2 94.2 34.2 16.4 11.7 565.5 667.0 5.													Consumer
B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Oue. N.B. N.S. P.E.I. N.H.D.	326.0	9.7	18.3	108.3	28.2	591.3	117.0	208.6	778.4	587.1	253.7	3 026.5	Sub-Total
B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. N.F.D.	0.0	0.2	0.1	0.0	0.1	4.0	0.0	0.2	0.0	0.0	0.0	4.5	Crafts
B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. NFLD. F.E.I. NFLD.	0.0	0.0	<u>-</u>	5.2	0.0	22.8	0.1	0.1	0.2	0.0	5.7	35.2	Labour (Worker)
B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. NHLD. 702.0 1654.5 2 287.6 680.7 402.3 1592.9 29.4 348.6 34.6 6.2 76.6 1.0 0.2 5.8 1.8 3.8 34.8 26.2 23.7 20.3 0.0 0.0 0.0 0.0 0.0 3.8 34.8 26.2 23.7 20.3 0.1 0.1 0.0 0.0 0.0 127.5 9.0 3.0 0.3 0.0 0.1 0.1 0.0 0.1 0.1 1.2 0.3 0.2 0.1 0.3 10.1 0.1 0.2 0.4 41.4 0.2 10.3 1.4 0.0 10.1 1.2 0.3 3.0 0.3 0.0 0.3 0.0 0.3 0.0 0.3 0.0 0.3 0.0 0.3 0.0 0.3 0.0 0.3	0.0	0.0	0.3	0.5	0.5	66.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	67.7	Forestry
B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. NHD. 702.0 1654.5 2 287.6 680.7 402.3 1 592.9 29.4 348.6 34.6 6.2 76.6 1.0 0.2 5.8 1.8 3.8 34.8 26.2 23.7 20.3 0.0 0.0 0.0 0.0 0.0 127.5 9.0 3.0 0.3 0.0 0.1 0.1 0.2 0.4 41.4 0.2 10.3 1.4 0.0 10.1 0.1 0.0 0.1 0.1 1.2 0.3 0.2 0.1 0.3 810.4 1655.5 2 288.9 686.9 404.5 1766.8 73.7 388.3 60.0 26.8 842 63.9 24.9 44.2 565.5 667.0 5.6 14.0 5.3 23. 76.1 530.3 732.2 208.0 65.8 79.5 16.	0.0	00 .U1	5.4	4.4	19.3	ω. ω	0.3	, Luk	0.1	0.2	50.2	92.8	Fish
B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. NHLD. -Million Dollars - -Million Dollar	326.0	1.0	11.3	98.1	လ	495.0	116.5	207.3	778.1	586.9	197.8	2 826.3	Agriculture
B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. NFLD. 702.0 1654.5 2287.6 680.7 402.3 1592.9 29.4 348.6 34.6 6.2 76.6 1.0 0.2 5.8 1.8 3.8 34.8 26.2 23.7 20.3 9.0 0.0 0.0 0.0 0.0 127.5 9.0 3.0 0.3 0.0 9.1 0.1 0.2 0.4 41.4 0.2 10.3 1.4 0.0 9.2 620.0 13.9 36.3 13.4 343.4 184.1 93.9 27.5 89.1 9.2 63.9 24.9 44.2 565.5 667.0 5.6 140.0 5.3 23.8 118.2 94.8 32.2 10.5 25.3 40.6 2.1 6.6 0.0 26.8 126.8 278.0 36.8 79.5 83.4 4.1 12.5 </td <td></td> <td>Marketing</td>													Marketing
B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. NFLD. 702.0 1654.5 2287.6 680.7 402.3 1592.9 29.4 348.6 34.6 6.2 76.6 1.0 0.2 5.8 1.8 3.8 34.8 26.2 23.7 20.3 0.0 0.0 0.0 0.0 127.5 9.0 3.0 0.0 20.3 0.1 0.1 0.0 0.1 0.1 0.2 3.8 34.8 26.2 23.7 20.3 810.4 1655.5 2288.9 686.9 404.5 1766.8 73.7 388.3 60.0 26.8 99.6 620.0 13.9 36.3 13.4 343.4 184.1 93.9 27.5 89.1 84.2 63.9 24.9 44.2 565.5 667.0 5.6 14.0 5.3 23.8 75.1 94.8 32.2 10.5 25.3													Assets
B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. NHLD. 702.0 1654.5 2287.6 680.7 402.3 1592.9 29.4 348.6 34.6 6.2 76.6 1.0 0.2 5.8 1.8 3.8 34.8 26.2 23.7 20.3 0.0 0.0 0.0 0.0 127.5 9.0 30.0 0.0 20.3 0.1 0.1 0.2 0.4 41.4 0.2 10.3 0.0 0.1 0.1 0.0 0.1 0.1 0.2 10.3 34.8 26.2 23.7 20.3 810.4 1655.5 2288.9 686.9 404.5 1766.8 73.7 388.3 60.0 26.8 99.6 620.0 13.9 36.3 13.4 343.4 184.1 93.9 27.5 89.1 84.2 63.9 24.9 44.2 565.5 667.0 5.6	1 081.6	122.4	108.6	534.7	285.8	2 980.6	1 172.3	997.6	3 098.4	2 978.0	1 261.8	14 621.7	Total
B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. NHD. 702.0 1654.5 2287.6 680.7 402.3 1592.9 29.4 348.6 34.6 6.2 76.6 1.0 0.2 5.8 1.8 3.8 34.8 26.2 23.7 20.3 0.0 0.0 0.0 0.0 1.27.5 9.0 3.0 0.3 0.0 31.8 0.0 1.1 0.2 0.4 41.4 0.2 10.3 1.4 0.0 31.8 1.655.5 2288.9 686.9 404.5 1766.8 73.7 388.3 60.0 26.8 810.4 1655.5 2288.9 686.9 404.5 1766.8 73.7 388.3 60.0 26.8 810.4 1655.5 2288.9 686.9 404.5 1766.8 73.7 388.3 60.0 26.8 84.2 63.9 24.9 44.2 565.5 <	.201.2	95.6	48.6	146.4	212.1	1 213 .8	767.8	310.7	809.6	1 322.4	451.4	5 579.5	Sub-Total
B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. NFLD. 702.0 1654.5 2287.6 680.7 402.3 1592.9 29.4 348.6 34.6 6.2 76.6 1.0 0.2 5.8 1.8 3.8 34.8 26.2 23.7 20.3 0.0 0.0 0.0 0.0 0.0 127.5 9.0 3.0 0.3 0.0 31.8 0.0 1.1 0.2 0.4 41.4 0.2 10.3 1.4 0.0 90.1 0.1 0.0 0.1 1.1 0.2 0.4 41.4 0.2 10.3 0.1 0.0 810.4 1655.5 2288.9 686.9 404.5 1766.8 73.7 388.3 60.0 26.8 93.6 620.0 13.9 36.3 13.4 343.4 184.1 93.9 27.5 89.1 84.2 63.9 24.9 44.	42.8	0.0	15.2	19.3	16.3	79.5	65.8	208.0	732.2	530.3	76.1	1 785.2	Other
B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. NPLD. 702.0 1654.5 2 287.6 680.7 402.3 1 592.9 29.4 348.6 34.6 6.2 76.6 1.0 0.2 5.8 1.8 3.8 34.8 26.2 23.7 20.3 0.0 0.0 0.0 0.0 127.5 9.0 3.0 0.3 0.0 31.8 0.0 1.1 0.2 0.4 41.4 0.2 10.3 1.4 0.0 0.1 0.1 0.0 0.1 1.2 0.3 0.2 0.1 0.3 810.4 1655.5 2288.9 686.9 404.5 1766.8 73.7 388.3 60.0 26.8 99.6 620.0 13.9 36.3 13.4 343.4 184.1 93.9 27.5 89.1 84.2 63.9 24.2 565.5 667.0 5.6 14.0 <td< td=""><td>71.3</td><td>0.8</td><td>0.0</td><td>6.6</td><td>2.1</td><td>40.6</td><td>25.3</td><td>10.5</td><td>32.2</td><td>94.8</td><td>118.2</td><td>402.5</td><td>Service</td></td<>	71.3	0.8	0.0	6.6	2.1	40.6	25.3	10.5	32.2	94.8	118.2	402.5	Service
B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. NFLD. 702.0 1654.5 2 287.6 680.7 402.3 1 592.9 29.4 348.6 34.6 6.2 76.6 1.0 0.2 5.8 1.8 3.8 34.8 26.2 23.7 20.3 31.8 0.0 1.1 0.2 0.4 41.4 0.2 10.3 1.4 0.0 0.1 0.1 0.0 0.1 0.1 0.2 0.4 41.4 0.2 10.3 1.4 0.0 810.4 1655.5 2 288.9 686.9 404.5 1766.8 73.7 388.3 60.0 26.8 99.6 620.0 13.9 36.3 13.4 343.4 184.1 93.9 27.5 89.1 84.2 63.9 24.9 44.2 565.5 667.0 5.6 14.0 5.3 2.3	0.0	3.4	0.5	12.5	4.1	83.4	97.8	11.7	6.4	13.4	73.3	306.4	Housing
B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. NHD. 702.0 1654.5 2 287.6 680.7 402.3 1 592.9 29.4 348.6 34.6 6.2 76.6 1.0 0.2 5.8 1.8 3.8 34.8 26.2 23.7 20.3 91.8 0.0 1.1 0.2 0.4 41.4 0.2 10.3 1.4 0.0 810.4 1655.5 2 288.9 686.9 404.5 1766.8 73.7 388.3 60.0 26.8	87.1	2.3	5.3	14.0	5.6	667.0	565.5	44.2	24.9	63.9	84.2	1 564.2	Agriculture
B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. NFLD. - Million Dollars – 29.4 348.6 34.6 6.2 76.6 1.0 0.2 5.8 1.8 3.8 34.8 26.2 23.7 20.3 0.0 0.0 0.0 0.0 127.5 9.0 3.0 0.3 0.0 31.8 0.0 1.1 0.2 0.4 41.4 0.2 10.3 1.4 0.0 0.1 0.1 0.0 0.1 1.1 0.2 0.4 41.4 0.2 10.3 1.4 0.0 810.4 1655.5 2288.9 686.9 404.5 1766.8 73.7 388.3 60.0 26.8	0.0	89.1	27.5	93.9	184.1	343.4	13.4	36.3	13.9	620.0	99.6	1 521.3	Food
B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. NFLD. - Million Dollars – - Mill													Consumer
B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. NFLD. - Million Dollars – 702.0 1 654.5 2 287.6 680.7 402.3 1 592.9 29.4 348.6 34.6 6.2 76.6 1.0 0.2 5.8 1.8 3.8 34.8 26.2 23.7 20.3 0.0 0.0 0.0 0.0 127.5 9.0 3.0 0.3 0.0 31.8 0.0 1.1 0.2 0.4 41.4 0.2 10.3 1.4 0.0 0.1 0.1 0.0 0.1 1.2 0.3 0.2 0.1 0.3	880.4	26.8	60.0	388.3	73.7	1 766.8	404.5	686.9	2 288.9	1 655.5	810.4	9 042.1	Sub-Total
B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. NFLD. - Million Dollars – - M	0.0	0.3	0.1	0.2	0.3	1.2	0.1	0.1	0.0	0.1	0.1	2.5	Crafts
B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. NFLD. - Million Dollars - - Million Dollars - - Million Dollars - - Million Dollars - - Million Bollars - - Mill	0.0	0.0	1.4	10.3	0.2	41.4	0.4	0.2	<u>-</u>	0.0	31.8	86.7	Labour (Worker)
B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. NFLD. - Million Dollars - 702.0 1654.5 2 287.6 680.7 402.3 1 592.9 29.4 348.6 34.6 6.2 76.6 1.0 0.2 5.8 1.8 3.8 34.8 26.2 23.7 20.3	0.0	0.0	0.3	3.0	9.0	127.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	139.8	Forestry
B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. NFLD. - Million Dollars - 702.0 1654.5 2 287.6 680.7 402.3 1 592.9 29.4 348.6 34.6 6.2	0.0	20.3	23.7	26.2	34.8	ω. ©	1.8	5.8	0.2	1.0	76.6	194.1	Fish
B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. NFLD. - Million Dollars -	880.4	6.2	34.6	348.6	29.4	1 592.9	402.3	680.7	2 287.6	1 654.5	702.0	8 619.1	Agriculture
B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. NFLD.													Marketing
B.C. Alta. Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. NFLD.						llars –	- Million Do						Volume of Business
	Prov.	NFLD.	P.E.I.	N.S.	N.B.	Que.	Ont.	Man.	Sask.	Alta.	B.C.	Canada	

Appendix F: Co-operatives, Summary by Basic Function, 1988

01	epi	eue	Ju	i ac)ite:									>	>								0							~	A	
Total	Sub-Total	Other	Service	Housing	Agriculture	Food	Consumer	Sub-Total	Crafts	Labour (Worker)	Forestry	Fish	Agriculture	Marketing	Membership Reported	Total	Sub-Total	Other	Service	Housing	Agriculture	Food	Consumer	Sub-Total	Crafts	Labour (Worker)	Forestry	Fish	Agriculture	Marketing	Associations Reporting	
3 166.0	2 820.8	1 080.2	593.2	65.7	280.8	800.8		345.3	2.2	2.9	5.1	9.3	325.7			4 056	3 575	393	1 281	1 147	442	312		481	37	92	55	48	249			Canada
493.3	485.0	174.1	238.4	13.0	22.8	36.8		စ .ပ	0.0	0.4	0.0	1.7	6.1			209	179	10	22	123	7	17		30	→	10	0	N	17			B.C.
965.8	88.7	193.4	111.9	7.0	71.0	505.4		77.0	0.0	0.0	0.0	0.1	76.8			576	504	38	315	37	95	19		72	Ν	0	0	enh	69			Alta.
504.6	408.3	317.4	67.4	0.9	13.9	8.8		96.3	0.1	0.1	0.0	0.5	95.6			901	794	145	418	17	193	21		107	0	(J)	0	12	84			Sask.
202.5	165.5	109.8	24.9	2.1	12.9	15.7		37.0	0.3	0.0	0.0	0.8	36.0			169	146	35	67	1 00	12	14		23	2	_	0	9	<u></u>			Man.
162.4	145.3	18.6	23.8	20.6	74.4	7.8		17.1	0.0	0.0	0.0	0.1	17.0		– Number in Thousands –	451	419	9	227	142	30	<u></u>		32	_	N	0	2	27	T C C C C C C C C C C C C C C C C C C C	Nimbe	Ont.
556.4	535.8	244.9	122.2	18.3	53.7	96.7		20.5	0.5	1.6	ယ	0.3	14.9		usands –	1 313	1 186	110	186	688	63	139		127	=======================================	51	48	ω	14			Que.
57.5	51.3	4.8	2.0	0.8	2.4	41.3		6.2	0.8	0.0	1.2	2.3	1.8			106	86	ζΊ	21	12	18	30		20	(J)			0	7			N.B.
42.4	38.2	<i>5</i> 1.ω	0.5	2.3	3. 8	26.3		4.2	0.1	0.8	0.5	1.0	1.8			201	152	6	12	84	12	38		49	CI	20	CI	7	12			N.S.
17.2	15.7	2.9	1.4	0.1	0.9	10.3		1.5	0.3	0.0	0.1	0.5	0.6			40	26	N	12	OI	œ	9		14	ယ	N	_	ω	(J1			P.E.I.
55.6	53.4	0.0	0.7	0.7	0.5	51.6		2.1	0.1	0.0	0.0	2.0	0.0			50	44	0	6	21	ω	14		6	_	0	0	ω	2			NFLD.
108.5	33.5	9.0	0.0	0.0	24.5	0.0		75.0	0.0	0.0	0.0	0.0	75.0			40	39	33	CT	0	_	0		_	0	0	0	0	_			Inter- Prov.

Appendix E: Worker Co-operatives									
Current assets to current liabilities Working capital: current assets minus current liabilities Accounts receivable to sales and service revenue divided by 365 Liabilities to the public to members' equity	Si	S	og to tsoO oni ssorO ^g patronag	of blos sbo	otnevni o les gross s and reb	ries margin, s	owners' eq		
(%) eunever ecivies and selvice revenue (%)	1.1	1.1	0.1	2.0	2.0	2.0	0.85	27.5	S.6.9
General ratios									
(%) expenses to sales and service revenue	9.71	ð.Tr	3.71	1.81	8.61	1.02	6.811	120.2	118.
$^{6}(\%)$ eureverse revenue (%)	2.91	3.91	3.61	1.91	₽.02	9.02	0.36	1.36	'96
Gross margin to sales (%)	7.91	7.91	8.91	1.81	6.91	4.71	A\N	A/N	//N
nventoy turnover ^f	5.7	1.7	€.٢	1.9	S.7	10.2	A\N	A\N	/N
Efficiency ratio									
Vet savings to sales and service revenue	7.2	1.8	0.5	2.1	8.0	1.1	۲.4	4.8	.₽
Profitability ratio									
Sales and servce revenue to owners' equity	G. 8	0.8	6.3	0.7	1.7	0.7	1.3	4.1	1.
don-current assets to owners' equity	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	7.4	8.4	.G
^e (%) noitsalistigs of tdeb miet-gno.	0.18	7.82	1.62	0.15	1.02	1.12	2.8 7	1.67	.18
(%) stazzs latot ot vtiupa 'anewo	45.2	48.0	7.84	8.68	42.6	4.44	4.61	19.0	3.91
(%) stesse latot ot silduq ent ot seitilidai.	8.43	0.23	5.13	7.09	4.73	9.33	9.08	0.18	3.58
boitsy yiupe \ tdəC	2.1	1.1	1.1	3.1	£.1	€.1	4.2	4.3).č
Solvency ratios									
λαγς sales and service revenue in counts receivable ^c	0.61	0.61	₽.0S	9.82	0.92	2.82	8.85	9.98	3.68
ccounts payable to inventories	9.0	3.0	9.0	3.0	9.0	۷.0	A/N	A/N	//N
neutories to working capital	7.1	9. r	8.1	7.2	2.2	9.1	A/N	A/N	//N
ccounts receivable to working capital ^b	8.0	7.0	6.0	9.1	4.1	9.1	2.2	0.1	3.0
⁸ oits1 tne11uú	9. r	7.1	3.1	5.1	£.1	4.1	2.1	₽, F	7° .
iquidity ratios	nd -	urchasing	- _u	1 -	Marketing	- £	3 -	- eoivies	
	20.2			0001	1001	0001	0001	1001	2001
	9861	7861	8861	9861	7861	8861	9861	7861	861

8861	1861	9861	
741	153	66	Vumber of Associations
050 8	8 6 3 8	1199	Membership
	- sand Dollars	no <u>ur</u> -	
969 91	478 35	25 042	Service Revenue
S 22S	2 80 9	3014	Other Income
Z#1 8#	896 07	S8 02 6	lstoT-du2
			Sales of Products and Supplies
137 483	767 465	217 17	Lumber and Pulpwood
488 04	986 31	15 802	Other
18 367	113 478	p12 78	lstoT-du2
556 514	124 436	115 570	lstoT

Appendix B: Number by Types of Production Co-operatives Reporting in Canada, 1988

d 20	79	L 6	ε	967	IsioT
LI	S	0	0	12	Other
\$\$	8	38	ļ.	8	Worker Production
55	۷	84	0	0	gnittuO booW
91	ı	0	0	31	Machinery
52	2	0	0	23	Farm
100	0	0	0	001	Feeders
LE	71	11	L	11	Handicraft
133	12	0	0	121	Griazing
12	9	0	l.	9	noitsnimeanl laioitithA
		- Number -			
Canada	oitneltA	Gnepec	Ontario	tseW	

Appendix C: Number by Types of Service Co-operatives Reporting in Canada, 1988

IstoT	1153	371	788	471	7 282
Other	127	6	4 7	91	166
Farmers Market	38	L	0	2	Į †
SonoitsainummoO	13	0	12	ı	52
gnisuoH	195	142	889	122	1747
Worker Service	g	L	13	6	78
Recreational	248	ε	23	10	787
Vatural Gas	14	0	0	0	I.L
Funeral	Ļ	₽	34	0	68
Waterworks	31	2	25	*	85
noitshoqsnsıT	12	1.1	23	ε	85
Medical	9	0	ļ.	ı	8
Seed Cleaning	88	0	0	0	88
Day Care / Nursery	481	861	6	9	L†E
Rural Electric	191	0 N -	0 - лөдшп	0	161

Canada as a whole, the figure was 5.8 percent, with five provinces over the five percent level and five under. It is also taken that part of the members' equity should be in the form of surplus and reserves i.e. non-withdrawable capital. Three of the five percent is generally accepted as the goal and five of the provinces meet this level for 1988, although for Canada as a whole the figure was only 2.4 percent.

Liquidity is also a key safety factor and ten percent of assets seems to be an accepted standard. In the tables, cash and deposits are ten percent or more of assets for all but one province. Allowance for doubtful loans (not shown in the tables) as a percentage of outstanding loans can be a useful statistic. However, apparent differences in recording the figure from province to province seems to rule out meaningful comparisons.

Of course all of the ratios in the tables are calculated on total provincial figures and as such are only broad indicators of situations and trends within the provinces. To get a more precise picture the provincial figures would have to be broken down by size, region and type of credit union, etc.

percent of total assets at a credit union although there are exceptions. With ratios based on a narrow equity base, small differences in the overall figures such as total revenues or expenses can cause large and misleading differences in the equity based ratios.

Similarly, some of the earlier mentioned ratios such as gross margin and expenses (other than interest) as related to total revenues are fairly important. But when seen as functions of capital employed where the percentages are typically one tenth of those related to revenues, their relevance can be seen in a much broader context and seemingly large differences may not seem quite as significant as first indicated.

After performance, the other broad field of financial analysis is financial strength and stability. Members' equity as a percentage of total assets is a key indicator. As mentioned above small changes in overall revenues or expenses can impact heavily on the proportionally small equity base. Thus a minimum percentage of total assets is usually considered vital to the long term health of a credit unions. Five percent is frequently taken as a stand-credit unions credit unions and to which credit unions should aspire. For 1988, in ard to which credit unions should aspire. For 1988, in

Appendix A: Number by Types of Marketing, Consumer & Supply Co-operatives Reporting in Canada, 1988

Canada	oitneltA	Guebec	Ontario	tsaW	
		- Number -			larketing
57	t	01	9	01	Dairy
88	01	1	6	81	Fruits and Vegetables
15	Į.	0	2	9	Grains and Seeds
77	$\overline{\nu}$	0	Þ	41	Livestock
9	٦ .	2	0	2	Poultry and Eggs
3	0	l.	0	2	Honey and Maple
t I	9	0	2	4	Other
174	56	14	52	69	lstoT-du2
\$\$V	02	VO 1	31	300	onsumer
L9 SSt	64	124	91	982	Consumer
68	24	32	+	2	Direct Charge
†	0 2	0	0	0	Student Supplies
\$19	102	742	81	542	other IstoT-duS
					λįddn
6 <i>L</i>	01	30	61	20	Agricultural Supplies
67	9	32	6	3	Feed Mill
L8	0	0	2	82	Petroleum
12	2	3	0	10	Other
730	71	99	30	811	lstoT-du2
7	0	0	2	0	Mixed Marketing, Consumer & Supply
146	148	326	27	422	IstoT

financial ratio analysis in Appendix G, the interest rate spread is a key item. It indicates whether the credit unions may be charging too low an interest rate on their loans to members with the result that, after paying their creditors (member demand and term deposits and loans payable), there is not enough gross margin (which includes other revenue) left to cover non interest expenses - items such as salaries, rent, insurance, office supplies, depreciation etc. As can be seen from the "net income to total revenue" ratio all of the provinces managed to cover their revenue" ratio all of the provinces managed to cover their evenue" ratio all of the provinces managed to cover their

in good years to keep up with rising assets. is more of a safety indicator to see that something is added rather than the maximization of profit. Return on equity financial services to members at reasonable charges whose primary functions are providing loans and other nearly as significant a factor for credit unions, however, tance, this could well be a valid conclusion. This is not where return on equity capital is of paramount imporprovinces, and indeed in profit making corporations ces are doing a far superior job to those in certain other give the impression that the credit unions in some provinbetween the regions. Return on equity in particular may give the impression of wide variation in performance and usually from one year to the next, however, and may calculations show wide divergences between provinces institutions, including credit unions. All of these ratio important when assessing the importance of financial Return on equity is another ratio usually considered

hundred percentage points. tion between lowest and highest can run to several percent. Whereas in the return on equity ratio the variaimal, the largest figure exceeds the lowest by only 54 this ratio the variation between provinces is seen as minincome and the total is divided by capital employed. In lenders on their deposits and loans) is added to net employed" interest expense (the return to depositors and and members' equity. Thus in the ratio "return on capital the aggregate of demand and term deposits, loans payable assessment are those based on "capital employed" i.e. ves. A better type of ratio for providing this kind of moderate share capital dividends and additions to reserexpenses by a reasonable margin in order to provide loanable funds. They should ensure that revenues exceed more properly by judged on their management of As an indicator of performance, credit unions could

Return on equity can be a very misleading indicator for credit union performance because a credit union, like most lending institutions, tends to have a small equity base since it is generally not feasible to attempt to raise relatively large sums of loanable funds through equity funding. Most loanable funds are borrowed, such as member or customer deposits at respectively, a credit union or or customer deposits at respectively, a credit union or bank. Members' equity typically represents less than 15

Co-operatives Classified by Basic Function

Appendix F features a presentation whereby all cooperatives are considered as being one of two types i.e. marketing or consumer. If the good or service is produced by the members and sold through the co-operative it is considered marketing. If the good or service is supplied by the co-operative and sold to the members it is considered a consumer co-operative.

The two broad groups are broken into sub-groups or types according to overall function.

Credit Unions

The Co-operatives Secretariat, created in 1987 as a successor to the Co-operatives Section in accordance with the recommendations of the National Task Force on Co-operative Development, has an expanded mandate involving the representation of all sectors of the co-operative Duggestions were advanced that financial ratio analysis for credit unions on a provincial and national basis would be of help in providing bench marks for considering the performance, strength, weaknesses and areas for imperformance, strength, weaknesses and areas for improvement to the credit union system in Canada. It would also provide individual credit unions the opportunity of also provide individual credit unions the opportunity of also provide individual credit unions the opportunity of salant provincial figures.

Accordingly quarterly data on financial results and balance sheet structure which has been compiled by Statistics Canada on an ongoing basis for many years is analyzed on a financial ratio basis in Appendix G.

Commentary on Credit Union Financial Analysis

As can be seen from Appendix G, Quebec is by far the largest province in the credit union sector of the coperative movement. It's assets, at \$32 billion, account for more than half the Canadian total of \$61 billion. This is in keeping with the fact that Quebec, through the person of Alphonse Desjardins, was the originator of credit unions (caisses populaires in Quebec and other province where they were most enthusiastically adopted by the people and encouraged by their leaders. At year end 1988, credit union assets of \$61 billion compared with banks, trust, life insurance and mortgage loan companies are reported on by Statistics Canada of\$359; \$105; \$130; and \$94 billion respectively.

It was a successful year overall for credit unions in most of the provinces as total revenues rose 5.5 percent, net income 13 percent and total assets 11 percent. In the

spreads, etc. to calculate approximate cost of goods factors. These factors are then applied to co-operative by the farmers. These values can in turn be applied to farm cash receipts for each product to get rough estimates of the portions handled by co-operatives.

Co-operative Market Share

The Co-operatives Secretariat has made an attempt at estimating the share of various farm products which are marketed through co-operatives. In the case of Western grains and oilseeds, a calculation was possible using available statistics on tonnages. For the other commodities where physical volumes are not as readily available, various data were used, such as producer prices, wholesale prices, handling and processing charges, price

Co-operative Market Share Estimates

Honey and Maple	23	52	20	23	56
Fish	10	15	10	01	6
Fivestock: Hogs	1.1	13	13	⊅ L	12
Livestock: Cattle	81	۷١	91	81	SO
s66 ₃	6	3	3	abla	Þ
Poultry	32	32	46	32	32
Dairy Products	19	19	Z 9	83	L 9
Vegetables		6	10	10	15
Composite for Fruit and Vegetables	10				
Fruit		۷١	22	61	91
Grains and Oilseeds, Ontario	61	51	I.L	10	10
Grains and Oilseeds, West	18	94	73	72	72
		∂d -	- Jneont		
	7761	786L		1981 _a	

besiveA ^s

ing, has also had a beneficial effect on the current ratio. The housing co-operatives must pass stringent planning requirements to obtain their long term loans and are thus able to maintain a far healthier current ratio situation than is the case for the majority of newly formed capital intensive organizations. These are usually short of current assets because of he constant pressure to pay down rent assets because of he constant pressure to pay down long term debt whenever possible.

Considering the solvency ratios; the service sector usually has large amounts of fixed assets with correspondingly large amounts of debt, mainly long term debt. So the debt equity, creditors equity to total assets, long term debt to capitalization and non current assets to owners' equity to assets are thus low as compared to as owners' equity to assets are thus low as compared to highest in sales and service revenue to owners' equity because of its huge sales volumes. The service group on the other hand is dominated by its huge long term debt, so that both revenues and owners' equity on the other hand is dominated by its huge long term debt, so that loth revenues and owners' equity are relatively so that loth revenues and owners' equity are relatively so that loth revenues and owners' equity are relatively small figures.

Net savings to sales and service revenue "the bottom line" is the ratio most sensitive to an organization's results and therefore the most volatile in its fluctuations. Since net savings are normally a small percentage of total revenues and expenses, relatively small changes in either of these large items can cause a proportionately much greater change in net savings.

For the year 1988, the purchasing associations, despite a good sales gain of almost eight percent, saw their profitability ratio decline slightly as expenses rose in tandem with gross income. Other income would appear to operatives in the face of slightly declining revenues managed to cut their cost of goods sold on higher inventory turnover and trim expenses so that the slim "bottom line" margin rose by three tenths of a percentage point to the 4 percent level. Service associations climbed back to the 4 percent level for net savings following a dip in 1987. While revenues rose more than 6 percent the rise in expenses was held to less than 5 percent.

Financial Ratio Analysis

Ratios are presented in Appendix D relating to the financial operation and condition of co-operatives. These ratios became available starting with the 1982 statistics owing to an expansion of the Co-operatives Secretariats' computer programming system.

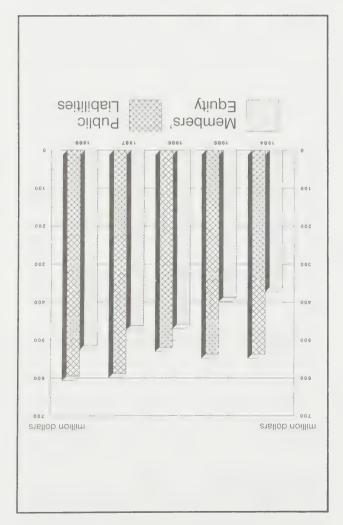
A set of ratios are shown on a country wide basis for marketing, the largest group, purchasing (consumer and supply) and service. The marketing and purchasing groups are similar on more ratios than not, while the service group is markedly different in many respects, and indeed some of the ratios which are relevant to the other two groups are not really applicable to the service sector.

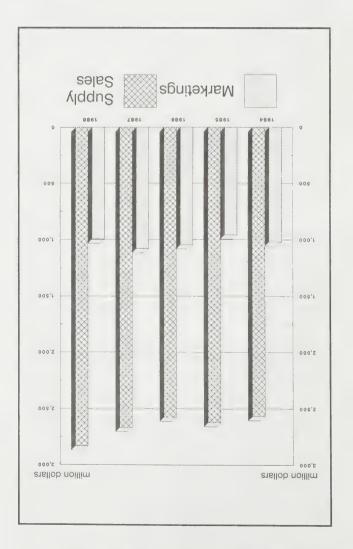
The current ratio is usually higher, and the accounts receivable and inventory to working capital ratios are usually lower, for purchasing than for marketing, owing to the larger inventories and receivables and their volatility, and the corresponding short term debt which group tends to be more stable, except for certain types such as farm machinery; their sales and purchasing group of the marketing group. Thus the purchasing group over time, tends to work down their short term debt, whereas of the marketing co-ops recognize short term debt, whereas the marketing co-ops recognize short term debt as a valuable and necessary part of their business activity.

The net result of conflicting forces in the service group has been a tendency in the past toward the rather weak level of 1:1 for the current ratio. This is because many in the group, such as rural electric, natural gas and housing are fixed asset type operations with correspondingly high long term debt and a rather weak working capital position, since excess current assets are usually used to pay off long term debt. In recent years, however many of the co-operatives have reached a stage where long term debt co-operatives have reached a stage where long term debt rase been whittled down and equity built up with a corresponding rise in the current ratio.

In addition, the rapid rise in the housing sector, to a dominant position in the service group, aided by various subsidies and government guaranteed long term financ-

Figure 20: Members' Equity and Public Liabilities of Wholesale Co-operatives





Financial

Assets of the wholesalers were virtually unchanged for 1988, up less than one percent at \$1,108 million. If, however, the effect of United Maritime Fishermen, which disappeared from the scene in 1988, is removed then assets can be seen as growing by a moderate 4 percent compared to 12 percent in the preceding year and revenue growth of 4 percent for the continuing co-operatives.

All in all, it was a fairly stable year as far as the balance sheet was concerned. Liability to the public and members' equity were almost unchanged both in dollar value and in their respective shares of total assets. Working capital (current assets minus current liabilities) exremained unchanged and current liabilities shrank due to a substantial decline in accounts payable. The current ratio rose slightly from 2.0 to 2.1..

products for sale to members. be refined in the usual manner into high quality petroleum crude oil into an improved synthetic crude which can then is capable of converting 50,000 barrels per day of heavy existing Consumer Co-operative Refineries facilities and oil for decades to come. The upgrader is integrated with provide the co-operative system with a reliable source of as conventional reserves seem destined to dwindle. It will viously unusable reserves of heavy oil in western Canada enable the co-operative to draw on the huge but pregy Inc. The upgrader, first of its kind in Canada will Government of Saskatchewan through New Grade Ener-Consumers' Co-operative Refineries Limited and the is jointly owned by Federated Co-operative's subsidiary imbact on the wholesalers' financial statistics because it \$700 million. This huge installation does not directly completed on time and within budget at a cost of about

the co-operative movement, the Co-op Upgrader, was

property/ equipment investment project in the history of

1988 was the year in which, what is probably the biggest

Table 17: Balance Sheet of Co-operative Wholesalers in Canada, 1986 to 1988

8861	⁸ 7891	9861	8861	⁸ 7891	9861	
	rcentages -	19d -		- sısiloQ noilliM	<i>y</i> -	siess
t'6	9.01	8.7	104.4	2.911	₽ .97	Cash and Equivalents
29.0	8.72	29.3	9.128	8.305.8	286.9	Receivables
8.82	9.62	28.5	3.918	325.8	278.5	Inventories
4.1 7.00	£.f	4.1	15.2	8.81	9.81	Other Current
7.8a	£.69	1.78	0.197	9.197	7.889	Total Current
9.7	1.8	9'6	9.48	⊅ .68	3.56	Investments
8.12	2.12	52.6	9.142	233.1	7.022	Property, Equipment
9.1 e.ee	£. ř	8.0	6.02	7.41	1.8	Other Assets
0.001	100.0	100.0	4.8011	8.860 r	6.776	lajoT
0 ++	201	10	0 007	0 277	0 00	iabilities to the Public
9.11	3.01	9.6	128.3	8.311	6.29	Short-Term Debt
20.6	23.5	S.0S	5.822	6.73S	1.791	Accounts Payable
7.0	8.0	Z'1	3.7 L h 20	6.9	1.71	Other Current
32.8	8.45	4.18	364.1	383.0	1.708	Total Current
3.91 C.t	1.71	8.91	5.615	S.881	0.461	Long-Term Debt
2.1 2.53	3.f 3.c3	8.1	8.61	4.81	7.71	Deferred Credits
9.63	5.53	1.63	2.463	7.788	8.818	IstoT-du2
VU	23	V 9	0 /	1 69	3 09	lember's Equity
₽.0 S.8S	7.8 2.82	6.4 0.32	4.0 1.21£	1.E3 2.TTS	62.55 7.44.7	Loans from Members
a.c	2.7	7.3	9.29	4.67	7.17	Share Capital
2.21	£.8	2.8	135.1	4.19	4.08	Reserves Undistributed Surplus
4.94	9'97	0.74	513.9	511.1	Z.634	latoT-du2
0.001	0.001	0.001	4.8011	8.860 I	6.776	lstoT

besiveA *

Consumer goods sales rose? Percent to more than one billion dollars while food products volume also rose? Percent. As in the previous year Ontario and Atlantic sales rose at a brisk 10 percent or more, while western sales, which account for the bulk of the total (about 70 percent), rose a more modest 5 percent, an improvement, however, on the previous year's 3 percent. 1988 was the sixtieth anniversary of the Co-operative Retailing System in Western Canada and most retailers along with the wholesaler tied their promotional programs in with this theme to the advantage of all concerned.

gimmicks. A drop in co-op sales at the farm level was offset by gains in commercial and gas bar sales. Ontario was the only region showing substantial wholesaler gains, rising 15 percent. In view of the overall industry situation, this would seem to indicate an increase in market share. The wholesaler has been engaged in a program of aggressive marketing, expansion and revamping of facilities, staff training and merchandising innovations and positive results are obviously being realized.

Building materials sales were hit in the West, mainly in Saskatchewan as participation in the province's home renovation program appeared to have run its course. Ontario sales continued to rise sided by a "Four Seasons" marketing program introduced in 1986, which helps to spread out customer purchases in a more balanced fashion for farm, home and building material products.

Table 16: Sales of Co-operative Wholesalers in Canada, 1986 to 1988

Total	3 664.0	1.E97 &	6.978 €			
Service Revenue	44.4	2.44	6.84			
lstoT-du2	2 574.4	1.078 \$	2 833.3	100.0	100.0	100.0
Other	7.9	4.8	8.8	6.0	2.0	1.0
Building Materials	145.2	162.2	155.8	9.3	1.9	G.G
Petroleum Products	3.508	3.597	3.867	2.18	7.62	2.82
Machinery, Vehicles and Parts	0.35.0	₽.68	40.2	4.1	3.1	₽ "↓
Total Agricultural	4.889	702.4	8.008	7.92	26.3	28.3
Farm Supplies	123.5	142.4	8.131	8.4	5.3	7.8
Seeds	1.62	8.32	28.0	1.1	0.1	0.1
Fertilizer and Chemicals	4.061	7.481	202.0	4.7	6.9	1.7
Peed Feed	345.4	348.4	0.604	13.4	13.0	4.41
Total Consumer	9.268	٤.78و	1 034.0	34.8	36.2	36.5
Other Consumer	4.71	18.8	20.6	7.0	7.0	7.0
Dry Goods and Home Hardware	9.691	180.2	2.981	9.9	6.9	7.9
Food Products	7.807	5.897	2.428	27.5	8.82	1.62
Sailqqu						
latoT-du2	1 045.2	8.870 1	7.46	0.001	100.0	0.001
Other	_	1.3	0.3	wein	6.0	9.0
Fish	8.97	0.73	-	5.7	5.3	white
Livestock: Hogs	294.4	8.008	282.9	2.82	8.72	28.4
Livestock: Cattle & Sheep	6.43r	0.881	7.831	8.31	4.21	0.71
Poultry	163.2	9.371	8.481	9.31	16.3	3.81
Dairy Products	0.682	3.155	8.505	7.72	7.05	3.05
Fruits and Vegetables	3.1	2.3	1.2	1.0	2.0	2.0
Grains and Seeds	5.33	8.04	4.74	5.3	8.5	8.4
Marketings	1	- sısılo Dollars -		ed -	- รอบิยุเนอวม	
	9861	_E 7891	1988	9861	⁸ 7861	8861

Bevised 8

wholesaler lost money on its cattle operations in the year. ence of the Stock Yards is by no means assured and the maximizing producer returns. But the continued existand believes this to be the best long term method for market system at the Ontario Stock Yards for many years been marketing its members' cattle through the open wholesale volume. United Co-operatives of Ontario has Ontario which accounts for most of co-operative producer support for the competitive bidding system in ings edged up less than two percent amid declining Japan and the United States during 1988. Cattle marketoperative supplier position was particularly enhanced in of emphasis on higher value added products. The cocultivating foreign markets continued unabated with a lot percent owing to lower prices. However, progress in export markets. The value of hog marketings declined six and whole milk rose due to increased penetration of

Aided by a rebounding winter wheat crop and higher corn prices, grain and seed marketings rose 16 percent for the year but still trailed the figures recorded before 1987 and represented less than half the volume of 1984. Poultry marketings rose five percent, but financially the year was a bad one as imbalances in supply and demand continued to plague the poultry sector and processors had to absorb millions in losses on surplus production. The small fruit and vegetable sector levelled off after a strong gain in the previous year.

Supply Sales

registered an outstanding increase of 25 percent. percent for a third straight year of unusual gains. Quebec Co-op brand varieties. Farm supply volume climbed 14 to inflation but also owing to the continuing popularity of increased after a decline in the previous year partly due remained virtually unchanged in the West. Seed sales operative sector. Prices were up in eastern Canada, but extra boost in Quebec with rising sales outside the coareas and drought on the prairies. Sales were given an rose nine percent despite strong competition in various America and elsewhere. Fertilizer and chemical sales soared in the last half of 1988 due to drought in North four regions of the country on the plus side as prices percent; more than any other revenue category, with all tributor to the surge in agri-supplies as it climbed 17 supply sales of \$163 million. Feed was the leading conlion gain, provided more than half the total increase in Agricultural supplies, rising 14 percent on a \$100 mil-

Farm machinery sales were almost unchanged at \$40 million and had to be adversely affected by the drought in the West. Petroleum sales showed little change. Western Canada continued to be plagued by dog eat dog competition based on overcapacity in the refining sector as refiners attempted to unload their excess supplies as refiners attempted to unload their excess supplies through additional retailers and all kinds of promotional

Wholesale Co-operatives

Wholesalers business volume edged up a little more than two percent to almost \$3.9 billion in 1988, as a 6 percent rise in supply sales slightly exceeded in dollar value an 8 percent decline in marketings, which fell below one billion dollars for the first time in three years.

intermittent basis subject to availability. tion in Canada in 1982 and in subsequent years on an about \$38 million in 1988, were first included in Co-operaresponding sales of the local co-operatives in the North and to assure control over their own destiny." The corern people in the business and commerce of their country and safeguard the ownership participation of the northcludes "providing leadership and expertise to develop the needs of its members in the North. Its mission inand handicrafts on their behalf, was incorporated to serve its member co-operatives and the marketing of native arts ing the merchandising of groceries and other supplies to The co-operative, with about \$30 million in sales includstatistics have been adjusted for comparative purposes. the wholesale statistics for the first time in 1988. The 1987 co-operatives of the Northwest Territories, is included in Arctic Co-operatives Limited, a wholesaler for the

Marketings

and seemingly all powerful monopolistic forces which provide fishermen with a fair alternative to the oppressive campaign by the then fledgling co-operative movement to existence in the early 1930's as the result of a massive ment in Atlantic Canada. The organization came into one of the founding institutions of the co-operative movedistributed to the creditors. Thus passes from the scene co-operative's assets to be sold off and the proceeds in April 1989 the wheels were set in motion for the ing judge in the case had no alternative to bankruptcy. So creditor of U.M.F., could not be reached and the presidof Canadian Co-operative Credit Society and the main with Canadian Co-operative Leasing Society, a subsidiary being achieved, a final agreement on repayment terms coast fishermen/co-operators and despite some progress various efforts to save the venerable wholesaler for east and dissolution of United Maritime Fishermen. Despite \$57 million, came in fish marketing with the bankruptcy by a total of \$45 million. The biggest decline, however, products and hogs, the two largest product categories, fell Wholesale marketings fell by \$84 million as dairy

The decline in dairy marketings was rather minimal, about eight percent, considering the large 15 percent run-up in the previous year and is due to declining butter sales in western Canada and a scarcity of available cheese supplies for the export market. Sales of both powdered

dominated the fisheries at that time.

Table 14: Volume of Business of Service Co-operatives Reporting in Canada, 1988

Previous Year	Canada	oitnaltA	Guebec	Ontario	tesW	
		Pollars -	puesnou <u>l</u> -			
7.670 963	9.888 698	13 041.5	0.158 79	3.362.67	3.057 975	euneveR ecivie
S.7SE EÞ!	149 982.4	1.732 01	7.130 SE	7.151 24	6.153 39	emoonl 1941C
0.104 S8a	0.172 917	23 308.6	1.273 621	2.724 121	445 262.6	IstoT-du2
1.168 IS	7.021 92	6.S11 T	0.816.8	4.737 r	5.725.01	Sales of Products & Supplies
1.SES 407	L'169 StL	3.124 05	1.38 485.7	123 194.6	6.685 524	lsfoT
	1.352 407	9.010 16	125 799.1	2.077 811	6.158 651.9	Previous Year Total

Table 15: Balance Sheet of Service Co-operatives Reporting in Canada, 1986 to 1988

1988	7861	9861	8861	4861	9861	
	- səbejuəs.	19d -		- Thousand Dollars -		sies
3.8	1.3	4.5	138 104.3	108 532.9	8.578 16	stnelsviup3 bns dssO
2.2	2.6	2.8	555 210.4	7.00£ 33	0.100 33	Receivables
	₽.	₽.	S.202.8	2.390 8	£.728 8	seirofnevnl
٦.	3.1	3.1	26 319.3	0.131 18	4,130 15	Other Curnet
' 6	9.6	2.6	2.88 722	204 079.9	187 453.5	Total Current
.9	7.7	£.8	8.119 831	8.009 291	8.866 691	stnemtsevnl
.28	0.28	8.18	1.159 980 S	1 756 324.5	1 665 524.2	Property, Equipment
٦.	8.	9.	9.639 36	3.863 31	2.360 81	StessA 1941O
.001	0.001	0.001	S 522 632.6	2 1 42 603.8	2 036 072.6	lstoT
			1			abilities to the Public
5.	2.5	1.8	8.810 78	2.890 42	8.848.8	Short-Term Debt
2.	2.4	7.2	4.316.4	8.190 52	24 654.2	Accounts Payable
T.	6.1	1.2	E.74E 1E	3.974 04	43 454.1	Other Current
9	8.9	6.7	162 680.5	146 606.5	1.887 181	Total Current
74.	8.17	9.07	7.719 338 1	1 239 253.9	1 436 563.2	Long-Term Debt
.S	2.3	1.2	Z.831 07	3.608 6 4	43 261.0	Deferred Credits
.83.	0.18	9.08	7.997 860 2	1 735 670.0	1 641 579.3	Sub-Total
						ember's Equity
	ε.	ε.	8.734 3	6 256.5	6.194 3	Loans from Members
3.5	7.8	6. 4	1.079 89	0.208 97	2.628 16	Share Capital
3.11	13.4	12.9	7.121 862	1.028 782	262 620.8	Reserves
3.	3.1	9.1	21 316.4	1.330 55.1	4.133 551.4	Sulgrub betudistribnU
3.81	0.61	4.91	423 865.9	8.556 904	394 493.3	lstoT-du2
	0.001	0.001	2 522 632.6	2 142 603.8	2 036 072.6	lstoT

Service Co-operatives

Ontario. The small waterworks sector had a strong or \$47, almost all of it from Ontario. The small waterworks sector had a strong or \$41 proportional increase, expanding by more than three fifths to 58 units owing to the revamped survey system in service sasociations' membership, which accounted for four fifths of the 86,000 member gain for all co-operatives, was of the 86,000 member gain for all co-operatives, was broadly based. Seven types, led by functial, housing, combrailists munications and medical, were responsible.

Service co-operative assets swelled by \$380 million, or 18 percent, during the year and, as would be expected, the asset heavy housing sector, with an increased number of reporting units, accounted for 95 percent of the \$380 million increase.

Business volume rose a moderate six percent, or \$41 million, for the year with three of the four regions contributing. The Atlantic region slipped 2 percent following a strong 10 percent gain in the previous year. Day-care, tion and waterworks all registered volume gains. Daycare care led with a rise of 35 percent followed by natural gas and communications at 22 and 21 percent respectively. Business results were down in some cases due to incomplete reporting for the remaining service types. Housing, the dominant type among the service associations accounted for 87 percent of the total increase.

The number of reporting co-operatives rose 226, or almost ten percent to 2,585. Housing returns climbed 154, mainly in British Columbia, Ontario and Quebec.

Figure 18: Number and Membership of Service Co-operatives

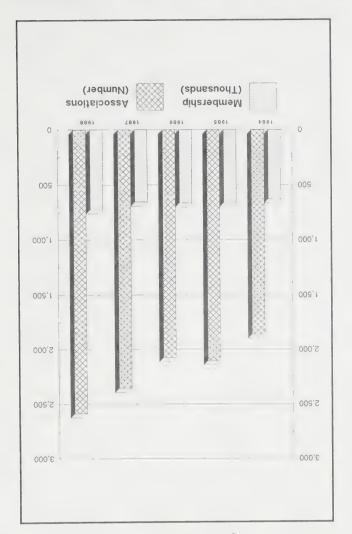


Figure 17: Volume of Business of Service Co-operatives

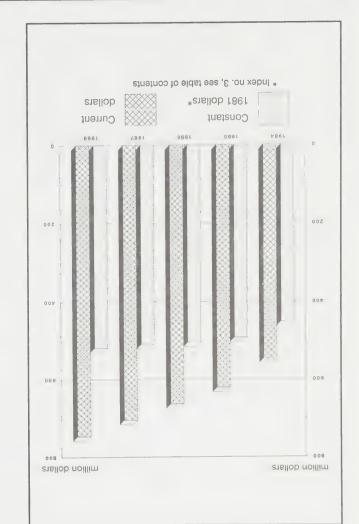


Table 12: Volume of Business of Production Co-opertives Reporting in Canada, 1988

Previous Year	Canada	oitnsItA	Guebec	Ontario	tseW	
		Dollars -	puesnou <u>ı</u> -			
7.167 SS	6.977 ∠ ₄	₹963.4	8.138 SS	8.218	15 155.8	euneveR ecivie
0.107 T	6 722.2	1.186	9.884 r	8.63	8.891 4	Other Income
6.694 06	1.664 64	4 934.5	24 340.4	9.698	19 354.6	lstoT-du2
						sales of Products & Supplies
T.EET 3T	125 616.5	9.91	0.	0.	125 599.9	ivestock
E.S37 79	137 697.2	4.839.4	8.847 721	0.	0.	umber & Pulpwood
0.054 81	18 082.3	2 282.8	5.466.3	0.03	10 283.2	Ther
0.996 001	1.96£ 182	12 252.8	133 210.1	9.03	135 883.2	latoT-du2
S.824 rSS	1.268 055	E.781 T1	157 550.5	9.919.6	1.752 331.7	lstoT
	221 459.2	8,168 81	104 507.5	7.003	S,687 99	Previous Year Total

Table 13: Balance Sheet of Production Co-operatives Reporting in Canada, 1986 to 1988

	Percentages -	-		housand Dollars	L -	stess
B.7	2.8	9.6	5.799 31	0.787 11	7.733 8	Sash and Equivalents
7.44	₽.₹8	£.1E	3.913 19	5.818.83	82 382.9	Receivables
7.11	3.51	9.71	2.896 52	1.503.91	2.789 31	səirotnəvnl
E.Ε	2.4	9.8	5.038 9	8.200 8	3 232.0	Other Currnet
9.78	4.83	6.13	138 335.6	7.132 06	26 222.8	Total Current
7.6	₽ '9	6.3	7.709 91	£.£37 7	1.737 3	stnemtsevnl
S.0S	9.62	1.08	0.997 24	0.991 24	8.882 72	Property, Equipment
9.1	9.1	7.1	3 823.9	2 215.9	1.816.1	Other Assets
0.001	0.001	0.001	204 863.1	142 429.9	8.287 06	stoT
						abilities to the Public
42.3	1.14	2.78	0.657 88	7.313.83	1.167 88	Short-Term Debt
10.3	1.8	9.7	1.720 12	11 602.3	2.729 8	Accounts Payable
3.4	7.3	6.3	9.828.9	0.9118	0.085 3	Other Current
p.78	6.43	8.03	117 590.0	9.362.87	£.860 94	Total Current
3.71	6.31	2.81	1.914 85	22 608.9	9.739 11	Long-Term Debt
3.1	2.6	2.2	2 206.9	4.778 E	8.386 1	Deferred Credits
p.97	73.4	1.99	126 513.0	104 523.2	9.240 09	IstoT-du2
						ember's Equity
5.1	2.6	4.4	3.470 &	4.017 8	4 013.7	Loans from Members
8.8	12.1	8.81	4.466 71	17 289.3	12 550.2	Share Capital
7.01	7.7	6.6	0.459 12	2.880 11	9.686 8	Reserves
2.6	1.4	7.3	1.728 8	8.878.8	7.381 3	Undistributed Surplus
23.6	26.6	6.66	1.035 84	7.906 75	30 740.2	IstoT-du2
100.	0.001	100.0	204 863.1	142 429.9	8.287 06	lstoT

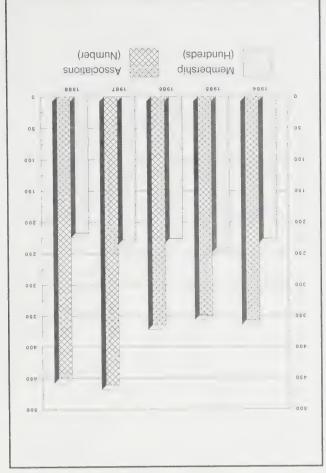
The pulp and paper boom roared on in 87-88 and

in sales of ten years earlier. from \$87 million in 86-87, a level nine times the \$14 million of the opportunity. Their sales soared to \$128 million ding in early 1988, appeared to be taking full advantage Quebec woodcutting associations, which had years en-

and compilation procedures for co-operatives. provincial government renovated its statistics gathering of continued carryover from the 1987 year when the est revenues in the West, but in Quebec more as a result Service revenues rose on increased feeder loan inter-

to the 50 percent expansion in liabilities to the public. percent, but slipped as a proportion of total assets owing of favourable bottom line results, grew \$10 million, or 28 term debt rose \$14 million. Members' equity, as a result probably be going into property and equipment, long indicating that some of the investment increase will the same time current liabilities climbed \$39 million and, equivalents \$4 million, reflecting general prosperity. At tle. Investments swelled \$12 million, and cash and reflecting the good times build-up in western feeder catpected a large portion, \$38 million, went into receivables, percent, or \$63 million, in the period. As would be ex-Assets of the production co-operatives ballooned 44

Production Co-operatives Figure 16: Number and Membership of



Production Co-operatives

returns rocketed upward to a gain of almost 50 percent. could probably be described as spectacular as business referred to as outstanding, the current year's achievement the previous two years' performance could reasonably be and a third year of better than 20 percent gains. While record breaking year. It was a fifth year of rising revenues Business volume zoomed to \$331 million for another

registered a huge percentage increase of 88 points. while the much smaller service revenue category Quebec, provided the bulk of the increase in dollar value ings in the West, and lumber and pulpwood sales in As in the previous two years livestock feeder market-

by starting from a relatively small base. though year to year comparisons were necessarily aided more than tripled the output of the previous year, al-Alberta, finally caught fire in 1988. Their marketings had lagged behind the progress of their counterparts in verse conditions prevailing for most of the eighties and feeder associations, which had been laid low by the ada second year of stronger cattle prices. Saskatchewan Western livestock feeder associations benefitted from

Figure 15: Production Co-operatives

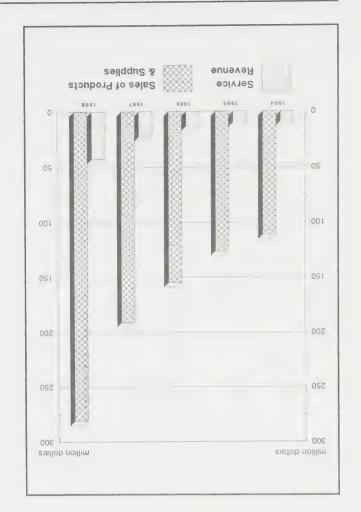


Table 10: Volume of Business of Fishing Co-operatives Reporting in Canada, 1988

Previous Year	Canada	oitneltA	Guebec	Ontario	tesW	
		- saello	puesnou <u>T</u> -			Product and Supply Sales
E.S18 871	180 212.1	9.219 49	7.887 E	8.647 1	0.037 97	ysi
4 388.9	4.845.2	4 845.2	0.	0.	0.	Food
0.84141	13 271.0	4.137.9	0.	0.	3.613.6	Other
S.646 781	E.82E 891	1.213 901	7.887 £	8.647 1	83 Z79.6	sels2 lstoT
8.293	9.688 I	3.727 t	0.	0.	162.0	Service Revenue
1 728.2	2.240.4	2.170.2	9.4	20.3	144.0	Other Income
S.078 88!	2.824 202	6.118.811	E.197 E	1.077 1	83 585.5	lstoT
	2.078 991	7.719 601	0.193 8	1 494.8	7.969 78	Previous Year Total

Table 11: Balance Sheet of Fishing Co-operatives Reporting in Canada, 1986 to 1988

8861 4861 9861 8861 4861 9861

0.001	100.0	0.001	9.405 76	1.167 001	8.928 06	lstoT
0.68	4.55	4.35	8.780 SE	7.029 ££	32 880.8	IstoT-du2
S	7.5	4.2	0.412-	0.717.8	8.06₹ €	sulqru2 betudirtsibnU
8.9	4.4	4 .9	9.278 9	7.784 4	3.967 3	Reserves
13.0	12.9	9.41	12 662.9	13 004.4	3.102.51	Share Capital
P.E1	12.4	2.11	13 066.2	12 461.5	3.260 01	Loans from Members
			,			ember's Equity
0.78	9.99	9.59	65 216.8	4.041 78	6.874 TB	lstoT-du2
2.2	1.2	£.1	2 125.6	2.931 2	7.151 1	Deferred Credits
1.51	13.8	15.6	7.537 21	8.838 £1	9.811 41	Long-Term Debt
7.13	7.02	Z.34	5.725 03	51115.4	42 225.3	Total Current
<u>r</u> .	8.	3.	1.448	5.897	424.9	Other Current
7.71	2.71	3.31	6.371 TI	6.385.71	4.41041	Accounts Payable
P.EE	7.28	8.05	3.702 SE	2.136 28	0.887 72	Short-Term Debt
			1			oilduq edt of estilide
0'001	100.0	0.001	9.405 76	1.167 001	8.835 06	IstoT
0.	0.	8.	4.34	9.91	6.383	Other Assets
8.18	5.05	9.28	7.444.08	8.093 08	9.607 62	Property, Equipment
₽. 3	9.3	3.9	5.77.2 3	4.683.4	₹.688 ट	Investments
2.29	0.43	8.63	2.753 19	64 527.3	9.070 48	Total Current
8.	3.1	1.1	9.75 T	1 527.6	3.110 t	Other Currnet
7.04	₽.88	6.SE	7.188 98	0.869 85	0.417 62	səinotnəvnl
5.71	1.71	6.71	9.828.91	17 269.5	9.731 31	Receivables
5. 4	0.7	6.7	€.68€ ₽	1.250 7	4.7717	Sash and Equivalents
	- səbeşuəsiə	1-	,	- siello Donesno	111 -	sies

Fishing Co-operatives

ent. Quotas would have to be cut in succeeding years and many observers feared for the survival of the cod and some other species in sufficient numbers to provide an annual crop for commercial fishermen.

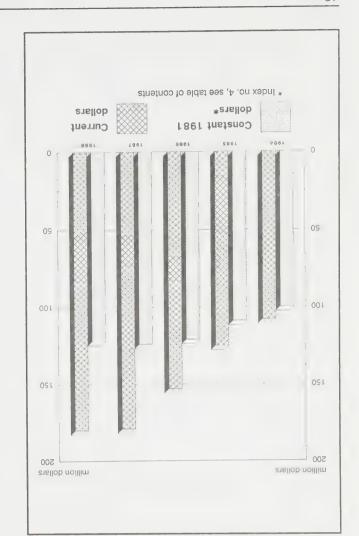
The 1988 results of west coast co-operatives, whose years' ended in early 88, were hit by a decline in landings for the all important salmon catch which could not be offset by higher prices. The fresh water fish industry enjoyed generally good conditions during the year and prairie results were down due to the non-reporting and/or prairie results were down due to the non-reporting and/or with overall fishery results in the province.

Assets of the fishing co-operatives eased down about three million dollars, or 3 percent, mostly in each and equivalents, reflecting a year of decreasing profitability.

and Nova Scotia groundfish fishermen are most dependdeficiency was in northern cod on which Newfoundland 80's rather than remaining stable or rising. The biggest fish stocks had actually been declining through the late contrary to official estimates of recent years, the Atlantic The supply of fish had been grossly overestimated and that fishermen on the east coast got the devastating news. February 1989, however, only shortly after the year-end, for the growth year, the fourth in succession. It was in with the exception of New Brunswick, were responsible region and Ontario rose. In fact Atlantic co-operatives, Quebec revenues declined while those for the Atlantic long while, on a mixed performance. Western and \$200 million mark for the first and probably last time in a slightly, a little more than one percent, and passed the Fishing co-operatives' business volume edged up

Figure 14: Number and Membership of Fishing Co-operatives

Figure 13: Fish Marketings of Fishing Co-operatives



Canada	oitneltA	Guebec	Ontario	tesW	
		- sıallo Q noilli	W -		səjiddn
7.56	0.3	15.8	9.04	8.15	Total Consumer
5.674	13.8	6.972	123.3	9:39	Peed Feed
193.2	₽.1	1.45	0.801	8.64	Fedilizers & Chemicals
22.1	6. ř	2. 4	8.41	6.	Seeds
271.8	2.0	9.28	54.3	6.67	Farm Supplies
9.616	1.91	0.104	\$.005	1.961	Total Agricultural
2.831	t.	9.84	8.8	2.101	Machinery, Vehicles and Parts
2.962	2.2	3.511	3.741	332.9	Petroleum Products
8.96	1.	9.7	32.0	0.73	Building Materials
2.6	ε.	2.	0.	2.2	Other
1 858.5	8.82	8.982	523.8	2.127	IstoT-du2
6.971	₽*	4.17	104.8	b '	Product Marketings
2.035.5	2.72	2.829	628.5	721.5	Total Sales
9.21	Σ.	8.8	9.6	2.5	Service Revenue
32.5	۲.	9.6	2.3	6.61	Other Income
9.880 2	1.82	1.178	t·0t9	0.447	IstoT
8.44.8	8.8	1,133	5.535	4,417	Stevious Year Total

Table 9: Balance Sheet of Supply & Mixed Co-operatives Reporting in Canada, 1988

		- sısılo Q uo	!!!!W -		sjess
2.71	8.	8.3	3.2	7.7	Cash and Equivalents
2.981	2.5	1.37	52.3	9.63	Receivables
2.872	2.3	2.87	5.57	129.4	lnventories
C'L	S.	3.2	0.1	₽.ε	Other Currnet
493.0	8.3	157.3	7.621	1.002	Total Current
3.78	Z. I	4.7S	₽.£	5.33	Investments
0.281	۵.۵	6.13	8.84	6.53	Property, Equipment
8.E	0.	2.8	S.	6'	Other Assets
5.647	9.11	248.8	6.871	3.012	lstoT
					abilities to the Public
132.6	2.1	3.93	7.48	1.04	Short-Term Debt
0.881	2.2	8.03	8.68	2.27	Accounts Payable
10.2	t.	7.5	₽'	0.9	Other Current
3.018	3.5	1111	6.47	121.3	Total Current
122.8	3.6	5.45	6.33	28.9	Long-Term Debt
7°L	٤.	∠ .₽	₽.↑	13	Deferred Credits
1.144	4.7	150.1	132.3	151.3	lstoT-du2
					ember's Equity
p.24	S.	2.8	12.1	3.05	Loans from Members
7.711	2.0	26.0	10.3	4.67	Share Capital
9.151	9. r	8.39	2.91	6.44	Везегиез
8.EI	ε,	2.⊅	6.4	4.4	Undistributed Surplus
308.4	2.4	7.86	9'97	158.9	Sub-Total
5.647	9.11	248.8	6.871	3.012	IstoT

Table 6: Volume of Business of Consumer Co-operatives Reporting in Canada, 1988

Canada	SitnaliA	Quebec	Ontario	tesW	
		- sısıloQ noilli	W -		Consumer
1 644.3	328.0	0.888	0.78	5.149	Food Products
2.95.2	6.48	0.81	4.3	6.281	Dry Goods and Home Hardware
149.2	4.1	7.54	8.6	2.39	Other Consumer
7.250 2	4.438	8.565	52.2	1 222.4	Total Consumer
					Supplies
131.4	15.8	7.3	1.01	8.66	Total Agricultural
8.204	£.65	0.5	8.9	1.135	Petroleum
8.911	6.3	1.8	9.	2.011	SlainetaM gnibliu8
23.6	ľ.	0.	S.	23.3	Other
2.710.3	425.4	2.204	72.6	8.308 1	IstoT-du2
2.81	0.1	5.5	6.5	0.8	Product Marketings
2 728.8	426.5	0.114	2.97	8.4181	Total Sales
46.3	6.7	0.4	5.1	1.88	Service Revenue
1.87	8.8	7.8	9.	0.29	Other Income
7.628 2	443.2	8.814	€.87	1 912.9	IstoT
9.357 S	S.614	T.81A	6.07	7.8S8 t	Previous year total

Table 7: Balance Sheet of Consumer Co-operatives Reporting in Canada, 1988

Canada	oitneltA	Guebec	Ontario	tseW	
		- sasilod noilli	W -		si est
4.62	7.3	8.8	9.	5.41	stnelsviup3 bas dash
2.28	8.2	0.8	8.4	G .59	Receivables
797.4	4.72	7.88	6.7	3.591	səirotnəvnl
<i>L. L I</i>	2.3	2.6	S.	6.3	Other Currnet
7.195	1.14	8.63	13.5	S.TTS	Total Current
7.912	2.71	6.3	0.1	S.291	Investments
8.018	6.13	£.3E	4.8	216.2	Property, Equipment
£.7	0.	1.8	0.	4.2	StassA 194fO
5.926	110.2	105.5	20.9	6.683	lstoT
					sabilities to the Public
2.46	7.8	5.7	0.4	2.47	Short-Term Debt
152.6	7.22	8.52	9 ' <i>t</i>	9.101	Accounts Payable
23.9	1.5	۵.4	S.	7.91	Other Current
7.072	33.0	33.55	7.8	195.5	Total Current
5.021	26.3	6.81	1.1	103.9	Long-Term Debt
9.2	₽'	7.1	٤.	r.	Deferred Credits
453.6	7.63	1.42	10.2	9.662	IstoT-du2
					lember's Equity
9.64	6.3	0.	2.3	3.14	Loans from Members
8.772	9.82	4.31	1.3	232.5	Share Capital
E.711	12.9	1.92	7.8	۷.69	Reserves
1.82	3.2	6.9	4.1	9.94	Undistributed Surplus
6.202	2.03	51.3	7.01	2.065	lstoT-du2
S [.] 976	2.011	3.301	6.02	6.689	lsto T
	7.501	8.101	3.81	8.799	Previous Year Total

Table 4: Volume of Business of Marketing Co-operatives Reporting in Canada, 1988

Canada	oitnsltA	Guebec	Ontario	West	
		- sısıloQ noilli	W -		roduct Marketings
2 627.9	0.	0.	14.5	2.613.4	Grains
1.828	0.	0.	26.3	6.109	sbaasliO
2.911	3.9	r.	15.3	7.79	Fruit
E.III	2.2	0.	12.4	۷.96	Vegetables
2 652.3	240.4	1 391.5	6.731	862.5	Dairy Products
320.3	29.9	106.3	0.	1.481	Poultry
25.0	12.6	0.	6'	3.11	Eggs
5.412	9.3	0.	2.6	9.664	Livestock: Cattle & Sheep
9.78	42.1	₽.	1.81	0.72	Livestock: Hogs
£.9	0.	6.6	0.	0.	Fish
).	0.	0.	0.	0.	Forest Products
0.18	0.	6.71	0.	13.1	Honey & Maple Products
9.54	1.	0.	1.31	4.82	Ofher
7.170.4	5.655	1 225.6	7.692	2 032.8	latoT-du2
					səjiddn
£.e91	42.5	9.4	24.3	6.79	Total Consumer
652.2	7.52	3.85	S0.5	₱ . 078	Total Agricultural
6.44	8.6	1.31	8.7	12.1	Other
t'998	0.87	5.83	25.6	2.089	lstoT-du2
8.8608	414.3	9.583 r	322.4	5.716.2	Total Sales
3.048	9.8	۲.	9°b	332.0	Service Revenue
28.3	5.r	£.8	8.	8.71	Other Income
8.204 8	2.614	1 292.9	7.728	1.990 9	IstoT IstoT veviver

Table 5: Balance Sheet of Marketing Co-operatives Reporting in Canada, 1988

Previous Year Total	2 110.9	1.68	0.874	6.911	S.887 S
IstoT	7.366 r	1.96	0.264	6.811	9.907 2
lstoT-du2	922.4	6.7£	9'961	0.94	1 202.8
Undistributed Surplus	6.04	2.1-	15.8	3.2	1.82
Reserves	216.9	26.4	5.83	4.51	314.9
Share Capital	8.148	6.8	8.911	7.12	492.2
Loans from Members	323.4	8.8	7.2	T.T	T. T. E. E.
ember's Equity					
IstoT-du2	1 074.3	58.2	298.4	8.27	8.502 I
Deferred Credits	6.74	2.3	22.2	2.1	9.4T
Long-Term Debt	5.971	12.4	0.111	5.91	322.0
Total Current	1.748	43.4	165.3	4.13	2.701 1
Other Current	0.64	2.0	16.3	8.1	7.69
Accounts Payable	304.3	26.0	110.5	26.5	E.794
Short-Term Debt	8.594	15.4	38.5	1.52	7.072
abilities to the Public					
lstoT	7.366 r	1.96	495.0	6.811	2.706.6
Other Assets	13.2	1.3	39.5	2.2	0.09
Property, Equipment	722.4	4.72	204.0	4.18	1 005.2
Investments	9.76	2.5	18.0	6.3	124.4
Total Current	1 163.5	1.19	233.5	0.62	1.712 1
Other Curinet	8.72	1.2	1.9	2.1	38.0
Inventories	1.803	9.72	102.5	25.0	.599
Receivables	9.89 1	6.72	8.611	9.08	0.746
Cash and Equivalents	0.631	3.4	5.2	£.1	5.891
\$1955		!W -	ion Dollars -		

the latter declining by the same proportion to 34.9 percent. Not much of a change and as explained elsewhere periodically affected by expansions and contractions in western grain inventories.

The wholesale co-operatives on the other hand have shown a steady growth in members' equity as a proportion of total assets over the most recent five year period. From th percent in 1983, the equity share has risen to 46 percent in 1988 and although two financially weakened wholesalers were eliminated from the statistics due to liquidation and replaced by another with a strong financial structure, this is not the whole story. The two largest of the four wholesalers aurviving from 1984 had a stronger of the four wholesalers are stronger of the four wholesale

sales along with service revenue and other income are down. But in any case, after taking all factors into account, overall performance has been rather lacklustre in recent years.

Financial Analysis

The latest five year trend for total assets was unchanged from the previous at 4.2 percent. On a constant dollar basis however, the trend is zero as the accumulated dollar increases failed to offset the effects of inflation. Public liabilities and members' equity showed small changes in their relative share of total assets with the former's share growing 1.2 percentage points to 65.1 percent and share growing 1.2 percentage

Figure 12: Five Year Trends, Assets, All Co-operatives

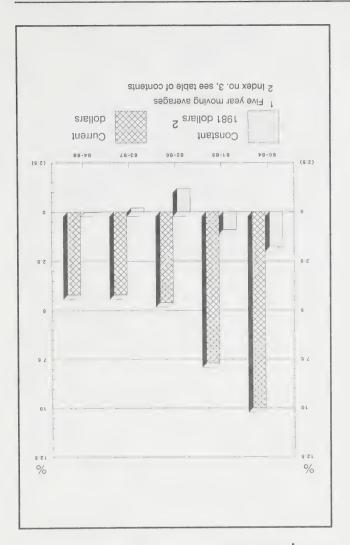
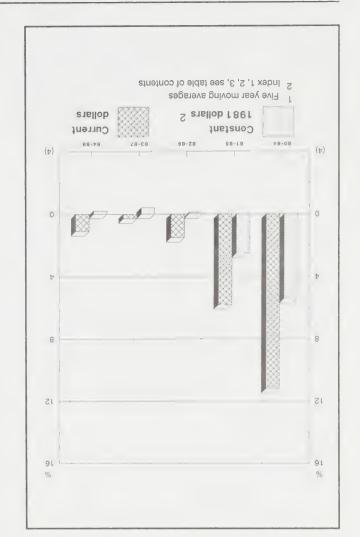
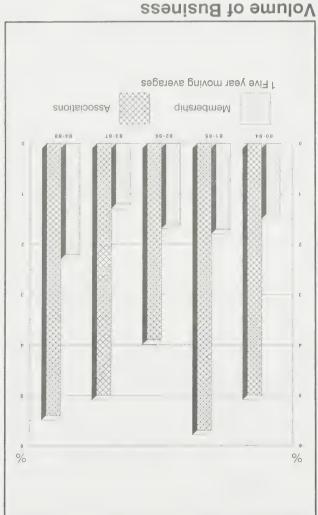


Figure 11: Five Year Trends, Volume of Business, All Co-operatives



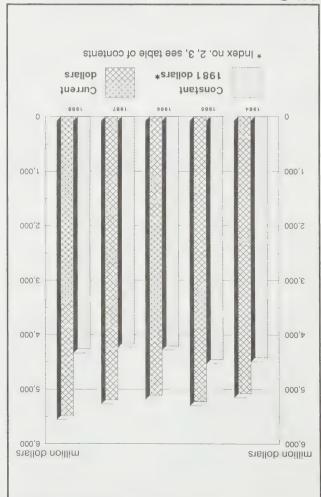
and Membership, All Co-operatives Figure 10: Five-Year Trends – Number

Figure 9: Supply Sales of Co-operatives



tough in recent years. vagaries of international markets where times have been oilseeds sectors which are extremely sensitive to the years, mainly due to the export dependent grains and marketings have actually been down over the last five and 80's. Although supply sales have been sluggish, as compared to some of the high flying figures of the 70's recent five-year periods seems little more than stagnant previous five year period. The trend for the three most to 1.1 percent for the 84-88 period from 0.3 percent in the The five year trend in volume of business rose slightly

of inflation and deflation, marketings are up and supply Thus when applying the calculations to erase the effects tently risen through the 80's although at lessening rates. the other hand were ravaged by inflation and have consisup to the 1981 level. Most consumer and supply prices on decline starting in 1982 and in 1988 had not yet come back products as calculated by Statistics Canada were in reverse of that in current dollars. The prices of farm On a constant dollar basis however, the situation is the



Five Year Trends All Co-operatives - Analysis of

achieved in the 81-85 period. association growth is second only to the 5.7 percent rate number of earlier five-year periods. The latest trend of years, but substantially below the levels reached in a year trends and put it at the highest level for the last five For membership it was a reversal of the previous two five rose to the 2.2 and 5.4 percent increase levels respectively. The five year trend for both members and associations across the country for a total gain of almost three percent. from the provincial government. Membership rose provincial government and Ontario on survey assistance a new survey system installed in the previous year by the were primarily responsible; Quebec on a carryover from 5 percent, for a second straight year. Quebec and Ontario The number of reporting co-operatives rose strongly,

dollars

Current

2,000

000't

000'9

000,8

million dollars

* Index no. 1, see table of contents

1981 dollars*

Constant

2,000

000'9

million dollars

Co-operatives

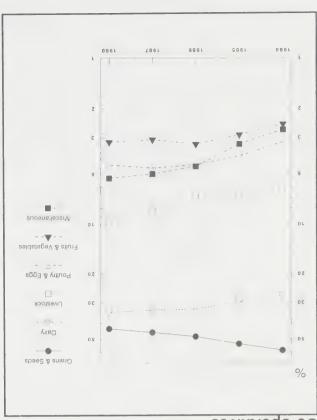


Figure 7: Products Marketed as a Percentage of Total Marketings by Co-operatives

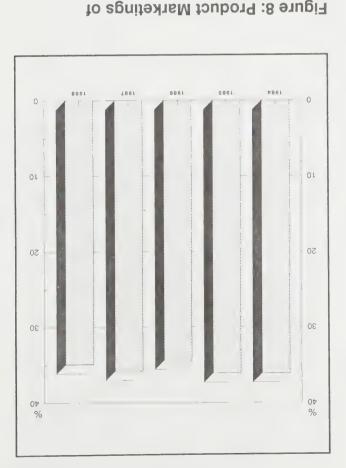


Figure 6: All Co-operatives, Members' Equity as a Percentage of Total Assets

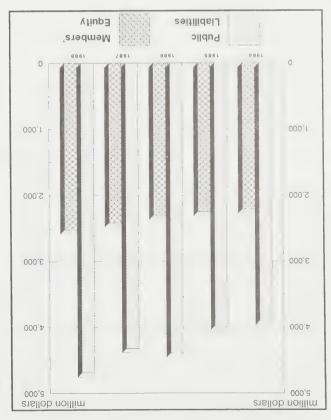


Figure 5: All Co-operatives

the first time ever. broperty and equipment passed the lifty percent mark for declined two points as a percentage of total assets, for the first time in a long while. While current assets points to 35 percent to draw even with members equity 35 percent of total assets and long term debt rose three liability side. Thus members' equity slipped one point to equipment, with mostly long term debt as the offset on the current assets rose in value, particularly in property and under the impact of more housing co-operatives, non inventories of western grain co-operatives. Additionally, accounts receivable by other types offset the reduced were virtually unchanged as increased flows into each and picture. In 1988 current section totals in the balance sheet have risen, by assuming a bigger share of the overall items become more prominent, especially if their values

Atlantic Canada

Previous Year

percent, and Ontario registered an impressive percentage gain of 13 points. On a group basis service co-operatives, supplied \$380 million, or four fifths of the increase, with most of it occurring in housing, mainly in British Columbia, Quebec and Ontario and assisted by more complete coverage in these provinces.

The service group has the second largest level of assets but is fast closing on the marketing group, which currently has the largest. On a percentage basis the production group registered the most outstanding increase, 44 points, as funds flowed into the booming prairie feeder associations and Quebec woodcutting co-operatives.

As is usually the case when western grain inventories decline the structure of the overall co-operative balance sheet was altered. Current assets and with them current liabilities usually decline and members equity and other

Table 3: Balance Sheet of all Co-operatives Reporting in Canada, 1988

Mest

Ontario

	7.157 8	0.165	1.505 1	4.777	4 260.2	Previous Year Total
.167.8	2.702 T	418.5	1 214.6	6.878	3.368 4	lstoT
2411.	4.812 2	126.2	444.2	123.8	1 824.2	latoT-du2
.781	126.3	7.9	32.5	1.01	0.401	Sulquus betudintsibnU
	2.068	0.85	8.712	5.89	5.995	Reserves
896	1.710 1	9.63	185.3	24.5	748.0	Share Capital
443.	454.3	21.9	9.3	50.9	6.304	Loans from Members
						mber's Equity
.6164	0.689 4	292.3	£.070 1	1.887	2.173.2	Sub-Total
741	4.921	6.3	7.24	7.52	7.98	Deferred Credits
S 176.	2.012.2	7.971	9.499	582.5	4.680 1	Long-Term Debt
966 L	p. 610 2	106.3	0.535	9.841	1 401.2	Total Current
.931	1.241	1.3	9.15	9.6	7.86	Other Current
.688	2.068	6.83	209.9	1.28	2.653	Accounts Payable
796	8.£86	42.3	121.2	5.73	0.637	Short-Term Debt
						bilities to the Public
167.8	S.702 T	418.5	1 514.6	6.878	5.395.4	lstoT
.18	6.011	8.5	9.63	7.22	30.7	Other Assets
3 263.	3 644.1	4.742	4.35.8	6.482	₱.976 ₺	Property, Equipment
-29S	6.22.9	5.15	1.87	3.55	6.67₽	Investments
Z 824.	2.628 2	135.8	5.743	7.752	4.80e r	Total Current
123.	. 4.79	8.3	4.14	4.9	7.54	Other Currnet
6091	1 275.5	9.29	2.152	6.601	8.878	səinotnəvnl
626	1 082.2	9.64	8.922	8.19	0.417	Receivables
238	4.478	6.41	0.83	2.62	9.172	Cash and Equivalents

Quebec

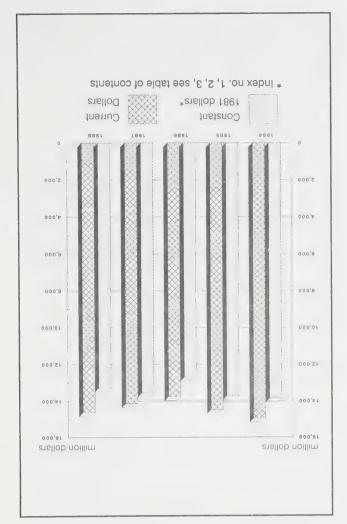
reduce its inventory - like the rest of the industry - managed to achieve a fairly large sales gain which carried overall co-operative machinery sales to a 4 percent in-

The dollar value of petroleum sales rose 3 percent as the expansion in physical volume overcame the plunge in prices occasioned basically by an international oversupply of crude oil. Building material sales through co-operatives were generally unchanged for the year. But the first appearance in the statistics of most impressive numbers from a new worker supply co-operative in the western region, engaged in the manufacture of plywood, bolstered sales and resulted in an overall gain of almost ten percent.

Financial Structure

Co-op assets expanded by \$476 million, despite a shrinkage of \$136 million in western grain marketing assets including a decline in their inventories of \$275 million. Thus all other co-operatives, in effect, had a gain of about \$612 million, or 9 percent. Quebec was the largest contributor to the increase, up \$212 million or 16

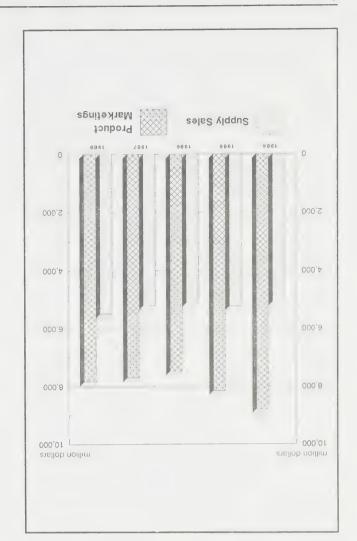
Figure 4: Volume of Business of All Co-operatives



Whereas consumption was little changed while prices escalated in eastern Canada, consumption rose and prices stabilized in the West. Seed sales eased, mostly in the drought in the region. Farm supply sales turned in a strong performance with all regions contributing, rising 13 percent to another all time high despite drought and other problems, probably reflecting the record breaking level of realized net farm income achieved in the year.

The situation in the farm machinery industry was pretty depressing particulary in western Canada where the drought damaged farm economy induced a vicious cycle of price discounting. About the only positive factor, under the circumstances, was the generally aged stock of on-farm equipment. In the past this has meant that a certain portion is considered to be past the repair stage and has to be replaced, usually by new units since the stock of good used machinery would also have been reduced in these circumstances. Co-operatives faced these difficulties along with the rest of the industry. Co-these difficulties along with the rest of the industry. Co-to-perative Implements, however, under pressure to operative Implements, however, under pressure to

Figure 3: Product Marketings and Supply Sales of All Co-operatives



Feed sales rose on higher prices rather than increased physical volume. The balance between consumption and supply was almost unchanged in the Canadian feed industry, but, because of the prospect of shortages to come in North America owing to the widespread drought situation, prices started rising from June 1988. For co-operatives the dollar increase was most pronounced in Ontario and the West. Co-operative fertilizer and chemical sales climbed 12 percent with strong performance in all regions except the Atlantic. The price/demand situation seemed except the Atlantic.

earner family of recent times. This industry transition has been marked by expansion, most commonly in the form of buy-outs of existing (smaller) firms, but also including start-ups of new (usually large) stores. So, a smaller number of larger competitors with the attendant advantages - and disadvantages - of economies of scale. All in all, a pretty tough environment and one not likely to change for some time.

Table 2: Volume of Business of all Co-operatives Reporting in Canada, 1988

Previous Year ^a	Canada	oitneltA	Guebec	Ontario	tsaW	
		Dollars -	noilliM -			roduct Marketings
5.69e S	2.127.2	ε.	15.3	2.68	2.616.4	Grains
0.733	1.199	0.	0.	8.83	6.209	Speeds
1.021	0.121	3.9	9.1	15.3	7.76	Fruit
risi	127.6	2.8	15.2	12.4	8.96	Vegetables
.793 S	2.188 2	240.4	1.024 1	6.731	2.638	Dairy Products
.35£	320.3	6.62	£.301	0.	1.481	Poultry
.63	25.0	12.6	0.	6.	3.11	E999s
.018	7.249	9.3	0.	7.01	1.323	Livestock: Cattle & Sheep
.711	2.801	48.2	1.31	1.81	1.72	Livestock: Hogs
.361	2. 981	6.49	13.1	7.1	8.67	Fish
)'86	<i>T.</i> 7£I	0.01	7.721	0.	0.	Forest Products
300	31.0	0.	6.71	0.	1.51	Honey & Maple Products
.88	2.62	4.1	7.9	2.21	5.85	Other Tetel
.7 69 ₹	4.828 T	453.0	6.8£7 f	3.085	2 254.3	Sub-Total
	C L30 1	0 020	2,10	0 02	0 000 #	onsumer & Supplies
.2971	2.728 1	5.675	3.438	9.63	6.530 f	Food Products
1682	2.162	3.85	B.71 5.01	4.36.4	8.861	Dry Goods and Home Hardware
190	7.001	9.1	7.24	21.1	£.39	Other Consumer
Z S 3 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	2,605 2	4.914	7.414	1.711	9.73£ f	Total Consumer
.978	8.428	6.95	299.3	0.181	154.6	Animal Feed
299	9.159	0.8	3.86	1.22.2	8.294	Fertilizers and Chemicals
.601	L.776	5.01	6.6	1.81	4.67	Seeds
314.	E.22E	7.01	9.101	7.18	6.081	Farm Supplies
365,	0.461	2.83	445.3	1.155	7.478	Total Agriculture
.881	7.880 1	1.8	4.83	8.8	134.2	Machinery, Vehicles and Parts
199.	1.812	7.6 ⁴	8.681	8.231	4.489	Petroleum Products
.21	E.31	6.3	8.01 S.	8. 8.	1.731 3.9	Building Materials Other
7,461 8	9.08p S	6.543	1.850 1	8.058	3.722 &	lstoT-du2
12 890.0	0.70£ £1	6.966	0.797.2	0.150 1	8 482.1	sels2 lstoT
2.726	6.9101	4.08	128.4	t'96	7.237	Service Revenue
.282,	6.792.9	2.42	2.62	6.34	9.271	Other Income
14 130.	7.129 41	1.150 1	9.086 S	1172.3	6.714 6	lstoT

esiven ...

Product Marketings

where. component largely offset some impressive gains elseto \$7,826 million as an 8 percent drop in the huge grains Farm product marketings edged up less than 2 percent

in the export market. effects of greater world supplies and tougher competition demand and higher prices, which more than offset the panded a substantial 19 percent on stronger domestic wheat crop and higher corn prices. Oilseed volume ex-Ontario grain marketings rose on a recovery in the winter grain sales by co-operatives in western Canada declined. dollar value of Canadian grain marketings. Despite this, pressures of the marketplace, prices did rise as did the munity largely offset the strong upward supply/demand the United States and the European Economic Com-1987-88. Although the continuing subsidy war between and Canadian grain exports broke the record again in producer deliveries to elevators declined only 2 percent production was down severely because of the drought, frustrating and disappointing year. Although farm For the western grain co-operatives it was a rather

where prices were substantially higher than in Canada. greatly aided by booming exports to the United States Saskatchewan achieving the major gain. Business was tually all of the rise occurred in the prairie provinces with straight year after long years of depressed markets. Vir-Co-operative cattle marketings surged for a second the previous year and with all provinces contributing. Dairy marketings rose a moderate 4 percent in line with

backs in the huge American feed grain crop. particularly to drought and government sponsored cutsummer 88 due to the drought in the West, but most added negative at the farm level was rising feed prices in cent, as production climbed and prices dropped. An Hog marketings declined about \$9 million, or 8 per-

greater physical volume of marketings. the neighbouring American west, were offset by a much lower prices, due to a bumper crop in both the region and for the period 1987-88 including British Columbia where Co-operative fruit marketings were about unchanged

some areas drought and consequently higher prices. America owing to generally reduced plantings and in reversed as revenues rose on lower production in North with years ending late in the calendar year, results were greater production and lower prices. But for the rest, ended in the first half of 1988, results were down on bag of results. For those co-operatives whose fiscal years Vegetable marketings rose about 5 percent on a mixed

in the supply side of the industry as marketing boards or four percent, during the year. It was a year of turmoil Poultry marketing volume declined about \$13 million,

industry, struggled mightily against fierce competition to distressing year as co-operatives, along with the rest of the not worked off until the year's final quarter. Thus a very ing, inventory carryover from the previous year which was every heat wave. 1988 started with a huge, price depressdisruption because the death rate of chickens rises with summer months when production is most susceptible to can be controlled, consumption reaches its peak in the colder half of the year, when chicken barn temperatures have a natural tendency to concentrate their output in the cycle into a more uniform pattern. Whereas producers strove to smooth out the damaging up-down production

Alberta more than made up the difference. annual sales volume of two million dollars. Increases in disposal of egg marketing facilities in Manitoba with an Co-operative egg marketings rose 7 percent despite the

avoid winding up in the red.

substantially different size crops in adjacent years. times severe fluctuations which occur when there are bank, over the years, will be able to moderate the somelarge inventory carryover at year end. It is hoped that the unexpectedly large production year. This resulted in a the fairly high price level set by the processors in an federal and Quebec government assistance, to support extinction. A maple syrup bank was established, with concern that the maple industry was on the verge of largest crop in 20 years greatly alleviated the widespread Maple products sales eased on slightly lower prices as the generally higher production and a third year of low prices. Honey marketings showed a 12 percent gain on

and production sections respectively. as well as forest product marketings are covered in the fish on shrimp and lobsters whose prices fell. The bulk of fish ings declined in Quebec owing to a heavy concentration strong gain in flower marketings in the West. Fish market-Other marketings rose 7 percent to \$ 59.5 million on a

Consumer and Supply Sales

items, is frequently subject to erratic ups and downs. with its rather large portion of "not elsewhere classified" very large percentage gain of 35 points, but this category, age rise of almost ten points. Other supplies registered a gain, while building materials turned in a strong percentpowered by feed and fertilizers, accounted for half the double the rate of the previous year. Agri-supplies, Consumer and supply sales rose 5.5 percent, more than

provide greater convenience for the typical two wage sells food at, or near, the-ready-to-eat stage. This should to becoming a much more service oriented industry which tion. The retail food industry appears to be in transition food outlets operated in another year of intense competiabout 3.5 percent over the previous year. Co-operative Food products and total consumer sales both rose by

The economic milieu was generally benign in 1988, another year of economic expansion, although rising interest rates started to pinch as the year wore on as did a strenghtening Canadian dollar for export dependent inheard. Gross domestic product rose 8.9 percent, personal disposable income 6.8 percent and retail sales 7 percent. Both farm each receipts and realized net income climbed about 6 percent and the unemployment rate declined one percentage point to 7.8 percent.

The number of reporting co-operatives passed the 4,000 mark for the first time with a rise of about 5 percent taking them to 4,056 from 3,859 the previous year. The increase came from Quebec and Ontario while the numbers in the West eased and were virtually unchanged in the Atlantic. The Quebec rise was a carryover from an improved reporting system established by the provincial government in the previous year, while coverage in Ontario was improved by new procedures worked out between the provincial government and the Co-operatives Secretariat. As in most recent years, the bulk of the gain was concentrated in the services sector. Membership expanded by 86,000 with all regions contributing and, as with reporting associations, most of the expansion took place in the services group.

Figure 2: Volume of Business & Assets of All Co-operatives 1984-1988

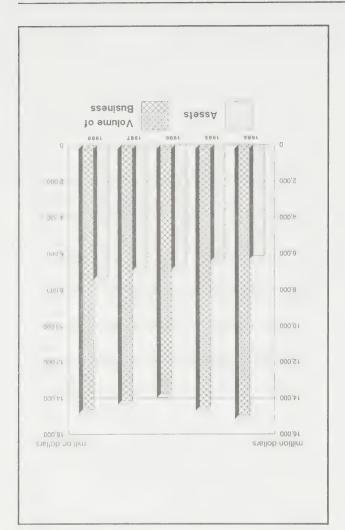
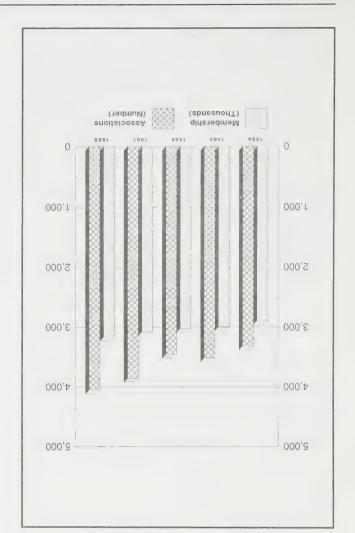


Figure 1: Number and Membership of All Co-operatives 1984-1988



grain sales was the weakest performer rising only 2 pering 41 percent. Regionally, the West with its declining

Ontario at 12 percent. cent while the rest of Canada rose by 6 percent, led by

by long term debt. increase being in property and equipment and financed same dollar figure as business volume with most of the Total co-operative assets grew by 7 percent at close to the livestock feeders and Quebec woodcutting associations. to a 52 percent gain in 1979, on the strength of western operatives soared a most unusual 49 percent, second only On a group basis the volume of the production co-

Co-operatives 1988

Overall Review

registered the greatest percentage increase, an outstandmarketings fell \$242 million and forest products the gain of slightly less than \$500 million while grain dairy products and cattle were the major contributors to second year of generally unspectacular results. Oilseeds, unions and insurance co-operatives) in 1988. It was a for Canada's non-financial co-operatives (excludes credit Business volume rose moderately, about 3.5 percent

Table 1: Summary of Co-operatives Reporting in Canada, 1988*

vious Year	Canada Pre	oitneltA	Guebec	Ontario	tseW	
	-	- Jeq	unn -			Associations Reporting
ESI	154	56	⊅ I.	52	69	Marketing
7 09	919	105	742	18	245	Consumer
Z9Z	737	41	99	32	118	Supply &Mixed
99	0\$	12	ε	2	24	_ Enihei∃
197	057	t 9	2 6	3	5962	Production
5 326	2 585	⊅ ∠↓	788	148	1 153	Services
3 859	950 7	26 8	1313	194	268 F	Total
		- spuesnoy_	r ni 19dmuM -			Membership Reported
0.125	5.418	5.4	6.41	9.11	1.883.1	Marketing
S.607 l	1 728.3	142.1	1.148	24.4	1 220.8	Consumer
8.885	1.98	1.9	2.43	1.18	7.722	Supply & Mixed
7.21	9.6	1.8	٤.	r.	3.2	Ening
3.25	7.12	5.3	8.4	₽.	2.11	Production
3.639	723.0	8.8	1,141,1	9'77	7.823	Services
.080 €	3 166.0	7.271	556.4	162.4	2 274.6	IstoT
		- sialloC	I noilliM -			ssanisua to amuloV
8 424.9	8.2048	2.914	1 592.9	7.728	1.880 8	Marketing
.2E7.S	2.853.2	2.844	8.814	£.87	9.2191	Consumer
1 844.	2 083.6	1.82	1.178	4.048	0.447	Supply & Mixed
1661	202.5	5.511	8.6	8.1	9.88	Fishing
221.	9.088	2.71	9.731	6.	155.2	Production
	L'StL	4.08	3.981	123.2	455.6	Services
14 130.3	14 621.7	1,051.4	9.089 S	5.2711	5.714 6	IstoT
						sieseA
Z 786.2	2,706.6	6.811	0.894	1.36	7.966 ₺	Marketing
3.888	5.926	2.011	105.5	20.9	6.689	Consumer
3.078	5.647	9.11	248.8	6.871	3.018	Supply & Mixed
3.001	£.79	1,24	5.5	ε.	9.13	gnidaiA
142.	204.9	3.6	7.78	₽.	2.811	Production
2 142.	2 522.6	1.32.1	5.473	4.282.4	1 233.9	Services
1573	2.701 T	5.814	1 514.6	6.878	4 395.5	lstoT

^{*} In the tables the sums of individual items may not equal totals because of rounding.

Table of Contents

Appendices A: Number by Types of Marketing, Consumer & Supply Co-operatives Reporting in Canada B: Number by Types of Production Co-operatives Reporting in Canada C: Number by Types of Service Co-operatives Reporting in Canada D: Co-operative Financial Ratios 31 E: Worker Co-operatives C: Co-operatives, Summary by Basic Function 32 E: Co-operatives, Summary by Basic Function 32 G: Credit Unions: Balance Sheet and Income Data, Financial Ratios 34
1: Sulance Sheet of Sules of Sules of Scorperatives Reporting in Canada 2: Volume of Business of all Co-operatives Reporting in Canada 3: Balance Sheet of all Co-operatives Reporting in Canada 4: Volume of Business of Marketing Co-operatives Reporting in Canada 5: Balance Sheet of Marketing Co-operatives Reporting in Canada 6: Volume of Business of Marketing Co-operatives Reporting in Canada 7: Balance Sheet of Marketing Co-operatives Reporting in Canada 8: Volume of Business of Supply & Mixed Co-operatives Reporting in Canada 9: Balance Sheet of Consumer Co-operatives Reporting in Canada 10: Volume of Business of Supply & Mixed Co-operatives Reporting in Canada 17: Balance Sheet of Fishing Co-operatives Reporting in Canada 17: Volume of Business of Production Co-operatives Reporting in Canada 18: Balance Sheet of Freduction Co-operatives Reporting in Canada 19: Balance Sheet of Service Co-operatives Reporting in Canada 19: Sales of Co-operative Wholesalers in Canada 19: Sales of Co-operative Wholesalers in Canada 19: Balance Sheet of Service Co-operatives Reporting in Canada 19: Balance Sheet of Service Co-operatives Reporting in Canada 19: Balance Sheet of Co-operative Wholesalers in Canada 19: Balance Sheet of Co-operative Wholesalers in Canada 19: Balance Sheet of Co-operative Wholesalers in Canada
Statistical Tables
Product Marketings Consumer and Supply Sales Financial Structure Financial Structure Financial Structures Financial Structures Production Co-operatives Froduction Co-operatives Service Co-operatives Financial Ratio Analysis Service Co-operatives Co-operative Market Share Einancial Ratio Analysis Service Co-operatives Service Co-operatives Financial Ratio Analysis Service Co-operatives Service Co-operatives Service Co-operatives Service Co-operatives Service Co-operative Market Share Service Co-operative Market Share Service Co-operative Market Share Service Co-operatives Classified by Basic Function Service Co-operatives Service Co-operatives Classified by Basic Function Service Co-operatives Classified by Basic Function Service Co-operatives Service Co-operatives Classified by Basic Function Service Classified by

Preface

Index No. 4

This publication presents statistics on the business volume, assets and membership of Canadian co-operatives for their fiscal years ending in 1988. The tables were prepared by the Co-operatives Secretariat from data collected directly from individual co-operatives or through provincial governments and wholesale co-operatives. The continued assistance of these data sources is much appreciated.

This is the fifty-seventh annual edition of "Co-operation in Canada"

For data purposes, co-operatives are divided into seven groups: marketing; consumer; supply; fishing; production; service; and wholesale. Data for wholesalers are compiled separately because their sales figures largely duplicate those of local co-operatives.

Index Sources for Bar Charts

Consumer Price Index, Statistics Canada, Publication 62-001	E.oV sabri
Farm Input Indexees, Statistics Canada, Publication 62-004	Index No. 2
The Parm Product index, Statistics Canada, Publication 02-003	Index No. 1

Industry Price Indexes, Statistics Canada, Publication 62-011

Co-operation in Canada 1988

J.M. Sullivan

Edited and published by Co-operatives Secretariat Government of Canada Sir John Carling Building Ottawa, Ontario KIA 0C5

© Minister of Supply and Services Canada 1990



Government of Canada 14D



Co-operatives secretariat



CO-OPERATION IN CANADA

886r





LA COOPÉRATION AU CANADA

1987



La Coopération au Canada 1987

J.M. Sullivan

Rédaction et publication

Secrétariat aux Coopératives Gouvernement du Canada Édifice Sir John Carling Ottawa, Ontario K1A 0C5

© Ministre des Approvisionnements et Services Canada 1989

Avant Propos

La présente publication contient des tatistiques sur les chiffre d'affaires, les actifs at la composition des coopératives canadiennes pour l'exercise financier se terminant en 1987. Les tableaux on été préparé par le Sécretariat aux coopératives à partir de données recueillies auprés des gouvernements provinciaux, des coopératives de gros et des coopératives locales, que l'auteur tient à remercier de leur collaboration.

Il s'agit de la 56ième édition annuelle de «La coopération au Canada »

Les coopératives se divisent en sept groupes : de ventes, de consommation, d'approvisionnements, de pêcheurs, de production, de services et de gros. Les données des six premiers groupes (coopératives locales) sont présentées ensemble puis ventilées. Celles des coopératives de gros sont presentées séparément parce que leurs chiffres de ventes représentent plus du double de ceux des coopératives locales.

Sources des données pour les diagramme à colonnes

- Indice No. 1 Indices des prix des produits agricoles, Statistique Canada, publication 62-003
- Indice No. 2 Indices des prix des entrées dans l'agriculture, Statistique Canada, publication 62-004
- Indice No. 3 Indices des prix à la consommation, Statistique Canada, publication 62-001
- Indice No. 4 Indices des prix reçus par les pêcheurs, Pêche et océans, Revue annuelle statistique des pêches canadiennes

Table des Matières

Sommaire
Ventes de produits
Ventes de consommation et approvisionnements
Structure financière
Analyse des tendences quinquenalles pour l'ensemble des coopératives
Coopératives de pêcheurs
Coopératives de production
Coopératives de service
Coopératives de gros
Analyse des ratios financiers
Part du marché des coopératives
Coopératives de travailleurs
Les coopératives selon leur fonction principale
Caisses d'épargne et de crédit : analyse des ratios financiers
Tableaux statistiques
Tableaux statistiques
1 : Résumé des coopératives déclarantes au Canada
2 : Chiffre d'affaires des coopératives déclarantes au Canada
3 : Bilan de toutes les coopératives déclarantes au Canada
4 : Chiffre d'affaires des coopératives de commercialisation déclarantes au Canada
5 : Bilan des coopératives de comercialisation déclarantes au Canada
6 : Chiffre d'affaires des coopératives de consommation déclarantes au Canada
7 : Bilan des coopératives de consommation déclarantes au Canada
8 : Chiffre d'affaires des coopératives d'approvisionnements et mixtes déclarantes au Canada . 15
9 : Bilan des coopératives d'approvisionnements et mixtes déclarantes au Canada
10 : Chiffre d'affaires des coopératives de pêcheurs déclarantes au Canada
11 : Bilan des coopératives de pêcheurs déclarantes au Canada
12 : Chiffre d'affaires des coopératives de production déclarantes au Canada
13 : Bilan des coopératives de production déclarantes au Canada
14 : Chiffre d'affaires des coopératives de services déclarantes au Canada
15 : Bilan des coopératives de services déclarantes au Canada
16 : Ventes par les coopératives de gros au Canada
17 : Bilan des coopératives de gros au Canada
Annauca
Annexes
A : Nombre par types de coopératives de commercialisation, de consommation et
d'approvisionnement déclarantes au Canada
B : Nombre par types des coopératives de production déclarantes au Canada
C : Nombre par type des coopératives de services déclarantes au Canada
D : Coopératives, ratios financiers
E : Coopératives de travailleurs
F: Coopératives, résumé par fonction
G: Caisses d'épargne et de crédit : bilan, état des revenus, ratios financiers
a realisable a spargino of do orodic reliant, olde dos lovellas, latios illianoleis

Les coopératives en 1987

Sommaire

En 1987, le chiffre d'affaires des coopératives canadiennes non financières a progressé de près de trois pour cent pour atteindre 14,1 milliards de dollars. Ce fut une première année de hausse, quoique dépourvue de relief, après deux années de fléchissement. Les ventes de bovins ont constitué la seule catégorie de revenus d'une certaine importance dont les résultats ont été exceptionnels. Sur le plan régional, c'est le Québec, en partie grâce à un meilleur système de collecte des statistiques, qui s'est

classé premier pour le taux de croissance de près de neuf pour cent, suivi de la région Atlantique, avec six pour cent, tandis que l'Ontario enregistrait une très légère décroissance. Sur le plan des groupes, ce sont les coopératives de production et de pêcheurs qui ont de nouveau affiché les plus fortes augmentations du chiffre d'affaires, soit 28 et 16 pour cent respectivement. L'actif des coopératives a peu changé et s'est établi à 6,732 milliards de dollars.

Les coopératives ont évolué dans une conjoncture économique généralement alerte, le produit intérieur brut ayant augmenté de huit et demi pour cent (quatre pour cent en dollars constants) au cours de la cinquième année d'expansion du cycle économique en cours. Le

Tableau 1: Résumé des coopératives déclarantes au Canada, 1987*

	Ouest	Ontario	Québec	Atlantique	Canada	Année précedente
Associations déclarantes			– nombre –			
De commercialisation	59	21	18	25	123	123
De consommation	266	16	215	107	604	597
D'approvisionnements et mixtes	122	29	90	16	257	243
Pêcheurs	27	2	2	24	55	53
Production	298	1	105	57	461	365
Services	1 165	286	747	161	2 359	2 074
Total	1 397	355	1 177	390	3 859	3 455
Sociétaires déclarés		— r	ombre en mill	iers –		
De commercialisation	286,3	11,7	18,3	4,8	321,0	320,5
De consommation	1 202,6	23,5	345,6	131,6	1 703,2	1 646,8
D'approvisionnements et mixtes	230,0	78,5	52,3	6,0	366,8	359,1
Pêcheurs	6,3	0,0	0,2	6,1	12,7	11,1
Production	11,4	0,4	5,3	5,7	22,8	22,6
Services	491,2	39,3	113,5	9,5	653,5	663,9
Total	2 227,7	153,4	535,2	163,8	3 080,1	3 024,0
Chiffre d'affaires		– r	nillions de dolla	ars –		
De commercialisation	6 081,3	303,4	1 633,8	405,9	8 424,5	8 324,0
De consommation	1 826,7	70,9	418,7	419,2	2 735,6	2 625,2
D'approvisionnements et mixtes	714,4	552,5	551,1	26,8	1 844,8	1 805,2
Pêcheurs	87,7	1,5	6,6	103,9	199,7	171,9
Production	99,8	0,5	104,5	16,7	221,5	173,4
Services	428,7	118,8	125,8	31,0	704,2	662,6
Total	9 238,5	1 047,6	2 840,5	1 003,6	14 130,2	13 762,3
Actif						
De commercialisation	2 110,9	83,1	476,0	116,3	2 786,2	3 005,6
De consommation	665,8	18,5	101,8	102,7	888,8	827,3
D'approvisionnements et mixtes	303,1	152,4	206,1	9,2	670,8	640,5
Pêcheurs	57,8	0,3	4,3	38,4	100,8	90,4
Production	83,1	0,2	54,8	4,2	142,4	90,8
Services Services	1 039,4	523,0	460,1	120,0	2 142,6	2 036,1
Total	4 260,2	777,4	1 303,1	391,0	6 731,7	6 690,6

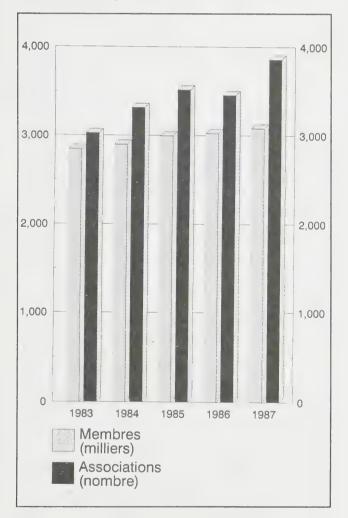
^{*} Dans les tableaux, la somme des articles individuels n'est pas nécessairement égale au total en raison de l'arrondissement des chiffres.

a Revisé

commerce de détail a progressé de 9,8 pour cent, le chômage a continué de reculer, le revenu personnel disponible a crû de six et demi pour cent, les recettes agricoles ont monté de deux pour cent grâce en partie aux programmes spéciaux d'aide gouvernementale, tandis que le revenu agricole net s'est amélioré de 13 pour cent.

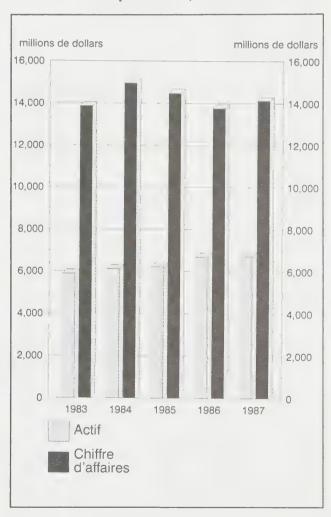
En 1987, le nombre des coopératives déclarantes s'est accru de 404, soit plus de dix pour cent, les trois quarts de cette progression venant du Québec et représentant un gain de 34 pour cent pour cette province. Ce bond inhabituel découle moins de l'augmentation réelle du nombre des coopératives que de la mise en place par le gouvernement provincial d'un nouveau système informatisé de collecte de données qui permet de communiquer au Secrétariat aux coopératives les renseignements sur chaque coopérative. Aussi peut-on présumer qu'il s'agit d'une année hors-série dans les statistiques du Québec en ce qui concerne le nombre des associations. Pour cette province, le nombre des sociétaires et le chiffre

Figure 1 : Nombre de coopératives et de membres, 1983 - 1987



d'affaires, en hausse respectivement de sept et de neuf pour cent, n'ont pas pour autant subi de grand changement parce que la plupart des coopératives nouvellement recensées sont de taille petite ou moyenne. Ces dernières se retrouvent surtout dans les secteurs des services et de la production, deux petits groupes sur les résultats desquels elles ont donc eu une incidence marquée. En revanche, l'actif a subi un changement plus marqué, tant dans le pays que dans la province, puisqu'un grand nombre d'organismes parmi ceux qui ne déclaraient pas auparavant leurs données, quoique modestes du point de vue du chiffre d'affaires et du nombre des sociétaires, sont des coopératives d'habitation dont l'actif est important. En conséquence, l'actif des coopératives du Québec a affiché une augmentation de 17 pour cent attribuable en grande partie aux coopératives d'habitation comme il est expliqué plus en détail dans les sections sur la structure financière et les services.

Figure 2: Chiffre d'affaires et actif de toutes les coopératives, 1983-1987



Ventes de produits

En 1987, les ventes de produits agricoles ont renversé la tendance à la baisse des deux années précédentes par une modeste reprise de près de trois pour cent principalement redevable aux bovins laitiers et de boucherie. Ce sont les bovins qui ont affiché le plus bonnes pourcentages de progression, soit 28 pour cent, mais les produits forestiers, le poisson et les volailles ont aussi affiché de bonnes croissances. Les céréales, qui forment la plus importante catégorie de produits, n'ont pratiquement pas connu de changement tandis que les ventes d'oléagineux et de fruits ont baissé de dix pour cent ou plus.

Ce fut une troisième année décerante pour les coopératives de grains de l'Ouest et leurs sociétaires. Malgré une récolte et des exportations de céréales record, leur chiffre d'affaires a plafonné à cause de la chute des cours - environ 29 pour cent pour les exportations canadiennes. Ces résultats sont en partie imputables aux mauvaises conditions climatiques pendant la moisson, à la qualité inférieure du blé, ainsi qu'à la surproduction mondiale, mais en grande partie à la guerre commerciale intense que continuent à se livrer les États-Unis et la Communauté économique européenne et qui a entraîné les cours bien au-dessous de la normale. En conséquence, malgré une campagne commerciale dynamique de la Commission canadienne du blé, les revenus se sont peu redressés par rapport au faible niveau de l'année précédente. Le produit des ventes de grain de l'Ontario a fléchi à cause de la faible production du blé d'hiver due aux mauvaises conditions de semailles. Les ventes d'oléagineux ont chuté pour la deuxième année consécutive dans un contexte d'augmentation du volume produit et d'effondrement des cours.

Les ventes de fruits par les coopératives ont baissé malgré une année généralement prospère pour les producteurs pour qui la hausse des prix a, en grande partie, plus que contrebalancé la baisse de production. Mais les résultats des coopératives ont souffert de la fermeture progressive sur deux ans des usines de transformation des fruits et de fabrication de jus de fruits d'une grosse coopérative de la Colombie-Britannique. Le produit des ventes de légumes a augmenté de dix pour cent par suite d'un ralentissement de la production en Amérique du Nord, comme dans le monde en général, qui a fait monter les prix. L'ensemble de l'industrie laitière a continué à vivre la situation quelque peu stagnante des dernières années à cause du plafonnement de la consommation par habitant, de la diminution du nombre des producteurs, surtout parmi les producteurs de lait de transformation, et de la réduction des effectifs laitiers par suite de la production accrue par vache. Les hausses de prix ont été minimes d'un bout à l'autre de la filière lait, depuis l'éleveur jusqu'au détaillant, mais les coopératives laitières sont parvenues à faire progresser leurs ventes de près de cinq pour cent dans cette conjoncture assez terne, soit plus du double de la progression enregistrée l'année précédente et à laquelle toutes les régions avaient concouru. Agropur, la grande coopérative québécoise, a connu un autre essor de son chiffre d'affaires avec l'acquisition de deux nouvelles filiales qui ont renforcé son réseau de distribution en expansion constante. Après l'année calme de 1986, les ventes de volaille ont repris de la vigueur et retrouvé la tendance ascendante qu'elles avaient suivie pendant plusieurs années, avec une progression de dix pour cent. Ce fut plutôt une année en dents de scie, caractérisée par des fluctuations de la production et des prix, en particulier des prix aux producteurs, du fait que ces derniers cherchaient à organiser leurs calendriers de production de façon à respecter les mesures de contingentement du système de gestion des approvisionnements appliqué dans le cadre du programme de l'Office national de commercialisation. La consommation de volailles a continué à augmenter, celle des oeufs s'est légèrement tassée et a entraîné un ralentissement des ventes.

Les ventes de bovins par les coopératives de l'Ouest du Canada ont affiché une vive reprise après les six années consécutives de diminution qui avaient suivi le sommet enregistré en 1979. Après une longue période de réduction des inventaires en Amérique du Nord, l'offre a fini par être inférieure à la demande, ce qui a fait flamber les prix. C'est ainsi que les éleveurs de bovins encore actifs dans ce secteur ont pu réaliser d'énormes profits sur leurs ventes de bétail, à une époque où leurs prix de revient baissaient, l'orge se vendant à des prix désastreux. Le produit des ventes de porc a augmenté de 11 pour cent par suite de la hausse des prix pendant la première moitié de l'année sous l'effet prolongé de la baisse de production porcine en 1986 et des prix élevés du boeuf.

La production de miel a diminué pour la deuxième année consécutive au Canada, mais à cause de la forte production américaine, les prix ont baissé au Canada et tant qu'aux États-Unis, faisant baisser le produit des ventes de miel d'environ 15 pour cent. Les ventes des produits de l'érable ont augmenté de 19 pour cent dans un contexte de forte chute de production assortie d'une flambée des prix. D'autres catégories de ventes ont manifesté peu de changement étant donné que l'augmentation des ventes d'artisanat du Nord a contrebalancé la forte diminution du chiffre d'affaires des coopératives de déshydratation de la luzerne en Saskatchewan. Les produits de la pêche et de la forêt sont traités plus en détail dans les sections sur les coopératives de pêcheurs et les coopératives de produits forestiers.

Ventes de consommation et d'approvisionnements

Les coopératives sont parvenues à faire progresser légèrement leurs ventes de produits de consommation et de fournitures de l'ordre de 89 millions de dollars, soit moins de deux pour cent. Le scénario de l'année précédente s'est poursuivi : malgré un pouvoir d'achat généralement fort partout au pays et une croissance des ventes de détail allant d'un minimum de 6,5 pour cent dans l'Ouest à 12 pour cent au Québec, la concurrence a continué à se disputer âprement l'argent du consommateur, le secteur privé continuant à ouvrir de nouveaux magasins et à lancer toutes sortes de programmes promotionnels. Les coopératives ont réagi en accentuant leurs campagnes de marketing, en rénovant leurs installations et en mettant l'accent sur la qualité des produits, la compétitivité des prix, la propreté des magasins, l'amabilité et l'efficacité du service donné par les coopératives. Il en est résulté une progression des ventes réjouissante pour de nombreuses coopératives et une augmentation générale de la rentabilité en dépit des tactiques agressives déployées continuellement par le secteur privé. Sur le plan des régions, c'est dans l'Ouest, où l'économie axée sur les matières premières est encore mal en point, que les coopératives, étroitement liées au secteur agricole, ont connu la plus mauvaise année avec un léger recul des ventes. L'Ontario n'a enregistré qu'un mince progrès tandis que la région atlantique a franchi le cap des 500 millions de dollars avec un gain de cinq pour

cent. Le Québec a connu une augmentation de huit pour cent, imputable en partie, sans doute, à l'amélioration du système de collecte des statistiques, mais aussi à de bons résultats au niveau de la croissance des ventes de détail en 1987.

Les ventes de produits de consommation ont augmenté de trois pour cent dans les coopératives, un résultat modeste mais trois fois plus élevé que celui de l'année précédente. Les ventes de fournitures agricoles

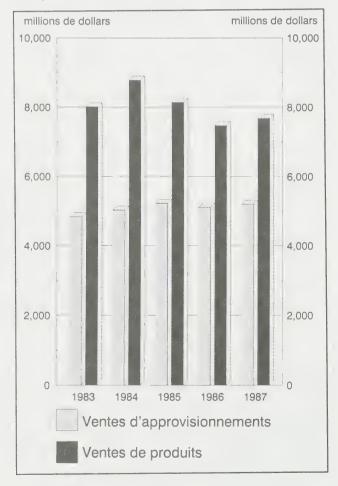
Tableau 2 : Chiffre d'affaires des coopératives déclarantes au Canada, 1987

	Ouest	Ontario	Québec	Atlant	tique Canada	Année précédente ^a
Ventes de produits		- 1	millions de dolla	ars -		
Céréales	2 868,2	80,0	0,0	0,3	2 948,5	2 983,2
Oléagineux	527,4	29,7	0,0	0,0	557,0	621,3
Fruits	97,5	14,5	2,3	6,4	120,7	136,0
Légumes	95,4	9,6	14,9	1,2	121,2	109,8
Produits laitiers	826,0	148,8	1 361,0	232,0	2 567,8	2 450,3
Volaille	205,2	0,0	103,3	28,4	336,9	305,2
Oeufs	5,2	2,0	0,0	12,1	19,3	20,0
Bestiaux : boeufs et moutons	492,3	10,7	2,3	5,5	510,8	400,3
Bestiaux : Porcs	24,7	24,7	17,4	50,9	117,8	106,0
Poissons	83,6	. 1,5	24,0	87,8	196,8	167,6
Produits forestiers	0,0	0,0	87,3	10,7	98,0	82,8
Miel et produits d'erable	11,7	0,0	18,6	0,0	30,4	29,6
Divers	30,2	15,4	7,4	2,6	55,7	55,8
Sous-total	5 267,6	336,9	1 638,5	437,9	7 680,9	7 468,0
Ventes d'approvisionnements						
Denrées alimentaires	1 029,6	57,6	347,5	357,8	1 792,5	1 738,4
Mercerie et quincaillerie	207,8	31,6	21,4	38,1	298,9	300,1
Autres consommation	88,6	16,3	42,8	2,5	150,2	137,3
Total (consommation)	1 326,0	105,4	411,7	398,4	2 241,6	2 175,8
Aliments de bétail	138,9	114,0	286,2	37,7	576,9	574,2
Engrais et produits chimiques	416,7	108,5	34,7	5,2	565,1	626,0
Semences	85,2	15,0	5,5	3,3	109,1	98, 1
Matériel agricole	142,9	55,6	89,8	8,9	297,1	270,9
Total (agriculture)	783,6	293,1	416,2	55,1	1 548,1	1 569,2
Machines, véhicules et pièces	130,2	3,5	56,7	4,2	194,6	183,6
Produits pétroliers	681,2	144,1	127,8	46,2	999,3	976,9
Matériaux de construction	149,3	29,8	12,2	7,7	199,0	190,5
Divers	6,4	0,3	0,8	4,5	12,1	9,6
Sous-total	3 076,8	576,3	1 025,5	516,1	5 194,7	5 105,7
Ventes totales	8 344,4	913,2	2 664,0	954,0	12 875,6	12 573,7
Revenu des services	731,6	87,2	128,5	24,9	972,2	932,3
Autres revenus	162,6	47,2	48,0	24,6	282,4	256,2
Total	9 238,5	1 047,6	2 840,5	1 003,6	14 130,2	13 762,3
Total de l'année précédente	9 155,7	1 054,3	2 607,2	945,2	13 762,3	

^aRevisé

ont diminué, bien que légèrement, pour la deuxième année, les ventes d'engrais et de produits chimiques ayant baissé de 60 millions de dollars, soit près de dix pour cent. L'essentiel du recul s'est produit dans l'Ouest où la situation des agriculteurs n'est rien moins que rose malgré les versements de subsides gouvernementaux; en outre, le marché du grain continue à être en plein marasme. Le prix des engrais a baissé et les agriculteurs ont été enclins à acheter de l'engrais et des produits chimiques bon marché et de qualité inférieur après avoir fait le tour des points de vente à la recherche des meilleures affaires. Les ventes d'aliments du bétail n'ont pratiquement pas évolué par rapport à l'année précédente, la baisse des prix et l'abondance de l'offre dans l'Ouest étant équilibrées par un gonflement de la demande dans l'Est canadien où la production régionale de forages avait été réduite. Les ventes de semences ont augmenté de 11 pour cent, résultat surtout redevable à l'Ouest qui a bénéficié de la forte demande sur le marché d'exportation. Dans l'Est, les ventes ont souffert de la diminution des surfaces

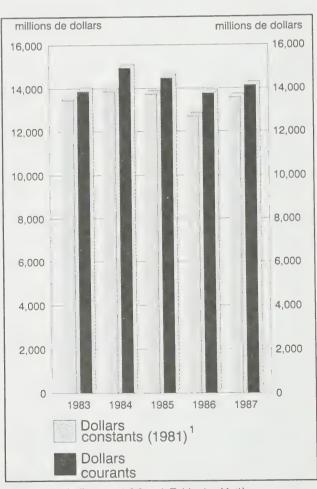
Figure 3 : Ventes de produits et d'approvisionnements de toutes les coopératives.



semées en maïs. Les ventes de fournitures agricoles ont augmenté de près de dix pour cent, l'essentiel du progrès venant de l'Ontario et du Québec.

Les ventes de matériel agricole ont augmenté de 11 millions de dollars, soit six pour cent, principalement sous l'impulsion de la Canadian Co-operatives Implements, implantée dans l'Ouest du Canada où les ventes dans ce secteur ont été en chute libre en 1987. Les revenus des produits pétroliers ont augmenté de deux pour cent tandis que les prix regagnaient une partie du terrain perdu l'année précédente sous l'effet d'une concurrence acharnée. Les ventes se sont aussi ressenties des températures clémentes de l'hiver dans plusieurs régions du pays. Dans le secteur des matériaux de construction, le chiffre d'affaires s'est élevé modestement, grâce à une deuxième année de forte progression en Ontario alimentée par une campagne de promotion orchestrée par les grossistes.

Figure 4 : Chiffre d'affaires de toutes les coopératives



1 Indices no.1,2,3, voir Table des Matières.

Structure financière

L'actif des coopératives a peu changé au cours de l'année, et a progressé d'à peine 41 millions de dollars, soit environ un et demi pour cent. Les deux plus remarquables changements aux postes du bilan sont, d'une part, la baisse de 240 millions de dollars de la valeur des stocks et des comptes débiteurs des coopératives de l'Ouest due à la chute des cours des céréales et, d'autre part, une augmentation de l'actif des coopératives québécoises de 190 millions de dollars, dont plus de la moitié s'explique par l'amélioration du système de statistiques - en 1986, l'augmentation de l'actif au Québec avait été de 79 millions de dollars. Près des deux tiers de la croissance de l'actif au Québec, soit 118 millions de dollars, sont redevables aux coopératives d'habitation, dont le nombre des associations déclarantes est passé de 350 à 603.

En dehors de ce qui précède, la plupart des autres secteurs ont enregistré des changements modérés à l'image de leurs résultats d'exploitation. L'actif des coopératives de commercialisation de l'Est du Canada a augmenté de cinq pour cent et leur chiffre d'affaires de 6 pour cent. Pour les coopératives de consommation, la croissance de quatre pour cent du chiffre d'affaires a été surpassée par une croissance de sept pour cent de l'actif, concentrée principalement dans les stocks et les investissements. L'actif des coopératives d'approvisionnements et des coopératives mixtes a augmenté de cinq pour cent tandis que leur chiffre d'affaires progressait d'à peine plus de deux pour cent.

L'avoir propre des sociétaires, exprimé en pourcentage de l'actif de toutes les coopératives, s'est accru de deux points au cours de l'année pour atteindre 36 pour cent, étant donné que la réduction des stocks de céréales de l'Ouest et des comptes débiteurs a plus que compensé les effets de l'accroissement du secteur de l'habitation caractérisé par un fort endettement.

Tableau 3: Bilan de toutes les coopératives déclarantes au Canada, 1987

	Ouest	Ontario	Québec	Atlantique	Canada	Année précédente
Actif			millions de dolla	rs –		
En caisse et équivalents	144,7	31,4	46,4	16,1	238,6	219,4
Comptes à recevoir	628,8	76,9	201,0	47,0	953,7	976,9
Inventaires	1 166,4	87,7	196,4	59,1	1 509,5	1 635,7
Autres, court terme	63,6	5,1	48,2	6,0	123,0	96,6
Total actif disponible	2 003,5	201,1	492,0	128,3	2 824,8	2 928,6
Placements	447,6	21,9	65,4	27,5	562,3	552,0
Propriété, équipements	1 781,6	545,9	704,0	231,8	3 263,4	3138,1
Autres actifs	27,5	8,6	41,7	3,3	81,1	72,0
Total	4 260,2	777,4	1 303,1	391,0	6 731,7	6 690,6
Passif dû au public						
Emprunts, court terme	801,0	30,9	89,0	34,1	654,9	1 113,2
Comptes payable	559,7	66,1	200,5	57,7	883,9	924,1
Autres, court terme	115,7	14,2	21,7	5,2	156,9	159,7
Total du passif exigible	1 476,5	111,2	311,1	97,0	1 995,7	2 197,0
Emprunts, long terme	972,2	539,0	504,2	161,4	2 176,8	2 076,6
Crédits différés	67,5	16,5	58,2	5,2	147,4	116,5
Sous-total	2 516,2	666,7	873,5	263,5	4 319,9	4 390,1
Avoir des sociétaires						
Emprunts, societaires	395,0	19,8	8,1	20,3	443,2	418,5
Capital social	708,4	21,2	180,9	57,5	968,0	941,5
Réserves	536,6	50,0	211,1	35,0	832,7	756,2
Surplus	104,0	19,7	29,4	14,8	167,9	184,3
Sous-total	1 743,9	110,8	429,6	127,4	2 411,8	2 300,4
Total	4 260,2	777,4	1 303,1	391,0	6 731,7	6 690,6
Total de l'année précédente	4 478,8	740,7	1 112,9	358,1	6 690,6	

Figure 5 : Toutes les coopératives

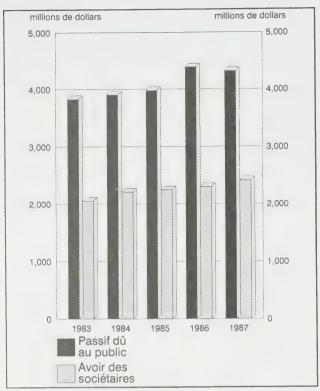


Figure 7 : Coopératives : Produits vendus en tant que pourcentage des ventes totales

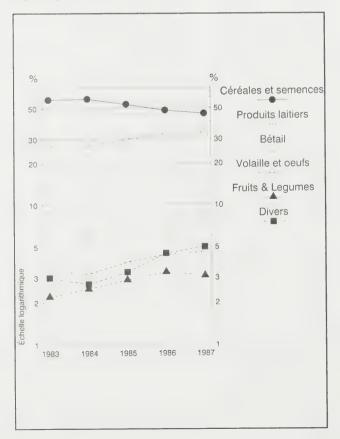


Figure 6 : Toutes les coopératives, avoir des sociétaires en tant que pourcentage de l'actif total.

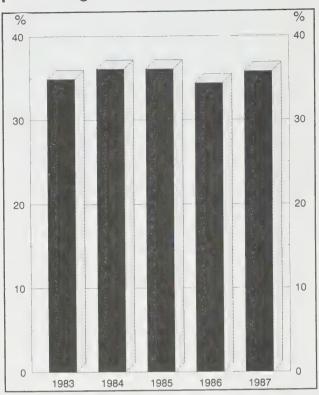
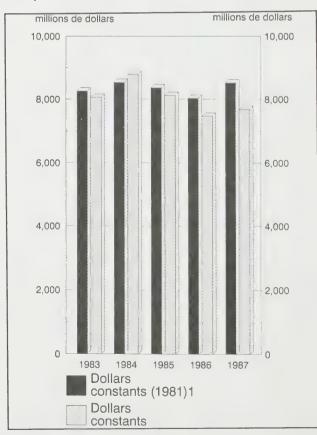
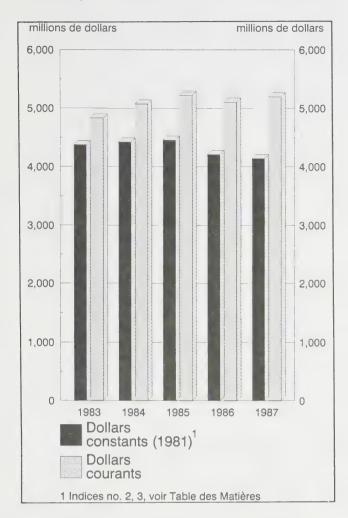


Figure 8 : Ventes de produits par les coopératives



1 Indice no. 1, voir Table des Matières.

Figure 9 : Ventes d'approvisionnements des coopératives

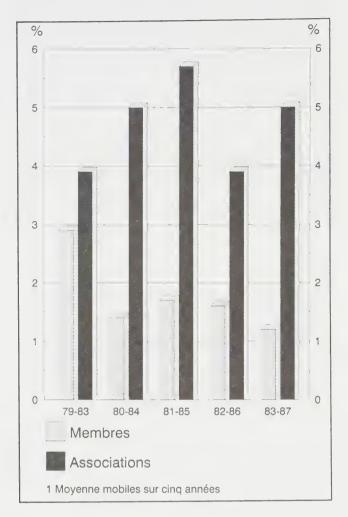


Analyse des tendances quinquennales pour l'ensemble des coopératives

Le nombre de coopératives déclarentes a augmenté de 11,7 % en 1987, l'une des plus fortes hausses déjà enregistrées et qui contraste fortement avec la baisse de 1,7 % enregistrée en 1986. Comme il est mentionné ailleurs dans le rapport, le Québec a contribué la forte partie de cette augmentation qui parvient surtout de la mise en point d'un système de déclaration plus précis dans la province plutôt que d'un gain réel. Le taux de participation des membres a également augmenté de 1,9 %, soit près du double du gain de 1 % enregistré l'année précédente.

La tendance quinquennale pour le nombre d'associations s'est améliorée considérablement, augmentant par 5 % de 1983 à 1987, une hausse qu'on n'avait pas vu depuis trois ans, et près du quart plus élevées que les 3,9 % enregistrés de 1982 à 1986. Mais l'augmentation du taux de participation des cinq dernières années a diminué, passant de 1,6 à 2,2 %, du fait que l'augmentation de 1,9 % en 1987 en a remplacé une de 3,8 % en 1982.

Figure 10 : Tendence quinquennales - nombre de coopératives et de membres 1



Chiffre d'affaires

Un accroissement de 2,7 % du chiffre d'affaires pour la première fois depuis trois ans ne pouvait empêcher la moyenne quinquennale de diminuer à 0,3 %, pour la sixième année consécutive de baisse de la moyenne. En dollars constants, le chiffre d'affaires a enregistré une augmentation de 6.8 % par rapport à un baisse de 7,7 % en 1986, mais ce n'était pas suffisant pour améliorer la tendance quinquennale qui est demeurée à moins 0,1 %, car le chiffre pour 1987 était pratiquement identique à celui qu'il a remplacé dans le calcul de la dernière moyenne quinquennale.

Les ventes de produits (détail) et approvisionnements (gros) ont contribué à l'augmentation du chiffre d'affaires en 1987, les premières plus que les secondes. Malgré le ralentissement des mises en marché de céréales et d'oléagineux, les ventes de bestiaux et de produits laitiers on permis d'enregistrer une augmentation globale. Les ventes d'approvisionnements ont à peine augmenté face à une vive concurrence dans le secteur privé et la faible demande pour les équipements agricoles.

Compte tenu d'un autre recul des mises en marché de céréales oléagineux, d'une mauvaise période dans le secteur avicole, et l'écroulement des prix de porc, les ventes globales des produits des coopératives en 1988 seront probablement plus faibles. Bien qu'il y ait diminution des ventes à la consommation et à l'approvisionnement dû au ralentissement continu des ventes de denrées alimentaires, cela sera compensée par une hausse des ventes des approvisionnements agricoles et des produits pétroliers, ce qui pourrait contribuer à une légère augmentation globale. Par conséquent, tout indique que le chiffre d'affaires des coopératives en 1988 ne variera pas de beaucoup.

Analyse financière

Compte tenu d'une légère augmentation de seulement 0,6 % des actifs de coopératives, la tendance quinquennale pour 1983-1987 demeure pratiquement inchangée à 4,3 % par rapport à la moyenne quinquennale précédante pour la période 1982-1986. Comme il est mentionné dans

le rapport, la baisse des stocks de céréales dans les provinces de l'Ouest a été largement compensée par une forte augmentation des actifs du Québec, ainsi une faible croissance des actifs de toutes les autres coopératives. Et compte tenu d'une légère réduction de la valeur des stocks de céréales dans les provinces de l'Ouest par suite d'une baisse de la production, et d'une forte utilisation des stocks disponible qui pourrait compenser pour une croissance modérée prévue ailleurs, les actifs totaux des coopératives devraient demeurer pratiquement inchangés en 1988.

L'avoir des membres en pourcentage des actifs totaux, qui dépend fortement des fluctuations des stocks de céréales dans les provinces de l'Ouest, pourrait afficher une autre augmentation en 1988.

Figure 11 : Tendence quinquennales - chiffre d'affaires de toutes les coopératives 1

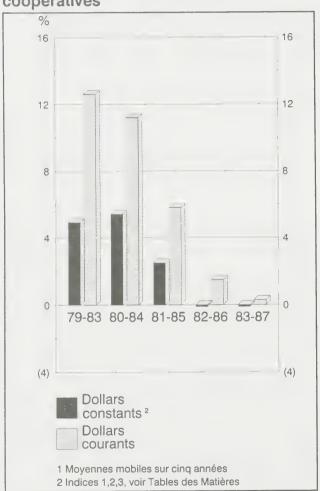


Figure 12 : Tendence quinquennales - Actif de toutes les coopératives 1

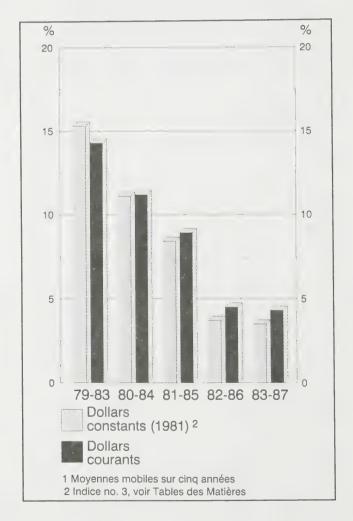


Tableau 4. Chiffre d'affaires des coopératives de commercialisation déclarante au Canada, 1987

	Ouest	Ontario	Québec	Atlantique	Canada
Vente de produits			- millions de dollar	s –	
Céréales	2 864,8	9,4	0,0	0,0	2 874,2
Oléagineux	527,0	16,2	0,0	0,0	543,2
Fruits	88,1	14,5	1,0	6,4	110,0
Légumes	95,3	9,6	4,6	0,6	110,1
Produits laitiers	825,3	148,8	1 360,8	232,0	2 566,9
Volaille	205,2	0,0	103,3	28,4	336,9
Oeufs	5,2	2,0	0,0	12,1	19,3
Bestiaux : boeufs et moutons	418,2	9,2	0,6	5,5	433,4
Bestiaux : Porcs	22,1	24,7	0,0	42,3	89,1
Poissons	0,0	0,0	18,0	0,0	18,0
Produits forestiers	0,0	0,0	0,0	0,2	0,2
Miel et produits d'erable	11,7	0,0	18,6	0,0	30,4
Divers	22,9	15,4	0,0	0,2	38,5
Sous-total	5 085,9	249,9	1 506,9	327,7	7 170,3
Ventes d'approvisionnements					
Total consommation	103,6	23,9	7,6	41,6	176,6
Total agriculture	528,1	18,2	68,4	20,8	635,5
Divers	9,9	6,3	45,0	11,1	72,2
Sous-total	641,6	48,4	121,0	73,4	884,4
Ventes totales	5 727,5	298,2	1 627,9	401,1	8054,7
Revenu des services	338,1	4,3	0,8	2,7	345,8
Autres revenus	15,8	0,9	5,2	2,2	24,0
Total	6 081,3	303,4	1 633,8	405,9	8 424,5
Total de l'année précédente	6 085,8	297,2	1 526,5	386,6	8 296,0

Tableau 5. Bilan des co-opératives de commercialisation déclarantes au Canada, 1987

	Ouest	Ontario	Québec	Atlantique	Canada
Actif		-	millions de dollar	s –	
En caisse et équivalents	43,2	5,4	8,3	1,0	58,0
Comptes à reçevoir	428,0	21,3	116,4	31,5	597,2
Inventaires	784,8	20,5	97,4	23,4	926,1
Autres, court terme	41,3	1,5	8,7	1,4	52,8
Total actif disponible	1 297,3	48,6	230,8	57,3	1 634,0
Placements	87,5	0,9	16,6	4,1	109,1
Propriété, équipements	712,8	27,2	200,4	52,3	992,7
Autres actifs	13,2	6,4	28,2	2,6	50,4
Total	2 110,9	83,1	476,0	116,3	2 786,2
Passif dû au public					
Emprunts, court terme	560,3	13,2	37,3	18,2	629,1
Comptes payable	358,1	22,6	117,9	29,9	528,5
Autres, court terme	56,6	1,0	1,2	0,7	59,6
Total du passif exigible	975,1	36,9	156,4	48,8	1 217,2
Emprunts long terme	176,2	10,3	93,4	19,9	299,8
Crédits différés	47,1	2,1	30,1	2,0	81,4
Sous-total	1 198,4	49,4	279,9	70,7	1 598,4
Avoir des sociétaire					
Emprunts, societaires	327,1	3,3	3,6	7,9	341,9
Capital social	342,2	8,2	119,7	20,8	490,8
Réserves	214,6	18,2	55,8	13,7	302,2
Surplus	28,6	4,1	17,0	3,2	52,9
Sous-total	912,5	33,7	196,1	45,6	1 187,9
Total	2 110,9	83,1	476,0	116,3	2 786,2
Fotal de l'année précédente	2 360,2	78,7	456,9	109,7	3 005,6

Tableau 6 : Chiffre d'affaires des coopératives de consommation déclarantes au Canada, 1987

	Ouest	Ontario	Québec	Atlantique	Canada
Ventes de consommations		-	millions de dollar	s –	
Denrées alimentaires	900,6	35,0	330,8	309,4	1 575,8
Mercerie et quincaillerie	181,8	6,1	15,4	33,1	236,4
Autres consommation	88,2	6,6	42,8	2,3	139,8
Total consommation	1 170,6	47,6	388,9	344,8	1 951,9
Ventes d'approvisionnements					
Total agriculture	91,1	7,5	8,6	15,4	122,6
Produits pétroliers	338,8	9,5	4,0	36,8	389,1
Matériaux de construction	104,6	0,8	5,4	6,2	117,0
Divers	23,8	0,0	0,0	0,1	23,9
Sous-total	1 729,0	65,4	406,9	403,3	2 604,6
Ventes de produits	7,7	3,4	5,3	0,6	17,1
Ventes totales	1 736,7	68,8	412,2	404,0	2 621,7
Revenu des services	25,6	1,5	3,2	6,9	37,3
Autres revenus	64,4	0,6	3,3	8,3	76,6
Total	1 826,7	70,9	418,7	419,2	2 735,6
Total de l'année précédente	1 794,2	50,7	377,1	403,2	2 625,2

Tableau 7: Bilan des coopératives de consommation déclarantes au Canada, 1987

	Ouest	Ontario	Québec	Atlantique	Canada
ctif		- m	illions de dolla	rs –	
9	16,1	0,4	9,3	5,4	31,2
En caisse et équivalents	58,5	4,0	10,4	5,3	78,2
Comptes à recevoir			33,1	26,8	260,5
nventaires	194,0	6,6	6,3	2,9	18,2
utres, court terme	8,9	0,2	59,0	40,3	388,1
otal actif disponible	277,5	11,2			196,9
lacements	175,2	1,3	5,0	15,4	298,8
ropriété, équipements	212,2	6,0	33,9	46,7	
itres actifs	0,8	0,0	3,8	0,3	5,0
Total	665,8	18,5	101,8	102,7	888,8
assif dû au public					
mprunts, court terme	73.9	2,6	7,5	8,5	92,5
omptes payable	91,9	3,8	23,4	20,3	139,4
itres, court terme	24,9	0,5	2,5	2,6	30,5
Total du passif exigible	190,7	6,9	33,5	31,3	262,4
nprunts, long terme	130,5	1,7	18,9	22,8	173,8
édits différés	0,2	0,3	2,7	0,5	3,6
Sous-total	321,4	8,9	55,1	54,6	439,9
voir des sociétaires					
nprunts, societaires	27,5	1,9	0,3	4.4	34,1
apital social	213,4	1.1	15,3	27,2	257,0
serves	58,4	1,1 5,5	28,6	11,4	103,9
rplus	45,1	1,1	2,5	5,2	54,0
Thins	,	,			
Sous-total	344,4	9,6	46,8	48,2	449,0
	665,8	18,5	101,8	102,7	888,8
Total	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	,-	,	,	,
	622.0	12.0	86,2	94,3	827,3
otal de l'année précédente	633,8	12,9	00,2	74,3	027,3

Tableau 8 : Chiffre d'affaires des coopératives d'approvisionnement et mixtes déclarantes au Canada, 1987

	Ouest	Ontario	Québec	Atlantique	Canada
Ventes d'approvisionnements		-	millions de dollar	s –	
Total (consommation)	44,7	33,9	15,2	4,7	98,5
Aliments de bétail	53,9	107,1	251,3	12,7	425,0
Engrais et produits chimiques	44,3	95,4	26,1	1,3	167,1
Semences	1,6	14,0	4,8	2,7	23,1
Matériel agricole	55,0	50,8	57,1	2,0	164,8
Total (agriculture)	154,7	267,3	339,2	18,8	780,1
Machines, véhicules et pièces	98,4	3,5	35,2	0,0	137,1
Produits pétroliers	342,0	127,1	99,6	2,0	570,7
Matériaux de construction	44,7	29,0	6,1	0,2	80,0
Divers	0,1	0,0	0,1	0,0	0,2
Sous-total	684,5	460,9	495,5	25,7	1666,6
Ventes de produits	9,4	82,2	30,6	0,3	122,5
Ventes totales	693,9	543,1	526,1	26,1	1789,1
Revenu des services	0,9	7,2	18,4	0,2	26,7
Autres revenus	19,6	2,2	6,6	0,6	29,1
Total	714,4	552,5	551,1	26,8	1844,8
Total de l'année précédente	681,3	590,9	510,0	23,1	1 805,2

Tableau 9 : Bilan des coopératives d'approvisionnement et mixtes déclarantes au Canada, 1987

	Ouest	Ontario	Québec	Atlantique	Canada
lctif		4000	millions de dollars	5 –	
n caisse et équivalents	6,3	5.6	9.5	0,7	22,1
omptes à recevoir	57,0	42,5	54,9	2,1	156,4
nventaires	132,7	60,4	56,9	2,1	252,0
utres, court terme	6,8	0,8	5,4	0,2	13,2
tal actif disponible	202,8	109,4	126,5	5,0	443,8
acements	47,8	3,6	24,4	1,5	77,2
opriété, équipements	47,4	39,2	53,4	2,7	142,8
itres actifs	5,0	0,2	1,7	0,0	7,0
Total	303,1	152,4	206,1	9,2	670,8
assif dû au public					
mprunts, court terme	41,2	12,6	32,5	1,5	87,9
omptes payable	62,3	32,2	39,0	1,4	134,8
tres, court terme	6,6	2,1	8,8	0,0	17,5
Total du passif exigible	110,1	46,9	80,2	3,0	240,2
nprunts, long terme	38,5	61,0	25,8	2,0	127,4
édits différés	0,3	2,2	4,0	0,2	6,7
Sous-total	148,9	110,2	110,1	5,2	374,3
voir des sociétaires					
mprunts, societaires	29.0	11.9	3,6	0,2	44,7
apital social	75,5	9,2	23,4	1,9	110,0
éserves	46,5	14,4	61,2	1,2	123,3
rplus	3,2	6,7	7,8	0,7	18,4
Sous-total	154,1	42,2	96,0	4,1	296,5
Total	303,1	152,4	206,1	9,2	670,8
otal de l'année précédente	292,5	152,3	187,6	8, 1	640,5

Coopératives de pêcheurs

Le chiffre d'affaires des coopératives de pêcheurs est en hausse pour la troisième année d'affilée grâce aux résultats positifs enregistrés par tous les principaux éléments de ce groupe. Les ventes de poissons ont augmenté sur la côte est comme sur la côte ouest, ainsi que dans les petites coopératives de pêcheurs du Québec et de l'Ontario. Le Canada, premier exportateur de poisson et de produits du poisson, possède des territoires de pêche parmi les plus poissonneux au monde. Les coopératives de pêcheurs ont eu leur part de la récente vigueur générale des marchés mondiaux du poisson, bien que cette part n'ait pas été tout à fait égale pour tout le monde. De nombreux secteurs de la pêche au Canada, tant du côté des coopératives que du secteur privé, n'ont pas profité de cette période généralement faste.

Sur la côte ouest, malgré une diminution des prises de saumon par rapport à la saison sensationnelle de l'année précédente, la dernière année (qui s'est clôturée au début de 1987) a affiché une brillante progression du chiffre d'affaires de 12 pour cent. Ce chiffre s'explique par la montée des prix de diverses espèces qui a plus que

compensé la diminution générale de plus de dix pour cent du volume de poisson pêché. Sur la côte est, où les exercices financiers se terminent à des dates différentes, certains au début, d'autres à la fin de l'année, le produit des ventes de poisson a augmenté de 19 pour cent grâce à une montée des prix alimentée par un marché d'exportation florissant, ce qui a eu un effet très positif tant en 1986 qu'en 1987. Alors que la pêche pélagique avait affiché les meilleurs résultats en 1986, c'est la pêche du poisson de fond qui s'est distinguée en 1987. Dans le secteur des pêches en eau douces, les coopératives de pêcheurs des provinces des Prairies ont subi une diminution de volume de plus de dix pour cent tandis que l'Ontario a enregistré une forte progression pour la seconde année consécutive.

Sur le plan financier, l'actif a augmenté, principalement dans la section à court terme du bilan, de même que le passif à court terme, comme il faut s'y attendre au cours d'une année où les prix et les ventes sont en hausse. L'avoir des sociétaires s'est accru d'environ deux pour cent, mais à cause de l'augmentation de l'actif, a diminué en pourcentage de l'actif total.

Figure 13 : Ventes de poissons par les coopératives de pêcheurs.

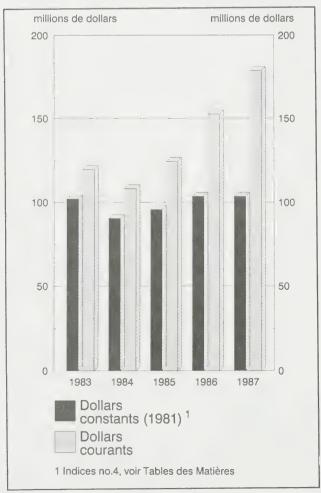


Figure 14 : Nombre de coopératives de pêcheurs de membres.

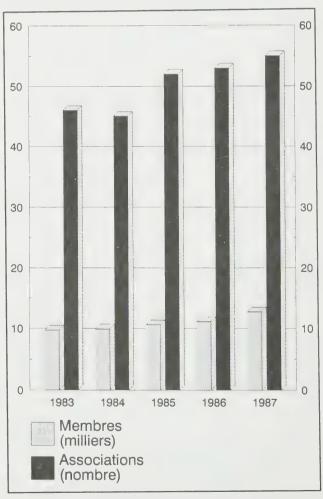


Tableau 10 : Chiffre d'affaires des coopératives de pêcheurs déclarantes au Canada, 1987

	Ouest	Ontario	Québec	e Atlan	tique Cana	nda Anneé précédente
		_	milliers de do	llars –		
Ventes de produits et d'approvis	sionnements					
Poissons	83 616,9	1 465,3	5 974,4	87 755,7	178 812,3	152 709,4
Aliments	0,0	0,0	0,0	4 388,9	4 388,9	4 160,1
Divers	3 627,6	0,0	450,0	10 070,4	14 148,0	12 510,7
Ventes totales	87 244,4	1 465,3	6 424,4	102 215,1	197 349,2	169 380,2
Revenu des services	312,1	0,0	0,0	280,7	592,8	1 189,8
Autres revenus	140,2	29,5	136,6	1 421,8	1 728,2	1 343,0
Total	87 696,7	1 494,8	6 561,0	103 917,7	199 670,2	171 912,9
Total de l'année précedente	78 175,1	1 087,5	4 071,6	88 578,7	171 912,9	

Tableau 11 : Bilan des coopératives de pêcheurs déclarantes au Canada, 1985 à 1987

	1985	1986	1987	1985	1986	1987
	_	milliers de	dollars –	-	- pourcentag	ges –
Actif						
En caisse et équivalents	3 366,3	7 177,4	7 032,1	4,2	7,9	7,0
Comptes à recevoir	14 316,4	16 167,6	17 269,5	17,9	17,9	17,1
nventaires	25 362,0	29 714,0	38 698,0	31,8	32,9	38,4
Autres, court terme	1 176,0	1 011,6	1 527,6	1,5	1,1	1,5
Total actif disponible	44 220,7	54 070,6	64 527,3	55,4	59,8	64,0
Placements	7 254,2	5 889,7	5 683,4	9,1	6,5	5,6
Propriété, équipements	27 867,1	29 709,6	30 560,8	34,9	32,9	30,3
Autres actifs	492,8	686,9	19,6	0,6	0,8	0,0
Total	79 834,7	90 356,8	100 791,1	100,0	100,0	100,0
Passif dû au public						
Emprunts, court terme	27 134,7	27 786,0	32 961,2	34,0	30,8	32,7
Comptes payable	14 107,7	14 014,4	17 385,9	17,7	15,5	17,2
Autres, court terme	545,0	424,9	768,3	0,7	0,5	0,8
Total du passif exigible	41 787,4	42 225,3	511 115,4	52,3	46,7	50,7
imprunts, long terme	9 294,5	14 118,9	13 868,8	11,6	15,6	13,8
rédits différés	557,2	1 131,7	2 156,2	0,7	1,3	2,1
Sous-total	51 639,0	57 475,9	67 140,4	64,7	63,6	66,6
1voir des sociétaires						
Emprunts, societaires	11 584,6	10 092,6	12 461,5	14,5	11,2	12,4
Capital social	12 429,7	13 201,5	13 004,4	15,6	14,6	12,9
éserves	5 094,9	5 796,5	4 467,7	6,4	6,4	4,4
urplus	-913,5	3 790,3	3 717,0	-1,1	4,2	3,7
Sous-total	28 195,7	32 880,8	33 650,7	35,3	36,4	33,4
Total	79 834,7	90 356,8	100 791,1	100,0	100,0	100,0

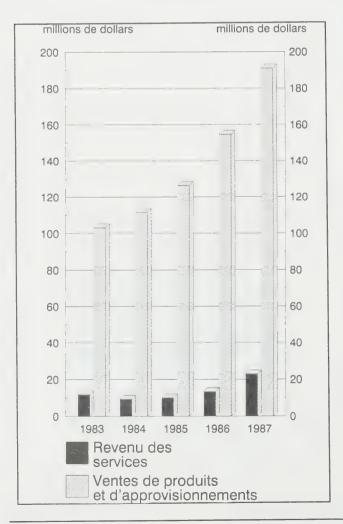
Coopératives de production

Les coopératives de production ont connu une autre année record en affichant des progressions impressionnantes qui tiennent principalement aux mêmes facteurs : accroissement des ventes de bétail dans l'Ouest et marché florissant du bois d'oeuvre et de la pâte de bois dans l'Est. Leur chiffre d'affaires s'est élevé de 28 pour cent.

Les associations d'éleveurs-engraisseurs de l'Alberta, qui, lorsque l'ensemble du secteur végétait au cours des dernières années, avaient été fortement soutenues par le gouvernement de la province, ont réalisé la plus grande progression qu'elles aient jamais connues, le secteur bénéficiant enfin d'une certaine prospérité après plusieurs années de désenchantement.

Les ventes de bois d'oeuvre et de pâte de bois ont de nouveau monté en flèche, l'industrie du papier poursuivant la phase ascendante du cycle en cours. Celui-ci finira par s'arrêter comme il le fait toujours, mais il reste qu'en 1986-1987 la croissance a battu son plein et les coopératives québecoises forestières ont enregistré une autre année de progrès satisfaisants. En revanche, les coopératives de coupe de bois du Nouveau-Brunswick, qui avaient participé à la récente vague de prospérité, ont affiché une stagnation des ventes en 1987, indice possible d'un recul de leur part de marché.

Figure 15 : Coopératives de production



Le produit des ventes de services et d'autres revenus ont connu des hausses anormalement fortes liées à l'amélioration, mentionnée plus haut, que le gouvernement du Québec a apportée au système de collecte et de traitement des statistiques des coopératives. Des progrès notables ont aussi été enregistrés dans l'Ouest, en particulier par les coopératives d'aliments du bétail de l'Alberta (intérêts sur les prêts), auxquels ont aussi concouru les coopératives d'exploitation agricole en Alberta et en Saskatchewan et les coopératives de pâturage de la Saskatchewan.

L'actif des groupements de producteurs a bondi de 56 pour cent pour atteindre 52 millions de dollars, ce qui surpasse amplement la croissance du chiffre d'affaires. Ce résultat tient en majorité aux stocks et aux comptes débiteurs et découle de l'augmentation des ventes, des autres augmentations prévues et de la hausse des prix dont il a été question plus haut. En conséquence, l'avoir des sociétaires, en dépit d'une très belle augmentation de 23 pour cent en valeur absolue, a perdu sept points pour se situer à 27 pour cent de l'actif total.

Figure 16 : Nombre de membres et de coopératives de production

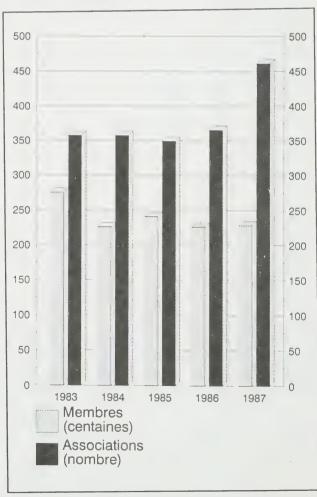


Tableau 12 : Chiffre d'affaires des coopératives de production déclarantes au Canada, 1987

	Ouest	Ontario	Québec	: Atlan	tique Cana	da Année précédente
			– milliers de do	llars –		
Revenu des services	8 742,3	480,3	10 892,8	2 676,3	22 791,7	13 442,2
Autres revenus	3 385,6	20,4	2 161,9	2 133,7	7 701,6	5 295,5
Sous-total	12 127,9	500,7	13 054,7	4 810,0	30,493,3	18 737,7
Ventes de produits et d'approvis	ionnements					
Bestiaux	76 787,9	0,0	0,0	5,7	76 793,7	58 186,0
Bois brut et bois de pulpe	0,0	0,0	87 289,3	10 463,0	97 752,3	82 603,5
Divers	10 873,4	0,0	4 163,5	1 383,1	16 420,0	13 840,9
Sous-total	87 661,3	0,0	91 452,8	11 851,9	190 966,0	154 630,4
Total	99 789,2	500,7	104 507,5	16 661,8	221 459,2	173 368,1
Total de l'année précédente	74 445,2	878,1	82 489,4	15 555,5	173 368,1	

Tableau 13 : Bilan des coopératives de production déclarantes au Canada, 1985 à 1987

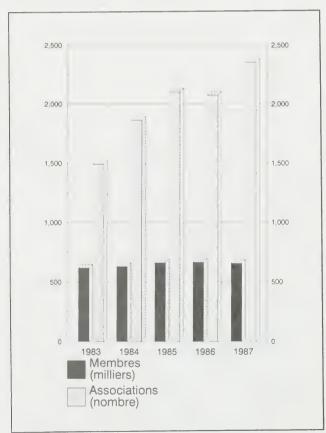
	1985	1986	1987	1985	1986	1987
Actif	– millie	rs de dolla	`s –		- pourcenta	ges –
En caisse et équivalents	8 271,4	8 667,7	11 737,0	10,4	9,5	8,2
Comptes à recevoir	25 904,6	28 385,9	48 318,2	32,6	31,3	33,9
Inventaires	13 808,8	15 937,2	24 203,7	17,4	17,6	17,0
Autres, court terme	1 103,6	3 232,0	6 002,8	1,4	3,6	4,2
Total actif disponible	49 088,3	56 222,8	90 261,7	61,8	61,9	63,4
Placements	3 837,2	5 757,1	7 753,3	4,8	6,3	5,4
Propriété, équipements	26 118,2	27 286,8	42 199,0	32,9	30,1	29,6
Autres actifs	437,2	1 516,1	2 215,9	0,6	1,7	1,6
Total	79 481,0	90 782,8	142 429,9	100,0	100,0	100,0
Passif dû au public						
Emprunts, court terme	34 207,2	33 791,1	58 515,7	43,0	37,2	41,1
Comptes payable	5 022,7	6 927,2	11 602,3	6,3	7,6	8,1
utres, court terme	3 610,1	5 380,0	8 119,0	4,5	5,9	5,7
Total du passif exigible	42 840,0	46 098,3	78 236,9	53,9	50,8	54,9
Emprunts, long terme	10 844,5	11,957,6	22 608,9	13,6	13,2	15,9
rédits différés	1 741,7	1 986,8	3 677,4	2,2	2,2	2,6
Sous-total	55 426,2	60 042,6	104 523,2	69,7	66,1	73,4
Avoir des sociétaires						
Emprunt, sociétaires	3 676,1	4 013,7	3 710,4	4,6	4,4	2,6
Capital social	8 851,8	12 550,0	17 289,3	11,1	13,8	12,1
éserves	8 122,4	8 989,6	11 033,2	10,2	9,9	7,7
urplus	3 404,5	5 186,7	5 873,8	4,3	5,7	4,1
Sous-total	24 054,8	30 740,2	37 906,7	30,3	33,9	26,6
Total	79 481,0	90 782,8	142 429,9	100,0	100,0	100,0

Coopératives de service

Le chiffre d'affaires des coopératives de service s'est développé à un rythme satisfaisant mais modéré de six pour cent au cours de l'année pour atteindre la barre des 700 millions de dollars. Bien que le Québec ait enregistré une augmentation de 17 pour cent du chiffre d'affaires grâce au système amélioré de collecte des données, ce chiffre a été largement contrebalancé par les résultats plutôt médiocres de la grande région de l'Ouest où le progrès à été de quatre pour cent. Le chiffre d'affaires de l'Ontario a augmenté de cinq pour cent et celui de la région atlantique s'est vigoureusement élevé de dix pour cent.

En 1987, les coopératives de garderies, de pompes funèbres, de loisirs et d'habitation ont continué sur la bonne lancée qu'elles connaissent depuis longtemps. Les associations pour le criblage des semences, les travailleurs dans le secteur des services et la mise en marché agricole ont enregistré pour la deuxième année consécutive une hausse du chiffre d'affaires tandis que les coopératives de services d'aqueducs, petits établissements devant typiquement être le plus touchés par une enquête intensifiée comme celle qui a été menée au Québec, ont affiché une hausse du chiffre d'affaires plus de trois fois supérieure à celle de l'année précédente. Les coopératives d'assurance médicale, de gaz naturel et d'électricité rurale, situées principalement en Colombie-Britannique et en Alberta, qui avaient été les piliers du secteur des services pendant de nombreuses années, ont toutes accusé des diminutions du chiffre d'affaires

Figure 17 : Chiffre d'affaires des coopératives de services



en 1987.

L'actif des coopératives d'habitation s'est accru de 122 millions de dollars, soit huit pour cent, sous la forte impulsion du Québec, tandis que les autres associations de services ont collectivement enregistré un recul de l'actif de 14 millions de dollars au cours de l'année. Les coopératives de loisirs, dont la plupart sont enregistrées en Saskatchewan, ont affiché la plus forte augmentation de l'actif, soit 23 pour cent. Les coopératives d'habitation comptaient pour 73 pour cent de l'actif des coopératives de service à la clôture de l'exercice financier, contre 58 pour cent cinq ans plus tôt. Du côté du passif, la situation des coopératives de service n'a pratiquement pas changé le rapport 81 et 19 pour cent enregistrés respectivement par le passif total et de l'avoir des sociétaires l'année précédente. En revanche, la tendance à long terme qui découle de la part prépondérante occupée par les coopératives d'habitation est celle d'une augmentation du pourcentage de la dette - une hausse de huit points depuis 1982.

Les coopératives d'habitation ont été l'une des plus belles réussites du mouvement coopératif des vingt dernières années. En 1987, on estimait à 190 000 le nombre des personnes, appartenant aux couches inférieures et moyennes de la population, qui occupaient des logements coopératifs loués sans recherche de profit. Cette formule contraste avec les insécurités que vivent les locataires du secteur privé où les propriétaires, motivés par le profit, saisissent toutes les occasions possibles de majorer les loyers.

Figure 18 : Nombre de coopératives de services et de membres

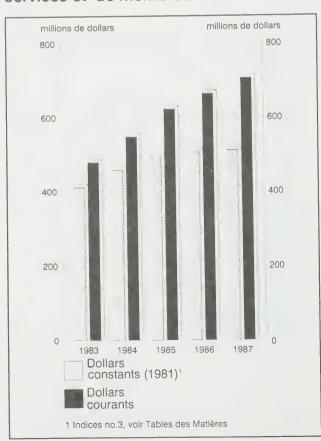


Tableau 14 : Chiffre d'affaires des coopératives de services déclarantes au Canada, 1987

	Ouest	Ontario	Québec	Atlantique	Canada	Année précéedente
			– milliers de	dollars –		
Revenu des services	357 970,8	73 740,5	95 201,9	12 160,6	539 073,7	500 496,0
Autres revenus	59 254,9	43 426,9	30 597,2	10 048,3	143 327,2	135 490,8
Sous-total	417 225,7	117 167,4	125 799,1	22 208,8	682 401,0	635 986,8
Ventes de produits et d'approvisionnements	11 426,2	1 602,8	0,0	8 802,1	21 831,1	26 583,6
Total	428 651,9	118 770,2	125 799,1	31 010,9	704 232,1	662 570,4
Total de l'année précédente	413 737,9	113 540,0	107 101,4	28 191,1	662 570,4	

Tableau 15 : Bilan des coopératives de services déclarantes au Canada, 1985 à 1987

En caisse et équivalents 91 103,3 91 873,8 108 532,9 4,9 4,5 5,1 Comptes à recevoir 54 760,2 56 001,0 56 300,7 3,0 2,8 2,6 exercitaires 8 479,4 8 527,3 8 095,2 0,5 0,4 0,4 extres, court terme 10 158,5 31 051,4 31 151,0 0,5 1,5 1,5 Total actif disponible 164 501,3 187 453,5 204 079,9 8,9 9,2 9,5 Exercitaires 152 723,4 169 998,8 105 600,8 8,3 8,3 8,3 7,7 1041 1 1848 606,1 2 036 072,6 2 142 603,8 100,0		1985	1986	1987	1985	1986	1987
Sumptes & recevoir S4 760,2 S6 001,0 S6 300,7 3,0 2,8 2,6	Actif		– milliers de	dollars -		– pourcentag	es –
Comptes à recevoir \$4 760,2 \$6 001,0 \$6 300,7 3,0 2,8 2,6 nventaires 8 479,4 8 527,3 8 095,2 0,5 0,4 0,4 autres, court terme 10 158,5 31 051,4 31 151,0 0,5 1,5 1,5 Total actif disponible 164 501,3 187 453,5 204 079,9 8,9 9,2 9,5 Placements 152 723,4 169 998,8 105 600,8 8,3 8,3 7,7 Propriété, équipements 1524 779,9 1 665 524,2 175 324,5 82,5 81,8 82,0 Autres actifs 6 601,4 13 096,2 16 598,5 0,4 0,6 0,8 Possif dû au public 70 1 1848 606,1 2 036 072,6 2 142 603,8 100,0 100,0 100,0 Passif dû au public 57 686,7 63 646,8 54 068,2 3,1 3,1 2,5 Comptes payable 48 637,6 54 654,2 52 061,8 2,6 2,7 2,4 Autres, court terme	En caisse et équivalents	91 103,3	91 873,8	108 532,9	4,9	4,5	5,1
Name Contraction State	*	54 760,2	56 001,0	56 300,7	3,0	2,8	2,6
Total actif disponible 164 501,3 187 453,5 204 079,9 8,9 9,2 9,5 Placements 152 723,4 169 998,8 105 600,8 8,3 8,3 7,7 Propriété, équipements 1 524 779,9 1 665 524,2 175 324,5 82,5 81,8 82,0 Autres actifs 6 601,4 13 096,2 16 598,5 0,4 0,6 0,8 Total 1 848 606,1 2 036 072,6 2 142 603,8 100,0 100,0 100,0 Passif dû au public 57 686,7 63 646,8 54 068,2 3,1 3,1 2,5 Comptes payable 48 637,6 54 654,2 52 061,8 2,6 2,7 2,4 Autres, court terme 28 698,5 43 454,1 40 476,5 1,6 2,1 1,9 Total du passif exigible 135 022,8 161 755,1 146 606,5 7,3 7,9 6.8 Emprunts, court terme 1 271 331,3 1 436 563,2 1 539 253,9 68,8 70,6 71,8 Crédits différés	Inventaires	8 479,4	8 527,3	8 095,2	0,5	0,4	0,4
Placements 152 723,4 169 998,8 105 600,8 8,3 8,3 7,7 Propriété, équipements 1524 779,9 1 665 524,2 175 324,5 82,5 81,8 82,0 tutres actifs 6601,4 13 096,2 16 598,5 0,4 0,6 0,8 Total 1848 606,1 2 036 072,6 2 142 603,8 100,0 100,0 100,0 Passif dû au public Emprunts, court terme 57 686,7 63 646,8 54 068,2 3,1 3,1 2,5 comptes payable 48 637,6 54 654,2 52 061,8 2,6 2,7 2,4 cutres, court terme 28 698,5 43 454,1 40 476,5 1,6 2,1 1,9 Total du passif exigible 135 022,8 161 755,1 146 606,5 7,3 7,9 6,8 Emprunts, court terme 1271 331,3 1 436 563,2 1539 253,9 68,8 70,6 71,8 Crédits différés 37 010,5 43 261,0 49 809,5 2,0 2,1 2,3 Sous-total 1443 364,6 1641 579,3 1 735 670,0 78,1 80,6 81,0 Avoir des sociétaires 8 503,3 6 491,9 6 256,5 0,5 0,5 0,3 0,3 Capital social 112 212,5 91 829,2 79 802,0 6,1 4,5 3,7 Reserves 247 869,5 262 620,8 287 820,1 13,4 12,9 13,4 Surplus 36 656,2 33 551,4 33 055,1 2,0 1,6 1,5 Sous-total 405 241,5 394 493,3 406 933,8 21,9 19,4 19,0	Autres, court terme	10 158,5	31 051,4	31 151,0	0,5	1,5	1,5
Propriété, équipements 1 524 779,9 1 665 524,2 175 324,5 82,5 81,8 82,0 Propriété, équipements 6 601,4 13 096,2 16 598,5 0,4 0,6 0,8 100,0	Total actif disponible	164 501,3	187 453,5	204 079,9	8,9	9,2	9,5
Propriété, équipements 1 524 779,9 1 665 524,2 175 324,5 82,5 81,8 82,0 Nutres actifs 6 601,4 13 096,2 16 598,5 0,4 0,6 0,8 Total 1 848 606,1 2 036 072,6 2 142 603,8 100,0 100,0 100,0 Passif dû au public Emprunts, court terme 57 686,7 63 646,8 54 068,2 3,1 3,1 2,5 Comptes payable 48 637,6 54 654,2 52 061,8 2,6 2,7 2,4 Nutres, court terme 28 698,5 43 454,1 40 476,5 1,6 2,1 1,9 Total du passif exigible 135 022,8 161 755,1 146 606,5 7,3 7,9 6,8 Emprunts, court terme 1 271 331,3 1 436 563,2 1 539 253,9 68,8 70,6 71,8 Crédits différés 37 010,5 43 261,0 49 809,5 2,0 2,1 2,3 Sous-total 1 443 364,6 1 641 579,3 1 735 670,0 78,1 80,6 81,0 Avoir des sociétaires 8 503,3 6 491,9 6 256,5 0,5 0,3 0,3 Capital social 112 212,5 91 829,2 79 802,0 6,1 4,5 3,7 Réserves 247 869,5 262 620,8 287 820,1 13,4 12,9 13,4 Sous-total 405 241,5 394 493,3 406 933,8 21,9 19,4 19,0 Sous-total 405 241,5 394 493,3 406 933,8 21,9 19,4 19,0	Placements	152 723,4	169 998,8	105 600,8	8,3	8,3	7,7
Total 1848 606,1 2 036 072,6 2 142 603,8 100,0 1		1 524 779,9	1 665 524,2	175 324,5	82,5	81,8	82,0
Passif dû au public Emprunts, court terme 57 686,7 63 646,8 54 068,2 Comptes payable 48 637,6 54 654,2 52 061,8 Cutres, court terme 28 698,5 43 454,1 40 476,5 Total du passif exigible 135 022,8 161 755,1 146 606,5 7,3 7,9 6,8 Comprunts, court terme 1 271 331,3 1 436 563,2 1 539 253,9 Crédits différés 37 010,5 43 261,0 49 809,5 Sous-total 1 443 364,6 1 641 579,3 1 735 670,0 Avoir des sociétaires Emprunts, sociétaires 8 503,3 6 491,9 6 256,5 Comprunts, sociétaires Emprunts, sociétaires 247 869,5 262 620,8 287 820,1 33 1 3,1 3,1 2,5 24,2 34,2 34,4 35,4 36 54,2 3 551,4 33 055,1 2,0 1,6 1,5 3,7 3,7 3,8 3,1 3,1 3,1 2,5 3,1 3,1 3,1 2,5 3,1 3,1 3,1 2,5 3,1 3,1 3,1 2,5 3,1 3,1 3,1 2,5 3,1 3,1 3,1 2,5 3,1 3,1 3,1 2,5 3,1 3,1 3,1 2,5 3,1 3,1 3,1 2,5 3,1 3,1 3,1 2,5 3,1 3,1 3,1 3,1 3,1 3,1 3,1 3,1 3,1 3,1	Autres actifs	6 601,4	13 096,2	16 598,5	0,4	0,6	0,8
Emprunts, court terme 57 686,7 63 646,8 54 068,2 3,1 3,1 2,5 Comptes payable 48 637,6 54 654,2 52 061,8 2,6 2,7 2,4 Autres, court terme 28 698,5 43 454,1 40 476,5 1,6 2,1 1,9 Total du passif exigible 135 022,8 161 755,1 146 606,5 7,3 7,9 6,8 Comprunts, court terme 1271 331,3 1 436 563,2 1 539 253,9 68,8 70,6 71,8 Corédits différés 37 010,5 43 261,0 49 809,5 2,0 2,1 2,3 Sous-total 1443 364,6 1 641 579,3 1 735 670,0 78,1 80,6 81,0 Avoir des sociétaires Emprunts, sociétaires 8 503,3 6 491,9 6 256,5 0,5 0,5 0,3 0,3 Capital social 112 212,5 91 829,2 79 802,0 6,1 4,5 3,7 Réserves 247 869,5 262 620,8 287 820,1 13,4 12,9 13,4 Surplus 36 656,2 33 551,4 33 055,1 2,0 1,6 1,5 Sous-total 405 241,5 394 493,3 406 933,8 21,9 19,4 19,0	Total	1 848 606,1	2 036 072,6	2 142 603,8	100,0	100,0	100,0
Comptes payable 48 637,6 54 654,2 52 061,8 2,6 2,7 2,4 Autres, court terme 28 698,5 43 454,1 40 476,5 1,6 2,1 1,9 Total du passif exigible 135 022,8 161 755,1 146 606,5 7,3 7,9 6,8 Emprunts, court terme 1271 331,3 1436 563,2 1539 253,9 68,8 70,6 71,8 Crédits différés 37 010,5 43 261,0 49 809,5 2,0 2,1 2,3 Sous-total 1443 364,6 1641 579,3 1735 670,0 78,1 80,6 81,0 Avoir des sociétaires 8 503,3 6 491,9 6 256,5 0,5 0,5 0,3 0,3 Capital social 112 212,5 91 829,2 79 802,0 6,1 4,5 3,7 Crédits différés 247 869,5 262 620,8 287 820,1 13,4 12,9 13,4 Sous-total 405 241,5 394 493,3 406 933,8 21,9 19,4 19,0	Passif dû au public						
Total du passif exigible 135 022,8 161 755,1 146 606,5 Total du passif exigible 135 022,8 161 755,1 146 606,5 Total du passif exigible 1271 331,3 1 436 563,2 1 539 253,9 Crédits différés 37 010,5 43 261,0 49 809,5 Sous-total 1443 364,6 1 641 579,3 1 735 670,0 Avoir des sociétaires Emprunts, sociétaires Emprunts, sociétaires 8 503,3 6 491,9 6 256,5 Capital social 112 212,5 91 829,2 79 802,0 Capital social 1247 869,5 262 620,8 287 820,1 36 656,2 33 551,4 33 055,1 Sous-total 405 241,5 394 493,3 406 933,8 21,9 19,4 19,0	Emprunts, court terme	57 686,7	63 646,8	54 068,2	3,1	3,1	2,5
Total du passif exigible 135 022,8 161 755,1 146 606,5 7,3 7,9 6,8 Emprunts, court terme 1271 331,3 1436 563,2 1539 253,9 68,8 70,6 71,8 Crédits différés 37 010,5 43 261,0 49 809,5 2,0 2,1 2,3 Sous-total 1443 364,6 1641 579,3 1735 670,0 78,1 80,6 81,0 Avoir des sociétaires Emprunts, sociétaires Emprunts, sociétaires 8 503,3 6 491,9 6 256,5 0,5 0,5 0,3 0,3 Capital social 112 212,5 91 829,2 79 802,0 6,1 4,5 3,7 Réserves 247 869,5 262 620,8 287 820,1 13,4 12,9 13,4 5urplus 36 656,2 33 551,4 33 055,1 2,0 19,4 19,0	Comptes payable	48 637,6	54 654,2	52 061,8	2,6	2,7	2,4
Total du passi exigine 1 271 331,3	Autres, court terme	28 698,5	43 454,1	40 476,5	1,6	2,1	1,9
Sous-total 37 010,5 43 261,0 49 809,5 2,0 2,1 2,3 Sous-total 1 443 364,6 1 641 579,3 1 735 670,0 78,1 80,6 81,0 Avoir des sociétaires 8 503,3 6 491,9 6 256,5 0,5 0,3 0,3 Capital social 112 212,5 91 829,2 79 802,0 6,1 4,5 3,7 Réserves 247 869,5 262 620,8 287 820,1 13,4 12,9 13,4 Surplus 36 656,2 33 551,4 33 055,1 2,0 1,6 1,5 Sous-total 405 241,5 394 493,3 406 933,8 21,9 19,4 19,0	Total du passif exigible	135 022,8	161 755,1	146 606,5	7,3	7,9	6,8
Crédits différés 37 010,5 43 261,0 49 809,5 2,0 2,1 2,3 Sous-total 1 443 364,6 1 641 579,3 1 735 670,0 78,1 80,6 81,0 Avoir des sociétaires 8 503,3 6 491,9 6 256,5 0,5 0,3 0,3 Capital social 112 212,5 91 829,2 79 802,0 6,1 4,5 3,7 Réserves 247 869,5 262 620,8 287 820,1 13,4 12,9 13,4 Surplus 36 656,2 33 551,4 33 055,1 2,0 1,6 1,5 Sous-total 405 241,5 394 493,3 406 933,8 21,9 19,4 19,0	Emprunts, court terme	1 271 331,3	1 436 563,2	1 539 253,9	68,8	70,6	71,8
Avoir des sociétaires Emprunts, sociétaires Sapital social 112 212,5 91 829,2 79 802,0 6,1 4,5 3,7 247 869,5 262 620,8 287 820,1 13,4 12,9 13,4	Crédits différés	37 010,5	43 261,0	49 809,5	2,0	2,1	2,3
Emprunts, sociétaires 8 503,3 6 491,9 6 256,5 0,5 0,3 0,3 Capital social 112 212,5 91 829,2 79 802,0 6,1 4,5 3,7 Réserves 247 869,5 262 620,8 287 820,1 13,4 12,9 13,4 Surplus 36 656,2 33 551,4 33 055,1 2,0 1,6 1,5 Sous-total 405 241,5 394 493,3 406 933,8 21,9 19,4 19,0	Sous-total	1 443 364,6	1 641 579,3	1 735 670,0	78,1	80,6	81,0
Capital social 112 212,5 91 829,2 79 802,0 6,1 4,5 3,7 Réserves 247 869,5 262 620,8 287 820,1 13,4 12,9 13,4 Surplus 36 656,2 33 551,4 33 055,1 2,0 1,6 1,5 Sous-total 405 241,5 394 493,3 406 933,8 21,9 19,4 19,0	Avoir des sociétaires						
Réserves 247 869,5 262 620,8 287 820,1 13,4 12,9 13,4 Sourplus 36 656,2 33 551,4 33 055,1 2,0 1,6 1,5 Sous-total 405 241,5 394 493,3 406 933,8 21,9 19,4 19,0	Emprunts, sociétaires	8 503,3	,	,	<i>'</i>		,
Sour-total 36 656,2 33 551,4 33 055,1 2,0 1,6 1,5 405 241,5 394 493,3 406 933,8 21,9 19,4 19,0	Capital social						- , .
Sous-total 405 241,5 394 493,3 406 933,8 21,9 19,4 19,0	Réserves	<i>'</i>	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	, and the second second		· ·	
	Surplus	36 656,2	33 331,4	33 033,1		ŕ	ŕ
Total 1 848 606,0 2 036 072,6 2 142 603,8 100,0 100,0 100,0	Sous-total	405 241,5	394 493,3	406 933,8	21,9	19,4	19,0
	Total	1 848 606,0	2 036 072,6	2 142 603,8	100,0	100,0	100,0

Coopératives de gros

Ventes de produits

Les ventes des coopératives de gros ont enregistré une progression de 28 millions de dollars, soit près de trois pour cent, pour atteindre 1,074 milliards de dollars, avec des gains appréciables dans les produits laitiers et avicoles et des reculs importants dans les grains, les semences et le poisson.

Les ventes de produits laitiers ont fortement augmenté et, contrairement à la tendance observée les précédentes années, toute la croissance s'est produite sur le marché intérieur qui a plus que compensé une situation carrément apathique sur le marché étranger. Ce résultat est attribuable au beurre, qui a bénéficié des modifications apportées au programme de la Commission canadienne du lait, ainsi qu'au fromage, alors que les exportations, en particulier le lait condensé, ont connu une troisième année de décroissance causée en partie par les difficultés de trésorerie de certains pays importateurs. Les ventes de gros de produits laitiers par les coopératives s'apparentent quelque peu à une opération de courtage par laquelle la coopérative met sur le marché des produits particuliers pour le compte de la Commission canadienne du lait et son stock parfois important de produits divers. C'est la raison pour laquelle les ventes de gros peuvent monter ou baisser à un rythme différent de celui des revendeurs comme ce fut le cas en 1987.

Les ventes de céréales et d'oléagineux ont chuté pour la quatrième année consécutive, et n'ont représenté que 36 pour cent des ventes réalisées en 1983 (115 millions de dollars) ainsi que 24 pour cent du sommet atteint en 1981 avec 169 millions de dollars. Même si les mauvaises récoltes de maïs et de blé d'hiver aient eu beaucoup à voir dans la mévente de cette année et bien que de nouvelles compressions des dépenses aient amené un redressement constante des résultats financiers, il s'est avéré nécessaire de prendre des mesures supplémentaires pour renverser la tendance plutôt décevante des dernières années. C'est la raison pour laquelle United Co-operatives of Ontario a, en septembre 1987, signé une entente avec ADM Agri-Industries Ltd., la filiale canadienne de Archer Daniels Midland des États-Unis, qui est également associée à plusieurs grandes coopératives américaines. Aux termes de l'entente, le terminal céréalier de l'U.C.O. à Windsor a été loué pour dix ans à ADM pour servir de silo public et il est question que l'U.C.O., qui a réalisé au cours de l'année un examen approfondi des exigences en matière de manutention des grains livrés par les producteurs, puisse se consacrer davantage à l'amélioration des services aux producteurs qui expédient leurs grains par l'intermédiaire du réseau de silos de collecte coopératifs. En outre, les nouvelles ententes devraient grandement élargir les débouchés pour les céréaliculteurs qui livrent leur grain directement depuis leurs propres silos.

Les ventes de poisson en gros ont accusé un fort recul malgré une année record pour les pêcheries de la côte est. United Maritime Fishermen a vu son chiffre d'affaires baisser après la défection d'un certain nombre de ses sociétaires locaux à cause de difficultés au niveau de l'équipe dirigeante et d'une détérioration de la situation

financière des grossistes qui nuisaient à l'efficacité des opérations. Le coup le plus dur a été porté vers la fin de l'exercice financier quand Canadian Co-operating Leasing Services, une filiale de la Société canadienne de crédit coopératif Ltée, la caisse centrale des caisses d'épargne et de crédit canadiennes anglaises, a exigé le remboursement d'un prêt à vue d'environ 22 millions de dollars. Diverses négociations ont été menées pour éviter le désastre mais en pure perte. Quelques mois après la fin de l'exercice financier 1987, cet organisme, qui avait bien servi les pêcheurs coopérateurs de la côte atlantique pendant 58 ans, était acculé au dépôt de son bilan.

Les ventes de produits avicoles ont augmenté de sept et demi pour cent, suivant en cela la croissance de la disparition intérieure. Bien que l'année ait été généralement satisfaisante, les prix, en particulier les marges brutes des transformateurs, se sont sérieusement érodés pendant le deuxième semestre. Les ventes de bovins n'ont pratiquement pas changé au cours de l'année étant donné que la tendance en faveur de la vente directe aux abattoirs s'est poursuivie et que les ventes aux enchères de bestiaux, qu'utilisent surtout les coopératives, sont de plus en plus court-circuitées. Le produit des ventes de porc est demeuré au niveau élevé de l'année précédente car le léger recul des prix moyens de l'année a été neutralisé par une légère augmentation des opérations. Le secteur des petits fruits et des légumes a enregistré une croissance proportionnellement forte de cinquante pour cent.

Ventes d'approvisionnement

Les ventes de produits de consommation et de fournitures se sont élevées modestement de 78 millions de dollars, soit trois pour cent, reflétant la situation peu reluisante de l'agriculture canadienne et l'âpreté toujours croissante de la concurrence au niveau du commerce de détail pour les produits de consommation et les fournitures agricoles.

Les ventes de produits de consommation ont progressé de 53 millions de dollars, soit six pour cent, à la faveur des multiples programmes lancés par les coopératives de gros, notamment : incitation des revendeurs à moderniser leurs établissements, campagnes commerciales et publicitaires novatrices, produits nouveaux sous étiquette Co-op, nouvelles normes de découpage de la viande, aide au développement des rayons de fruits et légumes frais et de boulangerie, accent mis sur des efforts de ventes "quatre-saisons", pénétration croissante des marchés urbains, collaboration accrue entre les grossistes et les établissements locaux en matière de promotion des ventes, et sessions de formation plus nombreuses pour le personnel des coopératives de détail. La croissance des ventes à été la plus marquée dans la région atlantique, suivie de l'-Ontario, et a été plus restreinte dans la région de l'Ouest, principale composante du marché de gros.

Les fournitures agricoles ont réussi à réaliser une petite progression de deux pour cent, car l'augmentation impressionnante de 15 pour cent des fournitures de ferme a été largement neutralisée par la stagnation et même la décroissance d'autres catégories de ventes. Le produit des ventes d'aliments du bétail n'a pas bougé, ou a parfois

baissé à l'extérieur de l'Ontario, l'accroissement du volume étant neutralisé par la baisse des prix causée par l'abondance des approvisionnements. L'Ontario a toutefois bien résisté à la tendance car les ventes d'aliments du bétail, favorisées par des améliorations et des expansions dans plusieurs localités, ont augmenté de près de huit pour cent et ont permis aux ventes totales d'aliments d'afficher une minime progression.

Les ventes d'engrais et de produits chimiques ont reculé de trois pour cent dans l'Ouest, en concordance avec la situation générale au Canada, surtout dans l'Ouest, et avec le marasme du marché des grains. Dans un climat de concurrence débridée, les ventes ont pourtant augmenté au Québec où les grossistes sont parvenus à réaliser un important chiffre d'affaires en dehors du réseau coopératif. Le chiffre d'affaires a également progressé dans les provinces atlantiques, seule région du pays où l'emploi des engrais ait augmenté en 1987. Les ventes de semences se sont contractées après la forte augmentation de l'année précédente. Les fournitures de ferme ont connu un bel essor et affichent une augmentation de 15 pour cent attribuable à des résultats exception-

nels en Ontario et au Québec. La première de ces provinces y a vu la preuve réconfortante de l'efficacité du nouveau programme de marketing mis en place l'année précédente. Pour le Québec, il s'agissait semble-t-il de l'aboutissement de méthodes éprouvées appliquées dans un esprit de collaboration entre les coopératives de gros et leurs établissements sociétaires. Les ventes de matériel agricole ont progressé de 13 pour cent et ont donné lieu à une deuxième de redressement après le creux où ce secteur avait sombré en 1985. Les ventes de produits pétroliers ont légèrement marqué le pas, étant donné que le secteur continuait d'adopter des mesures d'austérité et de réorganisation rendues nécessaires par les fortes baisses des prix de l'année précédente. En ce qui concerne l'essence, la guerre des prix qui a fait rage et l'hiver doux de l'Ouest se sont ligués pour faire reculer le chiffre d'affaires global. Les ventes de matériaux de construction, surtout sur le marché de la rénovation de l'habitat, ont fait un bond remarquable de 12 pour cent à la faveur d'efforts énergiques de publicité et de ventes déployés par les grossistes travaillant en plein accord avec leurs détaillants.

Tableau 16 : Ventes par les coopératives de gros au Canada, 1985 à 1987

	1985 ^a	1986 ^a	1987	1985 ^a	1986 ^a	1987
Ventes de produits	-1	nillions de d	ollars –	-	pourcentag	es –
Céréales et semences	62,0	55,3	40,8	6,5	5,3	3,8
Fruits et légumes	1,7	1,5	2,3	0,2	0,1	0,2
Produits laitiers	269,0	289,0	331,6	28,1	27,7	30,8
Volaille	156,6	163,2	175,6	16,4	15,6	16,3
Bestiaux : Boeufs et moutons	157,0	164,9	166,0	16,4	15,8	15,5
Bestiaux : Porcs	247,4	294,4	303,4	25,8	28,2	28,3
Poissons	63,7	76,8	57,0	6,7	7,3	5,3
Autre	-	_	0,3	_	_	0
Sous-total	957,3	1 045,2	1 073,9	100,0	100,0	100,0
Ventes d'approvisionnements						
Denrées alimentaires	681,4	708,7	751,0	26,0	27,5	28,3
Mercerie et quincaillerie	163,7	169,6	178,3	6,2	6,6	6,7
Autres consommation	15,9	17,4	18,8	0,6	0,7	0,7
Total (consommation)	861,1	895,6	948,1	32,8	34,8	35,8
Aliments de bétail	362,6	345,4	348,4	13,8	13,4	13,1
Engrais et produits chimiques	200,4	190,4	184,7	7,6	7,4	7,0
Semences	22,8	29,1	25,8	0,9	1,1	1,0
Matériel agricole	104,0	123,5	142,4	4,0	4,8	5,3
Total (agriculture)	689,8	688,4	702,4	26,3	26,7	26,5
Machines, véhicules et piéces	31,8	35,0	39,4	1,2	1,4	1,5
Produits pétroliers	895,0	803,5	793,5	34,1	31,2	29,9
Matériaux de construction	137,3	145,2	162,2	5,2	5,6	6,1
Divers	6,4	6,7	6,4	0,2	0,3	0,2
Sous-total	2 621,5	2 574,4	2 650,9	100,0	100,0	100,0
Revenu des services	37,7	44,4	43,7			
Total ^a Revisé	3 615,5	3 664,0	3 768,5			

Finances

L'actif des grossistes a augmenté de 114 millions de dollars, soit douze pour cent ou trois fois la croissance du chiffre d'affaires, pour atteindre un nouveau sommet de 1,092 milliards de dollars, au cours d'une autre année d'expansion semble-t-il assez bien équilibrée malgré quelques ombres au tableau.

C'est la deuxième fois que la barre du milliard de dollars a été franchie. Elle l'avait été la première fois en 1981. Mais les années suivantes avaient amené une succession de revers, notamment la disparition de deux importantes coopératives de gros québécoises, l'une dans le secteur alimentaire, l'autre commercialisant du poisson, ainsi que les importantes mesures de restructuration et la rationalisation appliquées par United Co-operatives of Ontario. Au long de cette même période, les autres grossistes s'étaient lancés dans un programme général d'austérité pour affronter la conjoncture souvent impitoyable du début des années 1980.

En 1987, le fonds de roulement (actif à court terme moins passif à court terme) a crû de 27 millions de dollars, soit huit pour cent, par suite du gain substantiel enregistré par l'encaisse et les équivalents pour la deuxième année consécutive. Les stocks et les comptes débiteurs, après s'être contractés légèrement au cours des années précédentes, ont toutefois augmenté à un rythme de 11 pour cent, alors que les ventes augmentaient de moins de quatre pour cent. Le ratio de liquidité générale (rapport de l'actif à court terme au passif à court terme) a baissé légèrement, passant de 2,14 à 1,99.

L'avoir des sociétaires a augmenté à un rythme de dix pour cent, légèrement inférieur à l'accroissement de l'actif. Mais, compte tenu que l'accroissement descomptes débiteurs et des inventaires est surtout financé par le passif à court terme, la progression de l'avoir des sociétaires est assez impressionnante. Le passif à long terme s'est allégé de sept millions de dollars étant donné que la modeste augmentation des biens et du matériel a été plus que compensée par la trésorerie venant des amortissements sur les immobilisations existantes.

Tableau 17: Bilan des coopératives de gros au Canada 1985 à 1987

	1985	1986	1987	1985	1986	1987
Actif	- 1	millions de d	ollars –		– pourcentag	es –
En caisse et équivalents	18,3	76,4	116,0	2,0	7,8	10,6
Comptes à recevoir	297,6	286,9	302,6	32,2	29,3	27,7
Inventaires	292,0	278,5	323,3	31,6	28,5	29,6
Autres, court terme	11,5	13,9	13,7	1,2	1,4	1,3
Total actif disponible	619,3	655,7	755,5	67,0	67,1	69,2
Placements	80,4	93,5	88,7	8,7	9,6	8,1
Propriété, équipements	213,9	220,7	232,8	23,2	22,6	21,3
Autres actifs	10,3	8,1	14,7	1,1	0,8	1,3
Total	923,9	977,9	1 091,7	100,0	100,0	100,0
Passif dû au public						
Emprunts, court terme	95,0	92,9	114,5	10,3	9,5	10,5
Comptes payable	216,3	197,1	256,1	23,4	20,2	23,5
Autres, court terme	5,3	17,1	9,3	0,6	1,7	0,9
Total du passif exigible	316,5	307,1	379,9	34,3	31,4	34,8
Emprunts, long terme	200,5	194,0	187,3	21,7	19,8	17,2
Crédits différés	19,7	17,7	16,4	2,1	1,8	1,5
Sous-total	536,7	518,8	583,6	58,1	53,1	53,5
Avoir des sociétaires						
Emprunts, sociétaires	55,0	62,5	63,1	6,0	6,4	5,8
Capital social	231,1	244,7	276,1	25,0	25,0	25,3
Réserves	69,0	71,7	78,0	7,5	7,3	7,1
Surplus	32,2	80,4	90,8	3,5	8,2	8,3
Sous-total	387,2	459,2	508,1	41,9	47,0	46,5
Total	923,9	977,9	1 091,7	100,0	100,0	100,0

Figure 19 : Coopératives de gros

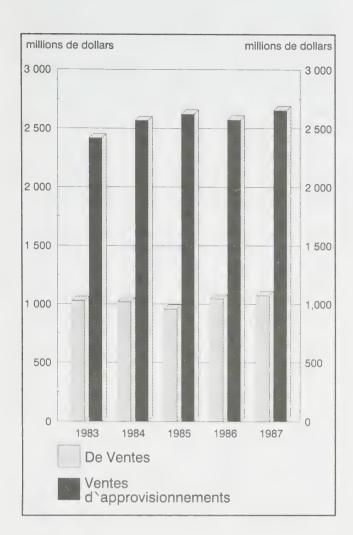
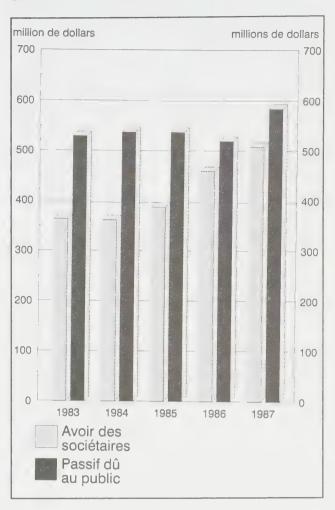


Figure 20 : Avoir des sociétaires et passif dû au public des coopératives de gros



Analyse des ratios financiers

L'annexe D présente des ratios qui renseignent sur les opérations et la situation financière des coopératives. Ces ratios sont apparus pour la première fois dans les statistiques de 1982 grâce aux modifications du système informatique du Secrétariat aux coopératives.

L'annexe montre donc une série de ratios nationaux pour les coopératives de vente, le groupe le plus important, de même que pour les coopératives d'achat (consommation et approvisionnements) et de services. Les groupes de vente et d'achat présentent des ratios plus ou moins semblables, tandis que le groupe de services se démarque nettement des deux précédents sous de nombreux aspects; en fait, certains des ratios qui ont toute leur pertinence dans les premiers groupes ne s'appliquent pas vraiment au secteur des services.

Pour les coopératives d'achat, le ratio de liquidité générale est normalement plus élevé et ceux des comptes débiteurs et des inventaires par rapport au fonds de roulement sont habituellement moins élevés que pour les coopératives de vente; cette situation est attribuable au fait que les stocks et les comptes débiteurs y sont plus importants, que ces postes sont instables et que les coopératives de vente doivent en conséquence assumer des dettes à court terme plus considérables. Par ailleurs, sauf pour certains types de coopératives, notamment celles de machines agricoles, le groupe d'achat a tendance a être plus stable puisque ses ventes et ses achats ne connaissent habituellement pas les fluctuations extrêmes qui sont le lot du groupe de vente. Ainsi, le groupe d'achat cherche en général à réduire son endettement à court terme, tandis que les coopératives de vente considèrent cet élément du passif comme une composante valable et nécessaire de leurs activités commerciales.

Dans le groupe de services, les rapports de force qui s'exercent entre les différentes coopératives aboutissaient généralement, dans le passé, à un ratio de liquidité générale relativement faible de 1:1. Cela s'explique par le fait que nombre de coopératives appartenant à ce groupe, notamment celles de l'électrification rurale, du gaz naturel et de l'habitation, ont concentré le gros de leur actif en immobilisations, avec un endettement à long terme élevé correspondant et un fonds de roulement relativement faible puisque l'actif à court terme excédentaire est généralement consacré au remboursement des dettes à long terme. Au cours des dernières années, toutefois, nombre de coopératives ont atteint le stade où la dette à long terme a été réduite et où l'avoir des sociétaires accumulé a accompagné une montée du ratio actuel.

L'essor rapide du secteur du logement, qui domine maintenant le groupe des coopératives de services grâce à diverses subventions et à des plans de financement à long terme garanti par les gouvernements, a également favorisé les ratios. Les coopératives d'habitation doivent répondre à des exigences rigoureuses de planification pour obtenir des prêts à long terme; elles peuvent donc conserver un ratio beaucoup plus sain que la majorité des nouvelles entreprises capitalistes qui, en général, n'ont pas les actifs à court terme nécessaires à cause de la pression constante qui est exercée sur eux en vue de rembourser la dette à long terme chaque fois que c'est possible.

Pour ce qui est des ratios de solvabilité, le secteur des services dispose normalement de beaucoup d'immobilisations et doit, par conséquent, assumer des dettes importantes, surtout à long terme. Ainsi, les ratios d'endettement, d'avoir propre des créanciers/actif total, de passif à long terme/capitalisation et d'actif à long terme/avoir des sociétaires sont habituellement élevés, tandis que les ratios complémentaires, notamment celui de l'avoir des sociétaires par rapport à l'actif, sont bas en regard des deux autres groupes. C'est dans le groupe de vente qu'on trouve le ratio "ventes et services/avoir des sociétaires" le plus élevé, étant donné que l'énorme chiffre d'affaires domine tous les autres postes. Par contre, dans le groupe de services, c'est le passif à long terme considérable qui domine la situation, de sorte que les revenus sur l'avoir effectif des sociétaires sont relativement petits.

Le ratio éparne nette/ventes et revenus de services - le résultat en bout de ligne - est le plus sensible vis-à-vis des résultats d'un organisme et par conséquent le plus sujet à d'amples variations. Comme l'épargne nette n'est en général qu'un petit pourcentage par rapport aux résultats (produits et charges) d'exploitation, le moindre changement de ces résultats peut entraîner un changement de l'épargne nette proportionnellement beaucoup plus important. Pour la période considérée, les groupes d'achat ont enregistré une nouvelle année d'augmentation de l'épargne nette.

Le renforcement des mesures d'efficacité prises pour pallier les effets de la concurrence intensive ont porté fruit sous forme d'une augmentation du revenu brut exprimé en pourcentage du chiffre d'affaires (ventes et services) tandis que le ratio des charges a baissé. Les coopératives de commercialisation ont également accusé une diminution de la rentabilité car l'alourdissement des frais de commercialisation des céréales de l'Ouest a éclipsé la croissance du revenu brut réalisée sur un volume de ventes plus élevé mais avec des prix en baisse. Les associations de service qui, par le ratio d'épargne nette, avaient au fil des années surclassé les deux autres groupes ont connu un recul en 1987, le ratio tombant au-dessous de quatre pour cent pour la première fois en trois ans à cause de l'accélération des charges et du ralentissement de la croissance dans la partie subventions gouvernementales des "autres revenus".

Part du marché des coopératives

Le Secrétariat aux coopératives a tenté d'estimer dans quelle proportion les coopératives assument la mise en marché des divers produits agricoles. Dans le cas des céréales et des oléagineux de l'Ouest, il a été possible d'effectuer ce calcul en s'appuyant sur les statistiques de tonnage. Pour les autres denrées, dont il est plus difficile de savoir le volume écoulé, il a fallu s'appuyer sur d'autres

statistiques, notamment sur les prix à la production, les prix de gros, les frais de manutention et de transformation, les écarts de prix, etc., pour calculer des facteurs de coût approximatif. Ces facteurs ont ensuite été appliqués aux ventes des coopératives pour obtenir une estimation des sommes touchées par les agriculteurs. Ces sommes ont pu ensuite être appliquées aux recettes agricoles en espèces de chaque produit, pour obtenir une estimation de la part du marché revenant aux coopératives.

Part du marché des coopératives - estimée

	1977	1982	1985	1986	1987	
			– pourcent –			
Céréales et oléagineux, Ouest	81	76	74	73	72	
Céréales et oléagineux, Ontario	19	21	10	11	10	
Fruits		17	21	22	19	
Taux composé pour les fruits et les légumes	10					
Légumes		9	12	10	10	
Produits laitiers	51	51	58	57	58	
<i>V</i> olaille	32	35	34	34	35	
Deufs	9	3	3	3	3	
Bestiaux : bovins	18	17	16	15	18	
Bestiaux : porcs	11	13	14	13	14	
Poisson	10	12	9	10	10	
Miel et produits d'érable	23	25	23	20	23	

Coopératives de travailleurs

Les coopératives de travailleurs représentent une solution réaliste et viable à quelques problèmes qu'éprouvent les travailleurs au sein de l'économie canadienne, en cette fin des années 80 et à l'aube des années 90.

Bien que le taux national d'emploi ait augmenté régulièrement au cours des dernières années au fur et à mesure que l'économie du pays s'est améliorée, de nombreuses régions n'en ont aucunement profité. En effet, le taux élevé de chômage dans ces régions est une réalité aussi désagréable que persistante, car l'économie canadienne évolue souvent de façon volatile et pénible en fonction des pressions d'un commerce international de plus en plus caractérisé par l'interdépendnce et par une vive concurrence. L'Accord de libre-échange entre le Canada et les États-Unis, signé en 1989, traduit la gravité de ces pressions.

L'un des principaux facteurs de cette économie mondiale naissante est le rôle des multinationales et de leurs économies d'échelle, avec tous leurs effets secondaires parfois désagréables: propriétaires et administration étrangers ou éloignés, insensibilité aux problèmes régionaux, etc.

On peut définir une coopérative de travailleurs comme une coopérative dont l'objectif premier est de fournir du travail à ses membres, dans une entreprise qu'ils contrôlent. Les coopératives de travailleurs sont relativement nouvelles au Canada, mais elles existent depuis près de cent ans dans la plupart des pays industrialisés d'-Europe. Elles exploitent une grande variété d'entreprises industrielles et emploient un nombre de travailleurs allant de trois ou quatre à plusieurs milliers. Les gouvernements s'y intéressent de plus en plus, de même que les coopératives et les syndicats canadiens, estimant que ce genre d'entreprise autonome constitue à la fois une solution de rechange et un antidote à cette loi - qui semble parfois immuable - de l'évolution économique: le progrès par l'expansion à tout prix. En effet. l'histoire économique nous fournit maints exemples de cas ou des entreprises locales bien administrées qui fournissent au marché de leur région des bien et des services produits économiquement sont égales et fréquemment supérieures aux succursales locales de grandes entreprises lointaines et inévitablement bureaucratiques.

Au Canada, le mouvement coopératif est encore assez modeste et, bien que les coopératives de travailleurs existent depuis de nombreuses années, ce n'est que depuis une dizaine d'années qu'elles sont reconnues comme un groupe ou un type distinct de coopératives avec toutes les possibilités qu'elles comportent.

C'est d'abord au Québec qu'on a crée des programmes visant à promouvoir l'établissement et le développement de ces coopératives et cette province en compte actuellement le plus grand nombre. En 1985, le gouvernement du Manitoba a également crée un programme d'aide

financière et d'aide au développement pour ces solutions venant de milieu et potentiellement viables, aux dangers d'une économie régionale en transition. Les autres provinces ont aussi étudié les possibilités de ce secteur, à l'instar des ministres fédéral et provinciaux chargés des coopératives, à leurs dernières conférences annuelles. A leur réunion de juin 1988, les ministres ont demandé que l'on élabore une stratégie sur le développement coopératif et notamment des coopératives de travailleurs.

Suite à cette recommandation, un comité nommé par les ministres a préparé un document intitulé "Projet de stratégie nationale pour l'essor des coopératives de travailleurs". Ce document a été présenté aux ministres dans un rapport daté de janvier 1989.

Depuis 1984, les données statisques relatives aux coopératives de travailleurs figurent séparément dans l'annexe E du présent rapport. Comme l'indique le tableau, elles ont prospéré pendant ces trois années. Leurs recettes totales ont augmenté de 82 % pour passer à 154 millions de dollars et le nombre des coopératives elles-mêmes et celui de leurs membres se sont accrus respectivement de soixante et de cinquante pour cent.

Les coopératives selon leur fonction principale

L'annexe F classe toutes les coopératives selon deux types, c'est-à-dire la vente ou la consommation. Si les biens ou services sont produits par les membres et vendus par le biais de la coopérative, c'est une coopérative de vente. Si les biens ou services sont fournis par la coopérative et vendus aux membres, c'est une coopérative de consommation.

Les deux grands groupes sont subdivisés en sousgroupes ou types, selon leur fonction globale.

Caisses d'épargne et de crédit

Le Secrétariat aux co-opératives a été créé en 1987 pour succéder à la Section des coopératives, conformément aux recommandations de Groupe d'étude national sur le développement des coopératives, avec un mandat élargi comprenant le représentation de tous les secteurs du mouvement coopératif, y compris celle des coopératives financières. On a fait valoir quel'analyse des ratios financières des caisses d'épargne et de crédit à l'échelle provinciale et nationale permettrait d'obtenir des repère pour évaluer la performance, la force, les faiblesses et les améliorations possibles au système des caisses d'épargne et de crédit au Canada, et permettrait à chacune des caisses de comparer sa situation et sa performance aux chiffres d'ensemble nationaux et provinciaux.

Conséquemment, les données trimestrielles sur les résultats financiers et la structure du bilan, qui ont été préparés par Statistiques Canada de façon continuelle depuis de nombreuses années, sont analysées au moyen de ratios financiers à l'annexe G.

Annexe A: Nombre par types des coopératives de commercialisation, de consommation et d'approvisionnements déclarantes au Canada 1987

	Ouest	Ontario	Québec	Atlantique	Canada	
De commercialisation			– nombre –			
Produits laitiers	9	4	10	4	27	
Fruits et légumes	18	7	3	6	34	
Céréales et semences	9	5	0	2	16	
Bestiaux	14	3	1	4	22	
Volaille et oeufs	2	0	2	3	7	
Miel et poduits d'erable	2	0	2	1	5	
Autres	5	2	0	5	12	
Sous-total	59	21	18	25	123	
De consommation						
Consommation	256	14	113	82	465	
À frais directs	8	1	40	24	73	
Fournitures scolaires	0	1	62	0	63	
Autres	2	0	0	1	3	
Sous-total	266	16	215	107	604	
D'approvisionnements						
Agriculture	22	18 .	30	9	79	
Meuneries	3	8	57	5	73	
Pétrole	89	1	0	0	90	
Autres	8	0	3	2	13	
Sous-total	122	27	90	16	255	
Mixte de commercialisation , de con- sommation et d'approvisionnements	0	2	0	0	2	
Total	447	66	323	148	984	

Annexe B : Nombre par type des coopératives de production déclarantes au Canada, 1987

	Ouest	Ontario	Québec	Atlantique	Canada
		4	- nombre -	7	16
nsémination artifielle	8	1	0	,	
Pâturage	136	0	0	13	149
Artisans	12	0	10	12	34
Engraisseurs	77	0	0	0	77
ermes	28	0	0	1	29
achines	18	0	0	1	19
ois	0	0	44	8	52
e travailleurs	6	0	51	8	65
Autres	13	0	0	7	20
	200	1	105	57	461
Total	298	1	103	JI	701

Annexe C: Nombre par types des coopératives de services déclarantes au Canada, 1987

	Ouest	Ontario	Québec	Atlantique	Canada
		– non		0	105
D'electricité rurales	194	0	1	0	195
Garderies	125	152	10	4	291
Criblage de semences	85	0	0	0	85
Médical	4	0	1	0	5
Transport	18	9	17	3	47
Aqueduc	12	1	19	4	36
Secours funéraires	2	3	27	0	32
Utilité de gaz	71	0	0	1	72
Récréatifs	289	2	22	12	325
De travailleurs	5	0	20	5	30
Habitation	162	116	603	112	993
Communications	11	0	10	1	22
Marché public	37	0	0	2	39
Autres	150	3	17	17	187
Total	1 165	286	747	161	2 359

		D'acha			vente			Servi	
	1985	1986	1987	1985	1986	1987	1985	1986	1987
Ratios de liquidité									
Ratio de fonds de roulement ^a	1,6	1,6	1,7	1,3	1,3	1,3	1,2	1,2	1,4
Comptes à recevoir/fonds de roulement net ^b	0,8	0,8	0,7	1,7	1,6	1,4	2,1	2,2	1,0
nventaires/fonds de roulement net	1,7	1,7	1,6	2,1	2,7	2,2	N/A	N/A	N/A
Comptes payable/inventaires	0,6	0,6	0,5	0,6	0,5	0,6	N/A	N/A	N/A
Roulement des comptes recevables (jours) ^c	20,0	19,0	19,0	25,3	28,6	26,0	41,8	38,8	36,6
Ratios de solvabilité									
Ratio d'endettement ^d	1,4	1,2	1,1	1,3	1,5	1,3	3,6	4,2	4,3
Passif dû au public/actif total(%)	58,3	54,8	52,0	57,1	60,7	57,4	78,1	80,6	81,0
Avoir des sociétaires/actif total (%)	41,7	45,2	48,0	42,9	39,3	42,6	21,9	19,4	19,0
Passif à long terme/capitalisation (%) ^e	35,6	31,0	28,7	19,7	21,0	20,1	75,8	78,5	79,1
actif à long terme/avoir des sociétaires (%)	110,4	103,0	97,4	98,4	98,1	97,0	401,9	468,6	476,4
entes et revenu des services/avoir des ociétaires	7,1	6,5	6,0	7,7	7,0	7,1	1,2	1,3	1,4
Ratio de profit									
Èpargnes nettes/ventes et revenu des services	1,7	2,7	3,1	1,0	1,2	0,8	4,0	4,1	3,4
Ratio de rendement									
Roulement des inventaires ^f	7,6	7,3	7,1	9,0	6,1	7,2	N/A	N/A	N/A
Marge brute/ventes(%)	16,2	16,7	16,7	13,0	18,1	16,9	N/A	N/A	
Revenu brut/ventes et revenu des services ^g	18,0	19,2	19,5	16,4	19,1	20,4	94,6	95,0	96,1
Dépenses/ventes et revenu des services	17,4	17,6	17,5	15,6	18,1	19,8	122,2	118,9	120,2
Ratio général									
Autres revenus/ventes et revenu des services	1,2	1,1	1,1	0,2	0,2	0,2	31,5	28,0	27,5

Annexe E: Coopérative de travailleurs

	1985	1986	1987
ssociations déclarantes	98	. 99	153
ciétaires déclarés	6 577	6 614	8 938
E MAIN CO WOOM CO		– milliers de dollars	-
enus de services	15 012	25 042	35 874
res revenus	5 121	3 014	5 084
Sous-total	20 133	28 056	40 958
tes de produits et d'approvisionne	ments		
s brut et bois de pulpe	61 627	71 712	97 492
ires	16 499	15 802	15 986
Sous-total	78 126	87 514	113 478
Total	98 259	115 570	154 436

^a Actif disponible/passif exigible

Fonds de roulement : actif disponible moins passif exigible

Comptes recevables/ventes et revenu de service divisé par 365

Passif dû au public

Passif à long terme/passif à long terme et avoir des sociétaires

Coût des marchandises vendues/inventaires

^g Revenu brut inclut marge brute, revenu des services, revenu provenant de dividends et de ristournes ^h De consommation et d'approvisionnements

Annexe F: Coopératives, résumé par fonction^a,1987

																																(Suite à la page suivante)
Inter- provincial		1	1	ı	ı	ı	\vdash		1 7	I	L	4	33	38	39			76,3	ı	1	1	1	76,3	ı	24.5	2617	1	0	0,6	33,5	109,8	(Suite à la]
TT		2	60	40	ı	₩	9	9	14	m	21	4	i	42	48			0,0	2,0	ı	1	0,1	2,1	46,6	0.5	3 6	0,7	0,5	ı	48,2	50,3	
IPÉ		-	33	1	2	2	6	(0Ö 1	_	⊣	7	7	20	29			0,4	5,0	0,1	0,0	0,2	1,3	P,6	00	6,0	٥	1,6	2,8	15,0	16,3	
N.E		13	6	2	13	4	4	(36	14	62	14	00	154	198			2,4	1,1	5,0	5,0	0,0	4,5	24,6	0 %	2,5	2,9	0,4	6,4	38,1	42,6	
z-B		6		2	2	ς,	25		31	21	11	22	2	06	115			1,9	2,4	1,2	0,0	8,0	6,3	38,8	0,0	0,70	0,7	2,6	3,3	48,2	54,5	
Qué.		78	2	4	71	10	145		129	87	603	124	68	1 032	11177			18,3	0,2	3,6	2,8	0,4	25,2	100,0	613	2,10	15,3	6,96	246,7	510,1	535,2	
Ont.		22	2 2		1	0	25		10	27	116	170	7	330	355		lliers –	16,4	0,0	i	ı	ł	16,4	7.7		75,5	17,9	21,4	16,5	137,0	153,4	Î
Man.	- nombre -	-	3 00) {	1	ì	19		12	11	12	45	36	116	135		– nombre en milliers –	36,2	0,7	ı	ı	1	36,9	14.0	0 4	14,6	1,7	8,6	110,4	150,6	187.5	
Sask.	- n	77	ţ 7	1	l v:	10	93		25	203	16	461	151	856	949		- non	0,96	6,0	ı	0,1	0,2	97,1	10.4	101	13,4	6,0	58,8	326,2	409,7	506.7	
Alta.		9	∂ "		1 1	\vdash	74		30	103	48	350	40	571	645			6,92	0,2	1	1	0,0	77,1	500 9	7,000	73,4	9,6	112,7	197,5	891,0	968.1	1
Canada CB.		0	10	3	oc	o	29		20	00	98	16	10	140	169			6,3	4,6	. 1	0,1	0,0	11,0	36.4	70,4	27,9	8,3	228,9	143,0	444,6	455 5	C. C.
Canad		C	230	55	101	£ 5	470		318	485	993	1 212	381	3 389	3 859			331,1	12,5	5,5	3,5	1,7	354,3	780 0	0,601	286,6	55,0	533,5	1 061,8	2 725,9	3 080 1	2,000,1
	Associations déclarantes	De commercialisation	Agricole	recheries	Bols Moin d'annre (travaillance)	Main-u ocuvic (travanicuis) Artisanaf	Sous-total	Consommation	Denrées alimentaires	Agricole	Habitation	Services	Autres	Sous-fotal	Total	Sociétaires déclarés	De commercialisation	Agricole	Pêcheries	Bois	Main-d'oeuvre (travailleurs)	Artisanat	Sous-total	Consommation	Denrees alimentaires	Agricoles	Habitation	Services	Autres	Sous-total	1 - 4 - M	lotal

Annexe F: Co-opératives, résume par fonction^a, 1987 (Fin)

												provincial
Chiffre d'affaires De commercialisation				- m	millions de dollars -	llars						
Agricole	8 572,4	674,1	1 678,3	2 213,1	693,8	367,0	1 633,8	28,5	344,0	27,0	6,2	7,906
Pêcheries	194,8	81,1	1,2	0,7	4,7	1,5	9'9	38,0	28,9	20,6	11,5	ı
Bois	103,4	I	ı	1	1	ł	91,4	9,5	2,3	0,3	ı	ı
Main-d'oeuvre (travailleurs)	51,0	11,3	1	0,1	ı	1	32,7	0,2	6,2	5,0	ı	ı
Artisanat	1,9	0,1	0	0	I	ı	1,0	0,2	0,2	0,1	0,3	I
Sous-total	8 923,5	766,5	1 679,5	2 213,9	698,4	368,5	1 765,5	76,4	381,7	48,4	18,0	2,906
Consommation												
Denrées alimentaires	1 418,7	91,4	566,9	16,5	28,5	12,7	331,2	165,1	91,9	24,4	2,06	I
Agricoles	1 353,7	85,8	63,8	25,8	47,6	488,8	539,4	5,4	14,0	5,4	2,3	75,5
Habitation	270,4	52,1	19,0	9,9	10,0	94,2	69,2	3,7	12,0	0,0	3,4	I
Services	388,1	106,4	97,3	31,5	7,9	24,5	35,9	1,3	9,3	0,5	0,3	73,2
Autres	1 775,9	65,4	534,4	723,5	205,5	29,0	666	15,6	20,6	13,8	ı	39,0
Sous-total	5 206,7	401,2	1 281,3	803,8	299,5	679,2	1 075,0	191,0	147,8	44,0	96,2	187,7
Total	14 130,2	1 167,7	2 960,8	3 017,7	6,766	1 047,6	2 840,5	267,4	529,5	92,4	114,2	1 094,3
Actif De commercialisation												
Apricole	2.868.6	189.9	619.2	794.1	229.1	99.2	476.0	8.5	0'86	8,7	6'0	344,9
Pêcheries	96,4	56.6	0,2	0,3	0,8	0,3	4,3	16,2	5,5	5,5	6,9	. 1
Bois	44,3	, 1	. 1	. 1	. 1	. 1	42,9	9,0	9,0	0,2	i	1
Main-d'oeuvre (travailleurs)	27,0	1,9	I	0	I	1	18,8	0	5,1	1,2	1	ı
Artisanat	4,5	0	0	0	1	ı	4,2	0,1	0	0,1	0,2	ŧ
Sous-total	3 040,8	248,4	619,5	794,4	229,9	5,66	546,1	25,3	109,3	15,6	8,0	344,9
Consommation												
Denrées alimentaires	349,3	27,8	144,7	6,3.	12,0	3,7	68,2	36,1	21,7	5,4	23,5	I
Agricoles	533,0	32,8	45,8	18,8	22,2	136,1	202,1	2,5	4,7	1,4	9,0	6'59
Habitation	1 567,7	352,5	103,7	40,5	41,0	512,5	401,0	21,0	73,5	0	22,0	ı
Services	535,8	26,3	306,8	36,5	4,9	10,5	48,2	8,0	0,5	1,2	0,8	99,2
Autres	705,1	26,8	187,8	313,6	82,0	15,2	37,7	5,9	6,7	4,3	1	25,2
Sous-total	3 690,9	466,2	788,8	415,7	162,1	678,0	757,0	66,3	107,1	12,4	47,0	190,3
Total	6 731.7	714.6	1 408.2	1 210,1	392.0	777,4	1 303,1	91,6	216,4	28,0	55,0	535,2

	C.B.	Alta.	Sask.	Man.	Ont.	Qué.	N-B.	Z.	IPÉ	Z-:	Canada	
Quatrime trimestre 1987 - bilan				im-	– millions de dollars –	lars –						
Actif Encaisse et dépôts à vue et à terme Autres placements	987,1	1 020,1	1231,8	376,9	1 424,6	3 744,5 532,2	121,2	66,6	6,6	11,9	8 991,2 1 381,8	
Prêts en cours : Non-hynothécaires	928.3	581.0	1 028.6	6'699	2 629,7	8 528,3	396,2	217,6	55,9	49,6	15 085,2	
Hypothécaires	4 772.9	954,6	1 868,0	1 198,8	3 795,5	15 075,6	233,7	44,1	15,2	26,4	27 984,6	
Immobilisations et autres actifs	320,1	144,0	147,0	71,1	225,6	655,1	34,0	13,4	3,4	3,6	1 617,4	
Total	7199,7	2 700,7	4,455,3	2,424,2	8 400,8	28 535, 7	791,6	376,8	83,5	91,9	55 060,3	
Passif		0 707	0 0 0	7 200 7	7.017.4	23 972 2	461.2	233.8	55,6	74,0	46 927,7	
Depots a vue et a terme Emmennée à naver	0.530,7	2,420,2	32.4	50.2	66,8	2 366,9	9,6	4,2	11,9	5,3	2 881,4	
Autre passif	237,8	102,1	116,6	57,3	224,7	827,1	27,3	8,7	1,2	1,6	1 604,5	
Avoir des sociétaires :						6	1 / 30	0,121	1 2	10.4	2 450 1	
Capital social Bénéfices non répartis et réserves	137,3	345,8 -327,1	304,1 145,0	1,7	934,8 157,2	327,2	36,9	9,1	3,5	9,0	1 196,6	
Sous-total	250,9	18,6	449,1	17,3	1 092,0	1,369,5	293,5	130,1	14,8	11,0	3 646,7	
Total	7 199,7	2 700,7	4 455,3	2 424,2	8 400,8	28 535,7	791,6	376,8	83,5	91,9	55 060,3	
États des revenus sur une base annuelle ^b Revenus Inéréts aganés :	nnuelle ^b											
	2 002	1007	207.0	164.4	0617	2,641,4	59.0	29.4	9,4	8,3	4 962,3	
Sur les prêts	5,665	162,7	507,0	104,4	1640	227.3	000	8 8	, 0	0.8	734.7	
Autres	84,6	98,3	2,111	7,12	104,0	150.0	3,0	, o	, o	0.7	336.9	
Autres revenus	69,3	9,9	29,0	9,0	1 1007	2.034.7	0,5	2,0	10.1	000	6 033.9	
Total des revenus	753,3	C', 87	2,/ 4	201,2	1 100,7	it o	,	À				
Dépenses				9		7	130	2 7 7	16	5.1	3 519 7	
Intérêt	471,5	189,2	271,0	124,2	2,299	1 /42,4	33,1	L4,7	D, (1,0	070.0	
Personnel	109,1	36,2	8,69	25,8	174,2	530,9	11,7	9,0	7,0	L,9	2,07,6	
Provisions pour prêts douteux	27,8	12,6	19,5	2,5	13,2	13,3	0,3	1,3	1	0,1	C,08	
Autres dépenses comprenant les	122,7	73,1	9,69	36,9	196,6	563,5	14,4	13,4	2,3	1,9	1 094,5	
taxes Total des dénences	731.1	311.1	429,9	189,3	1 046,1	2 850,1	61,5	37,8	8,9	0,6	5 674,9	
Bénéfices net	22,2	-23,6	17,3	11,8	134,6	184,6	6,4	3,8	1,2	8,0	359,0	

(Suite à la page suivante)

Annexe G : Caisses d'épargne et de credit au Canada ^a (locales) (suite)

	CB.	Alta.	Sask.	Man.	Ont.	Qué.	NB.	NÉ.	IPÉ	Z-:	Canada Total	Moyenne ^c
Quatrième trimestre 1987 - analyse des ratios financiers Rendement des prêts - intérêts sur les prêts (an- nuel) par rapport aux prêts en cours (taux préférentiel des banques de 9,8% pour la période)	financiers 10,5	11,9	10,6	od - 8,8	- pourcentages	11,2	4,6	11,2	13,3	10,9	11,5	11,3
Taux d'intérêts payé sur le capital autre que l'avoir	7,0	7,3	7,0	5,3	9,3	9,9	7,5	6,1	6,8	6,4	7,1	6,9
Différentiel des taux d'intérêt	3,5	4,6	3,6	3,5	5,6	4,6	1,9	5,1	6,4	4,5	4,5	6,4
Ventilation des taux d'intérêt - intérêt gagné moins dépenses d'intérêt par rapport au revent (etc)	28,2	31,9	32,9	33,5	39,2	37,3	43,8	56,1	48,7	41,2	36,1	39,3
Aufres revenus par rapport au revenu total	6,5	2,3	6,5	4,8	4,7	5,2	4,5	0,6	5,7	6,9	2,6	5,9
Marge brute	37,4	34,2	39,4	38,3	43,9	42,6	48,3	65,1	54,4	48,2	41,7	45,2
Dépenses (autre que l'intérêt), par revenu total	34,5	42,4	35,5	32,4	32,5	36,5	38,9	26,0	42,3	40,3	35,7	39,1
Revenu net par rapport au revenu total	3,0	-8,2	3,9	5,9	11,4	6,1	9,4	9,1	12,0	7,8	5,9	6,0
Dépenses en personnel par rapport au revenu total	14,5	12,6	15,6	12,8	14,8	17,5	17,2	20,6	19,7	19,9	16,1	16,5
Provisions pour prêts douteux (annuelle) par rapport aux prêts en cours	0,5	8,0	2,0	0,1	0,2	0,1	ı	5,0	I	0,1	0,2	0,3
Rendement de l'avoir -revenu net (annuel) par rapport à l'avoir des sociétaires	6,8	-126,9	3,9	68,4	12,3	13,5	2,2	2,9	8,2	7,0	8,6	0
Rendement du capital utilisé - revenu net plus dépenses d'intérêt (annuel) par rapport à l'avoir des sociétaires, aux dépôts à vue et à terme et aux emprunts à payer	7,1	6,4	9,9	5,7	2,6	7,0	5,4	5,0	7,1	6,5	7,3	6,7
Avoir des sociétaires par rapport à l'actif total	3,5	2,0	10,1	0,7	13,0	4,8	37,1	34,5	17,7	11,9	9,9	13,4
Dépôts et avoir des sociétaires par rapport à l'actif total	94,2	5,06	7,96	92,6	5'96	88,8	95,3	96,6	84,3	92,5	91,9	93,1
										(Su	(Suite à la page suivante)	suivante)

Annexe G. Caisses d'épargne et de credit au Canada ^a (locales) (fin)

	CB.	Alta.	Sask.	Man.	Ont.	Qué.	NB.	NÉ.	IPÉ	TN.	Canada Total	Canada Moyenne ^c Total
				od –	- pourcentages -							
Passif autre que celui des sociétaires (prêts et comptes à recevoir impôts et autre passif) par rapport à l'actif total	5,8	5,6	ట	4,4	3,6	11,2	4,7	3,4	15,7	7,5	8,1	6,9
Bénéfices non répartis et réserves par rapport à l'actif total	1,6	-12,1	8,3	9'0	1,9	3,7	4,7	2,4	4,2	2,0	2,2	1,1
Placements en liquide - dépôts à vue et à terme et encaisse par rapport à l'actif total	13,7	37,8	27,6	15,5	17,0	13,1	15,3	17,7	7,9	12,9	16,3	17,9
Prêts en cours par rapport à l'actif total	79,2	56,9	0,59	77,1	76,5	82,7	79,6	69,4	85,0	82,7	78,2	75,4
Constitution des prêts - hypothèques par rapport à l'ensemble des prêts	83,7	62,2	64,5	64,2	59,1	63,9	37,1	16,8	21,3	34,7	65,0	50,7

⁽a) Données trimestrielle publiées par Statistiques Canada Catalogue 61-006 -établissement financiers.

 ⁽b) Simple multiplication par quatre pour conversion en données annuelles.
 (c) Moyenne des ratios provinciaux par rapport aux ratios canadiens qui sont calculés à partir des chistres de l'ensemble du pays.

Appendix G: Credit Unions in Canada ^a (Locals) (Concluded)

		Non member liabilities (loans and other liabilities) to total assets	Undivided surplus & reserve to total assets	Liquid investments: cash & deposits to total assets	Loans outstanding to total assets	Loan mix: mortgages to total loans	
B.C.		5.8	1.6	13.7	79.2	83.7	
Alta.		9.5	-12.1	37.8	56.9	62.2	
Sask.	3	<u>အ</u> မ	ູນ	27.6	65.0	64.5	
Man. Ont.	- Pe	4.4	0.6	15.5	77.1	64.2	
	- Percentages -	3.5	1.9	17.0	76.5	59.1	
Que.	11 2	11.2	3.7	13.1	82.7	63.9	
N.B.	47	4.7	4.7	15.3	79.6	37.1	
S	υ 4.	3.4	2.4	17.7	69.4	16.8	
P.E.I. Nnd.	15.7	15.7	4.2	7.9	85.0	21.3	
	7.5	7.5	0.7	12.9	82.7	34.7	
Canada Total	8.1	0.1	2.2	16.3	78.2	65.0	
Canada Average Total	6.9	0.7	<u></u>	17.9	75.4	50.7	

⁽a) Cat 61-006 Financial Institutions Statistics Canada
(b) Straight multiplication by four to convert to an annual basis.

⁽c) Average of the provincial ratios as opposed to the Canada ratios which are calculated on total country dollar figures.

Appendix G: Credit Unions in Canada^a (Locals) (Continued)

	B.C.	Alta.	Sask.	Man.	Ont.	Que.	Z.B	S	P.E.I.	Nild.	Canada Total	Total	
Fourth Ouarter 1987 - Financial Ratio Analysis	Sis			– Pe	- Percentages -								
Loan yield-interest on loans to loans outstanding (Banks' prime rate in period 9.75%)	10.5	11.9	10.6	.∞ .∞	15.0	11.2	9.4	11.2	13.3	10.9	11.5	11.3	
Interest rate paid on deposits and loans payable	7.0	7.3	7.0	5.3	9.3	6.6	7.5	6.1	6.8	6.4	7.1	6.9	
Interest rate differential	3.5	4.6	3.6	3.5	5.6	4.6	1.9	5.1	6.4	4.5	4.5	4.3	
Interest rate spread: interest earned less interest expense to toal revenue	28.2	31.9	32.9	33.5	39.2	37.3	43.8	56.1	48.7	41.2	36.1	39.3	
Other revenue to total revenue	9.2	2.3	6.5	4.8	4.7	5.2	4.5	9.0	5.7	6.9	5.6	5.9	
Gross margin (sum of above two rows)	37.4	34.2	39.4	38.3	43.9	42.6	48.3	65.1	54.4	48.2	41.7	45.2	
Expenses (other than int.) to total revenue	34.5	42.4	35.5	32.4	32.5	36.5	38.9	56.0	42.3	40.3	35.7	39.1	
Net income to total revenue	3.0	-8.2	3.9	5.9	11.4	6.1	9.4	9.1	12.0	7.8	5.9	6.0	
Personnel expenses to total revenue	14.5	12.6	15.6	12.8	14.8	17.5	17.2	20.6	19.7	19.9	16.1	16.5	
Doubtful loan provision to loans outstanding	0.5	0.8	0.7	0.1	0.2	0.1	ı	0.5	ı	0.1	0.2	0.3	
Return on equity: net income to members equity	8.9	-126.9	3.9	68.4	12.3	13.5	2.2	2.9	8.2	7.0	9.8	0	
Return on capital employed: net income plus interest expense to mem eq, dem & term dep & loans payable	7.1	6.4	6.6	5.7	9.7	7.0	5.4	5.0	7.1	6.5	7.3	6.7	
Members equity to total assets	3.5	0.7	10.1	0.7	13.0	4.8	37.1	34.5	17.7	11.9	6.6	13.4	
Member deposits & equity to total assets	94.2	90.5	96.7	95.6	96.5	∞ .∞	95.3	96.6	84.3	92.5	91.9	93.1	

Appendix G: Credit Unions in Canada ^a (Locals)

	0, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,										
	Expenses Interest Personnel Provisions for doubtful loans Other including income taxes Total expenses Net income	Income Statement Data - On an Annual Basis b Revenues Interest earned: 599.5 On loans 84.6 Other revenue 69.3 Total revenue 753.3	Total	Sub-Total	Members equity: Share capital Undivided surplus and reserves	Liabilities Demand and term deposits Loans payable Other liabilities	Total	Loans outstanding: Non-mortgage Mortgage Fixed and other assets	Cash: demand and term deposits Other investments	Fourth Quarter 1987 - Balance Sheet Data Assets	
	471.5 109.1 27.8 122.7 731.1 22.2	Annual Basi 599.5 84.6 69.3 753.3	7 199.7	250.9	137.3 113.6	6 530.7 180.3 237.8	7 199.7	928.3 4 772.9 320.1	987.1 191.2	heet Data	B.C.
	189.2 36.2 12.6 73.1 311.1 -23.6	182.7 98.3 6.6 287.5	2 700.7	18.6	345.8 -327.1	2 426.2 153.8 102.1	2 700.7	581.0 954.6 144.0	1 020.1 1.0		Alta.
	271.0 69.8 19.5 69.6 429.9	307.0 111.2 29.0 447.2	4 455.3	449.1	304.1 145.0	3 857.2 32.4 116.6	4 455.3	1 028.6 1 868.0 147.0	1 231.8 180.0		Sask.
	124.2 25.8 2.5 36.9 189.3 11.8	164.4 27.2 9.6 201.2	2 424.2	17.3	1.7	2 299.4 50.2 57.3	2 424.2	669.9 1 198.8 71.1	376.9 107.5		Man.
	662.2 174.2 13.2 196.6 1 046.1 134.6	961.2 164.0 55.5 1 180.7	8 400.8	1 092.0	934.8 157.2	7 017.4 66.8 224.7	8 400.8	2 629.7 3 795.5 225.6	1 424.6 325.4	- Mil	Ont.
	1 742.4 530.9 13.3 563.5 2 850.1 184.6	2 641.4 234.3 159.0 3 034.7	28 535.7	1 369.5	327.2 1 042.3	23 972.2 2 366.9 827.1	28 535.7	8 528.3 15 075.6 655.1	3 744.5 532.2	– Million Dollars –	Que.
	35.1 11.7 0.3 14.4 61.5	59.0 5.8 3.0 67.9	791.6	293.5	256.6 36.9	461.2 9.6 27.3	791.6	396.2 233.7 34.0	121.2		N.B.
	14.5 8.6 1.3 13.4 37.8 3.8	29,4 8,4 3,8 41.6	376.8	130.1	121.0 9.1	233.8 4.2 8.7	376.8	217.6 44.1 13.4	66.6 35.1		S
	4.6 2.0 2.3 8.9	9.4 0.1 0.6 10.1	83.5	14.8	11.3 3.5	55.6 11.9 1.2	83.5	55.9 15.2 3.4	6.6 2.5		P.EI.
	5.1 1.9 0.1 1.9 9.0 0.8	8.3 0.8 9.8	91.9	11.0	10.4 0.6	74.0 5.3 1.6	91.9	49.6 26.4 3.6	11.9 0.5		Nild
(Continued)	3 519.7 970.2 90.5 1 094.5 5 674.9 359.0	4 962.3 734.7 336.9 6 033.9	55 060.3	3 646.7	2 450.1 1 196.6	46 927.7 2 881.4 1 604.5	55 060.3	15 085.2 27 984.6 1 617.4	8 991.2 1 381.8		Canada Total

Appendix F: Co-operatives, Summary by Basic Function^a,1987 (Concluded)

		1	,									
	Canada	B.C.	Alta.	Sask.	Man.	Ont.	Que.	N.B.	N.S.	P.E.I.	Nfld.	Inter-Prov.
Volume of Business					– Mi	– Million Dollars –	Ĭ					
Marketing												
Agriculture	8 572.4	674.1	1 678.3	2 213.1	693.8	367.0	1633.8	28.5	344.0	27.0	6.2	906.7
Fish	194.8	81.1	1.2	0.7	4.7	1.5	6.6	38.0	28.9	20.6	11.5	ı
Forestry	103.4	ı	I	ı	1	ı	91.4	9.5	2.3	0.3	ı	1
Labour (Worker)	51.0	11.3	1	0.1	1	I	32.7	0.2	6.2	0.5	1	I
Crafts	1.9	0.1	0	0	ı	1	1.0	0.2	0.2	0.1	0.3	ı
Sub-Total	8 923.5	766.5	1 679.5	2 213.9	698.4	368.5	1 765.5	76.4	381.7	48.4	18.0	906.7
Consumer												
Food	1 418.7	91.4	566.9	16.5	28.5	12.7	331.2	165.1	91.9	24.4	90.2	1
Agriculture	1 353.7	85.8	63.8	25.8	47.6	488.8	539.4	5.4	14.0	5.4	2.3	75.5
Housing	270.4 388.1	52.1 106.4	19.0 97.3	31.5	10.0 7.9	94.2 24.5	69.2 35.9	3.7	12.0 9.3	05	3.4 0.3	73.2
Other	1 775.9	65.4	534.4	723.5	205.5	59.0	99.3	15.6	20.6	13.8	ı	39.0
Sub-Total	5 206.7	401.2	1 281.3	803.8	299.5	679.2	1 075.0	191.0	147.8	44.0	96.2	187.7
Total	14 130.2	1 167.7	2 960.8	3 017.7	997.9	1 047.6	2 840.5	267.4	529.5	92.4	114.2	1 094.3
Assets												
Marketing												
Agriculture	2 868.6	189.9	619.2	794.1	229.1	99.2	476.0	8.5	98.0	8.7	0.9	344.9
Fish	96.4	56.6	0.2	0.3	0.8	0.3	4.3	16.2	5.5	5.5	6.9	1
Forestry Labour (Worker)	27.0	19	1 1	0 1	1 1	1 1	18.8	0.6	0.6 5.1	0.2	1 1	1 1
Crafts	4.5	0	0	0	ı	ŧ	4.2	0.1	0	0.1	0.2	1
Sub-Total	3 040.8	248.4	619.5	794.4	229.9	99.5	546.1	25.3	109.3	15.6	8.0	344.9
Consumer												
Food	349.3	27.8	144.7	6.3	12.0	3.7	68.2	36.1	21.7	5.4	23.5	
Agriculture	1 567.7	352.5	45.8 103.7	40.5	41.0	512.5	401.0	21.0	73.5	0	22.0	65.9
Service	535.8	26.3	306.8	36.5	4.9	10.5	48.2	0.8	0.5	1.2	0.8	99.2
Other	705.1	26.8	187.8	313.6	82.0	15.2	3/./	5.9	6.7	4.3	1	25.2
Total	6 731.7	714.6	1 408.2	1210.1	392.0	777.4	1 303.1	91.6	216.4	28.0	55.0	535.2

^a A dash (-)indicates nil and a 0 indicates that the figure is less than half the unit shown.

Appendix F: Co-operatives, Summary by Basic Function^a,1987

Consumer Food Agriculture Housing Service Other		Sub-Total	Crafts	Labour (Worker)	Forestry	Fish	Agriculture	Marketing	Membership Reported	Total	Sub-Total	Other	Service	Housing	Agriculture	Food	Consumer	Sub-Total	Crafts	Labour (Worker)	Forestry	Fish	Agriculture	Marketing	Associations Reporting		
o.ron	789.0 286.6 55.0 533.5	354.3	1.7	3.5	5.5	12.5	331.1			3 859	3 389	381	1 212	993	485	318		470	34	101	52	53	230			Canada I	
	36.4 27.9 8.3 228.9 143.0	11.0	0	0.1	i	4.6	6.3			169	140	IO	16	86	00	20		29	₽	00	ı	2	18			B.C.	
	500.9 73.4 6.6 112.7 197.5	77.1	0	ı	ı	0.2	76.9			645	571	40	350	48	103	30		74	⊢	I	1	ယ	70			Alta.	
	10.4 13.4 0.9 58.8 326.2	97.1	0.2	0.1	ı	0.9	96.0	- Nu		949	856	TOT	401	16 16	203	25		93	10	S	1	14	24		- Nu	Sask.	
1506	14.0 14.6 1.7 9.8 110.4	36.9	1	I	1	0.7	36.2	- Number in Thousands -		135	116	00	2 2	45	11	12		19	ı	1	ŀ	00	11		- Number -	Man.	
137.0	7.7 73.5 17.9 21.4 16.5	16.4	ı	ı	ı	0	16.4	ousands –		355	330	`	7	170	72/	10		25	ı	1	ı	2	23			Ont.	
510.1	100.0 51.2 15.3 96.9 246.7	25.2	0.4	2.8	3.6	0.2	18.3			1 177	1 032	Ç	08	124	03	129		145	10	17.	4 9	. 2	18			Que.	
48.2	38.8 2.8 0.7 2.6 3.3	6.3	0.8	0	1.2	2.4	1.9			115	90	(л t	3 :	41	3 31		25	U	1 1) N	> ~	1 9			N.B.	
38.1	24.6 3.9 2.9 0.4 6.4	4.5	0	0.5	0.5	1.1	2.4			198	154	(00 1	14	70 14	39	3	4	4	LJ	3 C	n (c	13			S	
15.0	9.7 0.9 0 1.6 2.8	1.3	0.2	0	0.1	0.5	0.4			29	20	ı	2 1	> +	1 -	J &		9	8) L	ა -	١ (» ⊢			P.E.I.	
48.2	46.6 0.5 0.7	2.1	0.1) I	ı	2.0	0			400	42		1 .	4	21 (<u>1</u> 4	<u>.</u>	6	-	۱ -	1	Ú	٥ ٨)		Nild.	1
33.5	24.5 0 9.0	76.3	1	I	ı	I	76.3			39	38		33	4	l +	<u>→</u> 1		ш		ı		1	-	Δ		Inter-Prov.	

Current assets to current liabilities Working capital: current assets minus curre Accounts receivable to sales and service reve Liabilities to the public to members' equity Long term debt to long term debt plus owner Cost of goods sold to inventories	bəbivib əun			8 Gross inconding the sumbividends and bare on Summer	d rebate	S	argin, service ı	'ənuəʌə.	patrona
Feneral ratios Wher income to sales and service revenue	1.2	1.1	I.I	2.0	2.0	2.0	2.15	0.82	2.72
otal expenses to sales and service revenue	4.71	9.71	S.TI	9.21	1.81	8.91	122.2	9.811	120.2
toss income to sales and service revenue ⁸	0.81	2.91	5 .61	p.9I	1.91	4.02	9.46	0.26	1.96
(%) səlsz ot nigram szor	2.91	7.91	7.91	13.0	1.81	6.9I	A/N	A/N	A/N
aventory turnover ^t	9.7	E.T	1.7	0.6	1.9	Z.T	A/N	V/N	A/N
ાંગ્રહ્મ દ્વારા છે.							77.2	****	* / / 1
rofitability ratio	L.I	<i>L</i> .2	1.8	1.0	1.2	8.0	0.4	1.4	4.8
ales and service revenue to owners' equity	1.7	5.9	0.9	L'L	0.7	1.7	2.1	£.I	p.1
on-current assets to owners' equity (%)	110.4	103.0	1,76	1 .86	1.86	0.79	6.104	9.894	4.874
$^{\circ}(\%)$ noitsalization ($\%)$	3.25	0.15	7.82	7,91	0.12	1.02	8.27	2.87	1.67
wners' equity to total assets (%)	7.14	2.24	0.84	6.24	5.95	45.6	6.12	4.91	0.91
(%) sissed for the public to total assets (%)	5.82	8.42	52.0	1.72	7.09	4.72	1.87	9.08	0. 18
olvency ratio ^d ebt/Equity ratio ^d	1.4	2.1	1.1	1.3	2.1	1.3	3.6	2.4	6.4
nventories to working capital ccounts payable to inventories ays sales and service revenue in accounts ccivable c	7.7 0.6 20.0	7.1 6.0 19.0	0.91 0.91	2.1 6.0 5.25.3	7.2 2.0 6.82	2.2 6.0 5.6.0	A/V A/V 8.I4	A/V 8.85	A/V A/V 6.8£
ccounts receivable to working capital ^b	8.0	8.0	7.0	<i>L</i> .1	1.6	1.4	1.2	2.2	0.1
soiler Instru	9.1	9.1	7.1	£.1	1.3	1.3	1.2	1.2	1.4
iquidity Ratios									
	I 586 I	nisehəru 1 8861			Aarketir 1986 1		\$861	Service 3861	

Appendix E: Worker Co-operatives

	\$861	9861	L861	
Number of Associations	86	66	123	
Membership	LLS 9	t19 9	8 6 8	
		- Thousand dollar	- s.	
Service Revenue	15 012	25 042	7L8 SE	
Other Income	121 8	3014	₹80 \$	
IstoT-du2	20 133	950 87	856 017	
soilqqu2 bna stoubor4 to sola?				
Lumber and Pulpwood	LZ9 I9	71712	767 46	
Other	16 499	15 802	986 SI	
IsloT-du2	921 87	71578	874 E11	
IstoT	86 729	025 SII	9Et tSI	

Appendix B. Number by Types of Production Co-operatives Reporting in Canada, 1987

	West	oirataO	Оперес	Atlantic	Canada	
Artificial Insemination	8	Ţ	– Number –	L	16	
Grazing	136	0	0	13	149	
Handieraft	12	0	10	IS	₹	
Feeders	LL	0	0	0	LL	
Farm	28	0	0	Ţ	57	
Масһіпету	18	0	0	I	61	
gnittu D-booW	0	0	<i>t</i> / <i>t</i>	8	25	
Worker Production	9	0	IS	- 8	\$9	
Other	13	0	0	L	70	
IstoT	867	I	105	LS	197	

Appendix C. Number by Types of Service Co-operatives Reporting in Canada, 1987

	189W	oiranO	Guebec	Atlantic	Canada
nral Electric	194	0	τ	0	561
ay Care/Nursery	172	152	10	au	791
gainsəlƏ bə	\$8	0	0	0	\$8
edical	t	0	Ţ	0	S
noitation	18	6	LI	ε	Lt
aterworks	12	Ţ	61	t	36
ามะเม	7	3	LZ	0	32
atural Gas	T.L.	0	0	I	7.L
ecreational	587	7	77	12	372
orker Service	ς	0	50	S	30
gaisuo	162	911	£09	112	866
nomunication	11	0	10	Ţ	77
armers Market	LE	0	0	7	36
ther	120	3	LI	Lī	187
IstoT	1 165	987	LtL	191	7 326

Appendix A. Number by Types of Marketing, Consumer and Supply Co-operatives Reporting in Canada, 1987

Marketin Stuits and Stuits and Stains ar Avestock
Dairy Truits and Trains ar Livestock Livestock
ons stiurs rs snisrt rvestock stock
ons stiurs rs snisrt rvestock stock
rains ar ivestock oultry a
onliny a
Honey an
Other
T-du2
unsuoJ
ownsuog
Direct Ch
S tasbuts
Этрек
L-qnS
λįddns
u)[uɔirg/
HiM bəə
Petroleur
тэй)С г.даг
L-qns
Mixed Ma
IstoT

operatives at their annual conferences of recent years. At the federal and provincial ministers responsible for coces have also been looking into the possibilities as have regional economies in a state of transition. Other provintially viable home grown responses to the perils of of financial and developmental support for these poten-

workers' co-operatives. co-operative development to be drafted focusing on their meeting of June 1988 they called for a strategy on

to them in a report dated January 1989. by a committee appointed by the Ministers and presented Development of Workers' Co-operatives" was prepared Accordingly a "Proposed National Strategy for the

and fifty percent respectively. these co-operatives and their membership are up sixty have risen 82 percent to \$154 million while the number of has flourished in the three years since. Total revenues 1984 in Appendix E. As can be seen from the table growth distinct group has been included in this publication since Statistical coverage of the workers' co-operatives as a

Function Co-operatives Classified by Basic

is considered a consumer co-operative. supplied by the co-operative and sold to the members it tive it is considered marketing. If the good or service is produced by the members and sold through the co-operamarketing or consumer. If the good or service is operatives are considered as being one of two types i.e. Appendix F features a presentation whereby all co-

types according to overall function. The two broad groups are broken into sub-groups or

Credit Unions

all national and provincial figures. comparing their situation and performance against overalso provide individual credit unions the opportunity of provement to the credit union system in Canada. It would performance, strength, weaknesses and areas for imbe of help in providing benchmarks for considering the for credit unions on a provincial and national basis would Suggestions were advanced that financial ratio analysis tive movement including that of financial co-operatives. involving the representation of all sectors of the co-opera-Co-operative Development, has an expanded mandate with the recommendations of the National Task Force on successor to the Co-operatives Section in accordance The Co-operatives Secretariat, created in 1987 as a

analyzed on a financial ratio basis in Appendix G. Statistics Canada on an ongoing basis for many years is balance sheet structure which has been compiled by Accordingly quarterly data on financial results and

Worker Co-operatives

1980's and on into the 90's. ing the work force in the Canadian economy of the late and viable co-operative solution for some of the ills plagu-Worker co-operatives would appear to be a feasible

tion of these pressures. between Canada and the United States in 1989 is a reflectrade. The introduction of the Free Trade Agreement dent and fiercely competitive world of international manner, to the pressures of an increasingly interdepeneconomy evolves, in a sometimes volatile and painful unpleasant and continuing fact of life as our national times. In these areas of Canada high unemployment is an there are many regions which have not shared in the good steadily in recent years as the economy has prospered Although national employment figures have risen

direction and lack of sensitivity to regional concerns. side effects such as foreign and/or remote ownership and their economies of scale, with their sometimes unpleasant of the landscape are the multi-national companies and In this emerging world economy a prominent feature

business organizations such as multi-nationals. branches of large, far flung and inevitably bureaucratic the match, or in many cases the superior of, the local and services that are economically feasible to the area are ticular region, well run local enterprises providing goods over the course of economic history that, within a parto get better. Indeed it has been proven time and again economic evolution that everything has got to get bigger an antidote to the sometimes seemingly iron law of form of self-reliant enterprise as both an alternative and ments in this country as they perceive the potential for this governments and the co-operatives and labour movethousands. There is a growing interest on the part of activity and range in size from three or four workers to century. They encompass a broad variety of industrial existed in much of industrialized Europe for almost a relatively new in Canada workers' co-operatives have enterprise where control rests with the workers. Although provide employment to its members and operate an defined as a co-operative whose prime objective is to An employment or workers' co-operative can be

involved only occurred about ten years ago. group or type of co-operative with all the possibilities recognition of the workers' co-operatives as a distinct worker type co-operatives in existence for many years, the is still relatively small and, although there have been In Canada, this sector of the co-operative movement

Manitoba government in 1985 also established a program and at present has the largest number in existence. The encourage the start-up and development of these co-ops Quebec was the first province to establish programs to

the portions handled by co-operatives. cash receipts for each product to get rough estimates of by the farmers. These values can in turn be applied to farm marketings to get an approximation of the values received tors. These factors are then applied to co-operative spreads. etc. to calculate approximate cost of goods facwholesale prices, handling and processing charges, price various data were used, such as producer prices,

Co-operative Market Share

where physical volumes are not as readily available, able statistics on tonnages. For the other commodities grains and oilseeds, a calculation was possible using availmarketed through co-operatives. In the case of Western estimating the share of various farm products which are The Co-operatives Secretariat has made an attempt at

Cooperative Market Share Estimates

	<i>LL</i> 61	1982	2861	9861	L861	
			- percent -			
ains and oilseeds, West	18	9L	t L	£L	ZL	
oins and oilseeds, Ontario	61	12	10	11	10	
) jīt		Lī	12	77	19	
Composite for fruit and veg	01 səldsi					
səlqejəs		6	12	10	01	
iry products	IS	IS	85	LS	85	
Anj _i n	32	35	34	48	32	
Sõ	6	3	3	3	3	
estock, cattle	31	LI	91	SI	18	
егеоск, подз	II	13	14	13	14	
ц	10	12	6	10	10	
əldsm and maple	23	72	23	20	23	

The housing co-operatives must pass stringent planning requirements to obtain their long term loans and are thus able to maintain a far healthier current ratio situation than is the case for the majority of newly formed capital intensive organizations. These are usually short of current assets because of the constant pressure to pay down long term debt whenever possible.

Considering the solvency ratios; the service sector usually has large amounts of fixed assets with correspondingly large amounts of debt, mainly long term debt. So the debt equity, creditors equity to total assets, long term debt to capitalization and non current assets to owners equity ratios are usually high, and the complimentary compared to the other two groups. The marketing groups is usually highest in sales and service revenue to owners equity because of its relatively huge sales volumes. The gervice group on the other hand is dominated by its huge service group on the other hand is dominated by its huge long term debt, so that both revenues and owners' equity are relatively small figures.

Net savings to sales and service revenue - "the bottom line" is the ratio most sensitive to an organizations results and therefore the most volatile in its fluctuations. Since net savings is normally a small percentage of total revenues and expenses, relatively small changes in either of these large items can cause a proportionately much greater change in net savings. For the period under review, the purchasing associations recorded another year of rising net savings.

Increased efficiency measures adopted to counter the effects of intensive competition paid off as gross income rose as a percentage of sales and service revenues while the expense ratio declined. Marketing co-operatives suffered a downturn in profitability as rising expenses for western grain marketing outdistanced the rise in gross income on higher physical sales volume at lower prices. Service associations which have over the years exceeded the other two groups in their net savings ratio experienced a decline in 1987 dropping below the four percent level for the first time in three years on accelerating expenses and slower growth in the government subsidies portion of other income.

Financial Ratio Analysis

Ratios are presented in Appendix D relation to the financial operation and condition of co-operatives. These ratios became available starting with 1982 statistics owing to an expansion of the Co-operatives Secretarial's computer programming system.

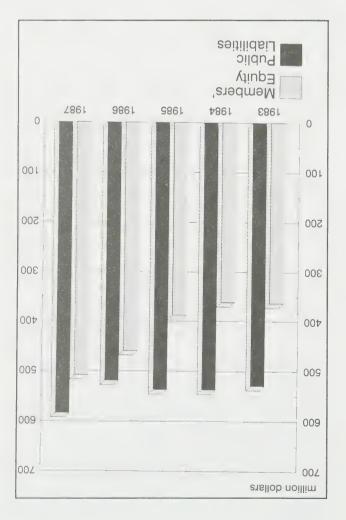
A set of ratios are shown on a country wide basis for marketing, the largest group, purchasing (consumer and supply) and service. The marketing and purchasing groups are similar on more ratios than not, while the service group is markedly different in many respects, and indeed some of the ratios which are relevant to the other two groups are not really applicable to the service sector.

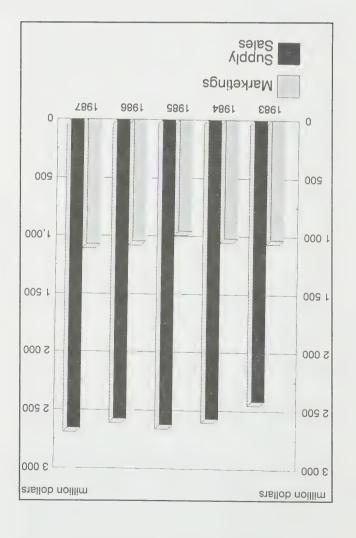
The current ratio is usually higher, and the accounts receivable and inventory to working capital ratios are usually lower, for purchasing than for marketing, owing to the larger inventories and receivables and their volatility, and the corresponding short term debt which group tends to be more stable, except for certain types such as farm machinery; their sales and purchases don't generally have the frequently wild up and down gyrations of the marketing group. Thus the purchasing group over time, tends to work down their short term debt, whereas the marketing co-ops recognize short term debt, whereas of the marketing co-ops recognize short term debt, as a valuable and necessary part of their business activity.

The net result of conflicting forces in the service group has been a tendency in the past toward the rather weak level of 1:1 for the current ratio. This is because many in the group, such as rural electric, natural gas and housing are fixed asset type operations with corresponding high long term debt and a rather weak working capital position, since excess current assets are usually used to pay off long term debt. In recent years, however many of the co-operatives have reached a stage where long term debt co-operatives have reached a stage where long term debt as been whittled down and equity built up with a corresponding rise in the current ratio.

In addition the rapid rise in the housing sector, to a dominant position in the service group, sided by various subsidies and government guaranteed long term financing, has also had a beneficial effect on the current ratio.

Figure 20: Member's Equity and Public Liabilities of Wholesale Co-operatives





Financial

Working capital (current assets minus current liabilities) in 1987 grew \$27 million or eight percent as cash and equivalents showed a substantial gain for a second straight year. Inventories and receivables however, after contracting slightly in the previous years grew at an 11 percent rate as compared to the less than four percent rate for sales. The current ratio (current assets to current liabilities) declined slightly from 2.14 to 1.99

Members equity grew at a ten percent rate, slightly inferior to the asset expansion. But considering that most of the expansion occurred in receivables and inventories which are mainly financed by current liabilities, the improvement in members' equity is rather impressive. Long term debt eased down seven million dollars as the modest increase in property and equipment was more than covered by the eash flow from depreciation allowances on existing fixed assets.

Assets of the wholesalers grew by \$114 million or 12 percent, three times the growth in business volume to a new all time high of \$1092 million in what appears to be another year of fairly well balanced expansion although there were some negatives.

It was only the second time the one billion dollar mark had been passed. The previous occurrence was in 1981. This was followed in subsequent years by a series of downsizing events including the dissolution of two large co-operative wholesalers in the province of Quebec dealing in food products and fish marketing respectively along with the major restructuring and rationalization of United wholesalers were engaged in a general leaning out prowholesalers were engaged in a general leaning out program to cope with the frequently fearsome economic circumstances of the early 1980's.

Table 17: Balance Sheet of Co-operative Wholesalers in Canada, 1985 to 1987

	2861	9861	L861	5861	9861	L861
SJƏ:	oillim –	– ersilob no			- percentages	
h and Equivalents eivables entories	6.81 6.792 0.292.0	4.87 9.88.2 5.87.2	0,611 302.6 3.5.5	0.2 2.2£ 6.1£	8.7 6.92 2.82	9.01 7.72 6.62
er Current	2.11	13.9	7.51	7-1	4.1	1.3
Total Current	£.918	<i>L</i> .229	S.ZZT	0.78	1.73	7.69
esíments perty, Equipment er Assets	4.08 9.213.9 10.3	2.59 7.022 1.8	7.88 8.252 7.41	7.8 2.52 1.1	6.22 8.0	1.8 5.1 <u>1</u> 5.1
Total	6.23.9	6.776	7.160 I	100.0	0.001	100.0
oilities to the Public						
rt-Term Debt ounts Payable 1er Current	0.89 6.812 6.8	6.29 1.791	2.411 2.621 9.3	5.01 4.52 6.0	2.02 7.1	2.01 2.52 0.9
Total Current	2.316.5	1.70£	9.97£	£.4£	4.18	34.8
1dəU mrəT-g etibərD bərrə	2.002 7.91	0.49I 7.71	€.78I 4.3I	7.12 1.2	8.9 <u>1</u> 8.1	2.71 2.1
Interpretation of the second o	L.3ES	8.812	9.£82	1.82	1.62	2.52
mbers'Equity						
ns from Members re Capital erves erves listributed Surplus	0.22 0.90 0.92 0.22	5.23 7.17 7.08	1,52 1,872 0,87 8,09	0.82 0.82 2.7 2.5	4.8 6.7 5.8	8.2 5.22 1.7 6.8
IstoT-du2	2.78£	2.924	1.802	6.14	0.74	5.94
IstoT	6.23.9					

wholesaler and its member co-operatives. Farm machinery sales climbed 13 percent in a second year of recovery from the low point to which it sank in 1985. Petroleum sales eased down very slightly as the industry continued a downsizing and reshuffling brought on by big price decreases in the previous year. Price competition in price decreases in the previous year. Price competition in another negative factor in the overall sales performance. Building materials volume, mainly to the home improvement market ran up an impressive 12 percent gain on the strength of energetic sales and promotional efforts by the wholesalers working hand in hand with the locals.

Fertilizer and chemical sales eased off three percent reflecting the general Canadian situation especially in the West with its depressed grain situation. In this fiercely competitive market situation sales in Quebec rose however as the wholesaler managed to make significant sales outside the co-operative movement. Volume also rose in the Atlantic provinces, the only region in the country where fertilizer use increased in 1987. Seed volume fell back after a huge rise in the previous year. Farm supplies took off very nicely to a 15 percent gain powered by outstanding increases in Ontario and Quebec. For the former it was gratifying proof of the effectiveness of the new merchandising program introduced in the previous new merchandising program introduced in the previous year. For the latter, it seemed a continuation of proven mew merchandising spirit of co-operation between the methods in a spirit of co-operation between the

Table 16: Sales of Co-operative Wholesalers in Canada, 1985 to 1987

fachinery, Vehicles etroleum Products	8.1£ 0.298	0.2£ 2.E08	4.9£ 2.597	2.1 1.4£	4.1 2.18	2.1 2.9.9
TeanlinoingA letoT	8'689	4.889	4.207	5.62	7.92	2.6.5
ebəb Arm Supplies	22.8 104.0	1.92 2.521	8.25. 142.4	9.0 0.4	1.1	0.1 £.2
Feed Seconicals Feed Seconicals	3.52.6	4.245. 4	4.84£	8,EI 6.7	4. EI 4.7	1.E1 0.7
Total Consumer	1.138	9.268	1.846	8.28	8.4€	8.25
hpplies ood Products by Goods and Home Hardware Other Consumer	4.188 7. £ 81 9.21	7.807 6.961 4.71	0.1 <i>2T</i> 6.871 8.81	0.82 2.8 6.0	2.72 2.8 7.0	£.82 7.8 7.0
Subtotal	£.729	2.240 I	1 073.9	0.001	100.0	0.001
), Тер	- -	- 8:9L	0.7 <i>2</i> E.0	_ L'9	E.T —	£.2 0
ourny åvestock: Cattle & Sheep åvestock: Hogs	157.0	4.462 4.462	0.841 0.861 4.808	16.4	15.8	2.21 2.82
ruits and Vegetables Sairy Products Utlity	1,7 156.6 156.6	2.83 0.68 2 2.631	6.2 6.156 6.271	2.0 1.82 4.31	1.0 7.7 <u>2</u> 6.21	2.0 8.0£ £.31
Seeds Seeds	0.29	£.22	8.04	5.9	£.2	8.£
જુ જાય જાય કરાયા કરાય		elloU noilliM -	- SIF		– Percentages	
	^B 2861	8986I	<u> </u>	⁸ 2861	8986I	L861

Wholesale Co-operatives

Marketings

Wholesale marketings edged up \$28 million, or almost

and seeds and fish. products and poultry and substantial declines in grains three percent, to \$1,074 million, with good gains in dairy

from that of the locals as was the case in 1987. Thus wholesale volumes can rise or fall at a different pace and its sometimes large inventory of various products. products on behalf of the Canadian Dairy Commission operation whereby the co-operative markets particular wholesaling of dairy products is something of a brokerage problems in some of the reporting countries. Co-op tinued in a third year of decline partly due to cash while export sales, particularly of evaporated milk, conprogram, and cheese were the contributing products, aided by changes in the Canadian Dairy Commission decidedly negative tone in the foreign sector. Butter, curred in the domestic market which more than offset a from the trend of previous years, all of the growth oc-Dairy sales surged by 15 percent and, in a departure

gements should greatly enhance marketing prospects for elevator system in Ontario. Additionally, the new arranproducers shipping through the co-operative country to concentrate more fully on upgrading service to grain handling requirements during the year, will be able U.C.O., which completed an in-depth review of producer years to ADM as a public elevator and it is intended that U.C.O.'s Windsor Grain Terminal was leased out for ten several large U.S. co-operatives. Under the agreement States which also has partnership arrangements with subsidiary of Archer Daniels Midland of the United agreement with ADM Agri-Industries Ltd., the Canadian Co-operatives of Ontario in September 1987 signed an disappointing trend of recent years. Accordingly, United further measures should be taken to better the rather improvement in financial results it was recognized that year and further paring of expenses resulted in continued crops had much to do with the lower marketings in the peak year 1981. Although smaller corn and winter wheat of \$115 million and 24 percent of the \$169 million in the year and represented only 36 percent of 1983 marketings Grain and oilseed marketings fell for a fourth straight

Leasing Services, an affiliate of Canadian Co-operative came late in the fiscal year when Canadian Co-operating which hampered its operating efficiency. The worst blow and a deteriorating financial situation at the wholesaler celled their memberships due to managerial difficulties Fishermen lost revenues as a number of its locals canrecord year for the East Coast fishery. United Maritime Wholesale fish marketings slipped badly despite a

those farmers shipping directly from on-farm elevators.

Credit Society Ltd., the central banker for Canada's

Poultry marketings rose seven and one half percent in years suffered an untimely demise. had served Atlantic coast fishermen - co-operators for 58 after the end of its 87 fiscal year this organization which carried on to avert disaster but to no avail. Some months approximately \$22 million. Various negotiations were credit unions, demanded payment of a demand loan of

Supply Sales

tionately large gain of fifty percent.

gain.

and farm supply goods. competitive situation at the retail level for both consumer tion in Canadian agriculture and the increasingly tough or three percent, reflecting the not so prosperous situa-Consumer and supply sales rose a modest \$78 million,

small fruit and vegetable sector recorded a propor-

for the year was offset by a small rise in marketings. The

level of the previous year as a slight drop in average prices

bypassed. Hog and pork revenues continued at the high

operatives are a leading practitioner, are increasingly

continued and auction type facilities, of which the co-

in the year as the trend toward direct sales to packers

of the year. Cattle marketings were virtually unchanged

processor gross margins tailed off badly in the latter part

generally satisfactory year, prices and particularly

line with the rise in domestic disappearance. Although a

West was more restricted. whereas growth for the larger wholesale component in the pronounced in the Atlantic region followed by Ontario, co-operatives personnel. Sales growth was most on sales promotion and more training sessions for retail increased collaboration between wholesalers and locals chandising efforts, expanded entry into urban markets, produce and bakery lines, emphasis on all season mermeat cutting standards, support for expanded fresh marketing promotions, new Co-op label products, new for modernization of facilities, innovative advertisingthe part of co-op wholesalers such as incentives to locals lion, or six percent, spurred by a variety of programs on Sales of consumer merchandise expanded by \$53 mil-

eight percent and carried total feed sales to a minuscule ments and expansions at various locations rose almost ed the trend however, as feed sales, aided by improveplentiful supplies brought on lower prices. Ontario buckto lower outside of Ontario on greater physical volume as in the other sales categories. Feed sales were unchanged farm supplies was largely offset by stagnation and decline percent as an impressive increase of fifteen percent in Agricultural supplies eked out a small gain of two

Table 14: Volume of Business of Service Co-operatives Reporting in Canada, 1987

Table 15: Balance Sheet of Service Co-operatives Reporting in Canada, 1985 to 1987

L861	9861	2861	4861	9861	2861	
- 5	- Percentages		ollars –	- Thousand D	-	si922A
1.2	2.4	6.4	108 532.9	8.578 19	E.E0I 16	Cash and Equivalents
9.2	2.8	0.5	7.00£ 38	0.100 88	2.037 42	Receivables
₽ *0	4.0	2.0	2.260 8	£.722 8	4.6748	Inventories
2.1	2.1	5.0	31 151.0	4.120 15	2.821 01	Other Current
5.6	2.6	6.8	204 079.9	187 453.5	164 501.3	Total Current
L.T	£.8	£.8	105 600.8	8.869 991	152 723.4	Investments
0.28	8.18	2.28	I 756 324.5	1 665 524.2	1 524 779.9	Property, Equipment
8.0	9.0	₱.0	5.862 91	7.960 £1	4.103 3	Other Assets
100.0	100.0	100.0	2 142 603.8	2.036.072.6	1.808 848 1	IsloT
						Liabilities to the Public
2.5	1.5	1.5	54 068.2	8.949 £9	L. 989 TZ	Short-Term Debt
7.2	T.2	9.2	8.160 52	2.489 48	9.758 84	Accounts Payable
6.1	1.2	9.1	5.374 04	1.424 E4	S.868 8 <u>2</u>	Other Current
8.8	6.7	£.7	5.909 941	1.227 131	135 022.8	Total Current
8.17	9.07	8.89	1 539 253.9	1 436 563.2	1.271 331.3	Long-Term Debt
2.3	1.2	0.2	\$'608 6b	43 261.0	S.010 TE	Deferred Credits
0.18	9.08	1.87	0.073 257 1	E.972 I 40 I	J 443 364.6	IntoT-du2
		30	3,30,	0 101)		Members' Equity
5.0	£.0	\$'0	5.552.5	6.164.8	8,503,3	Loans from Members
7.8	5.4	1.9	0.208 67	2.628 16	2.212.211	Share Capital
13.4	12.9	4.81	1.028 782	8.023 232	2.638 TAS	Reserves
2.1	9.I 6.01	2.0	1.220 EE	4.122 EE	2.323 36	Undistributed Surplus
0.91	4.91	6.12	8.556 904	5,694 495,3	5.11.5 241.5	latoT-du2
100.0	100.0	100.0	2 142 603.8	2 036 072.6	0.808 848 1	IstoT

Service Co-operatives

percent and the Atlantic region a strong ten percent. registered a four percent gain. Ontario volume rose five performance in the larger Western region which ing system it was largely offset by a somewhat sluggish a 17 percent increase in volume on their revamped reporttopped the \$700 million mark. Although Quebec ran up good but moderate rate of six percent in the year and Service co-operatives' business volume expanded at a

Day care, funeral, recreational and housing co-opera-

Service Co-operatives Figure 17: Volume of Business of

experienced revenue declines in 1987. berta, mainstays in the services sector for many years, all associations located mainly in British Columbia and Alinsurance co-operatives, natural gas and rural electric than three times the figure for the previous year. Medical carried out in Quebec, ran up a revenue gain of better small units to be most affected by an intensified survey as revenues while the waterworks co-operatives, the typical sociations registered a second consecutive year of rising Seed cleaning, worker service and farmers' market astives continued on their long term growth trend in 1987.

Service Co-operatives Figure 18: Number and Membership of

to raise rents whenever the profit conscious owners think insecurities of the private sector where the motivation is

ing with its non-profit formula. This is in contrast to the

low to medium strata were residing in co-operative hous-

20 years. In 1987 an estimated 190,000 people from the

success stories of the co-operatives movement in the last

has been a growing debt proposition - up eight percentage

the overwhelming influence of the housing co-operatives

previous year. However, the long-term trend reflecting

81-19 percentage split between liabilities and equity in the

service co-operatives was virtually unchanged from the on the credit side of the balance sheet equation for the

compared to 58 percent five years earlier. The situation

73 percent of service co-operatives assets at year end as

assets, up 23 points. Housing co-operatives accounted for

katchewan, showed the greatest percentage increase in

sociations, most of which are incorporated in Sas-

decline of \$14 million during the year. Recreational as-

the other service associations collectively registered a

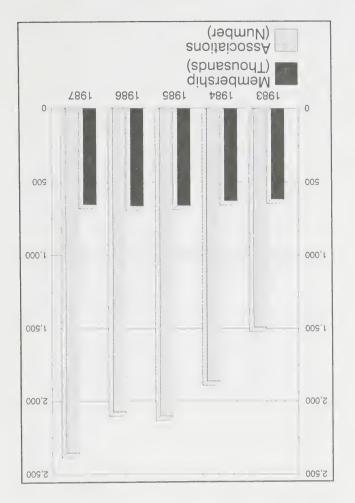
lion, or eight percent, heavily influenced by Quebec while

Assets of the housing co-operatives grew by \$122 mil-

Housing co-operatives of course have been one of the

it can be done.

points since 1982.



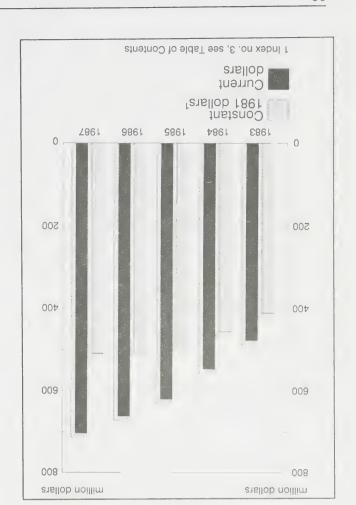


Table 12: Volume of Business of Production Co-operatives Reporting in Canada, 1987

	189W	oirstaO	Сперес	oitnsltA	Canada	suoiver4 Year
		-	Thousand Doll	- SIB		
гуісе Кечепие	8.742.3	€.084	10 892.8	2.676.3	7.197.22	13 445.2
грег Іпсоше	9.28€ €	4.02	2 161.9	7.551.2	9.107 T	5.295.5
IstoT-du2	12 127.9	L.002	7.420 EI	0.018 4	30 493.3	7.757.81
soilqqu& and Supplies						
легроск	6.787 <i>b</i> 7	0.0	0.0	L'S	L.E9T 2T	0.381 88
umber & Pulpwood	0.0	0.0	£.682 78	10 463.0	E.SZT 79	2.503 28
гред	4.878 01	0.0	4 163.5	1.585.1	16 420.0	6.048 EI
IstoT-du2	£.133 78	0.0	8.524 19	9.12811	190 966.0	154 630.4
IstoT	2.687 99	7.002	104 507.5	8.166 61.8	2.921 459.2	1.89£ £71
IstoT TeaY zuoiva	Z*S++ +L	I.878	7.684.28	2.222 SI	1.898 .871	

Table 13: Balance Sheet of Production Co-operatives Reporting in Canada, 1985 - 1987

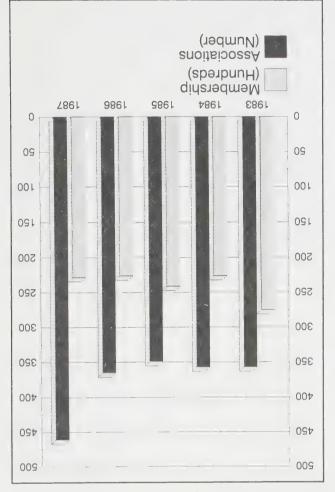
Short-Term Dent Accounts Payable Other Current	7.20 S 7.010 E	0.08£ 8	0.911 8	6.8 2.4	6°S 9°L	1.8 7.2	
Liabilities to the Public Short-Term Debt	2,702 4£	1.197 88	7.212.82	0.54	2.7£	1.14	
IstoT	0.184 97	8.287 09	142 429.9	0.001	0.001	0.001	
Other Assets	2.754	1.512.1	2.215.9	9.0	L.I	9.1	
Property, Equipment	2.811 92	8.982 <i>T</i> 2	42 199.0	35.9	1.08	9.62	
Investments	2.788 &	I.TZT Z	E.EZT T	8.4	£.8	1.2	
Total Current	€.880 64	8.222.95	7.132 09	8.13	6.13	4.69	
THE LINE LAND	O'COT T	0.500	0.700 0	L.T	0.0	7°±-	
Other Current	1 103.6	3 232.0	8.200 9	* *T	3.6	2.4	
Inventories	8.808 £I	2.759 21	Z4 203.7	4.71	27.5	17.0	
Receivables	9.406 22	6.285.82	48 318.2	32.6	5.15	9.55	
Cash and Equivalents	4.172.8	7.733 8	0.757 11	4.01	5.6	2.8	
Assets		Od bnssuodT		. 00	- Percentages		
3,000 /		d bassard T	34011		, d	<i>L</i> 861	
34033 6	_	M buesnodT	- 546[[0		eneigenage -		

co-operatives however, which had been participating in the recent prosperity showed sales stagnation in 1987 presumably indicating a decline in market share.

Service revenue and other income showed highly unusual increases related to the earlier mentioned revamping of the Quebec government's system for gathering and compiling co-operatives statistics. Substantial gains were fleeder co-ope (interest on loans), with contributions from fearm co-ops in both Alberta and Saskatchewan and grazing associations in Saskatchewan.

Assets of the production associations jumped 56 percent to \$52 million, greatly exceeding the rise in business volume. Most of the gain went into inventories and receivticipated further increases and higher prices. As a result, members' equity, despite a very good gain of 23 percent in absolute value, slid seven points to 27 as a percentage of total assets.

Figure 16: Number and Membership of Production Co-operatives



Production Co-operatives

Production co-operatives rolled on to another record setting year of impressive gains based mainly on the same factors: rising livestock marketings in the West and booming lumber and pulpwood marketings in the East. Busing lumber climbed 28 percent.

The livestock feeder associations in Alberta, which have had strong support from their provincial government in recent years when the overall cattle business was none too buoyant, rang up their greatest gain ever as the cattle business finally enjoyed a measure of prosperity after several years of disappointment.

Lumber and pulpwood sales shot up again as the pulp and paper business continued in the rising phase of its current cycle. This will come to an end eventually as it always does but for 86-87 the boom was in full swing and the Quebec forestry associations registered another year of gratifying gains. The New Brunswick wood cutting of gratifying gains. The New Brunswick wood cutting

Figure 15: Production Co-operatives

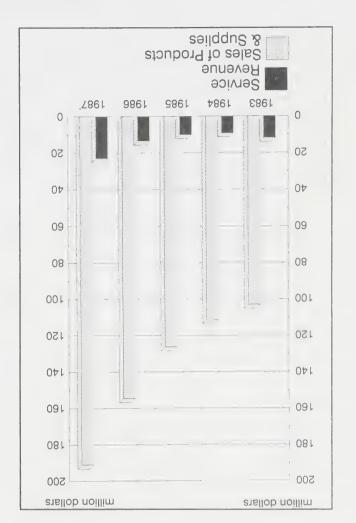


Table 10: Volume of Business of Fishing Co-operatives Reporting in Canada 1987

Previo	Canada	Atlantic	Сперес	Ontario	West	
		- sasilod bu	nseuodT –			
						səps kıddns puv sıənpol
4.607 <i>L</i> 22 <i>I</i>	178 812.3	L'SSL L8	4.479 Z	1 465.3	6.616.8	प्रा
1.091 4	9.88€ ₺	6,88€ ₺	0.0	0.0	0.0	poo
12 510.7	14 148.0	10 070.4	0.024	0.0	3.723 E	урет
2.08£ 691	2.948.791	1.212.201	4.424.4	1 465.3	4.44.4	Sales Sales
8.681 I	8.292.8	7.082	0.0	0.0	312.1	егуісе Кечепие
0.E48.I	1.728.2	8.124 I	136.6	2.62	140.2	other Income
6.219 171	2.078 991	7.719 £01	0.162 6	1 494.8	L'969 L8	Total
	6.216 171	7.872 88	9.170 4	5.780 I	I`\$ZI 8Z	IsioT TesY Suciver

Table 11: Balance Sheet of Fishing Co-operatives Reporting in Canada, 1985 to 1987

	2861	9861	<i>L</i> 861	5861	9861	L861
	_	Thousand Do	- saelle		- Percentages	- 9
sinəlaviup	E.33E E	4.7717	1.2E0 7	2.4	6.7	0.7
	14 316.4	9.781 81	17 269.5	6.71	6.71	1.71
	0.23 362.0	0.417 92	0.868 8£	8.15	35.9	4.85
ĵиэ	0.971 1	9.110 I	9.722 I	S.I	1.1	S.I
ju	7.022 44	9.070 4 2	£.722 p 8	4.22	8.62	0.43
SI	7.254.2	7.688 2	₽.E89 Z	1.6	2.9	9.2
anipment	1.78872	9.407 42	8.03≥ 0€	6.4€	35.9	£.0£
S	8.264	6.989	9.61	9.0	8.0	0.0
	<i>T.</i> ₽£8 6 <i>T</i>	8.92£ 06	1.197 001	0.001	100.0	0.001
oilduA sht ot						
n Debt Ayable	7.71134.7 14107.7	0.887 72 4.410 41	2.189 SE 9.285 71	0.4€ 7.7 <u>1</u>	8.0£ 2.2I	7.2E 2.71
jua	0.242	6.424	£.887	L'0	S.0	8.0
nrent	t.787 IA	42 225.3	4.21112	52.3	L.94	L.02
Debt	5.462 6	14 118.9	8.888 E1	9.11	9.21	13.8
stibə:	Z.TZZ	7.151 1	2.981.2	۲.0	£I	1.2
la I	0.953 12	6.274 TZ	4.04I 78	L.49	9.£9	9.99
E dnit λ						
Members	5.482 II	3.290 01	2.134 21	S.4 <u>I</u>	2.11	12.4
[R]	7.624 SI	13 201.5	13 004.4	9.2 <u>I</u>	9.4 <u>I</u>	12.9
ed Surplus	5.519-	8.097 E	7.734 4 0.717 E	4,8 I.I-	4.2 2.4	7.E
яJ	7.281 82	8.088 28	7.029 EE	E.ZE	4.9£	4.68
	7.4£8 9T	8.92£ 06	1.197 001	100.0	100.0	0.001

Fishing Co-operatives

Business results for the fishing co-operatives rose for a third straight year as all of the major segments of the group came up with positive returns. Fish marketings rose on both the east and west coasts as well as in the smaller world's largest exporter of fish and fish products and possesses some of the richest fishing grounds in the world. Co-operative fisheries have been participating in the participation is not completely even across the board. Many sectors of the Canadian fishery, both co-operative and private, have not shared in the generally good times.

On the West Coast, despite an ease off in the catch from the sensational salmon run of the previous year, the latest year (ending in early 1987) ran up a very impressive L2 percent gain in dollar volume. This was the result of

rising prices for various species more than offsetting an overall decline of more than ten percent in the physical catch. On the East coast with a mixture of fiscal year ends, some early in the year and some late, fish marketings soared 19 percent in value as rising prices fueled by a booming export market had a very positive effect in both former in 86 while groundfish was the star for 87. Inland the co-operative fisheries in the Prairie provinces suffered a decline in volume of more than ten percent while fered a decline in volume of more than ten percent while ming.

On a financial basis assets rose, mostly in the current section of the balance sheet along with short term liabilities, as would be expected in a year of rising sales and prices. Members' equity rose about two percent but given the rise in assets, fell as a percentage of total assets.

Figure 14: Number and Membership of Fishing Co-operatives.

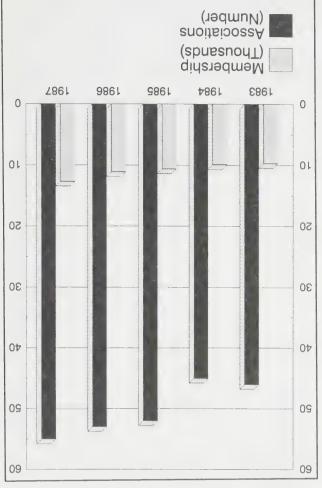


Figure 13: Fish Marketings of Fishing Co-operatives

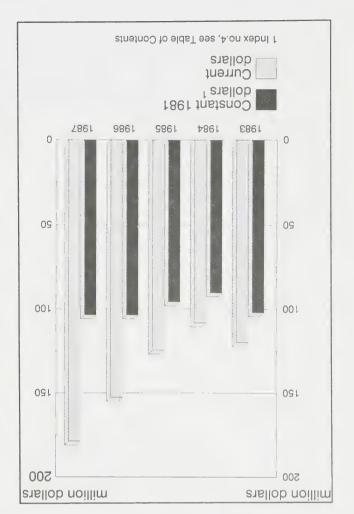


Table 8: Volume of Business of Supply and Mixed Co-operatives Reporting in Canada, 1987

340337		- ensilod noilliM -						
	125W	oirario	Оперес	Atlantic	Canada			
Table 9. Balance Sheet	t of Supply and	o-oO bəxiM l	pperatives F	ni gnihoqəƙ	. Canada, 198			
Previous Year Total	E.189	6.068	0.012	1.52	Z.208 I			
IstoT	4. 417	5.228	1.122	8.92	1 844.8			
Total Sales Service Revenue Other Income	9.92 9.92 9.91	1.542 2.7 2.2	1.352 4.81 6.6	1.82 2.0 6.0	1.9871 7.32 1.92			
Product Marketings	p .6	2.28	9.0€	6.0	122.5			
fatoT-du2	2.489	6.094	5.264	T.25.7	9.999 1			
Machinery, Vehicles and Parts Petroleum Products Bullding Materials Other	p,86 0,24£ 7,44 1,0	2.£ 1.721 0.62 0.0	2.2£ 6.99 1.0 1.0	0.0 0.2 0.0 0.0	1.7£1 7.07 <i>2</i> 0.08 2.0			
TerutlusingA letoT	7.421	2.732	2.952	8.81	1.087			
Animal Feed Fertilitzers and Chemicals Seeds Farm Supplies	0.22 9.1 6.62 9.3.9	1.701 4.29 0.41 8.02	E.122 1.32 8.4 1.72	7.21 2.7 2.0 2.0	425.0 1.731 23.1 164.8			
Fotal Consumer	L.44	33.9	15.2	<i>L.</i> 4	5.86			
səṇddns		-	erallou noilliM —	-				
	West	oirario	Quebec	oitnaltA	Canada			
Canada, 1987								

Previous Year Total	5.262	152.3	9:281	1.8	5.049	
[s]oT	1.505	152.4	1.902	7.6	8.078	
IntoT-du2	1.421	42.2	0.96	1.4	2,962	
Loans from Members Share Capital Reserves Undistributed Surplus	5.87 5.87 5.87	6.11 2.9 4.41 7.3	3.5 4.5 <u>5</u> 2.13 8.7	2.0 2.1 7.0	7.44 0.011 5.821 4.81	
Members' Equity						
Sub-Total	148.9	2.011	1.011	2.2	5.475	
Long-Term Debt Deferred Credits	2.8E E.0	0.1a 2.2	25.8 4.0	0.2 2.0	4.72I 7.0	
Total Current	1.011	6.9₽	2.08	0.£	2.042	
Short-Term Debt Accounts Payable Other Current	2.14 5.23 6.3	5.21 2.28 1.2	2,2£ 0,9£ 8,8	2.1 4.1 0.0	8.4€1 8.4€1	
Liabilities to the Public						
IsloT	1.606	152.4	1.902	2.6	8.078	
Investments Property, Equipment Other Assets	8.74 4.74 0.2	3.8 2.9£ 2.0	7.1 4.62 7.1	1.5 7.7 0.0	2. <i>TT</i> 8.2 <i>P</i> I 0. <i>T</i>	
Total Current	8.202	4.601	126.5	0.2	8.544	
Cash and Equivalents Receivables Inventories Other Current	8.3 7.2£1 0.72 8.3	8.0 8.0	6.32 6.42 5.6	7.0 1.2 1.2 2.0	1.52 1.56.4 0.52.0 1.5.1	
Assets						

Table 6. Volume of Business of Consumer Co-operatives Reporting in Canada, 1987

	125W	oiratnO	Оперес	əitnaftA	Canada
มอนเทรนอา			- erstlod noilliM —		
sioubord boo?	9.006	0.25	8.0££	4.605	8.2721
ory Goods and Home Hardware	8.181	1.9	15.4	1.55	4.36.4
Other Consumer	2.88	9.9	8.24	2.3	8.951
Total Consumer	9.071 I	9.74	9.88£	8. 11 .8	1 951.9
səŋddng	1 10	S [*] L	9.8	4.21	122.6
fotal Agricultural	1.19 8.8EE	\$°6	0.4	3.9£	1.68£
etroleum 2. etroleum	6.40I	8.0	4.2	2.9	0.711
uibling Materials Tehtor	8.52	0.0	0.0	1.0	23.9
IstoT-du2	0.927 I	7 .89	6.904	£.£04	9.409.2
roduct Marketings	T.T	4.8	£.2	9.0	1.71
Sales Sales	7.3ET I	8.89	412.2	0.404	T.123 2
Service Revenue	25.6	2.1	2.5	6.9	E.TE
Этисопте	4.43	9.0	E.E	£.8	9.97
IsioT	L.826.7	6.07	7.814	2.914	2.735.6
Previous Year Total	7.467 I	2.05	1.778	7.504	2.525.2

Table 7. Balance Sheet of Consumer Co-operatives Reporting in Canada, 1987

	JesW	Ontario	Gnepec	Atlantic	Canada
615		_	erallod noilliM -		
n and Equivalents	1.91	4.0	€.6	4.2	31.2
səlqeni	2.82	0.4	4.01	£.2	2.87
ntories	0.491	9.9	1.88	8.82	2.092
er Current	6,8	2.0	£.8 0.92	2.9 40.3	2.81 1.88£
ol Current Stments	2.271 2.271	2.11 E.1	0.8	4.21	6.961
perly, Equipment	2.212.2	0.9	9.55	L'94	8.892
the rest of the re	8.0	0.0	8.£	€.0	0.2
[sto]	8.299	2.81	8.101	102.7	8.888
ongna on the Public	0 02	, ,	3 5	3 0	3 00
rt-Term Debt	6.ET	9.2	S.T	2.8 £ 05	5.29
onnis Payable	6.19	8.6	4.62	20.3	7.951 5.0£
er Current	7,09 <u>1</u>	6.9	2.2 33.5	5.1£	262.4
al Current g-Term Debt	130.5	T.I	18.9	8.22	173.8
red Credits	2.0	£.0	7.2	2.0	9.8
IstoT-duð	4.128	6.8	I.SS	9.42	6.984
npers, Ednity					
ns from Members	2.72	1.9	£.0	₽.₽	1.48
re Capital	213.4	1.1	15.3	2.72	257.0
Savis	4.82	2.2	9.82	4.11	103.9
sulqrue Surplus	I.24	1.1	5.2	2.2	0.42
IstoT-duč	4.44.4	9.6	8.94	2,84	0.944
[Bio]	8.299	2.81	8.101	1.201	8.888
rious Year Total	8.EE9	6°7I	2.38	£.4e	£.7 <u>28</u>

Potal Current Investments Property, Equipment Other Assets	E.792 I 2.78 8.217 2.E1	6.0 2.7 <u>c</u> 4.8	8.305.2 6.61 6.002 5.82	E.72 1.4 E.22 3.2	0.4Ed 1 1.901 7.299 4.02
Assets Cash and Equivalents Receivables Inventories Other Current	2.84 0.824 8.487 6.14	6.12 6.12 8.02 8.1	- exelloQ noilliM — 8.8 4.011 4.79 7.8	0.1 2.15 4.52 4.1	0.82 1.826 8.22
	JesW	oiratnO	Gnepec	Atlantic	Canada
Table 5. Balance Shee	t of Marketing	Co-operativ	nihoq9 R se	sbanaO ni g	7861
Previous Year Total	8.280 9	2.792	S:97S I	9.988	0.9628
IsioT	5.180 8	₽.£0£	1 633.8	6.204	8 424.5
Total Sales Service Revenue Other Income	2.727 2 1.888 8.21	2.892 6.0	6.723 I 8.0 5.2	1.104 7.2 2.2	7.420 8 8.24£ 0.42
IstoT-du2	9.149	4.84	0.121	4.57	4.488
Supplies Total Consumer Total Agricultural Other	9. £ 01 1.822 9.401	23.9 18.2 6.3	9.7 4.88 0.24	6.1.4 8.02 1.11	9.371 2.25 2.27
IstoT-du2	6.280 Z	2,49.9	6.902 I	7.728	E.071 7
Product Marketings Grains Oilseeds Fruit Vegetables Dairy Products Eggs Livestock: Cattle & Sheep Firsh Fish Only Westock: Hogs Fish Only Whoney & Maple Products Other	8.458 2 8.752 8.253 8.253 8.253 8.254 7.111 9.0 9.0 1.27 7.111	4,4 2,6 3,6 3,8 4,7 6,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0	0.0 0.0 0.0 0.1 0.1 8.00£ I 8.00£ I 0.0 0.0 0.0 0.8 0.0 0.8 0.0	0.0 0.0 0.0 0.0 0.265 6.24 2.2 0.0 0.0 2.0	2.478 2 2.478 2 2.642 2.011 0.01 0.011 0.011 0.011 0.011 0.011 0.011 0.011 0.011 0.0
	West	oitatnO	Quebec	Atlantic	Canada

	West	Ontario	Quebec	Atlantic	Canada	
Assets			- exelloG noilliM -			
Cash and Equivalents Receivables Inventories Other Current	2.64 0.824 8.487 5.14	4.2 E.12 2.02 2.1	6.8 4.76 7.8	1.0 2.15 4.52 4.1	0.82 0.82 0.82 0.82	
Total Current Investments Property, Equipment Other Assets	8.792 I 8.217 8.511 8.511	6.0 2.72 4.0	8.05.2 6.61 4.00.2 5.82	E.72 1.4 E.52 8.5	7.299 7.290 7.08 7.08	
IstoT	2.011.2	1.68	0.974	116.3	2.387.2	
Liabilities to the Public Short-Term Debt Accounts Payable Other Current	6.032 1.885 3.88	13.2 22.6 1.0	8.7£ 9.711 2.1	2.81 6,92 7,0	5.822 5.822	
Total Current	I.279	6.9£	1.921	8.84	2.712.1	
Long-Term Debt Deferred Credits Sub-Total	2.871 1.74 4.891 I	10.3 1.2 49.4	4. 69 1.08 9.972	19.9 0.2 7.07	7 865 I 7 18 8 667	
Members' Equity Loans from Members Share Capital Reserves Undistributed Surplus	1,72£ 2,24£ 8,412 8,82	6,6 2,8 2,81 1,4	9.£ 7.911 8.22 7.911	9.7 8.02 7.£1 2.6	9.14£ 8.094 2.20£ 9.22	
Sub-Total	5.219	7.55	1.961	9.24	1 187.9	
IstoT	2 110.9	1.68	0.374	£.311	2.786.2	

7.87

Previous Year Total

7:098 7

9.200 €

L'60I

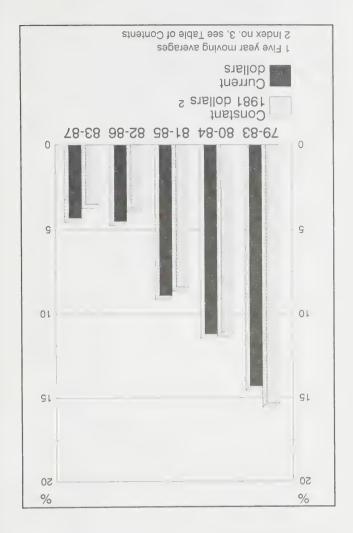
6.954

Financial Analysis

With only a slight increase in co-operative assets of 0.6 percent the five year trend for 1983-87 is virtually unchanged from the previous five year average 1982-86 at 4.3 percent. As mentioned elsewhere in the report a drop in western grain inventories was more than offset by a large increase in Quebec assets and a mild growth in the assets of all other co-operatives. With somewhat reduced high utilization of available supplies offsetting anticipated moderate growth elsewhere, total co-operative assets are expected to show little or no change in 1988.

Members equity as a percentage of total assets which is heavily influenced by the fluctuations of prairie grain inventories could show another rise in 1988.

Figure 12: Five Year Trends, Assets, All Co-operatives



With another reduction in grain and oilseed marketings, troubled times in the poultry business and plunging hog prices, overall co-op marketings for 1988 will probably be down. Consumer and supply sales although affected by continued slowness in food product sales, will be offset by rising sales of agricultural supplies and petroleum and will probably register a modest increase. Thus there will probably be no great change in co-operative business volume for 1988.

Figure 11: Five Year Trends, Volume of Business, All Co-operatives¹

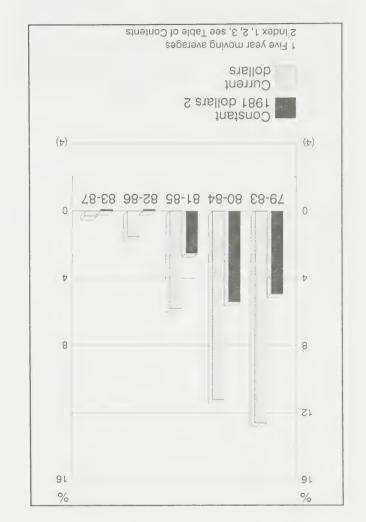
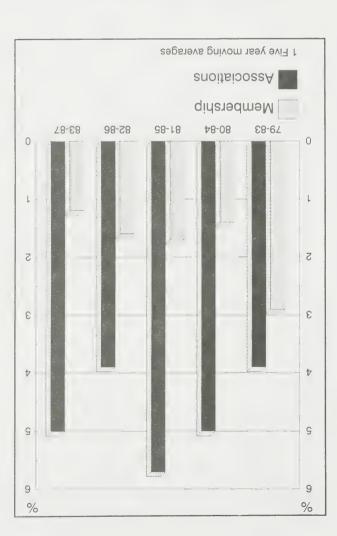
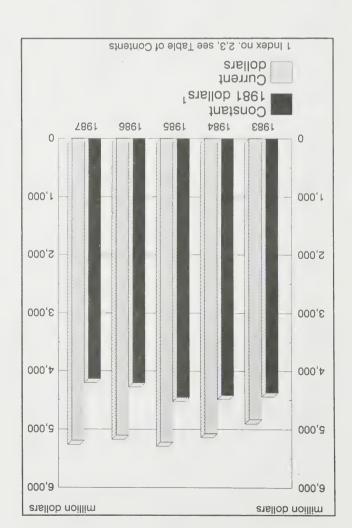


Figure 10: Five-Year Trends – Mumber and Membership, All Co-operatives

Figure 9: Supply Sales of Co-operatives





Volume of Business

A rise in volume of business for the first time in three years at 2.7 percent could not save the five year average from plunging to 0.3 percent for a sixth straight year of decline in the five year average. In constant dollars, volume registered a 6.8 percent increase against a 7.7 percent decrease in 1986 but it was not enough to improve the five year trend which remained at minus 0.1 percent as the figure for 1987 was almost identical to the one it replaced in calculating the latest five year average.

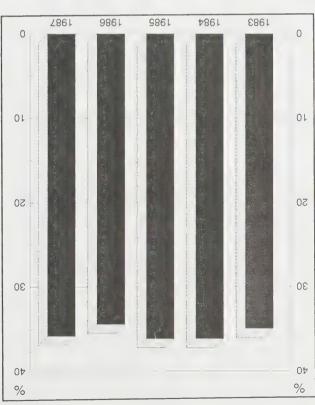
Both marketing and supply sales contributed to the business volume gain in 1987, the former more than the latter. Despite the stagnation in grain and oilseed marketings, livestock and dairy sales provided for an overall gain. Supply sales rose barely in the face of stiff competition from the private sector and weak demand for agricultural supplies.

Five-Year Trends

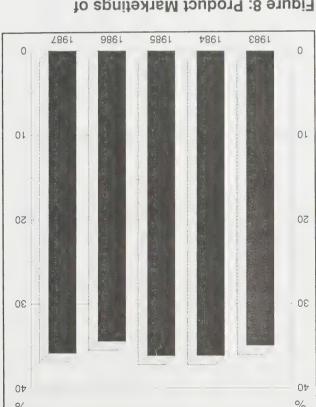
The number of reporting co-operatives jumped 11.7 percent in 1987, one of the largest gains ever and in stark contrast to the 1.7 percent decline in 1986. As mentioned elsewhere in the report Quebec was responsible for the more precise reporting system in the province rather than an actual gain. Membership was also affected and rose 1.9 percent almost double the gain of the previous year's one percent.

The five year trend for the number of associations was greatly affected rising to the five percent increase level for 1983-87 last seen three years previously and about one quarter higher than the 3.9 percent figure for 1982-86. The membership increase for the latest five year period declined however, to 1.2 percent from 1.6 as the increase in 87 of 1.9 replaced one of 3.8 in 1982.

Equity as a Percentage of Total Assets Figure 6: All Co-operatives, Members'



Co-operatives Figure 8: Product Marketings of



7861 9861 9861 1984 Miscellaneous Fruits & Vegetables Poultry & Eggs Livestock Dairy Grains & Seeds

Figure 5: All Co-operatives

9861

1987

0

2,000

000'₺

000'9

000,8

10,000 million dollars 1 Index no. 1, see Table of Contents

1982

dollars Current 1981 dollars 1 Constant

1983

2,000

000'7

000'9

000,8

□ 000,01

million dollars

1984

1983

10

30

09

Co-operatives

1,000

2,000

3,000

000'+

000'9

million dollars

Percentage of Total Marketings by

9861

1987

0

1,000

2,000

3,000

000'

000'9

million dollars

9861

Figure 7: Products Marketed as a

Equity

Members,

Liabilities Public

Aside from the above, most other sectors recorded moderate changes in line with that of their business results. Assets of the marketing co-operatives in Eastern 6 percent. Consumer co-operatives somewhat outdid their business gain of four percent with a seven percent asset increase, concentrated mostly in inventories and investments. Supply and mixed co-operatives' assets expressioned five percent on a little over two percent rise in panded five percent on a little over two percent rise in

Members' equity as a percentage of assets for all the co-operatives grew by two percentage points in the year teceivables more than offset the effects of the rise in the debt heavy housing sector.

revenues.

Financial Structure

Co-operative assets were almost unchanged during the year growing a small \$41 million, or about one half of one percent.

The two most outstanding influences on the balance sheet figures were a \$240 million drop in the value of Western marketing co-operatives' inventories and receivables due to the plunging prices of grain and a \$190 million increase in the assets of Quebec co-operatives, more stepped up statistics gathering system - the increase in the assets of Quebec the increase in Quebec assets in 1986 was \$79 million. Almost two thirds of the assets gain in Quebec, or \$118 million, showed up ander housing co-operatives as the number of reported associations rose to 603 from 350.

Table 3: Balance Sheet of all Co-operatives Reporting in Canada, 1987

₽.912 ₽.812	9.88 <u>.</u> 2	1.81 0.74	ensillod noilliM - 4.34 0.102	- 4.18 9.37	7.44I 8.82a	Assets Cash and Equivalents Receivables
9.96 7.258 I	1 509.5 123.0	0.8	4.84 4.84	7.78 1.2	4.331 I 6.53	Inventories Other Current
9.826.2	8.428 2	128.3	0.294	1.102	2 003.5	Total Current
0.252	5.292	S.T.2	4.29	6.12	9.7 4 4	ราบอนบุรอกบุ
1.881 E	4.632.6 1.18	8.152 5.5	7.14 7.14	9.8	2.72 3.72	Property, Equipment Other Assets
9.069 9	7.157	391.0	1.505.1	≯ . <i>TTT</i>	4 260.2	IsloT
	0 7 2 0	. , ,	0 00	0 00	0 100	Liabilities to the Public
1.429 1.429 1.921	6.429 9.429 9.426	1.4E 7.72 2.2	89.0 2.002 7.12	30.9 1.39 2.41	7.211 7.221 7.211	Short-Term Debt Accounts Payable Other Current
0.791 2	7.299 I	0.76	1.118	2.111	2.974 1	Total Current
9.870 S 8.811	8.371 S 4.741	4.181 2.2	2.40 <i>2</i> 2.8 <i>2</i>	0.9E2 2.9I	2.279 2.770	Long-Term Debt Deferred Credits
I '06E †	6.915.4	2.63.5	S.E78	<i>L</i> .999	2.516.2	IstoT-du2
5.149 2.149	443.2 0.896	20.3	1.8 9.081	8.91 2.12	0.29£ 4.807	Member's Equity Loans from Members Share Capital
2.48I 5.48I	7.2E8 9.731	35.0 14.8	1.112 4.62	0.0 2	0.401	Reserves Undistributed Surplus
7 300.4	2411.8	4.721	9.624	8.011	1 743.9	IntoT-du2
9.069 9	7.157 8	391.0	1.505.1	† . <i>TTT</i>	2,062 4	IsloT
	9.069 9	1.828	6.2II I	7.047	8.8744	Previous Year Total

where industry sales were severely depressed in 1987. Petroleum revenues edged up two percent as prices recovered part of the drop from the previous year under intensely competitive conditions. Sales were also hit by milder winter temperatures in several regions of the country. Building material volume rose modestly, powered by a second year's strong gain in Ontario based on a wholesaler sponsored promotional campaign.

supplies in the West were offset by high demand in Eastern Canada due to lower home grown production. Seed sales climbed 11 percent most of it in the West, based on strong export demand.

Eastern sales were adversely affected by reduced corn plantings. Fann supply sales rose almost ten percent, the bulk of it coming from Ontario and Quebec.

Fann machinery sales rose \$11 million or six percent with most of the impetus coming from Canadian Cooperative Implements operating in Western Canada

Figure 4: Volume of Business of All Co-operatives

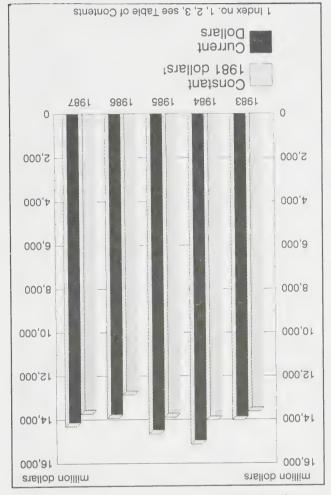
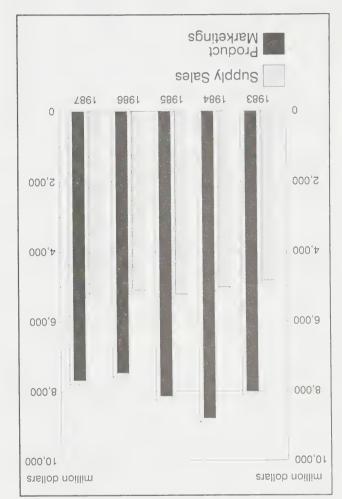


Figure 3: Product Marketings and Supply Sales of All Co-operatives.



farm income situation despite government assistance payments; and the continued depressing market situation for grain. Fertilizer prices were down and farmers tended to buy the cheaper grades of fertilizer and chemicals and shop around for bargains. Feed sales were almost unchanged from the previous year as low prices and ample changed from the previous year as low prices and ample

Consumer sales rose three percent for co-operatives, a modest performance but a three fold improvement over the previous year. Agricultural supply sales declined for a second year although only slightly as fertilizer and chemical sales fell \$60 million, or almost ten percent. The bulk of the decline occurred in the West on a less than rosy

Table 2: Volume of Business of all Co-operatives Reporting in Canada, 1987

						haziva¶ ⁶
	13 762.3	7.246	Z.703 Z	I 024:3	L'SSI 6	FigioT TesY eucivsT
E:79 <i>L</i> EI	1 4130.2	1 003.6	S.048 S	9.7 4 0 I	5.88.5	IsloT
2.952	4,282	9.42	0.84	Z.74	9.291	Отрет Іпсоте
6.256	2.279	6.42	2.821	2.78	9.IET	Service Revenue
7.E72.SI	6.278 LI	0.426	0.458 2	2.519	4.44.8	Total Sales
Z.201 S	7.46I S	1.912	1 025.5	£.972	8.970 £	Subtotal
	2 1013	1 713	3 300 1	£ 9L3	8 9L0 E	[e)o)du2
9.6	1.21	2.4	8.0	€.0	4.9	Other
S.06I	0.991	L.T	12.2	8.92	149.3	Building Materials
6.976	£.999	2.94	127.8	1.44.1	2.189	Petroleum Products
9.581	9.491	2.4	L.98	2.5	130.2	Machinery, Vehicles and Parts
Z'69S I	1.848.1	1.22	416.2	1.592	9.£87	Total Agricultural
6.072	1.792	6.8	8.68	9.22	145.9	karm Supplies
I .86	1,601	£.£	2.2	0.21	2.28	spaas
0.979	1.282	2.2	7.4E	2.801	7.314	Fertilizers and Chemicals
2.472	6.972	T.TE	2.982	0.411	9.881	Peed Feed
8.271.2	2.241.6	4.89£	7.114	105.4	1 326.0	Total Consumer
<i>E.</i> 7 <i>EI</i>	150.2	2.5	8.24	16.3	9.88	Other Consumer
300.1	6.862	1.86	4.12	3.15	8.702	Dry Goods and Home Hardware
1738.4	S.267 I	8.728	2.748	9.72	9.620 I	Food Products
						Consumer and Supplies
0.894 T	6.089 T	6.754	2.883 1	6.9€ €	9.792 8	IstoT-du2
8.22	L'SS	9.2	4.7	p.2I	3.05	Other
9.62	4.05	0.0	9.81	0.0	7.11	Honey & Maple Products
8.28	0.86	7.01	£.78	0.0	0.0	Forest Products
9.731	8.961	8.78	0.42	2.1	9.£8	Rish
0.301	8.711	6.02	4.71	7.42	7.42	Livestock: Hogs
€.004	8.012	2.2	2.3	7.01		Livestock: Cattle & Sheep
0.02	£.91	1.21	0.0	2.01	£.264	Eggs
2.205	6,366	4.82	103.3		7.2	Poultry
2.024.3				0.0	2.202	Dairy Products
8.60I	2.121 8.732 2	1.2 0.252	0.13£ 1	8.8 4 I	0.628	Vegetables
0.381	120.7	4.9		9.6	4.29	
621.3			2.3	5.41	S'L6	Fruit
2.589.2	2.848.2 0.722	0.0	0.0	7.92	4.722	Grains Oilseeds
C 200 C	5 8V0 C	6.0	0.0	0.08	2.898.2	
			erslloU noilliM -	-		Product Marketings
Year a						
Previous	Canada	Atlantic	Quebec	Ontario	West	

Bevised ⁶

ment system in force under the national marketing board program. Consumption of poultry products continued on a growth trend. Egg marketings eased off reflecting a small decline in consumption.

Cattle sales through co-operatives in Western Canada rebounded following six straight years of decline after achieving a peak in 1979. After a long period of declining inventories in North America the level of supply finally producers still active in the business reaped huge revenue gains on their livestock shipments at the same time that costs were down with banley selling at disaster levels. Hog marketings rose 11 percent as prices climbed for the first half of the year on a carry-over from the lower pork production of 1986 and aided by the effects of higher beet

Honey production dropped for a second year in Canada but U.S. production rose strongly and thus Canadian-U.S. prices fell and honey marketing revenues declined - about 15 percent. Maple products sales shot up 19 percent on greatly reduced production and soaring prices. Other marketings were little changed as rising sales of northern handicrafts offset a severe decline for alfalfa dehydrator co-operatives in Saskatchewan. Comalentary on fish and forestry product marketings are covered in the fish and production sections respectively.

Consumer and Supply Sales

percent increase. leadership in retail sales growth for 1987 ran up an eight tive statistics gathering system, but also reflecting its doubt partially influenced by their revamped co-opera-\$500 million territory with a five percent gain. Quebec, no one percent gain while the Atlantic Region crossed into as their sales eased slightly. Ontario showed only a small close relationship to the farm sector, had the slowest year their still suffering resource based economy and their sector. On a regional basis the western co-operatives with despite the continued aggressive tactics of the private co-operatives and a general increase in profitability resulted in gratifying sales gains for many individual and friendly and efficient co-operative service. This on product quality, competitive prices, store cleanliness campaigns, updating of facilities and increased emphasis mes. Co-operatives reacted with stepped up marketing stores and introduce all manner of promotional programbrisk pace as the private sector continued to open new the competition for the consumer dollar continued at a retail sales growth in the West to 12 percent in Quebec, country, ranging from a low of six and one half percent in purchasing power was generally strong across the a continuation of the previous year's scenario: although supply sales of \$89 million, or less than two percent. It was Co-operatives eked out a small gain in consumer and

Product Marketings

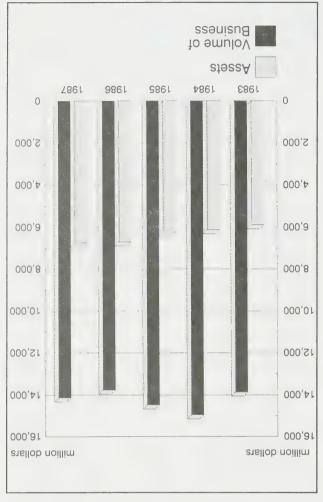
Farm product marketings reversed their downward trend of the previous two years with a modest gain of almost three percent in 1987 with dairy and cattle accounting for most of the increase. Cattle was the leading percentage gainer, up 28 percent, while forest products, fish and poultry also showed good percentage increases. Grains, the largest product category was almost unchanged while oilseeds and fruit marketings declined ten percent or more.

a situation where physical volume rose as prices plunged. Oilseed marketings dipped for a second straight year in winter wheat production due to poor planting conditions. Ontario grain marketing revenues declined on lower were little changed from the low level of the previous year. campaign by the Canadian Wheat Board, dollar revenues prices way below normal. So, despite an aggressive selling and the European Common Market which pushed grains continuing intense trade war between the United States ample world production, but the biggest factor was the harvest conditions and lower wheat grades along with for Canadian exports. Part of the fall was due to poor revenues were stagnant as prices fell - about 29 percent crop and record export tonnages were moved but grain co-operatives and their members. It was a record It was the third year of disappointment for the western

comply with the quota provisions of the supply manageproducers maneuvered their production schedules to prices, particularly producer prices fluctuated as ten percent. It was a rather erratic year as production and strong upward trend of many years duration with a rise of rebounded from a slow year in 1986 and resumed their expanding distribution network. Poultry marketings new subsidiaries which added to the strength of its ever was given an added sales boost with the acquisition of two contributing. Agropur, the large Quebec co-operative double the gain of the previous year and with all regions five percent in this rather uninspiring situation, more than co-operatives managed to secure a sales gain of almost minimal all long the line from producers to retail but dairy to rising production per animal unit. Price rises were industrial milk producers, and declining dairy herds due ing numbers of producers, mainly from the ranks of the with per capita consumption in a holding pattern, declintinued in the somewhat stagnant situation of recent years climbed accordingly. The overall dairy industry conalong with world production in general, sagged and prices Vegetable revenues rose ten percent as North American, its fruit processing and juice manufacturing operations. British Columbia proceeded on a two-year winding up of co-operative results were hit as a large co-operative in for the most part more than offset lower production. But of generally higher returns to growers as stronger prices Co-operative fruit marketings declined despite a year

the financial structure and service sections. of it due to the housing co-operatives as elaborated under Thus Quebec co-operative assets rose 17 percent, much ship, are housing co-operatives which are asset intensive. ganizations, although not large in revenues and membercountry, because many of the previously unreported orpronounced, however, both for the province and the smaller groups. The influence on assets is much more had a significant impact on the results for these two centrated most heavily in service and production and thus tended to be of small or medium size. They were conseverely affected because most of the additional co-ops rising seven and nine percent respectively, were not as

78-5861 asvitatives 1983-87 Figure 2: Volume of Business & Assets

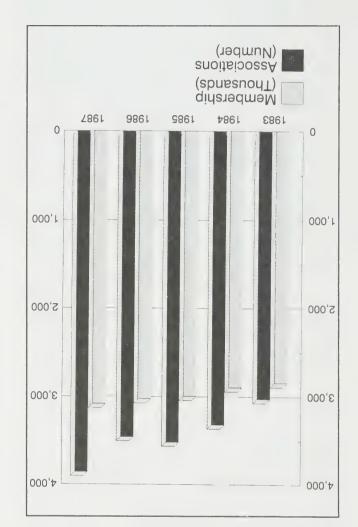


the increase coming from Quebec and representing a 34 or more than ten percent, for 1987, with three quarters of The number of reporting co-operatives shot up by 404, income climbed 13 percent. government special assistance programs and net farm

cent, tarm cash receipts edged up two percent aided by

tions. Membership and business volume for the province, "blip" in the Quebec statistics for the number of associa-Co-operatives Secretariat. Thus presumably a one year which supplies the individual co-operative data to the buter system put in place by the provincial government the result of a new, improved data gathering and comnot represent an actual increase in numbers but is rather percent gain for the province. This unusual change does

78-5891 Co-operatives 1983-87 Figure 1: Number and Membership of



Co-operatives 1987

regional gainer up almost nine percent, followed by the

Overall Review

upgrading of their statistics coverage was the leading outstanding performance. Quebec, partially due to an revenue category of significant size which turned in an fairly unspectacular year. Cattle marketings was the only was the first up year after two years of decline. It was a Co-operatives operated in a generally buoyant tives rose almost three percent to \$14.1 billion in 1987. It million. Business volume of Canada's non-financial co-opera-

personal disposable income grew six and one half pertrade rose 9.8 percent, unemployment continued to fall, year of expansion in the current economic cycle. Retail half percent (four percent in constant dollars) in the fifth economy as gross domestic product rose eight and one

Co-operative assets were almost unchanged at \$6 732

showing volume gains of 28 and 16 percent respectively. fishing co-operatives were again the leading performers very small decline. On a group basis, production and

Atlantic region at six percent while Ontario registered a

Summary of Co-operatives Reporting in Canada, 1987* Table 1:

						Year a	
gninoqsA znoitaisoss			- Number -				
arketing	6\$	12	18	52	123	123	
nsumer	997	91	215	107	1 09	<i>L65</i>	
bəxiM & ylqqı	122	57	06	91	<i>LS</i> 7	543	
guide	LZ	7	7	7₹	SS	23	
oduction.	867	Ţ	201	LS	197	398	
rvices	1 165	987	L abla L	191	5329	<i>\$\tau\tau\tau\tau\tau\tau\tau\tau\tau\tau</i>	
IstoT	LE6 I	SSE	LLII	390	658 £	3 422	
embership Reported		4 –	seznodT ni 19dmu				
arketing	286.3	7.11	£.8I	8.4	321.0	320.5	
ousnmer	1 202.6	23.5	3.245	9.151	1 703.2	8.949 I	
pply & Mixed	0.052	5 .87	52.3	0.8	8.99£	1.658	
gnide	E. 3	0.0	2.0	1.9	7.21	I.II	
notaction	4.11	4.0	£.2	T.2	8.22	9.22	
S90ÍVT:	2.194	£.e£	2.511	5.6	2.529	6.599	
IsloT	<i>T. T. Z. Z.</i>	153.4	2.25.2	163.8	₹.080 €	3 024.0	
ssəuisnA fo əunno			- Million Dollars	-			
arketing	£.180 ð	4.505	8.EE9 I	6.204	8,424.5	8 354.0	
onsumer	7.928 I	6.07	7.814	2.914	9.2£72	2.829.2	
bəxiM & ylqqı	7.4.4	252.5	1.122	8.92	1844.8	Z:S08 I	
guide	7.78	2.1	9.9	103.9	7,991	6.171	
notion	8.66	2.0	2.401	7.91	2.122	<i>₽.</i> £7 <i>I</i>	
SPOINTS	T.824	8.811	8.221	0.15	2.407	9.799	
IstoT	5.852 9	9.740 I	2.048.2	1 003.6	14 130.2	E:79L EI	
SJƏSS	00110	1 60	0 721	6 711	C 382 C	7 300 €	
arketing	2 110.9	1.58	0.374	5.311	2.987 2	9.≥00 €	
nsumer	8.299	2.81	8.101	7.201	8.888	£.7 <u>28</u>	
pply & Mixed	I.E0E	152.4	1.302	7.6	8.078	5.049	
guide	8.72	£.0 2.0	E.4 8.42	₽.8E	8.001	<i>p</i> .06	
roduction	1. E 8 4.9E0 I	0.523	1.094	4.2 0.021	1 42.4 2 142.6	8.06 1.980 2	
rvices for	4 260.2	t.TTT	1.505.1	391.0	<i>L</i> .1 <i>ET</i> 8		
IstoT	7:007 b	1.///	T:000 T	0.1.0	127.01.0	9.069 9	

Bevised B *In the tables the sums of individual items may not equal totals because of rounding.

Table of Contents

Aumber by Types of Marketing, Consumer and Supply Co-operatives Reporting in Canada 200 Umber by Types of Production Co-operatives Reporting in Canada 200 Umber by Types of Service Co-operatives Reporting in Canada 200 Co-operative Financial Ratios 210 Octoberatives 200 Unions: Balance Sheet and Income Data, Financial Ratios 200 Credit Unions: Balance Sheet and Income Data, Financial Ratios 200 Credit Unions: Balance Sheet and Income Data, Financial Ratios 200 Unions: Balance Sheet Ratios 200 Unions: Bala	A. 16 B. 10 C. 10 D. 0 F. V
h. Co-operatives Reporting in Canada All Institcal Tables A. Co-operatives Reporting in Canada All Co-operatives In Co-operatives In Canada All Co-operatives In Co-ope	1.5.7.4.7.5.5.6.7.5.7.3.7.3.7.3.7.3.7.3.7.3.7.3.7.3.7.3
	+3
-operatives classified by basic function	0)
-operative market share	ο N
82	00
sololesale co-operatives	LIN
vice co-operatives	4///
oduction co-operatives	102
01	Pre
alysis of five-year trends	이크
ancial Structure	
9	00
oduct Marketings	
4	

Preface

This publication presents statistics on the business volume, assets and membership of Canadian co-operatives for their fiscal years ending in 1987. The tables were prepared by the Co-operatives Secretariat from data collected directly from individual co-operatives or through provincial governments and wholesale co-operatives. The continued assistance of these data sources is much appreciated.

This is the fifty-sixth annual edition of "Co-operation in Canada"

For data purposes, co-operatives are divided into seven groups: marketing; consumer; supply; fishing; production; service; and wholesale. Data for the first six (local co-operatives) are presented on both an aggregate and individual group basis. Data for wholesalers are compiled separately because their sales figures largely duplicate those of local co-operatives.

Index Sources for Bar Charts

oitsoildu	tistics Canada. F	Prices Indexes, Sta	Farm Input	S.oM xəbnl
		62-003	Publication	
ıda,	<, Statistics Cana	roducts Price Index	The Farm P	Index No. 1

Index No. 3

Consumer Prices Indexes, Statistics Canada, Publication 62-004

Index No. 3

Index of Prices Received by Fishermen, Fisheries and Oceans, Annual Index No. 4

Index of Prices Received by Fisheries, Fisheries and Oceans, Annua Statistical Review of Canadian Fisheries

Co-operation in Canada 1987

J.M. Sullivan

Edited and published by

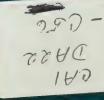
Co-operatives Secretariat Government of Canada Sir John Carling Building Ottawa, Ontario K1A 0C5

© Minister of Supply and Services Canada 1989



Government of Canada







Co-operatives secretariat

CO-OPERATION IN CANADA

1861



LA COOPÉRATION AU CANADA 1986





LA COOPÉRATION AU CANADA 1986

J.M. Sullivan

Rédaction et publication

Secrétariat aux Coopératives Gouvernement du Canada Édifice Sir John Carling Ottawa K1A 0C5

[©]Ministre des Approvisionnements et Services Canada 1988

Avant-propos

La présente publication contient des statistiques sur le chiffre d'affaires, les actifs et la composition des coopératives canadiennes pour l'exercise financier se terminant en 1986. Les tableaux ont été préparés par le Secrétariat aux coopératives à partir de données recueillies auprès des gouvernements provinciaux, des coopératives de gros et des coopératives locales, que l'auteur tient à remercier de leur collaboration.

Il s'agit de la 55ième édition annuelle de «La coopération au Canada».

Les coopératives se divisent en sept groupes: de vente, de consommation, d'approvisionnement, de pêcheurs, de production, de services et de gros. Les données des six premiers groupes (coopératives locales) sont présentées ensemble puis ventilées. Celles des coopératives de gros sont présentées séparément parce que leurs chiffres de ventes représentent plus du double de ceux des coopératives locales.

L'analyse des ratios financiers des caisses d'épargne et de crédit, utilisant les données produites par Statistique Canada, a été introduite dans cette édition et reflète l'espansion du mandat et des responsabiltés du Secrétariat aux coopératives.

Sources des données pour les diagrammes à colonnes

- Indice No. 1 Indices des prix des produits agricoles, Statistique Canada, publication 62-003
- Indice No. 2 Indices des prix des entrées dans l'agriculture, Statistique Canada, publication 62-004
- Indice No. 3 Indices des prix à la consommation, Statistique Canada, publication 62-001
- Indice No. 4 Indices des prix reçus par les pêcheurs, Pêches et océans, Revue annuelle statistique des pêches canadiennes

Table des Matières

Ven Ven Stru Ana Coo Coo Coo	nmaire ntes de produits ntes de consommation et d'approvisionnements nucture financière alyse des tendances quinquennales pour l'ensemble des coopératives pératives de pêcheurs pératives de production pératives de service pératives de gros	11 16 18 20 22
Par	alyse financière au moyen de ratios	25
Les	coopératives selon leur fonction principalesses d'épargne et de crédit : analyse des ratios financiers	27 27
Tak	pleaux statistiques	
Tab	leau	
1. 2. 3. 4.	Résumé des coopératives déclarantes au Canada Chiffre d'affaires des coopératives déclarantes au Canada Bilan de toutes les coopératives déclarantes au Canada Chiffre d'affaires des coopératives de commercialisation déclarantes au	4 7 9
5. 6. 7. 8.	Canada Bilan des coopératives de commercialisation déclarantes au Canada Chiffre d'affaires des coopératives de consommation déclarantes au Canada Bilan des coopératives de consommation déclarantes au Canada Chiffre d'affaires des coopératives d'approvisionnements et mixtes	13 13 14 14
9.	déclarantes au Canada Bilan des coopératives d'approvisionnements et mixtes déclarantes	15
10. 11. 12. 13. 14. 15. 16.	au Canada Chiffre d'affaires des coopératives de pêcheurs déclarantes au Canada Bilan des coopératives de pêcheurs déclarantes au Canada Chiffre d'affaires des coopératives de production déclarantes au Canada Bilan des coopératives de production déclarantes au Canada Chiffre d'affaires des coopératives de services déclarantes au Canada Bilan des coopératives de services déclarantes au Canada Ventes par les coopératives de gros au Canada Bilan des coopératives de gros au Canada	15 17 17 19 19 21 21 23 24
Anı	nexes	
A B C D E F	Nombre par types de coopératives de commercialisation, de consommation et d'approvisionnements déclarantes au Canada Nombre par types de coopératives de production déclarantes au Canada Nombre par types de coopératives de services déclarantes au Canada Coopératives, ratios financiers Coopératives de travailleurs Coopératives, résumé par fonction Caisses d'épargne et de crédit : bilan, état des revenus, ratios financiers	28 28 29 30 31 32 34

Les coopératives en 1986

Sommaire

En 1986, le chiffre d'affaires des coopératives a baissé de 744 millions de dollars, soit un peu plus de 5 pour cent, avec un recul important des ventes de produits, une légère baisse des ventes de consommation et d'approvisionnements, une hausse appréciable des revenus des services et à peu près pas de changement des autres revenus. C'est la deuxième année de baisse après le record de 1984.

Dans l'Ouest, le fléchissement correspondait à peu près à la moyenne nationale en dollars, et la dépassait en pourcentage, une baisse de près de huit points. Un recul de 2 pour cent au Québec a été compensé par une légère hausse en Ontario et une forte augmentation de près de 5 pour cent dans les provinces de l'Atlantique. Les ventes de céréales et d'oléagineux dans l'Ouest, les ventes de consommation au Québec et les ventes d'aliments du bétail dans l'ensemble du pays ont été les principales causes de la diminution des revenus de l'année.

TABLEAU 1. RÉSUMÉ DES COOPÉRATIVES DÉCLARANTES AU CANADA, 1986*

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada	Année précédente
			- n	ombre -		
Associations déclarantes						
De commercialisation	53	22	23	25	123	137
De consommation	268	19	203	107	597	612
D'approvisionnements et mixtes	120	33	74	16	243	263
Pêcheurs	26	2	2	23	53	52
Production	235	2	73	55	365	349
Services	1 130	295	505	144	2074	2 103
Total	1 832	373	880	370	3 455	3 516
			- nombr	e en milliers -		
Sociétaires déclarés						
De commercialisation	284,5	11,7	19,2	5,0	320,5	335,5
De consommation	1 176,7	22,7	318,9	128,4	1 646,8	1 602,9
D'approvisionnements et mixtes	222,0	81,6	50,8	4,8	359,1	361,1
Pêcheurs	5,2	0,0	0,2	5,6	11,1	10,6
Production	9,8	0,3	4,8	7,7	22,6	24,1
Services	512,6	36,7	107,2	7,4	663,9	659,7
Total	2 211,0	153,1	501,0	158,9	3 024,0	2 994,0
			- millio	ns de dollars -		
Chiffres d'affaires						
De commercialisation	6 085,8	297,2	1 526,5	386,6	8 296,0	9 083,3
De consommation	1 794,2	50,7	377,1	403,2	2 625,2	2 630,0
D'approvisionnements et mixtes	681,3	590,9	510,0	23,1	1 805,2	1 858,0
Pêcheurs	78,2	1,1	4,1	88,6	171,9	142,1
Production	74,4	0,9	82,5	15,6	173,4	143,5
Services	413,7	113,5	107,1	28,2	662,6	621,5
Total	9 127,7	1 054,3	2 607,2	945,2	13 734,3	14 478,4
			- millio	ns de dollars -		
Actif						
De commercialisation	2 360,2	78,7	456,9	109,7	3 005,6	2 741,2
De consommation	633,8	12,9	86,2	94,3	827,3	811,3
D'approvisionnements et mixtes	292,5	152,3	187,6	8,1	640,5	662,2
Pêcheurs	49,4	0,2	3,6	37,1	90,4	79,8
Production	57,1	0,4	30,6	2,7	90,8	79,5
Services	1 085,7	496,2	348,0	106,2	2 036,1	1 848,6
Total	4 478.8	740.7	1 112,9	358,1	6 690,6	6 222.7

^{*}Dans les tableaux, la somme des articles individuels n'est pas nécessairement égale au total en raison de l'arrondissement des chiffres

a Révisé

Les coopératives de pêcheurs et de production ont eu, dans l'ensemble, les meilleurs résultats, avec une hausse globale du chiffre d'affaires de 21 pour cent.

Ce rendement des coopératives en 1986 s'inscrivait dans un contexte de croissance économique plus modérée, alors que le produit intérieur brut a augmenté de 6,4 pour cent en 1986, contre 7,6 pour cent l'année précédente. Les recettes agricoles en espèces se sont accrues de 3 pour cent, mais en raison d'une baisse des dépenses, le revenu agricole net a grimpé de 27 pour cent, bien que de nombreux agriculteurs soient demeurés en sérieuses difficultés financières

Le taux de chômage est passé de 10,5 à 9,6 pour cent, le revenu personnel disponible s'est accru de 5,4 pour cent et le taux préférentiel a baissé d'environ trois points de son sommet de 13 pour cent du début de l'année.

L'actif des coopératives a augmenté de près de huit pour cent, à cause d'un accroissement des stocks de céréales et d'une expansion continue du secteur de l'habitation, pour atteindre un total de 6,69 milliards de dollars.

Le nombre des coopératives déclarantes a diminué de deux pour cent dans l'ensemble du pays, sauf l'Atlantique. Le nombre de membres a dépassé pour la première fois le chiffre de 3 millions.

FIGURE 1

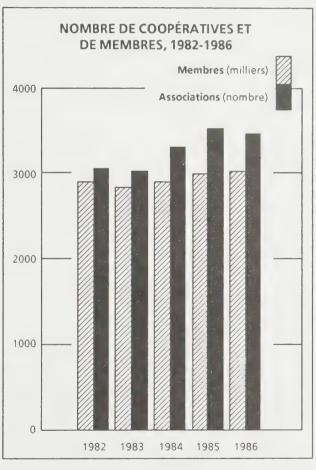
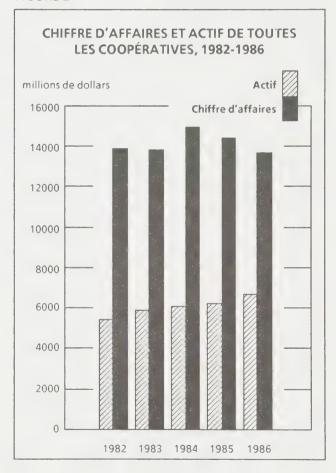


FIGURE 2



Ventes de produits

Les ventes de produits agricoles ont régressé pour une deuxième année d'affilée, en raison d'une baisse des ventes de céréales et d'oléagineux et de bovins. Des gains de 128 millions de dollars, dans certaines catégories de produits, ont été largement effacés par des baisses de 811 millions de dollars dans d'autres, pour une diminution nette de 683 millions de dollars, soit huit et demi pour cent.

Bien que la production de blé ait augmenté par rapport à l'année précédente, elle n'a pas atteint le volume des années antérieures, en raison de la sécheresse et des dommages causés par les insectes dans diverses régions. De plus, le temps humide qui règnait dans l'ensemble des Prairies au moment de la récolte a produit un pourcentage élevé de grains de basse qualité et l'on n'a pas pu répondre à la demande de céréales de qualité supérieure qui se vendaient à prix élevé. Ainsi, les ventes de céréales des coopératives, bien que portant sur un volume en hausse, se sont transigées à plus bas prix et ont enregistré une baisse en valeur de 14 pour cent.

Les oléagineux ont subi la baisse la plus importante des ventes de produits agricoles des coopératives, soit 259 millions de dollars ou 29 pour cent. Le colza canola et le lin dans l'Ouest, et le soja en Ontario, ont connu le même problème; soit la surabondance mondiale et la baisse correspondante des prix. Les ventes de produits laitiers ont progressé de moins de deux pour cent, reflétant ainsi une demande pour l'ensemble plutôt stagnante. Les ventes des coopératives ont connu des hausses dans l'Ouest et dans les provinces de l'Atlantique. Les ventes de bovins et de boeuf des coopératives ont fléchi, dans l'ensemble du pays, de 51 millions de dollars, soit 12 pour cent, durant une année au cours de laquelle l'ensemble du secteur n'a enregistré qu'une baisse modérée. Le fléchissement le plus important s'est produit au Manitoba, où le Manitoba Pool a mis fin à son exploitation, basée sur une commission du parc à bestiaux de St. Boniface. La fermeture définitive d'un important abattoir au Québec et une réduction de la transformation des viandes dans les provinces Atlantiques ont également contribué à ce fléchissement. Les mises en marché de bovins sur pied des coopératives ont enregistré une baisse en Saskatchewan, suivant ainsi l'ensemble des ventes de cette province, et les éleveurs ont continué de réduire leurs approvisionnements de sujets reproducteurs. L'Alberta a enregistré la seule augmentation appréciable grâce à une forte hausse des ventes des coopératives de bovins d'engrais. Les ventes de porc des coopératives de l'Ontario et des provinces de l'Atlantique ont enregistré une forte augmentation, accompagnée d'une forte hausse des prix durant la plus grande partie de 1986, alors que la production de porc a diminué d'environ 5 pour cent en Amérique du Nord. Cependant, les ventes ont reculé au Québec, suite à la fermeture, l'année précédente, de quelques grandes coopératives d'élevage et de transformation du porc, dont l'effet a continué à se faire sentir en 1986, car c'est la première année complète durant laquelle ces coopératives n'ont effectué aucune vente. Dans l'Ouest, les ventes ont subi les effets de la fermeture susmentionnée du parc à bestiaux au Manitoba, à laquelle s'ajoute le fait que la fin de l'année financière des coopératives de vente de porc de la Saskatchewan a fait passer à l'année suivante la plus grande partie de la période où les prix étaient élevés; cette période n'a commencé qu'en mai 1986. Les ventes de volailles sont demeurées à peu près inchangées, après trois très bonnes années. Ce fut une année mitigée, marquée par une tendance à la surabondance durant les six premiers mois, suivie d'une pénurie puis d'un équilibre durant les six mois suivants, avec des hausses et des baisses de prix correspondantes. La production du Québec a été touchée par la fermeture d'une coopérative de transformation de la volaille. Les ventes d'oeufs des coopératives ont diminué de trois pour cent durant l'année.

Les ventes de fruits ont enregistré une augmentation remarquable de 21 millions de dollars, soit 18 pour cent, et les prix canadiens, notamment dans l'Ouest, ont fortement augmenté, grâce à une mauvaise récolte de pommes dans le monde, y compris aux Etats-Unis. Les ventes de légumes ont diminué de quatre pour cent, alors que les prix des pommes de terre ont durement souffert d'une forte hausse de la production aux Etats-Unis. Les ventes de miel ont reculé de dix pour cent, en raison d'une baisse de la production, malgré des prix légèrement plus élevés, ainsi que d'une concurrence croissante sur les marchés au pays et à l'étranger. Les ventes de produits de l'érable ont augmenté, malgré une baisse de la production, grâce à des prix en forte hausse. Les ventes de poisson ont grimpé de 35 pour cent durant l'année. Près du tiers de cette augmentation s'est produite au Québec, où Purdel, une importante coopérative laitière qui cherchait ces dernières années à diversifier ses activités, a fait l'acquisition d'une sociéte de transformation du poisson. Cette société fournit de l'emploi dont on avait bien besoin dans les collectivités où ses usines sont situées. Elle comprend les établissements qui appartenaient à Pêcheurs Unis du Québec, l'ancienne coopérative de gros qui a connu des difficultés financières et qui a été reprise, en 1983, par le gouvernement fédéral, pour la retourner au secteur privé dès que possible. Les autres ventes de poisson, ainsi que celles des produits forestiers, sont traitées respectivement dans les sections sur le poisson et la production.

Ventes de consommation et d'approvisionnements

Les ventes d'approvisionnements et de biens de consommation ont légèrement régressé en 1986 de 132 millions de dollars, soit deux et demi pour cent, en raison d'une baisse des ventes d'aliments du bétail, des engrais et du pétrole et d'une stabilisation des ventes de produits alimentaires.

Les ventes des produits de consommation ont à peine avancé de un pour cent, et la situation est demeurée difficile pour ce secteur dans l'ensemble du pays. Le secteur privé a maintenu une concurrence féroce, notamment, en ouvrant de nouveaux supermarchés. Les ventes industrielles sont demeurées difficiles dans l'Ouest, en raison

des difficultés d'une économie basée sur les ressources, alors que les dépenses de consommation dans l'ensemble du pays ont progressé à un rythme soutenu, notamment, dans le centre du pays. Selon Statistique Canada, les ventes d'«aliments préparés à la maison», c'est-à-dire, d'articles d'épicerie, se sont accrues de 7,3 pour cent en 1986. En fait, les ventes d'«aliments préparés à la maison» ont progressé en pourcentage du revenu personnel disponible pour la première fois en huit ans. La demande ne posait donc pas de problème particulier. La difficulté provenait d'une trop forte croissance de l'industrie. Malgré ces difficultés, l'Ouest et les provinces Atlantiques ont enregistré des croissances modestes respectives de quatre et trois pour cent, alors que la faible baisse subie en Ontario était due à la

TABLEAU 2. CHIFFRE D'AFFAIRES DES COOPÉRATIVES DÉCLARANTES AU CANADA, 1986

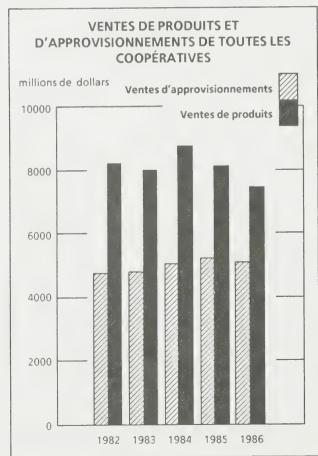
	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada	Année précédente
		-	- mill	ions de dollars -		
Ventes de produits						
Céréales	2892,7	92.1	0.0	0.4	2 985.2	3 478.7
Oléagineux	581,6	37,7	0,0	0.0	619.3	878.0
Fruits	113,5	14,0	1,2	7,3	136,0	115,3
Légumes	83,4	7,6	16,0	2,8	109,8	114,4
Produits laitiers	817,0	144,5	1 270,6	218,2	2 450,3	2 407,6
Volaille	184,9	0,0	93,5	25,8	304,2	303,4
Deufs	6,8	2,0	0,0	12,1	21,0	21,6
Bestiaux: Boeufs et moutons	351,2	12,9	3,3	4,9	372,3	423,6
Bestiaux: Porcs	16,6	23,6	15,5	50,3	106,0	109,4
Poissons	74,3	1,1	18,4	73,8	167,6	124,5
Produits forestiers	0,0	0,0	72,0	10,8	82,8	62,8
Miel et produits d'érable	14,1	0,0	15,6	0,0	29,6	30,7
Divers	36,1	13,7	5,0	1,1	55,8	53,2
Sous-total	5 172,1	349,1	1 511,0	407,7	7 440,0	8 123,2
Ventes d'approvisionnements						
Denrées alimentaires	1 028,1	59.0	311.8	339,6	1 738,4	1 728,8
Mercerie et quincaillerie	210,6	30,4	22,8	36,4	300.1	296,9
Autre consommation	81,3	15,5	38,0	2,5	137,3	122,6
Total (consommation)	1 320,0	104,8	372,5	378,4	2 175,8	2 148,2
Aliments du bétail	156.3	115.7	266.4	35,8	574.2	637.0
Engrais et produits chimiques	481.3	111.5	27,8	5,3	626.0	683,2
Semences	73,1	14,7	7,6	2,8	98,1	75,0
Matériel agricole	140.1	48.4	75,4	7,0	270.9	251.1
Total (agriculture)	850,7	290,4	377.1	50,9	1 569,2	
Total (agriculture)	000,7	,	377,1	50,5	,	1 646,3
Machines, véhicules et pièces	120,0	3,6	55,7	4,3	183,6	170,0
Produits pétroliers	646,9	149,3	132,5	48,3	976,9	1 061,5
Matériaux de construction	147,3	23,7	11,8	7,8	190,5	196,6
Divers	5,8	0,2	0,6	3,0	9,6	14,7
Sous-total	3 090,7	572,0	950,2	492,7	5 105,7	5 237,3
Ventes totales	8 262,9	921,1	2 461,3	900,4	12 545,7	13 360,5
Revenu des services	722,4	85,2	101,7	23,0	932,3	865,1
Autres revenus	142,4	48,0	44,2	21,7	256,2	252,8
Total	9 127,7	1 054,3	2 607,2	945,2	13 734,3	14 478,4
Total de l'année précédente	9 876.5	1 041.5	2 658.8	901.6	14 478.4	

a Révisé

disparition d'un service d'aliments de spécialité d'une des grandes coopératives. Cependant, au Québec, les ventes de consommation ont reculé de sept pour cent, principalement en raison de la fermeture regrettable de plusieurs magasins de coopératives qui étaient en difficultés financières. Une grande coopérative s'est défaite d'un important point de vente, alors que deux autres grandes coopératives et plusieurs de moindre importance ont cessé complètement leurs activités.

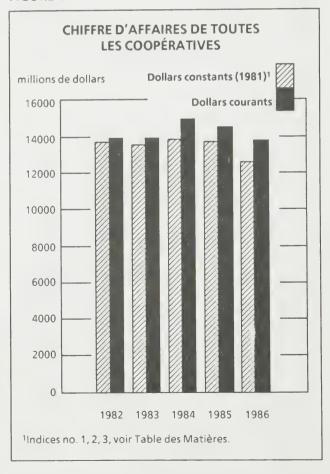
En 1986, les ventes d'aliments du bétail et d'engrais ont entrainé une chute de cinq pour cent des ventes d'agrofournitures. Des récoltes abondantes de céréales fourragères dans presque toutes les régions du pays comprenaient de grandes quantités de céréales de basse qualité en provenance de l'Ouest qui ont substitué les rations complètes d'aliments du bétail, ainsi qu'une légère baisse du nombre d'animaux nourris, ont entraîné une forte baisse des prix et de la valeur des ventes d'aliments du bétail des coopératives, qui ont reculé de dix pour cent en 1986. Les prix des engrais se sont ressenti d'une surabondance générale sur le marché nord-américain. Par ailleurs, on a remplacé certaines cultures par de nouvelles qui requièrent moins d'engrais, certaines terres avaient besoin de moins d'engrais en raison de deux années sèches de suite, et de

FIGURE 3



nombreux agriculteurs ont réduit les applications en raison des prévisions de baisse des prix des céréales et du mauvais temps au printemps et à l'automne, dans certaines régions. Les prix des produits chimiques agricoles ont légèrement augmenté, mais les agriculteurs avaient tendance à les remplacer par des produits meilleur marché et à réduire les applications, le cas échéant. Conséquemment, les ventes d'engrais et de produits chimiques des coopératives ont décliné de huit et demi pour cent durant l'année. Les ventes de semences ont fait un bond remarquable de 31 pour cent, grâce à des ventes à l'exportation presque record et à une hausse de la demande intérieure, due à une mauvaise production de semences dans certaines régions en 1985 et au succès continu des nouvelles variétés coopératives. Malgré le recul des mises en marché des produits agricoles, les ventes de fournitures agricoles ont enregistré une hausse remarquable de huit pour cent, surtout due aux augmentations dans l'Ouest. Ce redressement s'explique vraisemblablement par l'accroissement du revenu agricole net des agriculteurs dû aux paiements d'allègement des difficultés dues à la sècheresse et aux paiements de stabilisation du gouvernement, ainsi qu'à la compression des dépenses des agriculteurs.

FIGURE 4



Les ventes de machines agricoles ont enregistré une hausse surprenante de huit pour cent, après plusieurs années de résultats décourageants, vraisemblablement pour les mêmes raisons que les agrofournitures, accompagnée d'une augmentation des ventes de pièces de rechange pour le parc national vieillisant des machines de ferme. Les revenus *pétroliers* ont diminué de 85 millions de dollars, soit 8 pour cent, alors que les prix de l'essence et de l'huile à chauffage ont chuté respectivement de 20 et de 29 pour cent durant l'année, ce qui a permis aux consommateurs ordinaires, aux agriculteurs et à tous les autres utilisateurs, de bénéficier d'une pause inhabituelle de l'augmentation apparemment sans fin des prix de presque tous les produits qu'ils achètent. Au chapitre des matériaux de construction, les ventes ont régressé dans toutes les régions, sauf en Ontario, où l'on a enregistré une forte hausse. La concurrence était très forte dans toutes les régions.

Structure financière

En 1986, l'actif des coopératives s'est accru de 468 millions de dollars, soit sept et demi pour cent, alors que l'on enregistrait une baisse du chiffre d'affaires. Plus de la moitié de cette augmenta-

tion est due à un accroissement des stocks de céréales de l'Ouest d'environ 250 millions de dollars, qui a été causé par la faible qualité de la récolte de l'année pour laquelle les marchés étaient inexistants; la demande mondiale exigeait des céréales de première qualité et ne pouvait être satisfaite. Comme pour les dernières années, l'apport des coopératives de logement à l'accroissement de l'actif a été important, avec une hausse totale des immobilisations et de l'équipement de 157 millions de dollars. Le secteur du logement compte maintenant pour 43 pour cent de la valeur totale de toutes les immobilisations des coopératives, qui dépasse trois milliards de dollars. En ce qui concerne le passif du bilan, il s'est quelque peu détérioré du strict point de vue de l'avoir des membres. Cependant, il est presque toujours certain que l'accroissement des stocks de céréales soit financé par la dette à court terme plutôt que par l'avoir des membres, et il est dans la nature même des coopératives de logement - comme pour la plupart des autres types de logement - d'être financées par la dette à long terme. Ainsi, l'avoir des membres, bien qu'avant enregistré une croissance de 55 millions de dollars, a baissé de deux points, pour être ramené à 34 pour cent de l'actif

TABLEAU 3. BILAN DE TOUTES LES COOPÉRATIVES DÉCLARANTES AU CANADA, 1986

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada	Année précédente
			- mill	ions de dollars -		
Actif						
En caisse et équivalents	133,6	27,7	41,0	17,1	219,4	218,2
Comptes à recevoir	671,7	77,4	187,6	40,2	976,9	968,1
Inventaires	1 312,1	85,1	185,2	53,4	1 635,7	1 372,3
Autres, court terme	48,1	4,9	38,0	5,6	96,6	77,5
Total actif disponible	2 165,5	195,1	451,8	116,3	2 928,6	2 636,2
Placements	444,1	20,3	60,0	27,5	552,0	533,1
Propriété, équipement	1 844,5	519,2	562,9	211,5	3 138,1	2 985,3
Autres actifs	24,7	6,1	38,2	2,9	72,0	68,0
Total	4 478,8	740,7	1 112,9	358,1	6 690,6	6 222,7
Passif dû au public						
Emprunts, court terme	973,8	27.5	83.9	28,0	1 113,2	941,7
Comptes payables	629,0	66,4	178,3	50,4	924,1	860,8
Autres, court terme	111,8	14,3	28,5	5,1	159,7	122,3
Total du passif exigible	1714,6	108,1	290,8	83,6	2 197,0	1 924,8
Emprunts, long terme	1 013,7	518,5	397,3	147,2	2 076,6	1 942,7
Crédits différés	63,2	12,2	36,8	4,3	116,5	109,9
Sous-total	2 791,5	638,8	724,9	235,1	4 390,1	3 977,4
Avoir des sociétaires						
Emprunts, sociétaires	367.2	20,2	12,5	18,6	418,5	472.8
Capital social	696,9	14,3	175,7	54,6	941,5	900,9
Réserves	512,2	45.1	164,8	34,0	756,2	692,2
Surplus	111,1	22,2	35,2	15,8	184,3	179,5
Sous-total	1 687,4	101,9	388,1	123,1	2 300,4	2 245,3
Total	4 478,8	740,7	1 112,9	358,1	6 690,6	6 222,7
Total de l'année précédente	4 182,0	688,2	1 034,3	318,1	6 222,7	

FIGURE 5

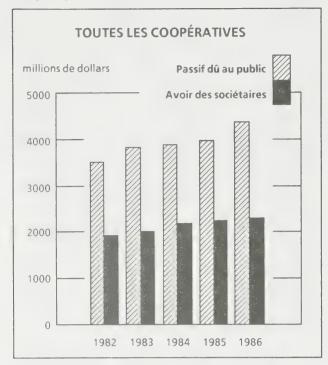


FIGURE 6

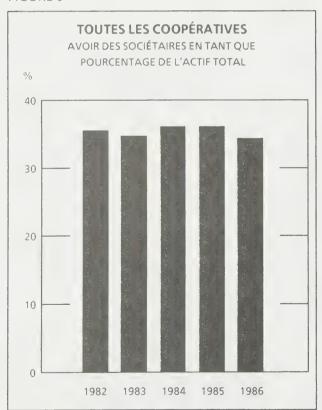
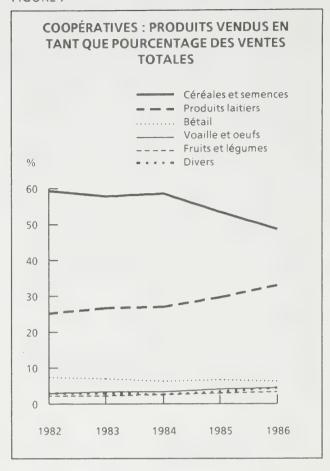
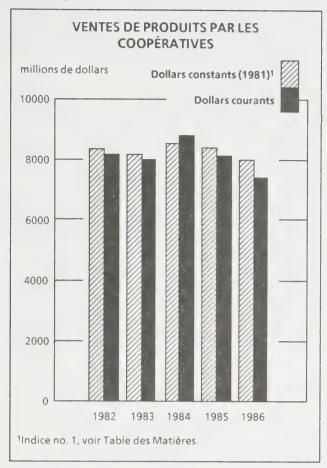


FIGURE 7





Analyse des tendances quinquennales pour l'ensemble des coopératives

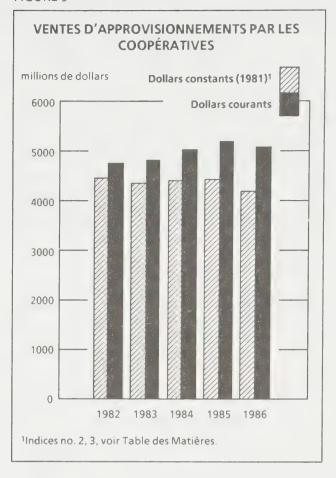
Le nombre total de membres s'est accru de 1 pour cent seulement en 1986, comparativement à 3,4 pour cent l'an dernier. Cette hausse, la deuxième plus faible en cinq ans, a fait chuter la moyenne de la période quinquennale à 1,6 pour cent.

Le nombre d'associations a diminué de 1,7 pour cent cette année par rapport au chiffre de 1985. En conséquence, l'augmentation moyenne de la période quinquennale a été limitée à 3,9 pour cent.

Chiffre d'affaires

En 1986, le chiffre d'affaires du mouvement coopératif a connu une deuxième baisse annuelle consécutive, celle-là de 5 pour cent, de sorte que le gain moyen de la période de cinq ans (1982 à 1986) a perdu 4 points de pourcentage pour s'établir à 1,5 pour cent. Au cours des cinq dernières années, la moyenne quinquennale a

FIGURE 9



fléchi de façon soutenue pour passer de 14,4 pour cent durant la période de 1978-1982 à 1,5 pour cent aujourd'hui. En dollars constants, la situation a été à peu près la même; la moyenne de cinq ans est passée d'un bilan positif (+2,5 pour cent) pour la période de 1981 à 1985 à un bilan négatif (-0,2 pour cent) cette année. Les tendances actuelles laissent entrevoir une autre baisse du chiffre d'affaires pour 1987, car le recul que devrait accuser le secteur céréalier au chapitre de la superficie cultivée et des rendements influera à nouveau sur le résultat.

Tel que prévu, le chiffre des ventes de commercialisation a diminué une fois de plus en 1986, de sorte que la moyenne quinquennale est tombée à 0,3 pour cent pour la période de 1982 à 1986; la moyenne exprimée en dollars constants de 1981 a également fléchi pour s'établir à 1 pour cent. La régression de l'indice des ventes au cours des deux dernières années n'a fait qu'ajouter à la pression exercée par la situation défavorable du marché.

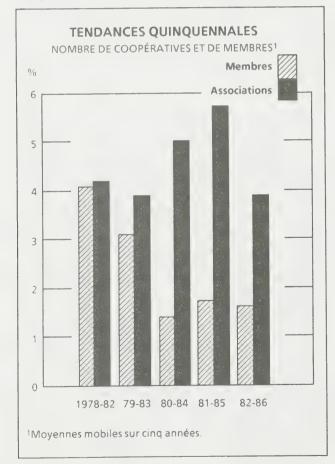
Les ventes de produits et d'approvisionnements ont également régressé au cours des dernières années. Au début des années 1980, elles ont connu des hausses allant jusqu'à 18 pour cent. Leur taux de croissance est tombé à 3 pour cent l'an dernier, puis à – 2,2 pour cent (bilan négatif) cette année; en conséquence, le gain moyen de la période de cinq ans (1982 à 1986) a atteint un creux de 3 pour cent. La moyenne quinquennale a fléchi de façon soutenue au cours des cinq derniers cycles, passant de près de 15 pour cent au niveau actuel (1982-1986) de 3 pour cent.

En dollars constants, le taux de croissance des ventes a diminué de 5,5 pour cent en 1986 et la moyenne quinquennale a perdu près de 2 points pour s'établir à - 0,9 pour cent. À l'instar de la moyenne en dollars courants, celle en dollars constant est passée d'un gain de 4 pour cent à une baisse de près de 1 pour cent en 1986.

Analyse financière

L'actif du mouvement coopératif a augmenté de 7,5 pour cent en 1986, soit la deuxième hausse la plus élevée des cinq dernières années. Toutefois,

FIGURE 10



la tendance de la moyenne quinquennale est à la baisse depuis la forte hausse enregistrée en 1981, année qui ne fait pas partie du cycle actuel. Le passif dû au public s'est accru de 10,4 pour cent en 1986, mais le gain de la moyenne quinquennale (1982 à 1986) n'a été que de 4,3 pour cent. L'avoir des membres a gagné 2,5 pour cent, mais la moyenne quinquennale est passée de 7,4 pour cent pour la période précédente (1981 à 1985) à 5,3 pour cent pour la période actuelle. Les comptes de l'actif et du passif ont subi l'influence de pluisieurs facteurs: une hausse des stocks de céréales et, partant, de la dette à court terme, ainsi qu'une forte croissance du secteur du logement et une augmentation de la valeur des biens de production comme cela a été le cas au cours des quelques dernières années. En conséquence, l'avoir des membres exprimé en pourcentage de l'actif a perdu un (1) point pour s'établir à 34,4 pour cent; en réalité, il a connu une faible augmentation qui a été contrebalancée par l'accroissement de la dette à court et à long terme.

FIGURE 11

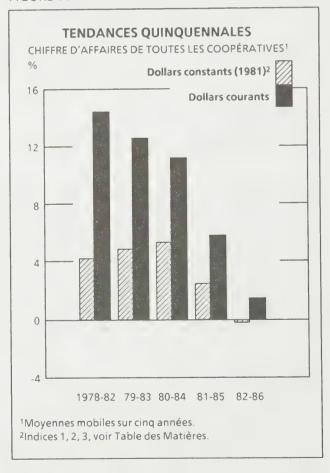


TABLEAU 4. CHIFFRE D'AFFAIRES DES COOPÉRATIVES DE COMMERCIALISATION DÉCLARANTES AU CANADA, 1986

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada
		- m	nillions de doll	ars -	
Ventes de produits					
Céréales Oléagineux Fruits Légumes Produits laitiers Volaille Oeufs Bestiaux : Boeufs et moutons Bestiaux : Porcs Poissons Produits forestiers	2 889,7 581,4 94,5 83,3 816,3 184,9 6,8 293,7 16,4 0,0	14,4 13,6 14,0 7,6 144,5 0,0 2,0 11,4 23,6 0,0 0,0	0,0 0,0 1,2 4,9 1 270,4 93,3 0,0 0,6 0,0 14,7 0,0	0,3 0,0 7,3 2,3 218,2 25,8 12,1 4,9 41,3 0,0	2 904,3 595,0 117,0 98,1 2 449,4 304,0 21,0 310,6 81,4 14,7 0,2
Miel et produits d'érable Divers	14,1 28,7	0,0 13,7	15,5 0,0	0,0 0,0	29,6 42,4
Sous-total	5 009,8	244,8	1 400,6	312,4	6 967,6
Ventes d'approvisionnements					
Total consommation Total agriculture Autre	112,3 588,9 13,7	23,0 17,1 5,1	7,1 63,9 48,0	38,7 20,8 10,2	181,2 690,8 77,0
Sous-total	715,0	45,2	119,0	69,8	948,9
Ventes totales Revenu des services Autres revenus	5 724,8 345,4 15,7	290,0 5,4 1,7	1 519,5 1,1 5,8	382,2 2,7 1,6	7 916,5 354,6 24,9
Total	6 085,8	297,2	1 526,5	386,6	8 296,0
Total de l'année précédente	6 859,4	306,7	1 545,9	371,2	9 088,3

TABLEAU 5. BILAN DES COOPÉRATIVES DE COMMERCIALISATION DÉCLARANTES AU CANADA, 1986

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada
		- m:	illions de doll	ars -	
Actif					
En caisse et équivalents Comptes à recevoir Inventaires Autres, court terme	$\begin{array}{r} 45,2\\491,3\\959,4\\26,6\end{array}.$	5,7 23,3 21,0 1,4	6,9 107,8 98,3 4,9	5,4 26,7 20,6 1,3	63,3 649,1 1 099,4 34,2
Total actif disponible	1 522,5	51,5	217,9	54,1	1 846,0
Placements Propriété, équipement Autres actifs	100,8 721,1 15,9	$2,2 \\ 20,0 \\ 5,1$	17,5 192,1 29,4	4,4 48,6 2,6	125,0 981,7 52,9
Total	2 360,2	78,7	456,9	109,7	3 005,6
Passif dû au public					
Emprunts, court terme Comptes payables Autres, court terme	751,2 409,8 57,7	$^{9,7}_{24,1}_{2,0}$	$34,1 \\ 108,1 \\ 6,7$	12,6 26,3 1,2	807,6 568,2 67,6
Total du passif exigible	1 218,6	35,8	149,0	40,0	1 443,4
Emprunts, long terme Crédits différés	195,9 41,7	7,5 2,1	90,6 19,3	21,2 1,3	315,2 64,4
Sous-total	1 456,3	45,4	258,9	62,5	1 823,0
Avoir des sociétaires					
Emprunts, sociétaires Capital social Réserves Surplus	290,6 344,0 202,3 67,0	3,9 6,9 15,4 7,1	8,3 122,4 48,2 19,1	7,7 19,7 14,2 5,6	310,5 493,1 280,1 98,9
Sous-total	904,0	33,4	198,0	47,2	1 182,6
Total	2 360,2	78,7	456,9	109,7	3 005,6
Total de l'année précédente	2 120.3	78,7	440,1	102,1	2 741,2

TABLEAU 6. CHIFFRE D'AFFAIRES DES COOPÉRATIVES DE CONSOMMATION DÉCLARANTES AU CANADA, 1986

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada
		- m	illions de doll	ars-	
Ventes de consommation					
Denrées alimentaires Mercerie et quincaillerie Autre consommation	892,0 185,3 80,8	27,6 4,8 5,8	297,5 16,7 37,9	294,9 31,9 2,3	1 512,0 238,7 126,8
Total (consommation)	1 158,0	38,3	352,1	329,1	1 877,4
Ventes d'approvisionnements					
Total agriculture Produits pétroliers Matériaux de construction Divers	90,5 341,6 106,4 22,8	2,6 6,2 0,6 0,0	8,0 4,6 4,2 0,0	14,4 37,9 6,4 0,1	115,5 390,3 117,7 23,0
Sous-total	1 719,3	47,7	368,9	387,9	2 523,8
Ventes de produits	5,6	1,5	2,4	0,6	10,1
Ventes totales Revenu des services Autres revenus	1 724,9 23,8 45,5	49,2 1,0 0,5	$371,3 \\ 2,4 \\ 3,4$	388,5 6,6 8,1	2 533,9 33,8 57,5
Total	1 794,2	50,7	377,1	403,2	2 625,2
Total de l'année précédente	1 772,9	51,1	412,5	393,6	2 630,0

TABLEAU 7. BILAN DES COOPÉRATIVES DE CONSOMMATION DÉCLARANTES AU CANADA, 1986

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada
		- m	illions de doll	ars -	
Actif En caisse et équivalents Comptes à recevoir Inventaires Autres, court terme	15,7 56,6 185,4 9,0	0,6 2,0 5,2 0,1	8,9 8,8 29,0 4,0	4,8 4,8 24,9 3,0	29,9 72,1 244,5 16,2
Total actif disponible Placements Propriété, équipement Autres actifs Total	266,8 152,8 214,2 0,1 633,8	7,8 1,1 4,0 0,0 12,9	50,7 5,4 29,3 0,8 86,2	37,4 13,8 43,1 0,0 94,3	362,6 173,2 290,6 0,9 827,3
Passif dû au public Emprunts, court terme Comptes payables Autres, court terme Total du passif exigible	74,9 109,9 25,5 210,4	1,7 2,7 0,1 4,5	6,8 20,9 1,2 28,9	9,1 18,0 2,4 29,4	92,5 151,5 29,2 273,2
Emprunts, long terme Crédits différés Sous-total	123,8 0,2 334,3	1,3 0,1 6,0	17,7 0,6 47,2	20,1 0,3 49,8	162,9 1,2 437,3
Avoir des sociétaires Emprunts, sociétaires Capital social Réserves Surplus Sous-total	34,4 193,8 55,1 16,2 299,5	1,1 1,3 2,9 1,6 6,9	0,8 13,0 22,6 2,6 39,0	4,1 26,2 9,7 4,5 44,5	40,4 234,3 90,3 24,9 390,0
Total	633,8	12,9	86,2	94,3	827,3
Total de l'année précédente	620,,6	11,7	90,8	88,2	811,3

TABLEAU 8. CHIFFRE D'AFFAIRES DES COOPÉRATIVES D'APPROVISIONNEMENTS ET MIXTES DÉCLARANTES AU CANADA, 1986

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada
Ventes d'approvisionnements		- m:	illions de doll	ars-	
Total (consommation)	44,4	43,5	13.0	4,5	105,5
Aliments du bétail Engrais et produits chimiques Semences Matériel agricole	65,9 44,2 2,2 51,9	111,4 101,8 13,8 43,7	231,2 19,2 6,9 47,9	10,4 1,1 2,3 1,6	419,0 166,3 25,1 145,2
Total (agriculture)	164,3	270,7	305,2	15,5	755,6
Machine, véhicules et pièces Produits pétroliers Matériaux de construction Divers	85,3 303,7 40,9 0,0	3,6 136,5 23,0 0,0	32,8 95,1 7,0 0,1	0,0 1,9 0,1 0,0	121,7 537,3 71,0 0,1
Sous-total	638,7	477,3	453,2	22,1	1 591,2
Ventes de produits	21,0	101,8	30,3	0,4	153,5
Ventes totales Revenu des services Autres revenus	659,7 1,5 20,1	579,0 8,2 3,7	483,5 18,8 7,7	22,5 0,2 0,4	1 744,7 28,8 31,8
Total	681,3	590,9	510,0	23,1	1 805,2
Total de l'année précédente	715.0	580.3	538.2	24,6	1 858.0

TABLEAU 9. BILAN DES COOPÉRATIVES D'APPROVISIONNEMENTS ET MIXTES DÉCLARANTES AU CANADA, 1986

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada
		- m	illions de doll	ars-	
Actif					
En caisse et équivalents Comptes à recevoir Inventaires Autres, court terme Total actif disponible	6,8 57,7 125,5 6,9 196,9	4,5 41,2 58,6 0,9 105,2	6,9 54,4 51,4 3,1 115,9	0,1 1,8 2,1 0,1 4,2	18,5 155,1 237,7 11,0 422,2
Placements Propriété, équipement Autres actifs Total	42,5 51,5 1,7 292,5	4,3 42,5 0,3 152,3	24,0 46,8 1,0 187,6	1,4 2,5 0,0 8,1	72,2 143,2 2,9 640,5
	232,0	102,0	101,0	0,1	040,0
Passif dû au public Emprunts, court terme Comptes payables Autres, court terme Total du passif exigible	37,9 62,5 5,9 106,4	14,1 31,4 2,2 47,7	34,8 33,2 5,4 73,4	1,1 1,7 0,1 2,8	87,9 128,8 13,6 230,3
Emprunts, long terme Crédits différés Sous-total	41,5 0,3 148,2	66,5 0,4 114,6	26,2 3,7 103,3	1,6 0,2 4,6	135,8 4,6 370,7
Avoir des sociétaires					
Emprunts, sociétaires Capital social Réserves Surplus	31,3 67,3 40,7 5,1	12,3 3,9 16,7 4,8	3,0 23,8 49,9 7,7	0,4 1,5 1,1 0,4	47,0 96,5 108,3 18,0
Sous-total	144,3	37,7	84,3	3,5	269,8
Total	292,5	152,3	187,6	8,1	640,5
Total de l'année précédente	304,4	147,0	203.5	7.3	662.2

Coopératives de pêcheurs

Le chiffre d'affaires des coopératives de pêcheurs a bondi de près de 30 millions de dollars, soit 21 pour cent, alors que les pêcheurs ont connu une deuxième année d'affilée de forte augmentation, comme toujours tempérée par le fait que certains pêcheurs n'ont pas tiré profit de cette année dans l'ensemble bonne. Les prises de la région de l'Atlantique n'ont connu qu'une légère hausse en quantité et répartie de façon inégale dans la région. Alors que certains ont eu la chance de pouvoir tiré profit de prix exceptionnellement élevés pour l'année, d'autres, comme les pêcheurs côtiers de Terre-Neuve, ne l'ont pas pu.

Sur la côte Ouest, on a enregistré les plus grosses prises de saumon depuis des années (on parle ici de la saison 1985 car l'année financière des coopératives se terminent au début de 1986), et les coopératives de la Colombie-Britannique ont augmenté leur chiffre d'affaires de 24 pour cent. Les exportations ont également enregistré une forte augmentation, aidée par la dépréciation

du dollar canadien par rapport à la monnaie américaine. Dans l'Ouest, les coopératives de pêcheurs côtiers ont eu des résultats à peu près analogues à ceux de l'année précédente et comparables à ceux de l'ensemble du secteur dans la région. En Ontario, le chiffre d'affaires a doublé, et au Québec, il a augmenté d'un tiers, cependant, les résultats peuvent varier d'une année à l'autre quand, comme dans le centre du pays, il y a peu d'associations déclarantes. Le Nouveau-Brunswick est demeuré la plus importante province de pêche coopérative de l'Atlantique et a également enregistré la plus forte augmentation de la région: 40 pour cent. L'actif des coopératives a progressé de 13 pour cent, pour atteindre 90 millions de dollars, ce qui indique une année plus prospère. Cependant, en pourcentage de l'actif total, l'avoir des membres ne s'est accru que de 1 point et la dette à long terme a progressé de 4 points. Dans le même temps, le pourcentage des immobilisations et de l'équipement a régressé de deux points.

FIGURE 12

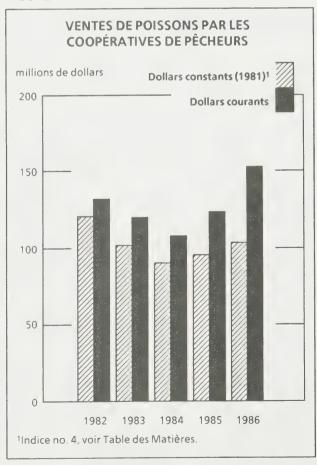


FIGURE 13

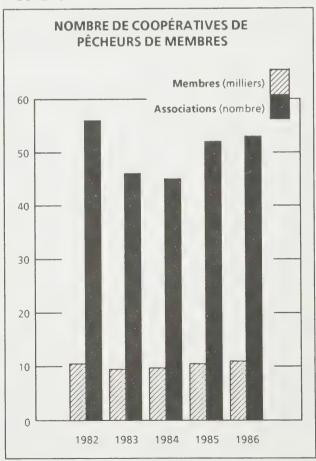


TABLEAU 10. CHIFFRE D'AFFAIRES DES COOPÉRATIVES DE PÊCHEURS DÉCLARANTES AU CANADA, 1986

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada	Année précédente
			- mill	liers de dollars		
Ventes de produits et d'approvisi	onnements					
Poissons	74 258,5	1 081,9	3 726,9	73 642,0	152 709,4	124 503,4
Aliments	175,4	0,0	0,0	3 984,7	4 160,1	3 839,0
Divers	3 343,3	0,2	335,4	8 831,7	12 510,7	11 769,9
Ventes totales	77 777,2	1 082,2	4 062,4	86 458,4	169 380,2	140 112,2
Revenu des services	261,6	0,3	0,0	927,9	1 189,8	542,3
Autres revenus	136,3	5,0	9,2	1 192,4	1 343,0	1 454.2
Total	78 175,1	1 087,5	4 071,6	88 578,7	171 912,9	142 108.6
Total de l'année précédente	64 545,4	480,0	2 991,7	74 091,5	142 108,6	

TABLEAU 11. BILAN DES COOPÉRATIVES DE PÊCHEURS DÉCLARANTES AU CANADA, 1984 À 1986

	1984	1985	1986	1984	1985	1986
		- milliers de dol	lars -		- pourcentages	-
Actif						
En caisse et équivalents	3 322,6	3 366,3	7 177,4	4,3	4,2	7,9
Comptes à recevoir	10 063,1	14 316,4	16 167,6	13,0	17,9	17,9
Inventaires	29 602,0	25 362,0	29 714,0	38,4	31,8	32,9
Autres, court terme	731,8	1 176,0	1 011,6	0,9	1,5	1,1
Total actif disponible	43 719,6	44 220,7	54 070,6	56,7	55,4	59,8
Placements	5 146,9	7 254,2	5 889,7	6,7	9,1	6,5
Propriété, équipement	27 975,2	27 867,1	29 709,6	36,3	34,9	32,9
Autres actifs	315,9	492,8	686,9	0,4	0,6	0,8
Total	77 157,5	79 834,7	90 356,8	100,0	100,0	100,0
Passif dû au public						
Emprunts, court terme	25 238,5	27 134,7	27 786,0	32,7	34,0	30,8
Comptes payables	14818,7	14 107,7	14 014,4	19,2	17,7	15,5
Autres, court terme	234,8	545,0	424,9	0,3	0,7	0,5
Total du passif exigible	40 291,9	41 787,4	42 225,3	52,2	52,3	46,7
Emprunts, long terme	8 606,7	9 294,5	14 118,9	11,2	11,6	15,6
Crédits différés	487,2	557,2	1 131,7	0,6	0,7	1,3
Sous-total	49 385,8	51 639,0	57 475,9	64,0	64,7	63,6
Avoir des sociétaires						
Emprunts, sociétaires	11 557,0	11 584,6	10 092,6	15,0	14,5	11,2
Capital social	11 658,2	12 429,7	13 201,5	15,1	15,6	14,6
Réserves	4 152,7	5 094,9	5 796,5	5,4	6,4	6,4
Surplus	403,7	-913,5	3 790,3	0,5	-1,1	4,2
Sous-total	27 771,7	28 195,7	32 880,8	36,0	35,3	36,4
Total	77 157,5	79 834,7	90 356,8	100,0	100,0	100,0

Coopératives de production

Le chiffre d'affaires des coopératives de production a fait un bond de 21 pour cent en 1986. C'est la troisième année d'affilée de forte croissance de ce secteur. Comme pour l'année précédente, les coopératives d'aliments du bétail de l'Alberta et les coopératives de coupe de bois du Québec et du Nouveau-Brunswick ont contribué le plus à l'augmentation d'ensemble.

En Alberta, les coopératives d'aliments du bétail, grâce à un fort encouragement et à une aide spéciale du gouvernement provincial, ont réussi à enregistrer cette année de nouveaux gains, malgré une situation d'ensemble plutôt terne dans le secteur de l'élevage.

Les coopératives de coupe de bois ont connu une autre année de prospérité, grâce aux ventes de bois brut et de bois de pulpe, qui ont progressé de 20 millions de dollars, soit 33 pour cent. Les expéditions du secteur de la pulpe et du papier ont toujours représenté le baromètre de la situation générale de l'économie et des affaires, et 1986 n'a pas fait exception. La forte progression de l'économie qui s'est poursuivie au Canada et aux Etats-Unis a entrainé une augmentation de la production de pulpe et de papier ainsi que des ventes des fournisseurs, dont celles des coopératives de coupe de bois.

Outre les associations d'aliments du bétail et de coupe de bois, les autres coopératives de production ont enregistré une augmentation de leur chiffre d'affaires de trois pour cent, à laquelle ont très bien contribué les coopératives agricoles, de machinerie et d'insémination artificielle. Cependant, les coopératives ouvrières de production et d'artisans ont enregistré des baisses.

FIGURE 14

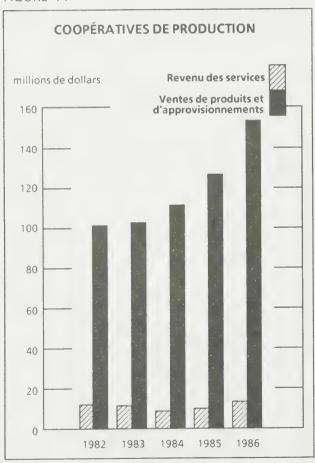


FIGURE 15

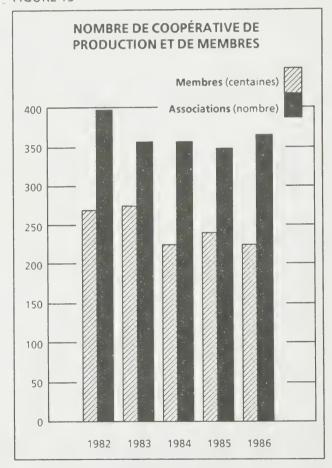


TABLEAU 12. CHIFFRE D'AFFAIRES DES COOPÉRATIVES DE PRODUCTION DÉCLARANTES AU CANADA, 1986

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada	Année précédente
			- mil	liers de dollars	-	
Revenu des services Autres revenus	6 699,5 2 181,0	782,4 94,4	3 472,5 1 729,5	2 487,8 1 290,7	13 442,2 5 295,5	9 983,3 7 176,8
Sous-total	8 880,5	876,8	5 202,0	3 778,5	18 737,7	17 160,2
Ventes de produits et d'approvisionnements						
Bestiaux Bois brut et bois de pulpe Divers	57 695,6 0,0 7 869,0	0,0 0,0 1,3	490,4 71 936,1 4 860,9	0,0 10 667,4 1 109,7	58 186,0 82 603,5 13 840,9	46 959,1 62 280,1 17 085,4
Sous-total	65 564,7	1,3	77 287,4	11 777,0	154 630,4	126 324,6
Total	74 445,2	878,1	82 489,4	15 555,5	173 368,1	143 484,7
Total de l'année précédente	64 502,9	670,5	64 708,4	13 602,9	143 484,7	

a Révisé

TABLEAU 13. BILAN DES COOPÉRATIVES DE PRODUCTION DÉCLARANTES AU CANADA, 1984 À 1986

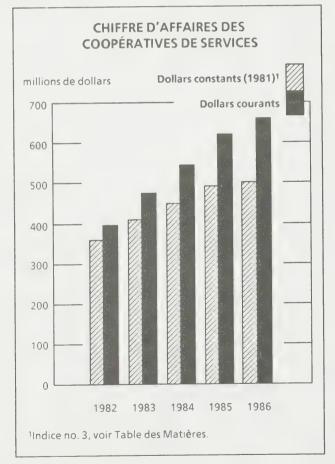
	1984	1985	1986	1984	1985	1986
	****	- milliers de dol	lars -		- pourcentages	
Actif						
En caisse et équivalents	7711,6	8 271,4	8 667,7	9,9	10,4	9,5
Comptes à recevoir	18 993,4	25 904,6	28 385,9	24,5	32,6	31,3
Inventaires	17 994,9	13 808,8	15 937,2	23,2	17,4	17,6
Autres, court terme	1 008,8	1 103,6	3 232,0	1,3	1,4	3,6
Total actif disponible	45 708,7	49 088,3	56 222,8	58,9	61,8	61,9
Placements	3 850,6	3 837,2	5 757,1	5,0	4,8	6,3
Propriété, équipement	27 622,6	26 118,2	27 286,8	35,6	32,9	30,1
Autres actifs	433,3	437,2	1 516,1	0,6	0,6	1,7
Total	77 615,2	79 481,0	90 782,8	100,0	100,0	100,0
Passif dû au public						
Emprunts, court terme	29 731,0	34 207,2	33 791,1	38,3	43,0	37,2
Comptes payables	4 045,8	5 022,7	6 927,2	5,2	6,3	7,6
Autres, court terme	3 705,5	3 610,1	5 380,0	4,8	4,5	5,9
Total du passif exigible	37 482,3	42 840,0	46 098,3	48,3	53,9	50,8
Emprunts, long terme	13 135,3	10 844,5	11 957,6	16,9	13,6	13,2
Crédits différés	2 147,3	1 741,7	1 986,8	2,8	2,2	2,2
Sous-total	52 764,9	55 426,2	60 042,6	68,0	69,7	66,1
Avoir des sociétaires						
Emprunts, sociétaires	5 028,6	3 676,1	4013,7	6,5	4,6	4,4
Capital social	8 595,1	8 851,8	12 550,2	11,1	11,1	13,8
Réserves	9 093,2	8 122,4	8 989,6	11,7	10,2	9,9
Surplus	2 133,3	3 404,5	5 186,7	2,7	4,3	5,7
Sous-total	24 850,3	24 054,8	30 740,2	32,0	30,3	33,9
Total	77 615,2	79 481,0	90 782,8	100,0	100,0	100,0

Coopératives de services

Le chiffre d'affaires des coopératives de services a grimpé de 41 millions de dollars, soit six et demi pour cent, en 1986. Les entreprises de travailleurs et de communications sont les deux types de services qui ont enregistré les progressions les plus importantes, 32 et 31 pour cent respectivement, suivies des entreprises funéraires, d'habitation, de nettoyage des semences et les garderies, avec des augmentations respectives de 13, 10, 7 et 9 pour cent.

Les coopératives d'habitation, qui dominent de loin le groupe des services, sont à l'origine de plus de la moitié de la progression des revenus d'affaires et de plus de 90 pour cent de l'accroissement de l'actif. Le nombre de membres des coopératives de services est demeuré à peu près inchangé durant l'année, les augmentations et les diminutions s'étant, dans l'ensemble, équilibrées. Les entreprises de garderie, de

FIGURE 16



communications et de pompes funèbres ont enregistré des augmentations de près de 20 000 personnes, mais les entreprises d'assurances médicales et autres en ont perdu quelque 11 000.

L'actif des coopératives de services s'est accru de 187 millions de dollars, soit 10 pour cent, et tous les types de services ont contribué à cette hausse, à l'exception des coopératives de gaz naturel, qui ont subi une baisse de 32 millions de dollars, soit 20 pour cent. Les paiements d'immobilisations de ces coopératives, qui ont été financés en partie par des subventions du gouvernement et en partie par les contributions des membres, ont été réduits du montant des subventions correspondantes et des contributions des membres pour rectifier une situation où la dépréciation de la valeur brute de cet actif conduisait à de nombreuses coopératives à présenter des résultats négatifs, alors qu'elles étaient en fait en bonne situation financière.

FIGURE 17

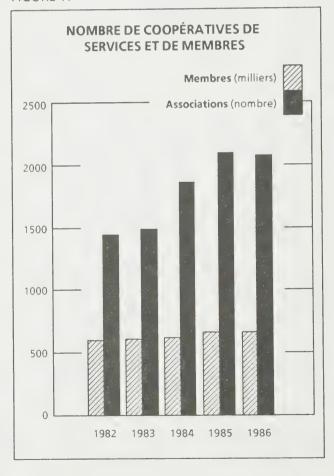


TABLEAU 14. CHIFFRE D'AFFAIRES DES COOPÉRATIVES DE SERVICES DÉCLARANTES AU CANADA, 1986

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada	Année précédente
			- milli	iers de dollars -		
Revenu des services	344 682,4	69 784,4	75 965,7	10 063,5	500 496,0	456 368,7
Autres revenus	58 882,8	41 997,3	25 527,6	9 083,0	135 490,8	138 282,3
Sous-total	403 565,2	111 781,7	101 493,4	19 146,6	635 986,8	594 651,0
Ventes de produits et						
d'approvisionnements	10 172,7	1 758,3	5 608,0	9 044,6	26 583,6	26 890,3
Total	413 737,9	113 540,0	107 101,4	28 191,1	662 570,4	621 541,3
Total de l'année précédente	400 080,3	102 286,4	94 642,6	24 532,0	621 541,3	

a Révisé

TABLEAU 15. BILAN DES COOPÉRATIVES DE SERVICES DÉCLARANTES AU CANADA, 1984 À 1986

	1984	1985	1986	1984	1985	1986	
		- milliers de doll	ars-	- pourcentages -			
Actif							
En caisse et équivalents	79 536,6	91 103,3	91 873,8	5,2	4,9	4,5	
Comptes à recevoir	55 264,3	54 760,2	56 001,0	3,6	3,0	2,8	
Inventaires	7 329,6	8 479,4	8 527,3	0,5	0,5	0,4	
Autres, court terme	9 184,8	10 158,5	31 051,4	0,6	0,5	1,5	
Total actif disponible	151 315,3	164 501,3	187 453,5	9,9	8,9	9,2	
Placements	143 719,0	152 723,4	169 998,8	9,4	8,3	8,3	
Propriété, équipement	1 223 913,1	1 524 779,9	1 665 524,2	80,1	82,5	81,8	
Autres actifs	8 440,7	6 601,4	13096,2	0,6	0,4	0,6	
Total	1 527 388,1	1 848 606,1	2 036 072,6	100,0	100,0	100,0	
Passif dû au public							
Emprunts, court terme	35 466,7	57 686,7	63 646,8	2,3	3,1	3,1	
Comptes payables	43 699,5	48 637,6	54 654,2	2,9	2,6	2,7	
Autres, court terme	26 881,0	28 698,5	43 454,1	1,8	1,6	2,1	
Total du passif exigible	106 047,2	135 022,8	161 755,1	6,9	7,3	7,9	
Emprunts, long terme	1 025 520,4	1 271 331,3	1 436 563,2	67,1	68,8	70,6	
Crédits différés	24 127,5	37 010,5	43 261,0	1,6	2,0	2,1	
Sous-total	1 155 695,1	1 443 364,6	1 641 579,3	75,7	78,1	80,6	
Avoir des sociétaires							
Emprunts, sociétaires	8 370,0	8 503,3	6 491,9	0,5	0,5	0,3	
Capital social	90 205,2	112 212,5	91 829,2	5,9	6,1	4,5	
Réserves	250 603,5	247 869,5	262 620,8	16,4	13,4	12,9	
Surplus	22 514,3	36 656,2	33 551,4	1,5	2,0	1,6	
Sous-total	371 693,1	405 241,5	394 493,3	24,3	21,9	19,4	
Total	1 527 388,1	1 848 606,0	2 036 072,6	100,0	100,0	100,0	

Coopératives de gros

Ventes de produits

Les ventes de gros se sont redressées de 88 millions de dollars, soit 9 pour cent, après trois années de recul. Seuls les secteurs des céréales, des semences, des petits fruits et des légumes ont enregistré des baisses. C'est le secteur du poisson qui a dominé, avec une forte augmentation de

20 pour cent.

Les ventes de porc et de viande de porc se sont fortement redressées par rapport à la baisse de l'année dernière, avec une augmentation de 47 millions de dollars, soit 19 pour cent, et ont compté pour plus de la moitié de la hausse globale des ventes de 88 millions de dollars. S'étant remises des effets des conflits de travail de l'année dernière et soutenues par le maintien de restrictions aux importations de porc sur pied, mais non de viande de porc, par les Etats-Unis, les ventes de gros des coopératives de production de porc ont enregistré une croissance modérée, alors que les prix ont fortement augmenté, l'ensemble des ventes de porc et de viande de porc ont reculé au Canada et aux Etats-Unis. Les ventes de bovins ont progressé de 5 pour cent, suite à une diminution des mises en marché et à une augmentation des prix. En Ontario, le secteur des ventes de gros a inauguré cette année un «système de vente aux enchères du bétail classé à l'abattage». Le système devrait permettre un processus de soumissions concurrentiel, au profit des éleveurs. Selon ce système, les bovins sont vendus en l'absence des soumissionnaires, en fonction du poids et du prix des carcasses classées à l'abattage.

Les ventes de gros de poissons ont enregistré une forte croissance pour une deuxième année d'affilée, grâce à des mesures destinées à renforcer la viabilité du système coopératif de vente du poisson, qui ont coïncidé avec une période favorable à toute l'industrie de la pêche - ces deux facteurs ont permis de relever ce secteur assiégé du mouvement coopératif. La rentabilité s'est accrue, ainsi que les ventes et l'avoir des membres, et l'on peut voir que les mesures positives prises par la direction (rationalisation des opérations; plus grande importance accordée à la commercialisation; mise en oeuvre d'un nouveau programme de communication et gel de la formation des membres, de l'embauche, des salaires et des voyages) a sûrement porté fruit cette année même si ce secteur demeure vulnérable à cause de son haut taux d'endettement.

Les ventes de produits laitiers ont progressé de près de huit pour cent, grâce surtout aux exportations de lait en poudre et aux ventes intérieures de fromage. Au cours de l'année, le marché de l'exportation est devenu de plus en plus difficile, car de nombreux pays ont connu des problèmes monétaires. Conséquemment, les efforts de ventes de gros ont porté sur l'élargissement des marchés étrangers potentiels, peu importe leur taille, et les premiers résultats sont assez encourageants. Les ventes de volaille ont progressé de 4 pour cent, la totalité de cette augmentation est due à une hausse des prix. La viabilité du secteur de la transformation a été soutenue par un accroissement des contingents nationaux de poulets et de dindes pour 1986. Les ventes de céréales ont diminué de 11 pour cent, dans un contexte d'augmentation de production et de baisse des prix. Cette diminution est également due à des problèmes sur la Voie Maritime du St Laurent: les installations ont été fermées durant trois semaines, en pleine saison, pour effectuer des réparations. Le petit secteur des ventes de gros des fruits et légumes a enregistré une baisse de 12 pour cent, due en grande partie à un fléchissement des prix des pommes de terre.

Ventes d'approvisionnement

Les ventes d'approvisionnement ont subi un recul très inhabituel, le premier en 33 ans, soit depuis la décision d'Agriculture Canada en 1953 de tenir un registre des ventes de gros distinct de celui des coopératives locales. On avait connu une diminution des ventes en 1983, mais elle était due à la dissolution d'un important vendeur de gros, les autres coopératives avaient enregistré une hausse cette année là. En 1986, le recul global a été modeste, 47 millions de dollars, soit moins de 2 pour cent, et dû principalement au pétrole, dont le prix a chuté suite à une baisse des prix mondiaux du brut.

Les ventes d'aliments ont augmenté de 4 pour cent, de facon non uniforme. Bien que les ventes aux entreprises des régions rurales ont été dans l'ensemble bonnes, et dans certains cas, exceptionnelles, les ventes aux entreprises des régions urbaines, en particulier dans l'Ouest, sont demeurées difficiles, car les établissements de gros ont tenté d'aider et d'encourager les grandes surfaces coopératives dans la guerre qu'elles mènent actuellement contre le secteur privé et la prolifération des magasins géants et des magasins-entrepôts. Les ventes de produits sous étiquette CO-OP ont également été difficiles, en raison de l'utilisation croissante de produits sans nom par de nombreuses coopératives fortement concurrencées et les grandes campagnes publicitaires des fabricants de produits de marque nationale. Les ventes de textiles et de vêtements. ainsi que de quincaillerie ont enregistré une progression respectable de trois et demi pour cent, après la stagnation qu'elles ont connu l'année précédente. La catégorie «autres produits de consommation», qui comprend les médicaments, a connu une bonne augmentation de 10 pour cent.

Les ventes d'approvisionnements agricoles n'ont pratiquement pas varié, le bon comportement de semences et d'approvisionnements agricoles a été annulé par une baisse pour les aliments du bétail et les engrais. Les ventes de semences ont été le résultat d'exportations presque record et d'une forte demande intérieure, soutenue par des variétés commerciales nouvelles et éprouvées. Les ventes d'agrofournitures ont grimpé de 19 pour cent, malgré une année plutôt terne pour l'agriculture en général. Les ventes d'aliments du bétail ont chuté de 17 pour cent. Les mêmes raisons que pour la baisse de l'année précédente s'applique, c'est-à-dire, de grosses récoltes ont fait baisser les prix. Les ventes d'engrais et de produits chimiques ont baissé de 5 pour cent, pour diverses raisons, dont le mauvais temps à l'époque normale d'application, une réduction des semis en raison de prévisions à la baisse du marché de la plupart des céréales, une diminution des besoins en sol suite à une longue période sèche et une baisse d'ensemble des prix des marchés à contrat.

Les ventes de machines ont augmenté de 35 millions de dollars, soit 10 pour cent, la première augmentation en cinq ans, et on espère, mais ce n'est aucunement certain, que cela indique que la longue régression depuis le sommet de près de 65 millions de dollars enregistré en 1981, a finalement atteint son plancher et commence à se redresser. Les ventes de pétrole ont diminué de 10 pour cent suite à la chute des prix. Un autre facteur responsable de la baisse des ventes de gros des coopératives est la réorganisation structurelle de la distribution du pétrole causée par la forte baisse des prix. De nombreux négociants et intermédiaires se sont retirés des affaires et les coopératives ont pu récupérer une partie de ces débouchés, mais cela a surtout eu pour effet de réduire le nombre de clients effectifs et potentiels. Les ventes de gros des matériaux de construction ont augmenté d'environ 6 pour cent, surtout en Ontario, où un nouveau plan de vente

TABLEAU 16. VENTES PAR LES COOPÉRATIVES DE GROS AU CANADA, 1984 À 1986

	1984	1985	1986	1984	1985	1986
		millions de doll	ars-		- pourcentages	
Ventes de produits						
Céréales et semences	104,7	62,0	55,3	10,3	6,5	5,3
ruits et légumes	2,1	1,7	1,5	0,2	0,2	0,1
Produits laitiers	243,0	269,0	289,0	23,8	28,1	27,7
Volaille	145,1	156,6	163,2	14,2	16,4	15,6
Sestiaux : Boeufs et moutons	192,7	157,0	164,9	18,9	16,4	15,8
estiaux : Porcs	274,2	247,4	294,4	26,9	25,8	28,2
oissons	57,0	63,7	76,8	5,6	6,7	7,3
Sous-total	1 018,9	957,3	1 045,2	100,0	100,0	100,0
Ventes d'approvisionnements						
Denrées alimentaires	640,8	681,4	708,7	25,0	26,0	27,5
Mercerie et quincaillerie	163,0	163,7	169,6	6,4	6,2	6,6
utre consommation	13,5	15,9	17,4	0,5	0,6	0,7
Total (consommation)	817,3	861,1	895,6	31,8	32,8	34,8
Aliments du bétail	411.2	362,6	345,4	16.0	13.8	13,4
Ingrais et produits chimiques	187,3	200,4	190,4	7,3	7,6	7,4
emences	23,0	22,8	29,1	0.9	0.9	1,1
fatériel agricole	104,3	104,0	123,5	4,1	4,0	4,8
Total (agriculture)	725,9	689,8	688,4	28,3	26,3	26,7
Machines, véhicules et pièces	35,8	31,8	35,0	1,4	1.2	1,4
roduits pétroliers	849,0	895,0	803,5	33,1	34,1	31,2
Matériaux de construction	131.8	137.3	145.2	5.1	5,2	5.6
Divers	7,0	6,4	6,7	0,3	0,2	0,3
Sous-total	2 566,7	2 621,5	2 574,4	100,0	100,0	100,0
Revenu des services	7,4	10,0	17,1			
Total	3 593,1	3 588,8	3 636,7			

au détail a été mis en oeuvre avec succès. Le plan portait sur un accroissement des ventes à partir d'installations existantes, de programmes de publicité agressifs et de grands efforts pour étaler les ventes sur l'ensemble de l'année et alléger la concentration fiévreuse et inefficace des ventes lors des courtes périodes de pointe, comme cela se produit au printemps.

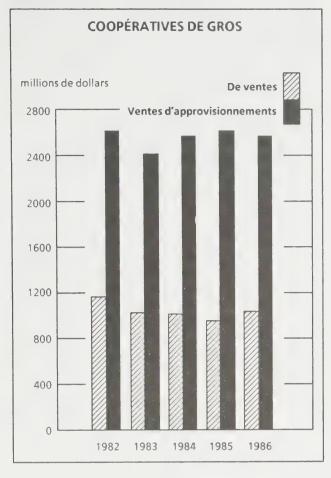
Finances

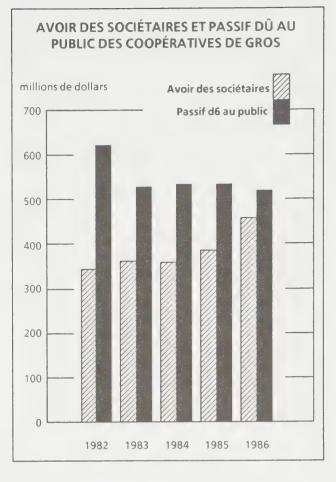
L'actif des grossistes a augmenté de 54 millions de dollars, soit 6 pour cent, en 1986, et les points essentiels du bilan se sont améliorés pour une deuxième année consécutive. L'encaisse et les équivalents ont fait un bond de 58 millions de dollars, pour atteindre un volume quatre fois supérieur à celui de l'année précédente. Les inventaires ont été réduits en raison du ralentissement des ventes enregistré en 1985 et 1986, de même que les comptes à recevoir, renversant le gonflement de l'année précédente, bien que les grossistes n'aient pas tous participé à ce processus de réduction.

Du côté crédit du grand livre, l'augmentation des excédents non distribués de 48 millions de dollars correspond presque à l'ensemble des gains de l'actif et réflète l'excellente augmentation d'ensemble des économies nettes enregistrées par le secteur des ventes de gros d'environ 90 pour cent, l'accroissement des dépenses ayant été maintenu à moins de 2 pour cent, et la marge brute avant augmenté de 11 pour cent. Les emprunts des sociétaires, le capital social et les réserves, les autres composantes de l'avoir des sociétaires ont également augmenté dans l'ensemble de 24 millions de dollars pour gain total de l'avoir des sociétaires de 72 millions de dollars ou 19 pour cent. En conséquence ce très important indicateur de la condition financière à grimper à 47 pour cent. Le passif à court terme, notamment les comptes créditeurs, a diminué, de même que les comptes débiteurs et les inventaires, ce qui a permis une augmentation remarquable de 15 pour cent du fonds de roulement (actif courant moins passif courant), pour atteindre 349 millions de dollars. Le ratio courant (actif courant sur passif courant) est passé de 1.96 à 2.14 au cours de l'année.

TABLEAU 17. BILAN DES COOPÉRATIVES DE GROS AU CANADA, 1984 À 1986

	1984	1985	1986	1984	1985	1986
	-	millions de dolla	rs -		- pourcentages	-
Actif						
En caisse et équivalents	23,0	18,3	76,4	2,6	2,0	7,8
Comptes à recevoir	295,3	297,6	286,9	32,9	32,2	29,3
Inventaires	273,8	292,0	278,5	30,5	31,6	28,5
Autres, court terme	10,2	11,5	13,9	1,1	1,2	1,4
Total actif disponible	602,3	619,3	655,7	67,1	67,0	67,1
Placements	78,9	80,4	93,5	8,8	8,7	9,6
Propriété, équipement	208,0	213,9	220,7	23,2	23,2	22,6
Autres actifs	8,3	10,3	8,1	0,9	1,1	0,8
Total	897,5	923,9	977,9	100,0	100,0	100,0
Passif dû au public						
Emprunts, court terme	170,6	95,0	92,9	19,0	10,3	9,5
Comptes payables	216,4	216,3	197,1	24,1	23,4	20,2
Autres, court terme	7,5	5,3	17,1	0,8	0,6	1,7
Total du passif exigible	394,4	316,5	307,1	43,9	34,3	31,4
Emprunts, long terme	125,4	200,5	194,0	14,0	21,7	19,8
Crédits différés	17,0	19,7	17,7	1,9	2,1	1,8
Sous-total	536,8	536,7	518,8	59,8	58,1	53,1
Avoir des sociétaires						
Emprunts, sociétaires	49,7	55,0	62,5	5,5	6,0	6,4
Capital social	222,4	231,1	244,7	24,8	25,0	25,0
Réserves	72,1	69,0	71,7	8,0	7,5	7,3
Surplus	16,4	32,2	80,4	1,8	3,5	8,2
Sous-total	360,6	387,2	459,2	40,2	41,9	47,0
Total	897,5	923,9	977,9	100,0	100,0	100,0





Analyse financière au moyen de ratios

L'annexe D présente des ratios qui renseignent sur les opérations et la situation financière des coopératives. Ces ratios sont apparus pour la première fois dans les statistiques de 1982 grâce aux modifications du système informatique du Secrétariat aux coopératives.

L'annexe montre donc une série de ratios nationaux pour les coopératives de vente, le groupe le plus important, de même que pour les coopératives d'achat (consommation et approvisionnements) et de services. Les groupes de vente et d'achat présentent des ratios plus ou moins semblables, tandis que le groupe de services se démarque nettement des deux précédents sous de nombreux aspects; en fait, certains des ratios qui ont toute leur pertinence dans les premiers groupes ne s'appliquent pas vraiment au secteur des services.

Pour les coopératives d'achat, le ratio de liquidité générale est normalement plus élevé et ceux des comptes débiteurs et des stocks par rapport au fonds de roulement sont habituellement moins élevés que pour les coopératives de vente; cette situation est attribuable au fait que les stocks et les comptes débiteurs y sont plus importants, que ces postes sont instables et que les coopératives de vente doivent en conséquence assumer des dettes à court terme plus considérables. Par ailleurs, sauf pour certains types de coopératives, notamment celles de machines agricoles, le groupe d'achat a tendance a être plus stable puisque ses ventes et ses achats ne connaissent habituellement pas les fluctuations extrêmes qui sont le lot du groupe de vente. Ainsi, le groupe d'achat cherche en général à réduire son endettement à court terme, tandis que les coopératives de vente considèrent cet élément du passif comme une composante valable et nécessaire de leurs activités commerciales.

Dans le groupe de services, les rapports de force qui s'exercent entre les différentes coopératives aboutissaient généralement, dans le passé, à un ratio du fonds de roulement relativement faible de 1:1. Cela s'explique par le fait que nombre de coopératives appartenant à ce groupe, notamment, celles de l'électrification rurale, du gaz naturel et de l'habitation, ont concentré le gros de leur actif en immobilisations, avec un endettement à long terme élevé correspondant et un fonds de roulement relativement faible puisque l'actif à court terme excédentaire est généralement consacré au remboursement des dettes à long terme. Au cours des dernières années, toutefois, nombre de coopératives ont atteint le stade où la dette à long terme a été réduite et où l'avoir des sociétaires accumulé a accompagné une montée du ratio actuel.

L'essor rapide du secteur du logement, qui domine maintenant le groupe des coopératives de services grâce à diverses subventions et à des plans de financement garanti à long terme par les gouvernements, a également favorisé les ratios. Les coopératives d'habitation doivent répondre à des exigences de planification rigoureuses pour obtenir des prêts à long terme; elles peuvent donc conserver un ratio beaucoup plus sain que la majorité des nouvelles entreprises capitalistes qui, en général, n'ont pas les actifs à court terme nécessaires à cause de la pression constante qui est exercée sur eux en vue de rembourser la dette à long terme chaque fois que c'est possible.

Pour ce qui est des ratios de solvabilité, le secteur des services dispose normalement de beaucoup d'immobilisations et doit, par conséquent, assumer des dettes importantes, surtout à long terme. Ainsi, les ratios d'endettement, d'avoir propre des créanciers/actif total, de passif à long terme/capitalisation et d'actif à long terme/avoir des sociétaires sont habituellement élevés, tandis que les ratios complémentaires, notamment celui de l'avoir des sociétaires par rapport à l'actif, sont bas en regard des deux autres groupes. C'est dans le groupe de vente qu'on trouve le ratio «ventes et services/avoir des sociétaires» le plus élevé, étant donné que l'énorme chiffre d'affaires domine tous les autres postes. Par contre, dans le groupe de services,

c'est le passif à long terme considérable qui domine la situation, de sorte que les revenus et l'avoir effectif des sociétaires sont relativement petits.

Le ratio épargne nette/ventes et revenus de services est probablement le plus vulnérable à la situation financière actuelle. Les coopératives de vente et d'achat ont toutes deux affiché un ratio de rentabilité croissant de 1982 à 1984, mais cette évolution a pris fin en 1985 en raison d'une concurrence accrue dans le secteur de détail et d'une baisse des ventes de céréales. Cependant, en 1986, les coopératives d'achat ont réalisé un redressement spectaculaire de leur marge d'épargne nette. Bien que le volume des ventes tendait à stagner ou à baisser, les coopératives de consommation et de pétrole ont réalisé des gains d'épargne remarquables, alors que les «autres» coopératives de fournitures, principalement à cause de la remontée de la Canadian Co-operative Implements qui est passée d'un déficit important à une épargne respectable en l'espace d'un an. Les coopératives de vente ont également effectué un virage, bien que modeste, en enregistrant une hausse de l'épargne, malgré une baisse des ventes. Les coopératives de services dont la marge nette a continuellement dépassé celle des deux autres groupes ont poursuivi leur tendance à la hausse en 1986.

Considérons l'efficience et les ratios généraux: les revenus bruts des coopératives d'achat et de vente ont progressé plus rapidement que les dépenses en 1986, en pourcentage des revenus des ventes et des services, ce qui est conséquent avec la hausse de l'épargne nette. Le renouvellement des stocks des coopératives de vente a fortement diminué, car les stocks de céréales de l'Ouest ont gonflé de 40 pour cent en un an. Dans le groupe des services, la valeur relative ou ratio des «autres revenus» a enregistré une légère baisse malgré une baisse très légère de sa valeur actuelle en raison de la hausse substantielle des revenus de services. Normalement cela devrait entraîner une réduction du taux d'épargne nette mais une baisse simultanée du taux de dépenses a fait plus que compenser et a permis l'accroissement de la rentabilité ou du ratio d'épargne.

Part du marché des coopératives

Le Secrétariat aux coopératives a tenté d'estimer dans quelle proportion les coopératives assument la mise en marché des divers produits agricoles. Dans le cas des céréales et des oléagineux de l'Ouest, il a été possible d'effectuer ce calcul en s'appuyant sur les statistiques de tonnage. Pour les autres denrées, dont il est plus difficile de savoir le volume écoulé, il a fallu s'appuyer sur d'autres statistiques, notamment sur les prix à la production, les prix de gros, les frais de manutention et de transformation, les écarts de prix, etc., pour calculer des facteurs de coût approximatif. Ces facteurs ont ensuite été appliqués aux ventes des coopératives pour obtenir une estimation des sommes touchées par les agriculteurs. Ces sommes ont pu ensuite être appliquées aux recettes agricoles en espèces de chaque produit, pour obtenir une vague estimation de la part du marché revenant aux coopératives. Pour 1984, deux groupes de produits supplémentaires, le poisson et le miel et les produits de l'érable, ont été ajoutés à l'estimation.

Les coopératives selon leur fonction principale

L'annexe F classe toutes les coopératives selon deux types, c'est-à-dire la vente ou la consommation. Si les biens ou services sont produits par les membres et vendus par le biais de la coopérative, c'est une coopérative de vente. Si les biens ou services sont fournis par la coopérative et vendus aux membres, c'est une coopérative de consommation.

Les deux grands groupes sont subdivisés en sous-groupes ou types, selon leur fonction globale.

On a dressé l'annexe F pour l'ajouter à la publication annuelle en réponse aux suggestions faites à la réunion annuelle de l'Association nationale des administrateurs de législation coopérative, en juillet 1985, afin d'encourager la rédaction uniforme des statistiques sur les coopératives.

CAISSES D'EPARGNE ET DE CREDIT: Analyse des ratios financiers

Le Secrétariat aux coopératives a été créé en 1987 pour succéder à la Section des coopératives, conformément aux recommandations du Groupe d'étude national sur le développement des coopératives, avec un mandat élargi comprenant le représentation de tous les secteurs du mouvement coopératif, y compris celle des coopératives financières. On a fait valoir que l'analyse des ratios financiers des caisses d'épargne et de crédit à l'échelle provinciale et nationale permettrait d'obtenir des repères pour évaluer la performance, la force, les faiblesses et les améliorations possibles au système des caisses d'épargne et de crédit au Canada, et permettrait à chacune des caisses de comparer sa situation et sa performance aux chiffres d'ensemble nationaux et provinciaux.

Conséquemment, les données trimestrielles sur les résultats financiers et la structure du bilan, qui ont été préparés par Statistique Canada de façon continuelle depuis de nombreuses années, sont analysées au moyen de ratios financiers à l'annexe G.

PART DU MARCHÉ DES COOPÉRATIVES - ESTIMÉE

-	1977	1982	1984	1985	1986
			- pourcent	-	-
Céréales et oléagineux, Ouest	81	76	74	74	73
Céréales et oléagineux, Ontario	19	21	17	10	11
Fruits		17	18	21	22
Taux compos	sé pour les				
fruits et le	s légumes 10				
Légumes		9	11	12	10
Produits laitiers	51	51	57	58	57
Volaille	32	35	31	34	34
Oeufs	9	3	3	3	3
Bestiaux (bovins)	18	17	16	16	15
Bestiaux (porcs)	11	13	15	14	13
Poisson	10	12	9	9	10
Miel et produits d'érable	23	25	23	23	20

ANNEXE A. NOMBRE PAR TYPES DES COOPÉRATIVES DE COMMERCIALISATION, DE CONSOMMATION ET D'APPROVISIONNEMENTS DÉCLARANTES AU CANADA, 1986

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada
			- nombre	-	
De commercialisation					
Produits laitiers	10	5	10	4	29
Fruits et légumes	17	6	5	10	38
Céréales et semences	6	5	0	1	12
Bétail	10	4	1	3	18
Volaille et oeufs	2	0	3	2	7
Miel et produits d'érable	2	0	4	1	7
Autres	6	2	0	4	12
Sous-total	53	22	23	25	123
De consommation					
Consommation	260	16	119	81	476
À frais directs	7	2	35	23	67
Fournitures scolaires	0	1	49	0	50
Autres	1	0	0	3	4
Sous-total	268	19	203	107	597
D'approvisionnements					
Agriculture	23	19	36	9	87
Meuneries	3	9	33	5	50
Pétrole	85	2	0	0	87
Autres	9	1	5	2	17
Sous-total	120	31	74	16	241
Mixtes de commercialisation, de conso					0
et d'approvisionnements	0	2	0	0	2
Total	441	74	300	148	963

ANNEXE B. NOMBRE PARTYPES DES COOPÉRATIVES DE PRODUCTION DÉCLARANTES AU CANADA, 1986

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada
			- nombre -		
Insémination artificielle	8	1	0	10	19
Pâturage	127	0	0	14	141
Artisans	4	0	9	7	20
Engraisseurs	43	0	1	0	44
Fermes	23	0	0	1	24
Machines	17	0	0	1	18
Bois	0	0	39	6	45
De travailleurs	4	1	24	6	35
Autres	9	0	0	10	19
Total	235	2	73	55	365

ANNEXE C. NOMBRE PAR TYPES DES COOPÉRATIVES DE SERVICES DÉCLARANTES AU CANADA, 1986

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada
	*****		- nombre -		
D'électricité rurales	203	0	1	0	204
Garderie	123	152	10	6	291
Criblage de semences	86	1	1	0	88
Médicales	6	0	1	0	7
Transport	19	12	19	3	53
Aqueduc	13	2	20	3	38
Secours funéraires	0	3	27	0	30
Utilité de gaz	74	0	0	0	74
Récréatifs	267	2	16	11	296
De travailleurs	3	1	9	5	18
Habitation	168	118	350	100	736
Communications	11	0	6	2	19
Marché public	23	0	0	3	26
Autres	134	4	45	11	194
Total	1 130	295	505	144	2 074

COOPÉRATIVES, RATIOS FINANCIERS, 1984, 1985 ET 1986 ANNEXE D.

		D'achat ^l	ı		De vente)		Service	
	1984	1985	1986	1984	1985	1986	1984	1985	1986
Ratios de liquidité									
Ratio du fonds de roulement ^a Comptes à recevoir/fonds de	1,5	1,6	1,6	1,3	1,3	1,3	1,4	1,2	1,2
roulement netb	0,9	0,8	0,8	1,7	1,6	1,6	1,2	2,1	2,2
Inventaires/fonds de roulement net	1,9	1,7	1,7	2,3	2,1	2,7	S/O	S/O	S/O
Comptes payables/inventaires Roulement des comptes recevables	0,5	0,6	0,6	0,6	0,6	0,5	S/O	S/O	S/O
(jours) ^c	20,3	20,0	19,0	27,3	25,3	28,6	45,9	41,8	38,8
Ratios de solvabilité									
Ratio d'endettement ^d	1,4	1,4	1,2	1,5	1,3	1,5	3,1	3,6	4,2
Passif dû au public/actif total (%)	58,8	58,3	54,8	60,0	57,1	60,7	75,7	78,1	80,6
Avoir des sociétaires/actif total (%)	41,2	41,7	45,2	40,0	42,9	39,3	24,3	21,9	19,4
Passif à long terme/capitalisation (%) ^e Actif à long terme/avoir des	34,2	35,6	31,0	19,8	19,7	21,0	73,4	75,8	78,5
sociétaires (%)	111,2	110,4	103,0	92,7	98,4	98,1	370,2	401,9	468,6
Ventes et revenu des services/avoir des sociétaires	7,1	7,1	6,5	8,2	7,7	7,0	1,2	1,2	1,3
Ratio de profit			1						
Épargnes nettes/ventes et revenu des services	2,0	1,7	2,7	1,9	1,0	1,2	3,6	4,0	4,1
Ratio de rendement									
Roulement des inventairesf	7.1	7,6	7,3	8,3	9,0	6,1	S/O	S/O	S/O
Marge brute/ventes (%)	16,3	16,2	16,7	11,4	13,0	18,1	S/O	S/O	S/O
Revenu brut/ventes et revenu des servicesg	18,3	18,0	19,2	15,7	16,4	19,1	93,2	94,6	95,0
Dépenses/ventes et revenu des services	17,6	17,4	17,6	14,0	15,6	18,1	116,8	122,2	118,9
Ratio général									
Autres revenus/ventes et revenu des services	1,3	1,2	1,1	0,3	0,2	0,2	27,2	31,5	28,0

a Actif disponible/passif exigible
b Fonds de roulement: actif disponible moins passif exigible
c Comptes recevables/ventes et revenu de service divisé par 365
d Passif dù au public
e Passif à long terme/passif à long terme et avoir des sociétaires
f Coût des marchandises vendues/inventaires
g Revenu brut inclut marge brute, revenu des services, revenu provenant de dividendes et de ristournes
h De consommation et d'approvisionnements

ANNEXE E. COOPÉRATIVES DE TRAVAILLEURS

	1984	1985	1986
Associations déclarantes	80	98	99
Sociétaires déclarés	5 900	6 577	6 614
		- milliers de dollars -	
Revenus des services	15 259	15 012	25 042
Autres revenus	4 326	5 121	3 014
Sous-total	19 585	20 133	28 056
Ventes de produits et d'approvisionnes	ments		
Bois brut et bois de pulpe	52 825	61 627	71 712
Autres	11 981	16 499	15 802
Sous-total	64 806	78 126	87 514
Total	84 391	98 259	115 570

	Canada	CB.	Alta.	Sask.	Man.	Ont.	Qué.	NB.	NE	IPÉ.	TN.	Inter- provincial
Associations déclarantes						ou -	- nombre -					
De commercialisation												
	7 7 0	-	F	ц	1.1	V 6	06	11	1.1	4	8	1
Agricole	214	y o	90	00	10	# C	0 0	4 4	0	4	16	
Pêcheries	51	m	n	01	10	N	7 00	0 +	0 4	† _* -	1	. !
Bois	39	ı	I	L	1 -	1 (33 30		4 5		ı	ı
Main-d'oeuvre (travailleurs)	20	2	I	22	1	77	23	П (10	٦ ٥	i	1
Artisanat	14	I			2	I	m	27	3	.7		1
Sous-total	368	27	09	68	24	28	81	21	42	12	4	 1
Consommation												
Denrées alimentaires	295	24	33	20	15	13	66	30	38	00	15	1
Agricole	426	10	26	155	14	30	69	27	15	9	2	-
Habitation	702	96	43	12	17	118	316	10	89		21	1
Services	1 120	23	360	399	64	175	59	20	on .	ෆ	4	4
Autres	350	11	41	140	37	ග	62	22	7	2	1	36
Sous-total	2 893	164	574	726	147	345	605	92	137	20	42	41
Total	3 261	191	634	794	171	373	989	113	179	32	46	42
Sociétaires déclarés						- nombre	en milliers	-				
De commercialisation												
Agricole	332.0	6,7	75,6	94,9	36,1	16,4	19,3	1,9	2,4	7,0	0	7.77
Pêcheries	10,9	3,5	0,2	8,0	8,0	0	0,2	1,9	1,1	0,5	2,0	ı
Bois	4,9	ı	١	I	1	1	က	1,2	0,4	0,1	1	I
Main-d'oeuvre (travailleurs)	1,6	0,1	ı	0	0	0	0,7	0	7,0	0	I	1
Artisanat	1,3	l	0	0	0,1	ł	0,2	0,7	0	0,2	1	Î
Sous-total	350,7	10,3	75,8	95,8	37,0	16,4	23,7	5,7	4,6	1,5	2,0	7.77
Consommation												
Donnégo glimontaires	6797	38.2	486.6	10,0	15,5	0.6	91,7	36,7	25,6	<u>ن</u> در	45,3	i
A gricole	288.9	28,1	9.92	10,0	17,2	73,5	49,8	3,9	4,1	6,0	9,0	24,6
Habitation	45,8	8,2	3,4	0,7	2,4	16,9	11,2	7,0	1,8	0	0,5	8
Services	550,7	244,2	117,9	57,1	12,0	19,7	92,6	2,0	0,2	1,5	0,1	1
Autres	1 019,2	131,7	188,7	326,8	108,3	17,6	228,2	2,9	6,3	2,7	ı	6,1
Sous-total	2 672,5	450,4	873,2	404,7	155,4	136,7	476,5	46,2	38,0	14,4	46,5	30,7
Total	3 023,2	460,7	949,0	500,5	192,4	153,1	500,2	51,9	42,6	16,0	48,4	108,4

ANNEXE F. CO-OPÉRATIVES, RÉSUMÉ PAR FONCTION^a, 1986 (Fin)

	Canada	CB.	Alta.	Sask.	Man.	Ont.	Qué.	NB.	Z.	IPÉ.	NT	Inter- provincial
Chiffre d'affaires						- millior	millions de dollars					
De commercialisation Agricole Pêcheries Bois Main-d'oeuvre (travailleurs)	8 428,5 167,0 87,8 37,8	677,6	1574,9	2 071,4 0,9	841,0 5,2 -	366,2 1,1 - 0,4	1 526,9 4,1 76,6 25,1	27,5 35,5 9,5 0,1	324,7 23,1 1,5 6,1	28,1 17,4 0,3 0,1	6,0 7,7	984,3
Sous-total Consommation	8 721,6	754,2	1576,0	2 072,6	846,3	367,6	1 632,7	72,7	355,5	45,9	13,7	984,3
Denrées alimentaires Agricole Habitation Services Autres Sous-totaì	1 328,7 1 328,7 248,5 374,9 1 691,7 5 012,7	91,4 110,7 60,7 105,7 80,6 449,1	553,8 55,2 18,7 101,3 485,0 1214,0	14,6 24,0 5,0 28,0 702,6 774,2	32,8 50,2 10,7 7,7 204,7 306,0	18,1 498,7 90,1 23,4 56,3 686,6	300,4 500,9 46,4 41,1 85,7 974,5	155,9 5,8 2,6 0,9 14,5 179,7	86,5 12,9 10,4 9,4 20,0 139,1	22,9 4,8 0,1 0,5 13,6 41,8	92,4 0,2 3,9 0,1	65,3 56,8 28,7 150,8
Total Actif	13 734,3	1 203,3	2 790,1	2 846,8	1 152,3	1 054,3	54,3 2 607,2 millions de dollars	252,4	494,6	<i>T</i> ,78	110,4	1 135,1
De commercialisation Agricole Pècheries Bois Main-d'oeuvre (travailleurs)	3 065,3 86,8 7,62 7,00	189,2 47,9 - 1,0	676,1 0,2 -	885,7 0,3 0	251,8 1,1 - 0,1	95,7 0,2 0,2	456,9 3,6 25,5 19,8	7,7 18,5 0,5 0,1	60 6,0 6,0 6,0 0	6,7 6,0 0,0 0,1	0,9	400,0
Sous-total Consommation	3 204,2	238,1	676,3	886,0	253,0	96,1	505,8	26,8	103,5	13,7	5,0	400,0
Denrées alimentaires Agricole Habitation Services Autres	326,0 508,0 1 446,5 546,1 659,7	26,8 49,2 397,9 27,9 36,2	140,2 43,8 103,4 320,3 176,3	5,2 16,7 26,6 31,5 289,3	11,0 21,7 50,7 5,9 79,4	4,4 130,0 485,1 11,1 14,1	60,1 184,6 279,3 54,0 29,1	30,8 2,6 17,6 0,5 7,8	20,1 4,2 62,3 0,1 6,8	1,3	23,0 0,1 23,7 0,4	
Sous-total Total	6 690,6	776,0	1460,4	1 255,2	421,7	740,7	1112,9	84,1	197,0	24,9	52,2	565,5

a Un tiret (-) indique nil et un zero (0) indique que les figures sont moins qu'une demi de l'unité indiqué

Quatrième trimestre 1986 – bilan Actif Encaisse et dépôts à vue et à terme											
Actif Encaisse et dépôts à vue et à terme					-en	– en millions de dollars	dollars –				
	978,3	588,5	1 181,3	357,4	1 374,2	3 922,0	37,5	65,8	7,6	8,1	8 522,8
Autres placements	283,6	1,7	181,8	110,7	382,9	534,4	6,9	22,3	2,6	6,0	1 527,8
Prêts en cours: Non hypothécaires	824.0	533,4	923,6	603,5	2419,4	7 929,2	268,9	194,7	46,1	41,8	13 784,6
Hypothécaires	4 323,5	1 042,6	1827,1	1 043,5		11 651,2	129,8	40,3	8,1	20,9	23 415,5
Immobilisations et autres actifs TOTAL	336,3 6745,7	134,1 2 300,3	151,3 4 265,1	67,3 2 182,4	239,8	572,1 24 608,9	12,2 455,3	333,7	2,9 69,4	74,6	1 523,5
Passif											
Dépôts à vue et à terme	6 156,8	2 364,3	3 697,1	2 086,7	6 471,3	21 149,5	274,1	203,6	46,9	61,6	42 511,9
Emprunts à payer	144,7	149,5	36,0	33,3	47,7	1 474,0	0,0 0,0	က က ၀	∞, - 4, ∈	2,2	1 900,5
Autre passif	216,8	73,1	109,0	48,8	206,2	741,7	w w	χ, Σ	0,1	0,0	1 403,1
Avoir des sociétaires:	130 7	44.0	288.2	1.8	0.906	332,1	151,6	108,5	10,2	9,1	1 982,2
Sénéfices non répartis et réserves	96,7	-330,6	134,8	11,8	113,6	911,6	25,4	9,2	2,9	0,5	975,9
Sous-total	227,4	-286,6	423,0	13,6	1 019,6	1 243,7	177,0	117,7	13,1	9,6	2 958,1
TOTAL	6 745,7	2 300,3	4 265,1	2 182,4	7 744,8	24 608,9	455,3	333,7	69,4	74,6	48 780,2
États des revenus sur une base annuelle ^b											
Revenues											
Intérêts gagnés	555,6	146,2	289,9	160,1	655,5	2 257,9	32,6	29,4	7,5	8,0	4143,6
Sur les prêts Autres	84,2	128,1	0,001	33,7	143,8	1,062	0,0	11,1	0,0	0,0	0,101
Sous-total									,	(0
Autres revenus	64,7	24,4	27,5	7,1	34,8	132,7	1,4	2,1	1,1	9,0	296,4
Total des revenus	704,5	298,7	423,0	200,9	834,1	2 640,7	37,3	43,2	ත. ග.	10,0	5 201,3
DEPENSES	4	0	0	0	0.007	007	5 10	n C	~	ц	9 099 9
Intérêts	440,8	180,4	270,1	130,3	116.1	1,400,1	6.5	ر ا ا	1,7	5,0	839.3
Personne!	7,401	, α σ, α	, r.	2,17	144	9.2) 1	2.0	- 1	-0.2	194,5
Provision pour precs douceux Antres dénences comprens nt les taxes	106.8	87.7	63.7	34,1	142,2	504,0	7,8	15,1	1,8	1,9	965,1
Total des dépenses	730,8	392,2	403,8	194,0	744,9	2,469,4	36,0	40,6	7,5	8,6	5 027,8
	-263	-93.5	19.2	6.9	89.2	171.3	1,3	2,6	1,4	1,4	173,5

(suite à la page suivante)

(suite à la page suivante)

ANNEXE G. CAISSES D'EPARGNE ET DE CREDIT AU CANADAª (locales) (Suite)

	CB.	Alta.	Sask.	Man.	Ont.	Qué.	NB.	Z Ä	IPE.	Ä	Canada total	Moyenne
Quatrième trimestre 1986 - analyse des ratios financiers	tios financ	iers				1	pourcentage	- e-				
Rendement des prêts - intérêt sur les prêts (annuel) par rapport aux prêts en cours (taux préférentiel des banques de 9,8% pour la période)	10,8	£, 9	10,5	7,6	11,4	11,5	8,2	12,5	13,8	14,2	11,1	11,2
Taux d'intérêt payé sur le capital autre que l'avoir	7,0	7,2	7,2	6,4	7,2	6,6	7,9	7,2	7,2	8,3	6,8	7,2
Différentiel des taux d'intérêt	တွ်	2,1	3,3	က်	4,2	5,0	0,3	5,3	9,9	5,9	4,3	4,0
Ventilation des taux d'intérêt – intérêt gagné moins dépenses d'intérêt par rapport au revenu total	28,2	31,4	29,6	28,6	39,2	38,8	38,1	60,4	42,7	41,0	36,1	
Autres revenus par rapport au revenu total	9,2	8,2	6,5	3,5	4,2	5,0	დ დ,	4,9	12,4	6,0	5,7	6,4
Marge brute	37,4	39,6	36,1	32,2	43,4	43,8	41,8	65,3	55,1	47,0	41,8	44,2
Dépenses (autres que l'intérêt), par rapport au revenu total	41,2	70,9	31,6	28,7	32,7	37,3	38,3	59,3	39,3	33,0	38,4	41,2
Revenu net par rapport au revenu total	-3,7	-31,3	4,5	3,4	10,7	6,5	3,5	0,9	15,7	14,0	స్ట	2,9
Dépenses en personnel par rapport au revenu total	14,8	13,8	15,2	10,9	13,9	17,9	17,4	19,7	19,1	16,0	16,1	15,9
Provision pour prêts douteux (annuelle) par rapport aux prêts en cours	1,5	5,3	0,3	0,1	0,3	0,0	ı	6,0	ı	-0,3	0,5	8,0
Rendement de l'avoir - revenu net (annuel) par rapport à l'avoir des sociétaires	-11,6	N.D.	4,5	50,7	7,0	13,8	0,7	2,2	10,7	14,6	5,9	10,5
Rendement du capital utilisé – revenu net plus dépenses d'intérêt (annuel) par rapport à l'avoir des sociétaires, aux dépôts à vue et à terme et aux emprunts à payer	6,3	ట రా	7,0	2.9	7,4	6,9	ν. 1	4,0	7,9	9,1	8,6	9,9

ANNEXE G. CAISSES D'EPARGNE ET DE CREDIT AU CANADAª (locales) (Fin)

Moyenner

Canada

T.N.

I.-P.-E.

N.-É.

N.-B.

Qué.

Ont.

Man.

Sask.

Alta.

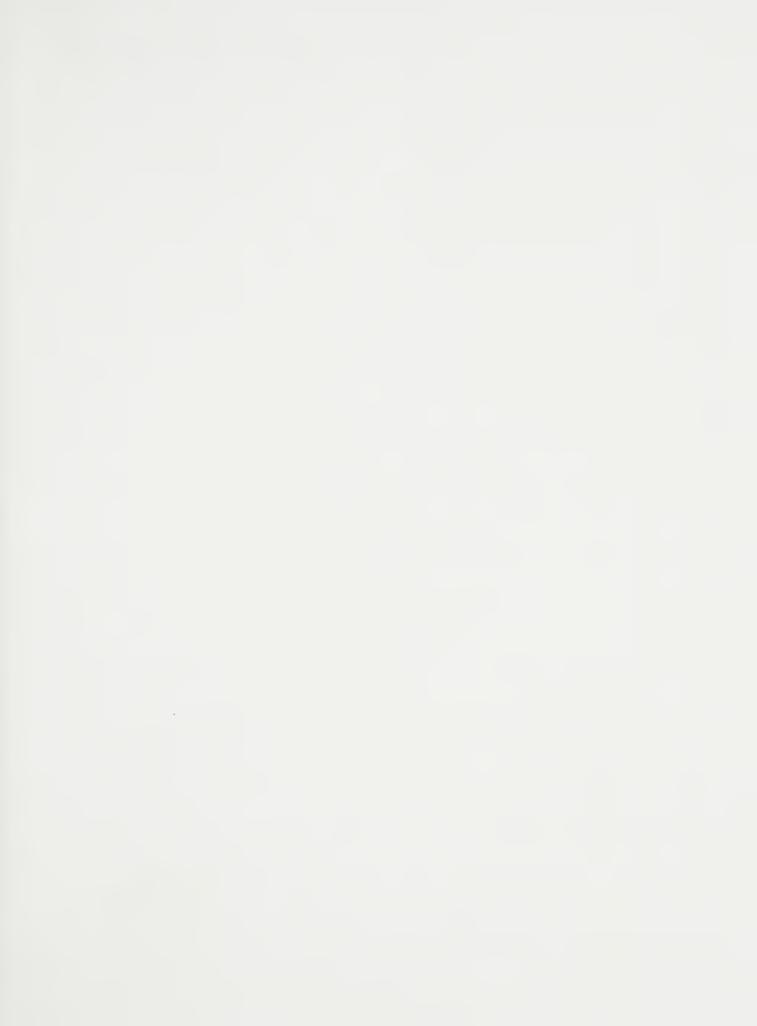
C.-B.

	6,1 12,6	93,2 94,3	6,8 5,7	2,0 0,9	17,5 17,1	76,3 75,9	62,9 49,5
	12,9	95,4	4,6	7,0	10,9	84,0	33,3
	18,9	86,5	13,5	4,2	14,0	78,1	14,9
1	35,3	86,3	3,7	2,8	19,7	70,4	17,1
- pourcentage	38,9	99,1	6,0	5,6	8,2	87,6	32,6
1	5,1	91,0	0,6	3,7	15,9	9,62	59,5
	13,2	2,96	3,3	5,	17,7	74,2	57,9
	9,0	2,96	3,8	0,5	16,4	75,5	63,4
	6,6	9,96	£, £	3,2	7,72	64,5	66,4
	-12,5	8,06	7,6	-14,4	25,6	68,5	66,2
	3,4	94,6	4,2	1,4	14,5	76,3	84,0
	Avoir des sociétaires par rapport à l'actif total	Dépôts et avoir des sociétaires par rapport à l'actif total	Passif autre que celui des sociétaires (prêts et comptes à recevoir impôt et autre passif) par rapport à l'actif total	Bénéfices non répartis et réserves par rapport à l'actif total	Placements en liquide - dépôts à vue et à terme et encaisse par rapport à l'actif total	Prêts en cours par rapport à l'actif total	Constitution des prêts - hypothèques par rapport à l'ensemble des prêts

a Données trimestrielles publiées par Statistique Canada Catalogue 61-006 - Etablissements financiers

b Simple multiplication par quatre pour convertion en données annuelles

Moyenne des ratios provinciaux par rapport aux ratios canadiens qui sont calculés à partir des chiffres de l'ensemble du pays



APPENDIX G. CREDIT UNIONS IN CANADAa (Locals) (Concluded)

	B.C.	Alta.	Sask.	Man.	Ont.	Que.	N.B.	N.S.	P.E.I.	Nfld.	Canada total	Average
							– percentages –	ا 8				
Non member liabilities (loans & other liabilities) to total assets	от .4	9.7	3.4	: : : : :	బ్ల	9.0	0.9	3.7	13.5	4.6	6.8	5.7
Undivided surplus & reserve to total assets	1.4	-14,4	3.2	0.5	1.5	3.7	5.6	2.8	4.2	0.7	2.0	0.9
Liquid investments: cash & deposits to total assets	14.5	25.6	27.7	16.4	17.7	15.9	8.2	19.7	14.0	10.9	17.5	17.1
Loans outstanding to total assets	76.3	68.5	64.5	75.5	74.2	79.6	87.6	70.4	78.1	84.0	76.3	75.9
Loan Mix; mortgages to total loans	84.0	66.2	66.4	63.4	57.9	59.5	32.6	17.1	14.9	33.3	62.9	49.5

at 61-006 Financial Institutions Statistics Cana

b Straight multiplication by four to convert to an annual basis

c Average of the provincial ratios as opposed to the Canada ratios which are calculated on total country dollar figures

APPENDIX G. CREDIT UNIONS IN CANADAa (Locals) (Continued)

Return quarter 1986 - Financial ratio analysis Los Sask Man Ont Que V.B. V.B. V.B. V.B. V.B. Canada Verage V.B. Canada Verage V.B. Canada Verage V.B. V.B.
3C. Alta. Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. PE.I. NNd. Canada total 10.8 9.3 10.5 9.7 11.4 11.5 8.2 12.5 13.8 14.2 11.1 7.0 7.2 6.4 7.2 6.6 7.9 7.2 7.2 8.3 6.8 3.8 2.1 3.3 3.3 4.2 5.0 0.3 5.3 6.6 5.9 4.3 28.2 31.4 29.6 28.6 39.2 38.8 38.1 60.4 42.7 41.0 36.1 9.2 8.2 6.5 3.5 4.2 5.0 3.8 4.9 12.4 6.0 5.7 37.4 39.6 36.1 32.2 43.4 43.8 41.8 66.3 55.1 47.0 41.8 41.2 70.9 31.6 28.7 32.7 37.3 38.3 59.3 39.3 33.0 38.4
Sask. Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. Nfid. Canada 110.5 9.7 11.4 11.5 8.2 12.5 13.8 14.2 11.1 7.2 6.4 7.2 6.6 7.9 7.2 7.2 8.3 6.8 3.3 3.3 4.2 5.0 0.3 5.3 6.6 5.9 4.3 29.6 28.6 39.2 38.8 38.1 60.4 42.7 41.0 36.1 36.5 3.5 4.2 5.0 3.8 4.9 12.4 6.0 5.7 31.6 28.7 32.7 37.3 38.3 59.3 39.3 33.0 38.4 31.6 28.7 32.7 37.3 38.3 59.3 39.3 33.0 38.4 31.6 28.7 32.7 37.3 38.3 59.3 39.3 33.0 38.4 3. 15.2 10.9 19.1 16.0
Man. Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. Nfid. Canada - percentages - 9.7 11.4 11.5 8.2 12.5 13.8 14.2 11.1 6.4 7.2 6.6 7.9 7.2 7.2 8.3 6.8 3.3 4.2 5.0 0.3 5.3 6.6 5.9 4.3 28.6 39.2 38.8 38.1 60.4 42.7 41.0 36.1 3.5 4.2 5.0 3.8 41.8 65.3 55.1 47.0 41.8 28.7 32.7 37.3 38.3 59.3 39.3 33.0 38.4 3.4 10.7 6.5 3.5 6.0 15.7 14.0 3.3 3.4 10.7 6.5 3.5 6.0 15.7 14.0 3.3 6.7 8.7 13.8 0.7 2.2 10.7 14.6 5.9 6.8 5.9 5.1 5.4 7.9 9.1 6.8 6.9 6.7 7.4 6.9 5.1 5.4 7.9 9.1 6.8
Ont. Que. N.B. N.S. P.E.I. Nfid. Canada -percentages- 11.4 11.5 8.2 12.5 13.8 14.2 11.1 7.2 6.6 7.9 7.2 7.2 8.3 6.8 4.2 5.0 0.3 5.3 6.6 5.9 4.3 39.2 38.8 38.1 60.4 42.7 41.0 36.1 4.2 5.0 3.8 4.9 12.4 6.0 5.7 4.3 4.3 43.8 41.8 65.3 55.1 47.0 41.8 32.7 37.3 38.3 59.3 39.3 39.3 38.4 10.7 6.5 3.5 6.0 15.7 14.0 38.4 10.3 0.0 - 0.90.3 0.5 7.4 6.9 5.1 5.4 7.9 9.1 6.8 13.2 5.1 38.9 35.3 18.9 12.9 6.1
Que. N.B. N.S. P.E.I. Nnd. Canada -percentages - -<
-percentagespercentages 8.2 12.5 13.8 14.2 11.1 -7.9 7.2 7.2 8.3 6.8 -7.9 7.2 7.2 8.3 6.8 -3.8.1 60.4 42.7 41.0 36.1 -3.8 4.9 12.4 6.0 5.7 -4.18 65.3 55.1 47.0 41.8 -5.3 59.3 39.3 33.0 38.4 - 0.90.3 33.0 38.4 - 0.90.3 0.5 - 0.90.3 0.5 - 0.90.3 0.5 - 0.90.3 0.5 - 0.9 - 6.1 - 0.9 - 6.1
Canada total 12.5 13.8 14.2 11.1 12.5 13.8 14.2 11.1 12.5 13.8 14.2 11.1 12.5 13.8 14.2 11.1 12.2 8.3 6.8 5.3 6.6 5.9 4.9 12.4 6.0 5.7 65.3 55.1 47.0 41.8 65.3 39.3 39.3 33.0 38.4 6.0 15.7 14.0 3.3 19.7 19.1 16.0 16.1 19.7 14.6 5.9 2.2 10.7 14.6 5.9 5.4 7.9 9.1 6.8 35.3 18.9 12.9 6.1
Canada total 12.5 13.8 14.2 11.1 12.5 7.2 7.2 8.3 6.6 7.2 7.2 8.3 6.8 5.3 6.6 6.4 42.7 41.0 36.1 4.9 12.4 6.0 5.7 65.3 55.1 47.0 41.8 65.3 39.3 39.3 33.0 38.4 6.0 15.7 19.7 19.1 16.0 16.1 19.7 19.1 16.0 16.1 2.2 10.7 14.6 5.9 2.2 10.7 14.6 5.9 6.1
Canada total 14.2 11.1 8.3 6.8 5.9 4.3 41.0 36.1 6.0 5.7 47.0 41.8 33.0 38.4 14.0 3.3 14.0 5.9 14.6 5.9 14.6 5.9 12.9 6.1
Canada total 11.1 1.1 36.1 3.3 3.3 3.3 3.3 5.9 6.8 6.8 6.8
Average ^c 11.2 7.2 4.0 4.0 3.8 6.4 44.2 2.9 15.9 10.5

(continued)

APPENDIX G. CREDIT UNIONS IN CANADA^a (Locals)

Expenses Interest Personnel Provision for Doubtful Loans Other including income taxes Total expenses Net income	Revenues Interest earned: On loans On other Sub-total Other Rev Total revenue	Demand & term deposits Loans payable Other liabilities Members equity: Share Capital Undivided surplus & reserve Sub-total TOTAL Income Statement Data - On an Annual Basisb	Fourth quarter 1986 - Balance Sheet Data Assets Cash; demand & term deposits Other Investments Loans outstanding: Non Mortgage Mortgage Fixed & other assets TOTAL	
440.8 104.2 79.0 106.8 730.8	555.6 84.2 64.7 704.5	6 156.8 144.7 216.8 216.8 130.7 96.7 227.4 6 745.7	978.3 283.6 284.0 4 323.5 336.3	B.C.
180.4 41.3 82.8 87.7 392.2	146.2 128.1 24.4 298.7	2364.3 149.5 73.1 44.0 -330.6 -286.6 2300.3	588.5 1.7 533.4 1 042.6 134.1 2 300.3	Alta.
270.1 64.4 5.6 63.7 403.8	289.9 105.6 27.5 423.0	3 697.1 36.0 109.0 288.2 134.8 423.0 4 265.1	1 181.3 181.8 923.6 1 827.1 151.3 4 265.1	Sask.
136.3 21.9 1.7 34.1 194.0	160.1 33.7 7.1 200.9	2 086.7 33.3 48.8 1.8 11.8 2 182.4	357.4 1110.7 603.5 1 043.5 67.3 2 182.4	Man.
472.2 116.1 14.4 142.2 744.9 89.2	655.5 143.8 34.8 834.1	6 471.3 47.7 206.2 906.0 113.6 1 019.6 7744.8	1 374.2 382.9 2 419.4 3 328.5 239.8	Ont.
1,483.1 473.1 9.2 504.0 2,469.4 171.3	2 257.9 250.1 132.7 2 640.7	21 149.5 1 474.0 741.7 332.1 911.6 1 243.7 24 608.9	- million dollars 3 922.0 534.4 7 929.2 11 651.2 572.1 24 608.9	Que.
21.7 6.5 7.8 36.0	32.6 3.3 1.4 37.3	274.1 0.9 3.3 151.6 25.4 177.0 455.3	37.5 6.9 268.9 1129.8 12.2	N.B.
15.0 8.5 2.0 15.1 40.6	29.4 111.7 2.1 43.2	203.6 3.5 8.9 108.5 9.2 117.7 333.7	65.8 22.3 194.7 40.3 10.6 333.7	N.S.
4.0 1.7 1.8 7.5	7.5 0.3 1.1 8.9	46.9 8.4 1.0 10.2 2.9 13.1 69.4	9.7 2.6 46.1 8.1 2.9 69.4	P.E.I.
5.3 1.6 -0.2 1.9 8.6	8.9 0.5 0.6	61.6 2.5 0.9 9.1 0.5 9.6	8.1 0.9 41.8 20.9 2.9	Nfld.
3 028.9 839.3 194.5 965.1 5 027.8	4143.6 761.3 296.4 5 201.3	42511.9 1 900.5 1 409.7 1 982.2 975.9 2 958.1 48 780.2	8 522.8 1 527.8 1 3 784.6 23 415.5 1 529.5 48 780.2	Canada

ontinued,

APPENDIX F. CO-OPERATIVES, SUMMARY BY BASIC FUNCTIONa, 1986 (Concluded)

e of Business		Canada	B.C.	Alta.	Sask.	Man.	Ont.	Que.	N.B.	N.S.	P.E.I.	Nfld.	Inter- provincial
eting 8428.5 677.6 1574.9 2071.4 841.0 366.2 1526.9 27.5 324.7 28.1 6.0 crywyrker) 878 - 1.2 0.9 6.2 1.1 4.1 35.5 23.1 17.4 7.7 crywyrker) 378 - 0 0 0 0 0.4 2.5 23.1 17.4 7.7 cry 378 - 0 0 0 0 0.1 0.2 0.2 0.2 0.2 0.2 0.2	Volume of Business						-mill	ion dollars –					
ultture 8428.5 677.6 1574.9 2071.4 841.0 366.2 156.9 27.5 324.7 281. 6.0 stry 87.8 -	Marketing												
try (vorker) (7.8 1.2 0.9 0.2 1.1 41 50.3 4.1 10.3 1.1 1.1 1.1 1.1 1.1 1.1 1.1 1.1 1.1 1	Agriculture	8 428.5	677.6	1574.9	2071.4	841.0	366.2	1 526.9	27.5	324.7	28.1	6.0	984.3
retworker) 37.8 5.8 - 0.2 0 0.4 25.1 0.1 6.1 0.1 - 10.1	Fish	167.0	8.07	7.1	0.9	0.2	1,1	76.6	9.0	15	0.3	, :	1 1
b-Total 8721.6 754.2 1576.0 2072.6 846.3 367.6 1632.7 72.7 355.5 45.9 13.7 tunner 1368.8 91.4 553.8 14.6 32.8 18.1 300.4 155.9 86.5 22.9 92.4 ting 248.5 60.7 18.7 25.0 10.7 90.1 46.4 2.6 10.4 0.1 0.1 0.1 0.1 0.1 0.1 0.1 0.1 0.1 0.1	Lahor (worker)	37.00	от (00)	1 1	0.2	0	0.4	25.1	0.1	6.1	0.1	ı	1
Districtant Strate Strat	Crafts	0.4	1	0	0	0	1	0.1	0.1	0.1	0.1	1	1
unner 1368.8 91.4 553.8 14.6 32.8 18.1 300.4 155.9 86.5 22.9 92.4 untiture 248.5 60.7 18.7 55.2 240. 55.2 248.7 500.9 48.7 500.9 48.8 0.2 pib-lotal 1691.7 80.5 101.3 28.0 7.7 23.4 41.1 0.9 9.4 0.5 0.1 pib-lotal 1691.7 80.5 279.0 284.8 1152.3 1054.3 2607.2 282.4 40.5 0.1 pib-lotal 13734.3 1203.3 2790.1 2846.8 1152.3 1054.3 2607.2 282.4 494.6 87.7 110.4 ets 1802.3 1802.3 2790.1 2846.8 1152.3 1054.3 2607.2 282.4 494.6 87.7 110.4 ets 1802.3 1802.3 2790.1 2846.8 1152.3 1054.3 2607.2 282.4 494.6 87.7 <t< td=""><td>Sub-Total</td><td>8 721.6</td><td>754.2</td><td>1 576.0</td><td>2 072.6</td><td>846.3</td><td>367.6</td><td>1632.7</td><td>72.7</td><td>355.5</td><td>45.9</td><td>13.7</td><td>984.3</td></t<>	Sub-Total	8 721.6	754.2	1 576.0	2 072.6	846.3	367.6	1632.7	72.7	355.5	45.9	13.7	984.3
1368.8 91.4 553.8 146 32.8 181 300.4 155.9 86.5 22.9 92.4 1328.7 110.7 55.2 24.0 50.2 498.7 500.9 5.8 12.9 92.4 1328.7 110.7 55.2 24.0 50.2 498.7 500.9 5.8 12.9 92.4 1228.5 60.7 181.3 250.0 146.4 2.6 10.4 0.1 3.9 1228.5 105.7 110.3 250.0 20.0 20.0 20.0 20.0 20.0 1228.5 105.7 110.3 250.0 20.0 20.0 20.0 20.0 20.0 20.0 1228.5 1229.7 20.0 20.0 20.0 20.0 20.0 20.0 1229.5 20.0 20.0 20.0 20.0 20.0 20.0 20.0 1229.5 20.0 20.0 20.0 20.0 20.0 1229.5 20.0 20.0 20.0 20.0 1229.5 20.0 20.0 20.0 20.0 1229.5 20.0 20.0 20.0 20.0 1229.5 20.0 20.0 20.0 20.0 1229.5 20.0 20.0 20.0 20.0 1229.5 20.0 20.0 20.0 20.0 1229.5 20.0 20.0 20.0 1229.5 20.0 20.0 20.0 1229.5 20.0 20.0 20.0 1229.5 20.0 20.0 20.0 1229.5 20.0 20.0 20.0 1229.5 20.0 20.0 20.0 1229.5 20.0 20.0 20.0 1229.5 20.0 20.0 20.0 1229.5 20.0 20.0 20.0 2029.5 20.0 20.0 20.0 2029.5 20.0 20.0 20.0 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5 2029.5	Consumer												
inthree 2485 60.7 86.7 24.0 50.2 49.8 50.2 49.8 0.2 aligne 2485 60.7 18.7 50. 10.7 90.1 46.4 2.6 12.9 4.8 0.2 aligne 2485 60.7 18.7 50.10.7 90.1 46.4 2.6 12.9 9.4 0.5 0.1 3.9 a.e 1691.7 80.6 485.0 70.2 20.4 41.1 0.9 9.4 0.5 0.1 3.9 a.e 1691.7 80.6 485.0 70.2 20.4 40.1 1214.0 70.2 20.4 306.0 686.6 974.5 179.7 139.1 41.8 96.7 aligne 4.8 1.334.3 1203.3 2790.1 2846.8 1152.3 1054.3 2607.2 252.4 494.6 87.7 110.4 aligne 4.8 1.3 1.3 1.3 1.3 1.3 1.3 1.3 1.3 1.3 1.3	Food	1 368.8	91.4	553.8	14.6	32.8	18.1	300.4	155.9	86.5	22.9	92.4	
try	Agriculture	1328.7	110.7	185.2	24.0	50.2	498.7 90.1	500.9 46.4	N 07	12.9	0.1	3.9	65.3
b-total b-tota	Service	374.9	105.7	101.3	28.0	7.7	23.4	41.1	0.9	9.4	0.5	0.1	56.8 28.7
ets — million dollars— eting — million dollars— ulture 3065.3 189.2 676.1 885.7 251.8 95.7 456.9 7.7 93.3 7.9 0.9 sttry 26.5 1.0 - 0.2 0.3 1.1 0.2 3.6 5.4 4.0 s turner 25.4 1.0 - 0.0 0.1 0.2 1.9.5 0.5 5.6 5.4 4.0 s turner 25.4 1.0 - 0.2 0.3 0.1 0.2 3.6 5.4 4.0 s turner 3204.2 23.81 676.3 886.0 253.0 96.1 505.8 26.8 10.1 - ummer 326.0 26.8 140.2 5.2 11.0 4.4 60.1 30.8 20.1 4.5 23.0 ulture 326.0 26.8 140.2 5.2 11.0 4.4 60.1 30.8 20.1	Sub-total	5 012.7	449.1	1214.0	774.2	306.0	686.6	974.5	179.7	139.1	41.8	96.7	150.8
eting a) 065.3 189.2 676.1 885.7 251.8 95.7 456.9 7.7 93.3 7.9 0.9 b) 101ture a) 0.65.5 25.5 0.5 0.3 0.3 25.4 1.0 - 0 0.1 0.2 19.8 0.9 b) 102 25.5 0.5 0.3 0.3 25.5 0.5 0.3 0.3 25.5 0.5 0.3 0.3 25.5 0.5 0.3 0.3 25.5 0.5 0.3 0.3 25.5 0.5 0.3 0.3 25.5 0.5 0.3 0.3 25.5 0.5 0.5 0.3 0.3 0 0.1 0.2 19.8 0.0 1.0 0.1	Total	13 734.3	1 203.3	2 790.1	2 846.8	1 152.3	1 054.3	2 607.2	252.4	494.6	87.7	110.4	1 135.1
eting eting allture 86.8 47.9 0.2 0.3 1.1 0.2 3.6 18.5 5.6 5.4 4.0 26.5 - 0.2 0.3 1.1 0.2 3.6 18.5 5.6 5.4 4.0 26.5 - 0.2 0.1 0.2 19.8 0.3 0.3 - 0.2 0.1 0.2 19.8 0.3 0.3 - 0.2 0.1 0.2 0.1 0.2 19.8 0.3 0.3 - 0.2 0.1 0.2 0.1 0.2 19.8 0.3 0.3 0.3 - 0.3 0.3 0.3 0.3 0.3 0.3 0.3 0.3 0.3 0.3	Assets						- mill	ion dollars –					
ulture 3065.3 189.2 676.1 885.7 251.8 95.7 456.9 7.7 93.3 7.9 0.9 stry 26.5 - - - - - - - 25.5 0.5 5.6 5.4 4.0 stry 26.5 - - - - - - 25.5 0.5 0.3 0.3 - stry 26.6 - - - - - 25.5 0.5 0.3 0.3 - stry 0.2 25.4 1.0 - 0 0.1 0.2 19.8 0 4.3 0.3 - stry 0.2 - 0 0.1 0.2 19.8 0 4.3 0.3 - stry 0.2 - 0 0.1 0.2 19.8 0 4.3 0.3 - stry 0.2 23.1 676.3 886.0 253.0 96.1 505.8 26.8 103.5 13.7 5.0 umner 326.0 26.8 140.2 5.2 11.0 4.4 60.1 30.8 20.1 4.5 23.0 unture 326.0 </td <td>Marketing</td> <td></td>	Marketing												
stry 86.8 47.9 0.2 0.3 1.1 0.2 3.5 18.5 0.5 0.3 0.4 try 26.5 - - - - 2.5 0.5 0.3 0.3 - stry 26.5 1.0 - 0 0.1 0.2 19.8 0 0.3 0.3 - stry 0.2 0.2 0 0.1 0.2 19.8 0 4.3 0.3 - stry 0.2 0.2 0.1 0.2 19.8 0 4.3 0 - stry 0.2 0.2 0.1 0.2 19.8 0 4.3 0 - stry 0.2 0.2 0.0 0.1 0.2 19.8 0.0 4.3 0 - umper 326.0 26.8 140.2 5.2 11.0 4.4 60.1 30.8 20.1 4.5 23.0 uniture 326.0 49.2 43.8 16.7 21.7 130.0 184.6 2.6 4.2 1.3 0.1 ing 546.1 27.9 320.3 31.5 5.9 11.1 540 0.5 0.1 <t< td=""><td>Agriculture</td><td>3 065.3</td><td>189.2</td><td>676.1</td><td>885.7</td><td>251.8</td><td>95.7</td><td>456.9</td><td>7.7</td><td>93.3</td><td>7.9</td><td>0.9</td><td>400.0</td></t<>	Agriculture	3 065.3	189.2	676.1	885.7	251.8	95.7	456.9	7.7	93.3	7.9	0.9	400.0
worker) 25.4 1.0 - 0 0.1 0.2 19.8 0 4.3 0 - O.2 - 0 0 0 0 - 0 0.1 0 0.1 0 0.1 0 0.1 0 0.1 0 0.1 0 0.1 - 0 0.1 0 0.1 - 0 0.1 0 0.1 - - 0 0.1 0 0.1 - - - - - 0 0.1 0 0.1 -	Forestry	26.5	47.9	2.0	0.3	1.1	0.2	25.5	0.5	0.0 	0.3	4.0	1 1
ner 326.0 26.8 140.2 5.2 11.0 4.4 60.1 30.8 20.1 4.5 23.0 lture 1446.5 397.9 103.4 26.6 50.7 485.1 279.3 176. 62.3 0.1 1.3 0.1 e 4.6 1.7 32.0 36.2 176.3 289.3 79.4 14.1 29.1 5.8 20.1 4.5 23.0 1.0 1.4 60.1 30.8 20.1 4.5 23.0 1.1 1.4 60.1 30.8 20.1 4.5 23.0 1.1 1.4 60.1 30.8 20.1 4.5 23.0 1.1 1.4 60.1 30.8 20.1 4.5 23.0 1.1 1.4 60.1 30.8 20.1 4.5 23.0 1.2 1.4 50.7 485.1 279.3 176.6 62.3 0.1 1.2 36.2 176.3 289.3 79.4 14.1 29.1 5.8 6.8 4.2 - 1.0 40.1 3486.3 537.9 784.0 369.2 168.8 644.6 607.1 57.3 93.5 11.2 47.2<	Labor(worker)	25.4	1.0	ı	0	0.1	0.2	19.8	0	4.3	0	1	1
b-Total 3204.2 238.1 676.3 886.0 253.0 96.1 505.8 26.8 103.5 13.7 5.0 tmer mer	Crafts	0.2	1	0	0	0	ı	0	0.1	0	0.1	1	t
ulture 326.0 26.8 140.2 5.2 11.0 4.4 60.1 30.8 20.1 4.5 23.0 49.2 43.8 16.7 21.7 130.0 184.6 2.6 4.2 1.3 0.1 for ce 546.1 27.9 320.3 31.5 5.9 11.1 54.0 0.5 0.1 1.3 0.4 559.7 36.2 176.3 289.3 79.4 14.1 29.1 5.8 6.8 4.2 - b-total 3486.3 537.9 784.0 369.2 168.8 644.6 607.1 57.3 93.5 11.2 47.2	Sub-Total	3 204.2	238.1	676.3	886.0	253.0	96.1	505.8	26.8	103.5	13.7	5.0	400.0
326.0 26.8 140.2 5.2 11.0 4.4 60.1 30.8 20.1 4.5 23.0 thurture 508.0 49.2 43.8 16.7 21.7 130.0 184.6 2.6 4.2 1.3 0.1 fing 1446.5 397.9 103.4 26.6 50.7 485.1 279.3 17.6 62.3 0.23.7 ce 546.1 27.9 320.3 31.5 5.9 11.1 54.0 0.5 0.1 1.3 0.4 659.7 36.2 176.3 289.3 79.4 14.1 29.1 5.8 6.8 4.2 — b-total 3486.3 537.9 784.0 369.2 168.8 644.6 607.1 57.3 93.5 11.2 47.2	Consumer												
ulture 508.0 49.2 43.8 16.7 21.7 130.0 184.6 2.6 4.2 1.3 0.1 ing 1446.5 397.9 103.4 26.6 50.7 485.1 279.3 17.6 62.3 0 23.7 ce 546.1 27.9 320.3 31.5 5.9 11.1 54.0 0.5 0.1 1.3 0.4 ce 659.7 36.2 176.3 289.3 79.4 14.1 29.1 5.8 6.8 4.2 - b-total 3486.3 537.9 784.0 369.2 168.8 644.6 607.1 57.3 93.5 11.2 47.2	Food	326.0	26.8	140.2	5.2	11.0	4.4	60.1	30.8	20.1	4.5	23.0	ı
1446.5 397.9 103.4 26.6 50.7 485.1 279.3 17.6 62.3 0 23.7 546.1 27.9 320.3 31.5 5.9 11.1 54.0 0.5 0.1 1.3 0.4 659.7 36.2 176.3 289.3 79.4 14.1 29.1 5.8 6.8 4.2 - total 3486.3 537.9 784.0 369.2 168.8 644.6 607.1 57.3 93.5 11.2 47.2	Agriculture	508.0	49.2	43.8	16.7	21.7	130.0	184.6	2.6	4.2	1.3	0.1	53.9
total 3486.3 537.9 784.0 369.2 168.8 644.6 607.1 57.3 93.5 11.2 47.2	Housing	1 446.5	397.9	103.4	26.6	50.7	485.1	279.3	17.6	62.3	. 0	23.7)
obs. 507. 70.2 10.0 20.0 10.4 15.1 20.1 0.0 0.0 4.2 7.2 0.0 0.0 4.2 7.2 0.0 0.0 4.2 47.2 0.0 0.0 4.2 47.2 0.0 0.0 4.2 47.2 0.0 0.0 4.2 47.2 0.0 0.0 4.2 47.2 0.0 0.0 4.2 47.2 0.0 0.0 0.0 4.2 47.2 0.0 0.0 0.0 4.2 47.2 0.0 0.0 0.0 4.2 47.2 0.0 0.0 0.0 4.2 47.2 0.0 0.0 0.0 4.2 47.2 0.0 0.0 0.0 4.2 47.2 0.0 0.0 0.0 4.2 47.2 0.0 0.0 0.0 4.2 47.2 0.0 0.0 0.0 4.2 47.2 0.0 0.0 0.0 4.2 47.2 0.0 0.0 0.0 4.2 47.2 0.0 0.0 0.0 4.2 47.2 0.0 0.0 0.0 4.2 47.2 47.2 0.0 0.0 0.0 4.2 47.2 47.2 47.2 47.2 47.2 47.2 47.2	Service	546.1	27.9	320.3	31.5	70.4	11.1	54.0 99.1	77 CO	6.1	2 10	0.4	93.1
0.000 00.0 00.0 100.0 00.0 00.0 00.0 00	Cther.	0 406 0	7.00	7040	0.00.0	1000	8448	607 1	л С С	р с	11 0	47.9	16л г
	H. 1	6 690 6	7760	1 460 4	1 955 9	491 7	7407	1 119 9	20 0	1970	949	л Э i	л г Э С Э С

a A dash (-) indicates nil and a 0 indicates that the figure is less than half the unit shown.

I vint	N IN CANADA 1986 - A	CO.OPERATIO			
Tota	Consumer Food Agriculture Housing Service Other Sub-total	Marketing Agriculture Fish Forestry Labor (worker) Crafts Sub-Total	Total Membership Reported	Consumer Food Agriculture Housing Service Other	Associations Reporting Marketing Agriculture Fish Forestry Labor (worker) Crafts Sub-Total
3 023.2	767.9 288.9 45.8 550.7 1019.2 2672.5	332.0 10.9 4.9 1.6 1.3 350.7	3 261	295 426 702 1120 350 2893	Canada 214 51 39 50 14
460.7	38.2 28.1 8.2 244.2 131.7 450.4	6.7 3.5 - 0.1	191	24 10 96 23 111	B.C.
949.0	486.6 76.6 3.4 117.9 188.7 873.2	75.6 0.2 - - 0 75.8	634	33 97 43 360 41	Alta. 660
500.5	10.0 10.0 0.7 57.1 326.8 404.7	94.9 0.8 0 0 95.8	794	20 155 12 399 140	Sask. 55 5 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10
192.4	15.5 17.2 2.4 12.0 108.3 155.4	36.1 0.8 - 0 0.1 37.0	171	15 114 117 64 37	Man. 11 10 - 1 2 24
153.1	9.0 73.5 16.9 19.7 17.6 136.7	16.4 0 0 0 16.4	373 - number in	13 30 118 175 9	Ontn -24 -2 -2 -2 -2 -2 -2 -2 -2 -2 -2 -2 -2 -2
500.2	91.7 49.8 111.2 95.6 228.2 476.5	19.3 0.2 3.3 0.7 0.2 23.7	in thousands	99 69 59 605	-number - 20 2 2 2 33 2 23 23 8 81
51.9	36.7 3.9 0.7 2.0 2.9	1.9 1.9 1.2 0.7	ds-	30 27 20 5	N.B. 111 6 1 1 2 21
42.6	25.6 4.1 1.8 0.2 6.3 38.0	2.4 1.1 0.4 0.7	1.79	38 115 68 9 7	N.S. 115 4.4 4.2 3.5
16.0	9.3 0.9 1.5 2.7	0.7 0.5 0.1 0 0.2	Si N	20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 2	P.E.I. 4 4 1 1 1 1 1 1 1 2
48.4	45.3 0.6 0.5 0.1	2.0	40	15 22 15 42 - 42	Nfld. 2 2 4 4 4 4
108.4	24.6 - - 6.1 30.7	77.7	4 2	4 4 3 4 1 1 1 2 1 6 4 1 1 1	provincial 1

Lumber and Pulpwood

Number of Associations

MOKKER CO-OFERATIVES

Sales of Products and Supplies

Total

Other

Sub-Total

Sub-Total

Other Income

Membership

APPENDIX E.

Service Revenue

9861	19861	1881	9861	9861	₽861	9861	9861	₽ 861	
									soiity ratios
2,1	2.1	₽'I	£.1	1.3	£.1	9.1	9. I	3.1	urrent ratio ²
2.2	1.2	2.1	9.1	9. I	7.1	8.0	8.0	6.0	ccounts receivable to working capitalb
A\N ^\IX	A/N	A\N	7.2	1.2	8.2	T.I	7.1	6.1	ventory to working capital
V/N	V /N	V/N	3.0	9.0	9.0	9.0	9.0	6.0	scounts payable to inventories
3.88	8.14	6.34	9.82	25.3	8.72	0.61	0.02	8.02	ıys sales and service •venue in accounts receivable∘0
									οιησικολ ιστίος
3.₽	9.8	1.8	3.1	1.3	3.1	2.1	₽.I	₽.I	abt/equity ratio ^d
	0.10	710	017	0:*	0.1	77. X	2.17	2.17	abilities to the public to total
.08	1.87	7.37	7.09	1.73	0.09	8.48	5.83	8.83	(%) stəss:
.61	6.12	24.3	8.98	42.9	0.04	45.2	7.14	2.14	vners' equity to total assets (%)
187	8.37	₽.87	0.12	7.61	8.61	31.0	3.38	34.2	ng term debt to capitalization (%) ^e
000	0 101	0 020	* 00	, 00		0 001			on-current assets to owners'
·89ħ	6.104	3.078	1.86	₽.86	7.26	103.0	4.011	2.111	dmth (%)
1.	2.1	2,1	0.7	<i>L</i> .7	2.8	č. 9	1.7	1.7	les and service revenue to wners' equity
									οξιανιμική τα τίο
.₽	0.4	9.8	2.1	0.1	6.1	7.2	T.1	0.2	to savings to sales and service revenue
									รอบุรนา หวนอเวป
J/N	A\N	A\V	1.9	0.6	8.8	8.7	9.7	1.7	ventory turnover
7/N	∀/N	A\N	1.81	0.61	4.11	7.91	2.91	6.91	coss margin to sales (%)
.66	9.46	2.86	1.61	4.91	731	6.01	0.01	001	coss income to sales and
	0.70	7.00	T'01	T.U.	7.31	2.61	0.81	8.81	service revenues
3.811	122.2	8.911	1.81	9.31	14.0	9.71	₽. 71	9.71	service revenue stal expenses to sales and
									פחפרמו רמנוסs
.82	31.5	2.72	2.0	2.0	6.0	1.1	2.1	E.1 9	ther income to sales and service revenu
······································	. 6.16	7.1.7.				3e2	estilidei I bsbivib s Atiup	current l s revenue uity wners' eo	Current assets to current liabilities Working capital: current liabilities Working capital: current assets minus Accounts receivable to sales and service Liabilities to the public to members' equ Long term debt to long term debt plus o Cost of goods sold to inventories Cross income includes gross margin, se Cross margin, se Consumer and supply

168 48

908 179

18611

22825

19585

435€

12 259

0069

₱86I

08

697 86

78 126

66791

129 19

20 133

5121

12012

- thousand dollars -

1199

9861

86

112 210

119 78

15802

71712

99087

3014

25042

†199

9861

66

Sanada	Atlantic	Que.	.tnO	tasW	
		– unmpet –			
61	10	0	Ţ	8	noitanimeanI Laisititr
ItI	ÞΙ	0	0	127	razing
20	L	6	0	₹	firsibns
abla abla	0	Ţ	0	43	eeders
₽ζ	I	0	0	23	arm
18	I	0	0	Lī	асhinery
97	9	38	0	0	gnittuO-boo
32	9	₹7	Ţ	₹	Vorker Production
61	10	0	0	6	ther
392	22	87	2	235	Total

CANADA, 1986 APPENDIX C. NUMBER BY TYPES OF SERVICE CO-OPERATIVES REPORTING IN

IstoT	1 130	595	202	ħħΙ	₽702
Others	134	\bar{r}	97	II	†6I
Farmers' Market	23	0	0	3	97
Communication	11	0	9	7	61
BaisuoH	891	811	320	100	987
Worker Service	8	Ţ	6	9	18
Recreational	L9 Z	2	91	11	967
Natural Gas	₹L	0	0	0	ŤL
Funeral	0	3	LZ	0	30
Waterworks	13	2	20	8	88
Transportation	61	12	61	8	23
Medical	9	0	Ţ	0	L
Seed Cleaning	98	Ţ	1	0	88
Day Care/Nursery	123	152	10	9	162
Rural Electric	203	0	I	0	20₫
			– number –		
	JesW	.tnO	Gue.	oitantic	Canada

Task Force on Co-operative Development, has an expanded mandate involving the representation of all sectors of the co-operative movement including that of financial co-operatives. Suggestions were advanced that financial and national for credit unions on a provincial and national basis would be of help in providing benchmarks for considering the performance, strength, weaknot considering the performance, strength, weaknown considering the grafic improvement to the credit nation system in Canada. It would also provide union system in Canada. It would also provide

Accordingly quarterly data on financial results and balance sheet structure which has been compiled by Statistics Canada on an ongoing basis for many years is analysed on a financial ratio basis in Appendix G.

paring their situation and performance against

individual credit unions the opportunity of com-

overall national and provincial figures.

Co-operatives classified by basic function

Appendix F features a presentation whereby all co-operatives are considered as being one of two types i.e. marketing or consumer. If the good or service is produced by the members and sold through the co-operative it is considered marketing. If the good or service is supplied by the co-operative and sold to the members it is considered a consumer co-operative.

The two broad groups are broken down into sub-groups or types according to overall function.

Credit Unions

The Co-operatives Secretariat, created in 1987 as a successor to the Co-operatives Section in accordance with the recommendations of the National

CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA, 1986

AUMBER BY TYPES OF MARKETING, CONSUMER AND SUPPLY

IstoT	I ササ	₹L	300	148	896
Mixed Marketing, Consumer & Supply	0	2	0	0	2
Sub-Total	120	18	† <i>L</i>	91	241
Other	6	I	9	7	LT
Petroleum	28	2	0	0	18
Feed Mill	3	6	33	9	09
Agricultural Supplies	23	61	98	6	L8
$\kappa_{l}ddn_{S}$					
Sub-Total	897	61	203	201	L69
Офрег	τ	0	0	3	₹
Student Supplies	0	Ī	6 †	0	09
Direct Charge	L	2 -	32	23	19
Consumer	260	91	611	18	917
nounsuog				, ,	027
IstoT-du2	23	22	23	25	123
Оұрек	9	7	0	Ť	12
Honey and Maple	2	0	†	ī	L
Poultry and Eggs	7	0	8	2	7
Livestock	10	₽	ī	3	81
Grains and Seeds	9	9	0	ī	12
Fruits and Vegetables	LΙ	9	9	10	38
ViisO	10	9	0.1	7	67
guiteding					
			- number -		
	JasW	.tnO	Gue.	Atlantic	SpansO

also experienced a turnaround, although modest, as savings rose in the face of declining sales. Service associations, whose net margins have consistantly exceeded those of the other two groups, continued on a rising trend in 1986.

Considering the efficiency and general ratios: gross income for both purchasing and marketing associations rose at a greater rate than expenses in 1986, as a percentage of sales and service revenue in line with the rise in net savings. Inventory turnover for the marketing cooperatives fell sharply as Western grain inventories ballooned by 40 percent in the year. In the service group the other income ratio fell despite only a small decline in its actual value because service revenue rose substantially. This would normally mean a decline in the net savings marthormally mean a decline in the expenses ratio was more gin. But a decline in the expenses ratio was more than offsetting and allowed for the above mentioned rise in the profitability or savings ratio.

Co-operative market share

co-operatives. estimates of the portions handled by cash receipts for each product to get rough ers. These values can in turn be applied to farm approximation of the values received by the farmapplied to co-operative marketings to get an mate cost of goods factors. These factors are then charges, price spreads, etc. to calculate approxiprices, wholesale prices, handling and processing able various data were used, such as producer where physical volumes are not as readily availstatistics on tonnages. For the other commodities a calculation was possible using available atives. In the case of Western grains and oilseeds products which are marketed through co-operattempt at estimating the share of various farm The Co-operatives Secretariat has made an

effect on the current ratio. The housing cooperatives must pass stringent planning requirements to obtain their long term loans and are thus able to maintain a far healthier current ratio situation than is the case for the majority of newly formed capital intensive organizations. These are usually short of current assets because of the constant pressure to pay down long term of the constant pressure to pay down long term

debt whenever possible.

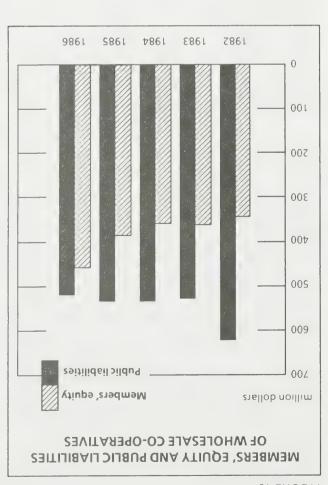
Considering the solvency ratios; the service sector usually has large amounts of fixed assets with correspondingly large amounts of debt, mainly long term debt. So the debt equity, creditors equity to total assets, long term debt to capitalization and non current assets to owners' equity ratios are usually high, and the complimentary ratios such as owners' equity to assets are thus low as compared to the other two groups. The marketing group is usually highest in sales and service revenue to owners' equity because of its relatively huge sales volumes. The service group on the other hand is dominated by service group on the other hand is dominated by its huge long term debt, so that both revenues its huge long term debt, so that both revenues

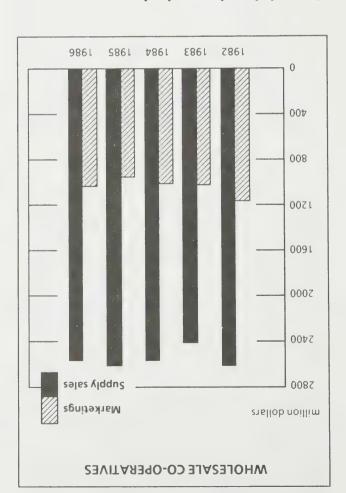
and owners' equity are relatively small figures.

the space of one year. Marketing associations soared from deep deficit to respectable savings in as a result of Canadian Co-operative Implements, gains, while "other" supply co-operatives mainly leum co-operatives showed impressive savings ward stagnation or decline, consumer and petroings margin. Although sales levels tended tostaged a dramatic turnaround in their net sav-1986, however, the purchasing co-operatives retail sector and declining grain marketings. In mainly due to intensified competition in the through 1984 which came to a halt in 1985 registered a rising profitability ratio from 1982 results. Both marketing and purchasing co-ops ratio probably most sensitive to current financial Net savings to sales and service revenue is the

CO-OPERATIVE MARKET SHARE ESTIMATES

9861	9861	₱86I	2861	<i>LL</i> 61	
		- bercent -			
73	₽L	₽L	94	18	Grains and oilseeds, West
II	10	LI	12	61	Grains and oilseeds, Ontario
22	2.1	81	Lī		Fruit
				10	rof stisonmo
10	12	11	6	0.7	fruit & vegetables Vegetables
19	89	78	19	13	Dairy products
34	34	18	32	32	Poultry
8	3	3	3	6	Eggs
15	91	91	LI	18	Livestock, cattle
13	ÞΙ	12	13	11	Livestock, hogs
01	6	6	12	10	dsi ^A
02	23	23	25	23	Honey and maple





types such as farm machinery; their sales and purchases don't generally have the frequently wild up and down gyrations of the marketing group. Thus the purchasing group over time, tends to work down their short term debt, whereas the marketing co-ops recognize short term debt as a valuable and necessary part of their business activity.

The net result of conflicting forces in the service group has been a tendency in the past toward the rather weak level of 1:1 for the current ratio. This is because many in the group, are fixed asset type operations with corresponding high long term debt and a rather weak working capital position, since excess current working capital position, since excess current morking capital position, since excess current operatives have reached a stage where long term debt. In recent years, however, many of the cooperatives have reached a stage where long term debt. And it is a corresponding rise in the current ratio.

In addition the rapid rise in the housing sector, to a dominant position in the service group, aided by various subsidies and government guaranteed long term financing, has also had a beneficial

Financial ratio analysis

Ratios are presented in Appendix D relating to the financial operation and condition of cooperatives. These ratios became available starting with the 1982 statistics owing to an expansion of the Co-operatives Secretariat's computer programming system.

A set of ratios are shown on a country wide basis for marketing, the largest group, purchasing (consumer and supply) and service. The marketing and purchasing groups are similar on more ratios than not, while the service group is markedly different in many respects, and indeed some of the ratios which are relevant to the other two groups are not really applicable to the service sector.

The current ratio is usually higher, and the accounts receivable and inventory to working capital ratios are usually lower, for purchasing than for marketing, owing to the larger inventories and receivables and their volatility, and the corresponding short term debt which the marketing group has to take on. The purchasing group tends to be more stable, except for certain

Financial

wholesale group as expenses were held down to a minimal increase of less than two percent, while gross margin grew at an eleven percent rate. Loans from members, share capital and reserves, tose, a combined increase of \$24 million for a total gain in members' equity of \$72 million or 19 percent. As a result this most important indicator of financial condition climbed to 47 percent of financial condition climbed to

Current liabilities, particularly accounts payable, eased off in tandem with the cut back in receivables and inventories, and resulted in an impressive 15 percent gain in working capital (current assets minus current liabilities) to \$349 million. The current ratio (current assets to current liabilities) edged up to 2.14 from 1.96 in the previous year.

Wholesaler assets expanded by \$54 million, or six percent, in the year and balance sheet fundamentals improved for a second straight year. Cash and equivalents shot way up – \$58 million and finished at four times the value of the previous year end. Inventories were trimmed in line with the sluggish sales situation of 1985 and 86, as were receivables, reversing the swelling in the previous year although not all swelling in the previous year although not all wholesalers participated in this leaning out

On the credit side of the ledger the rise in undistributed surplus of \$48 million almost matched the total gain in assets. This reflected the generally excellent rise of approximately 90 percent in net savings registered by the

TABLE 17. BALANCE SHEET OF CO-OPERATIVE WHOLESALERS IN CANADA, 1984 TO 1986

Total	3.798	9.83.9	6.776	0.001	0.001	0.001
Sub-Total	9.098	2.788	2.634	2.04	6.14). T <u>p</u>
Members' Equity Loans from Members Share Capital Reserves Undistributed Surplus	7.94 4.222 4.31	0.88 1.182 0.98 2.28	5.28 7.17 7.08	6.8 8.42 0.8 8.1	0.8 0.82 8.7 8.8	
Sub-Total	8.983	7.983	8.813	8.63	1.83	23.1
Long-Term Debt Deferred Credits	125.4 17.0	8.002 7. 91	0.491 7.71	0.41 1.9	7.12 1.2	8.91 8.1
Total Current	4.468	3.918	1.708	6.64	8.4.3	.18
Short-Term Debt Accounts Payable Other Current	8.071 4.812 8.7	95.0 8.31 5.3	6.26 1.791 1.71	0.91 1.42 8.0	6.01 ₽.82 6.0	3.6 3.02 7.1
Liabilities to the Public						
Total	3.768	6.826	6.776	0.001	0.001	0.001
Investments Property, Equipment Other Assets	6.87 0.802 6.8	4.08 6.812 8.01	8.86 7.022 1.8	8.8 2.62 6.0	7.8 2.62 1.1	9.8 9.22 8.0
Total Current	6.209	6.619	7.339	1.78	0.78	1,78
cach and Equivalents Receivables Inventories Other Current	0.82 8.862 8.872 2.01	8.81 6.762 0.262 8.11	4.97 6.882 6.872 6.81	6.28 6.08 6.01 7.1	0.2 2.28 6.18 2.1	8.7 5.82 5.82 4.1
si9ss A		- million dollars	5		- percentages	
	† 861	9861	9861	†86I	9861	9861

short peak periods such as occurs in the spring. hectic and inefficient concentration of sales into volume over all seasons, thereby alleviating the programs and vigorous efforts to spread the sales existing facilities, aggressive promotional effect. The plan involved sales expansion from merchandising plan was implemented with good six percent, the bulk of it in Ontario where a new Wholesale building materials volume rose about number of actual and potential customers. co-ops but the overall effect was a reduction in the volume provided additional opportunities for the withdrew from the business and some of this severe price decline. Many dealers and jobbers in petroleum distribution occasioned by the wholesalers was the structural re-arrangement additional downward factor affecting the co-op in line with the plunge in oil prices. An under way. Petroleum sales declined ten percent 1981 has finally bottomed out and recovery is long slide from the peak of almost \$65 million in

generally lower prices in a contracting market. soil needs due to extended dry conditions and market expectations for most grain crops, lesser cation times, reduced planting due to lower ing poor weather conditions at normal applipercent due to a variety of circumstances, includ-Fertilizer and chemical sales eased off five plentiful local supplies and thus lower prices. significant 17 percent. The reason was the same: volume declined for a second straight year, by a rather so-so year for agriculture in general. Feed supply sales climbed a strong 19 percent despite a by new and proven proprietary varieties. Farm export sales, and strong domestic demand aided lizers. Seed volume was affected by near record offset by shrinking volume for feed and fertiperformances in seeds and farm supplies were Agri supplies were almost unchanged as good

Farm machinery sales rose ten percent to \$35 million, the first up year in five and, hopefully, but by no means definitely, indicating that the

TABLE 16. SALES OF CO-OPERATIVE WHOLESALERS IN CANADA, 1984 TO 1986

	- percentages		- S	- million dollar		
0 3	20	001	0 22	0 00	ATOL	รสินบุลนาย
5.3 1.0	3.8 2.0	£.01	55.3	0.29	7.401	rains and Seeds
T. T.2	1.82	2.0 8.83	6.1 0.682	7.1 0.692	2.1 243.0	ruit and Vegetables
12.6	₱°91	7.p1	2.831	9.931	1.641	airy Products
15.8	4,81	6.81	6.491	157.0	T.291	oultry Svestock: Cattle & Sheep
2.82	25.8	6.92	\$.462	\$.T\$2	2.472	vestock: Hogs
6.7	7.9	9.3	8.97	7.69	0.73	ųs
0.001	0.001	0.001	1.045.2	6.739	6.8101	IstoT-du2
						səijddn
3.72	0.92	25.0	7.807	4.189	8.048	Products
9.9	2.9	₹.9	9.691	7.831	0.891	ry Goods and Home Hardware
T.0	9.0	3.0	₽.71	6.31	13.5	ther Consumer
8.4.8	8.28	8.18	9.368	1.138	8.718	Total Consumer
13.4	8.61	0.91	4.345.4	3.238	411.2	Peed Feed
₱°L	9.7	£.7	4.061	₽.002	6.781	ertilizers and Chemicals
1.1	6.0	6.0	1.62	8.22	0.82	spac
8.4	0.4	1.4	3.821	0.401	104.3	rm Supplies
7.92	8.32	8.82	₱.889	8.689	6.627	Total Agricultural
1.4	2.1	₽.1	35.0	8.18	35.8	achinery, Vehicles
2.18	1.48	1.88	3.808	0.368	0.648	etroleum Products
9.3	2.3	1.3	145.2	£.7£1	131.8	alaing Materials
8.0	2.0	8.0	<i>L</i> .8	₱.8	0.7	грег
0.001	0.001	0.001	2 574.4	2.1292	7.995 2	Sub-Total
			1.71	0.01	₽.7	rvice R evenue
			7.888 8	3.888.8	1.863 8	Letal

nin q

Wholesale co-operatives

Marketings

potato prices. declined twelve percent mostly due to sagging small wholesale fruit and vegetable sector the peak harvest season for damage repairs. The Facilities were shut down for three weeks during by troubles in the St. Lawrence Seaway system. higher production. Volume was also constricted percent in a year of generally lower prices on turkey for 1986. Grain marketings eased off 11 increases in the national quotas for chicken and viability of the processing industry was aided by all of the gain coming from higher prices. The favorable. Poultry sales edged up four percent, market size and early results have been quite foreign purchasing countries whatever their directed toward expanding the range of potential

Supply sales

Supply sales, in a very unusual performance, suffered a decline for the period, the first of its kind in the 33 years starting with 1953 that Agriculture Canada has been tabulating whole-sales results separately from those of the local co-operatives. Sales fell in 1983 but this was because of the dissolution of a large wholesaler, the remaining associations as a group registered a gain for the year. The overall decline in 1986 sales was modest, less than two percent, or sales was modest, less than two percent, or prices fell in response to the decline in world crude prices.

gain. which includes drugs ran up a good ten percent previous year. The "Other" consumer category and one half percent after stagnation in the and home hardware sales rose a respectable three national brand label manufacturers. Dry goods and strong promotional campaigns by the of generic products by many hard pressed locals under some pressure from both the increased use warehouse outlets. CO-OP label sales were also proliferating introduction of superstores and supermarket wars with the private sector and its support and encouragement in the ongoing continued sluggish. The wholesalers extended urban area locals, particularly in the West, part good, and in some cases exceptional, sales to While sales to the rural locals were for the most Food sales rose four percent on mixed results.

Wholesale marketings rebounded, up nine percent, or \$88 million, after three years of decline. Grains and seeds and the small fruit and vegetable category registered the only negatives. Fish led the gainers with a strong 20 percent rise. Hog and pork marketings rebounded strongly

price basis. absentia to bidders on a rail grade weight and benefit of beef farmers. Cattle are sold in ensure a competitive bidding system for the during the year. The system should help to was inaugurated by the wholesaler in Ontario but prices rose. A "Rail Grade Auction system" ings went ahead five percent as marketings eased Canada and the United States. Cattle markethog marketings and slaughter declined in both ately. Meanwhile prices soared as total industry production at the wholesale level rose moderbut not slaughter imports, co-operative pork continued United States trade restrictions on live disputes in the previous year, and buoyed by \$88 million. Recovering from the effects of labor more than half the overall gain in marketings of \$47 million, or 19 percent, and accounting for from the previous year's decline rising by

Wholesale fish marketings rose strongly for a second straight year as measures designed to strengthen the viability of the co-operative fish marketing system coincided with favorable times in the fishing industry – to provide a double dose co-operative movement. Profitability rose along with marketings, as did members' equity, and it could be seen that the positive steps taken by management; rationalization of operations, stepped-up emphasis on marketing; a new program of communications and member education, priring, salary and travel freezes had definitely hiring, salary and travel freezes had definitely

Dairy marketings rose almost eight percent led by powdered milk in the export market and domestic sales of cheese. The export market became an increasingly difficult proposition over the year as many countries experienced currency problems. Accordingly wholesale efforts were

remained vulnerable because of its high debt

borne fruit during the year although the system

exposure.

Previous year	Canada	aitnsltA	on&	.tnO	yest	
	-	rsand dollars	noq1 –			
L'89£ 95₹	0.864 008	10 063.5	7.336 37	₱.487 68	344 682.4	ervice Revenue
138 282.3	135 490.8	0.880 6	25 527.6	€.799 14	8.288 88	ther Income
0.139 \$63	8.986 389	9.94161	101 493.4	7.187 111	₹03 265.2	Sub-Total
£.068 3 <u>2</u>	9.883.8	9.440 6	0.809 3	1 758.3	7.271 01	ales of Products & Supplies
6.148.13	₽.073 239	1.16182	₱*101	113 540.0	6.787 81 ♣	Total
	6.142.13	0.263 ‡2	9.24946	t. 382 201	\$.080 00\$	Previous Year Total

9861 OT 4861 TABLE 15. BALANCE SHEET OF SERVICE CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA,

Total	1.888.7231	0.303 848 1	2.036.072.6	0.001	0.001	0.001
LatoT-du2	1.869 178	405 241.5	8.864 468	24.3	6.12	₽.61
Members' Equity Loans from Members Reserves Undistributed Surplus	8 370.0 90 205.2 250 603.5 5.51 6.4.3	8 503.8 5.212.211 5.638 742 5.636.5	6.194 8 2.928 19 8.028 282 4.183 88	8.0 6.8 4.91 8.1	6.0 1.8 4.81 0.2	8.0 8.4 9.21 8.1
Sub-Total	1.869 881 1	9.498 844.6	8.873 I43 I	L.3T	1.87	9.08
Jong-Term Debt Stiber Oredits	1 025 520.4 24 127.5	8.188 172 1 3.010 78	1 436 563.2 43 261.0	1.78 8.1	8.88 0.2	6.07 1.2
Total Current	2.740 801	135 022.8	1.887 181	6.9	8.7	6.7
Short-Term Debt Accounts Payable Other Current	35 466.7 43 699.5 0.188 32	57 686.7 48 637.6 5.869.5	7.454 E4 2.459 45 8.646.2	8.2 8.1	1.8 3.2 3.1	7.2 7.2 1.2
oildu I sht ot soitilidaid					,	. 0
Total	1.888.723.1	1.808 848 1	2 036 072.6	0.001	0.001	100.0
nvestments ² roperty, Equipment Other Assets	0.617 E41 1.816 822 1 7.044 8	4.2827281 4.1038 4.1038	8.889 938 1 2.425 538 1 2.990£1	1.08 3.0	8.38 8.28 4.0	8.18 8.0
Total Current	151315.3	164 501.3	3.834 T81	6.6	6.8	2.6
sash and Equivalents Seceivables nventories Other Current	9.983 67 9.928 7 8.481 9	5.831 19 5.831 01 5.831 01	8.878 16 0.100 85 8.728 8 31 051.4	5.8 3.8 3.0 3.0	0.8 3.0 3.0	8.2 8.0 4.0
y szects		ton niinen oila	0.202		and Summer and J	
		lob bassuodt -	lars -		- percentages -	
	₱861	1982	9861	₽ 861	1982	9861

funeral registered increases totalling almost 20,000 people, but medical insurance and "other" service lost about 11,000.

Assets of the service group grew by \$187 million, or 10 percent, with almost all types showing a positive contribution except for the natural gas associations which experienced a asset installations of these co-operatives, which were financed partly by government grants and partly by member contributions, were written grants and member contributions. The objective grants and member contributions. The objective grants and member contributions. The objective tion on the gross value of these assets was caustion on the gross value of these assets was caustion on the gross value of these assets was caustion in fact they were in good financial health.

Service co-operatives

FIGURE 16

Service co-operatives' business volume expanded by \$41 million, or six and one half percent for the two service types with the most outstanding gains, 32 and 31 percent respectively followed by funeral, housing, day care/nursery, and seed cleaning with increases of 13, ten, nine and seven percent respectively.

Housing, by far the dominant type in the service group, accounted for more than half the increase in business revenue and over ninety percent of the increase in assets. Membership in the service associations was almost unchanged in the year as pluses and minuses largely balanced out. Day care/nursery, communications and

FIGURE 17

NUMBER AND MEMBERSHIP OF
SERVICE CO-OPERATIVES

Membership (Thousands)

2500

2500

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

Index no. 3, see Table of Contents. 586L 1981 1981 1984 9861 0 001 200 300 000 005 009 Current dollars Constant 1981 dollars¹ million dollars SERVICE CO-OPERATIVES **NOFOME OF BUSINESS OF**

CO-OPERATION IN CANADA 1986 - July 1988

Income 1810, 94.4 179.5 190.7 595.5 776.8 b-Total b-Total 880.5 876.8 5202.0 3778.5 18737.7 17160.2 of Products and Supplies cr and Pulpwood 0.0 0.0 71936.1 10667.4 82 603.5 62 280.1 b-Total 65 664.7 1.3 77287.4 11777.0 154 630.4 126 324.6 b-Total 65 664.7 1.3 77287.4 11777.0 154 630.4 126 324.6 b-Total 65 664.7 1.3 878.1 11777.0 154 630.4 126 324.6 b-Total 65 664.7 1.3 878.1 126 324.6 cr and Pulpwood 1.3 486.9 1 109.7 13 840.9 17085.4 126 324.6	Previous year	Canada	Atlantic	Gue,	JnO	tsaW	
Income 2 181.0 94.4 1 729.5 1 290.7 5 295.5 7 176.8 b-Total 8 880.5 876.8 5 202.0 3 778.5 18 737.7 17160.2 of Products and Supplies cet and Pulpwood 0.0 0.0 71 936.1 10 667.4 82 603.5 62 280.1 b-Total 65 564.7 1.3 77 287.4 11 777.0 154 630.4 126 324.6 b-Total 65 664.7 1.3 77 287.4 11 777.0 154 630.4 126 324.5 b-Total 65 664.7 1.3 878.4 15 555.5 173 368.1 143 445.2			ısand dollars –	roq1 –			
D-Total by Products and Supplies of Products and Supplies of Products and Supplies of Products and Supplies of Products and Supplies ork er and Pulpwood 0.0 490.4 0.0 58 186.0 46 59.9.1 ork er and Pulpwood 0.0 71 936.1 10 667.4 82 603.5 62 280.1 7 869.0 1.3 4 860.9 11 09.7 13 840.9 17 085.4 D-Total b.Total 1.8 5.55.5 173 368.1 12 484.7 1.8 4.6 5.6 4.7 1.8 4.6 5.6 5.6 4.7 1.8 4.6 5.6 4.7 1.8 4.6 5.6 5.6 4.7 1.8 5.6 5.6 5.6 4.7 1.8 5.6 5.6 5.6 5.6 4.7 1.9 5.6 5.6 5.6 5.6 5.6 5.6 5.6 5.6 5.6 5.6	£.889 e	13 442.2	8.784 S	3.472.5	4.287	9.669 9	ervice Revenue
1,930 pt 0.00	8.9717	5.295.5	7.062 I	1 729.5	₱.46	2 181.0	ther Income
cer and Pulpwood 0.0 490.4 0.0 58 186.0 46 959.1 65 280.1 777.0 16 463.5 62 280.1 78 69.0 1.3 4 860.9 11 09.7 13 840.9 17 085.4 65 64.7 1.3 77 287.4 11 777.0 15 4 630.4 126 324.6 120 120 120 120 120 120 120 120 120 120	2.03171	7.757.81	3.877 &	5 202.0	8.978	3.0888	Sub-Total
1.082 58 6.03.58						s	olles of Products and Supplie
\$\text{\$\psi_{280}\text{\$\ilde{I}\$}\$ \$\\ \end{pmatrix}\$ \$\\ pmatr	I.626 9‡	58 186.0	0.0	₱`06₱	0.0	9.369 73	ivestock
6.55641 4.063421 0.77711 4.78277 E.I 7.463.24 febot-d 7.484.841 1.838.871 6.355.51 4.684.28 1.878 2.344.77 feb	1.082.28	3.803.8	₱.788 01	1.889 17	0.0	0.0	umber and Pulpwood
7.484.841 1.836.871 6.655.61 4.684.28 1.878 2.644.47 1.83	₱.880 71	6.048 81	7.6011	6.038 4	1.3	0.698 T	угрег
	9.426 321	154630.4	0.777 11	₽.782 TT	1.3	7.485 88	Sub-Total
Then the good to hand a sora good to foll read sucinc	L.484 E41	1,888.871	15 555.5	₱.68₱.28	1.878	74 445.2	Total
7.404.641 6.700.61 4.007.40 6.070 6.206.40 IDOLING COUNTY		7.484 E41	6.209 £1	₱`80Z ₱9	8.078	6.202.₽9	Previous Year Total

CANADA, 1984 TO 1986 TABLE 13. BALANCE SHEET OF PRODUCTION CO-OPERATIVES REPORTING IN

LstoT	2.81877	0.184 97	8.287 09	0.001	0.001	0.001
Sub-Total	24 850.3	8.4054.8	2.047 08	32.0	8.08	9.88
ears of more cannot also more capital secures algunts during sulgan secures algunts of capital secures	6.820 8 6.850 8 7.860 9 8.83.3	2.404.5 8.128.8 4.221.8 3.404.5	7.810 \$\tau\$ 2.088 21 8.688 8 8 7.881 8	6.8 1.11 7.11 7.2	6.4 1.11 2.01 5.4	₽.₽ 8.81 9.9 7.3
lembers' Equity						
Sub-Total	6. ₽ 87 23	55 426.2	9.240 09	0.89	L. 69	1.99
.ghdo mag-guo Stibea Credits	13 135.3 2.147.3	7.1471 7.1471	8.889 I	9.31 8.2	9.81 2.2	2.81 2.2
Total Current	8.284 TE	0.048 24	€.860 94	6.84	6.83	8.03
hort-Term Debt accounts Payable Other Current	0.187 92 8.3404 3.307 8	2,702,48 7,220,8 3,010,1	1,197 88 2,729 8 0,088 8	8.85 2.2 4.8	0.84 6.3 3.4	2.78 3.7 6.3
sidbilities to the Public						
Total	2.819 77	0.184 97	8.287 06	0.001	0.001	0.001
nvestments roperty, Equipment other Assets	8.850.6 8.854 8.854 8.854	2.788 & 2.811	5 757.1 8.882.72 1.813.1	0.8 8.88 8.0	8.4 9.28 6.0	E.8 1.0E 7.1
Total Current	7.807 &£	€.880 6₺	8.222.8	6.83	8.13	6.13
sah and Equivalents teceivables nventories Uher Current	6.1177 4.89981 6.49971 8.8001	4.1728 5.40632 8.808.61 6.5011	7,788 82 9,88.82 2,789 81 0,282 8	6.6 6.42 2.62 6.1	4.01 6.28 4.71 4.1	5.6 6.18 6.71 6.8
szəssi		ation bitbenoise	_ 0.17		– bercentages -	
		flob bassuodt –	- 5.1 6		- percentage -	
	₱86I	2861	9861	₹86I	9861	9861

rose \$20 million, or 33 percent. Pulp and paper industry shipments have always been a general barometer of the overall economic and business situation and 1986 was no exception. As the economy in both Canada and the United States continued on a strong upward momentum, pulp and paper production rose with it and so too did sales of their suppliers including those of the sales of their suppliers including those of the

woodcutting associations.
Aside from feeder and woodcutting associations the remaining production co-operatives recorded a gain in business volume of three percent with very good contributions from farm, machinery and artificial insemination associations but declining results from worker and tions but declining results from worker and

Production co-operatives

FIGURE 14

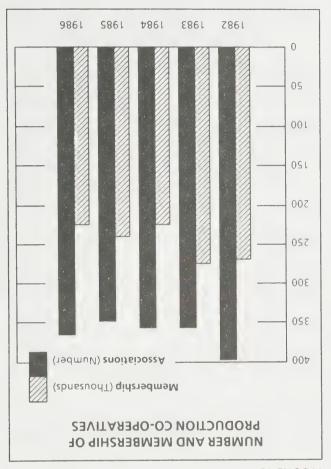
Business volume of the production co-operatives rose at an escalating rate of 21 percent in 1986, the third year in a row of impressive gains. As in Alberta and woodcutting co-operatives in Quebec and New Brunswick were the outstanding factors in the overall gain.

The Alberta feeder co-operatives with strong encouragement and special assistance from the provincial government managed to ring up another year of good gains despite the generally lackluster situation in the overall cattle business. Woodcutting co-operatives rolled on to another

year of prosperity as lumber and pulpwood sales

FIGURE 15

handicraft co-operatives.



1983 786L 5861 t861 9861 0 07 017 09 08 100 150 Otl Sales of Products & Supplies million dollars Service Revenue PRODUCTION CO-OPERATIVES

81

CANADA, 1986	
VOLUME OF BUSINESS OF FISHING CO-OPERATIVES REPORTING	TABLE 10.

Previous Year Total	t'9‡9 †9	0.08‡	7.166 2	5.160 FT	9.801 2 ‡1	
Total	1.371.87	3.780 I	9.170 p	7.878 88	6.216 171	9.801 241
Other Income	136.3	0.3	2.6	1.192.4	1.343.0	1 424.2
Service Revenue	9.192	6.0	0.0	9.726	8.6811	5.242.3
Total Sales	S. TTT TT	1 082.2	₱'790₱	4.834.88	2.088 991	2.211011
Other	3.843.3	2.0	335.4	7.1888	7.01321	6.697 11
Food	175.4	0.0	0.0	7.486 €	1.0314	0.688 &
AsiA	74258.5	6.1801	3 726.9	73 642.0	152709.4	124 203.4
Product and Supply Sales						
			odt –	usand dollars	-	
	JasW	.tnO	Que.	Atlantic	Canada	Previous year

9861 OT 4861 TABLE 11. BALANCE SHEET OF FISHING CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA,

IstoT	3.731 <i>7</i> 7	7.48897	8.935 06	0.001	0.001	0.001
Sub-Total	7.177 T2	7.361 82	8.088 28	0.98	8.38	\$°.98
eans from Members hare Capital seserves fudistributed Surplus	0.783 II 2.883 II 7.23I 4 7.804	6.483 11 6.489 7 7.624 21 6.489 6	6.260 01 6.102 81 6.367 8 790.3	0.31 1.31 4.3 3.0	8.41 8.81 4.8 1.1-	2.11 4.8 2.4
lembers' Equity						
Sub-Total	8.385.94	0.689 13	6.374 T3	0.49	L' ⊅ 9	9.89
ong-Term Debt eferred Credits	7.84 7.784	6.294.5 2.733	6.811 41 7.181 1	2.11	5.11 7.0	6.81 6.1
Total Current	6.162 0₽	₽.787 I₽	42 225.3	2.23	52.3	7.84
hort-Term Debt .ccounts Payable bther Current	8.882 82 7.818 41 8.482	7.701 41 7.701 41 0.345.0	0.387 72 4.410 41 6.424	7.28 2.91 8.0	0.48 7.71 7.0	8.08 8.31 8.0
sidud sht ot esitilidai						
Total	3.731.77	7.48897	8.938 06	0.001	0.001	0.001
nvestments roperty, Equipment ither Assets	6.841 8 2.879 72 9.815	2.482 T 1.788 T2 8.294	6.988 5 6.989	7.8 €.8€ 1.0	1.6 6.48 6.0	5.8 6.28 8.0
Total Current	9.917 84	7.022 44	9.070 43	7.93	₹.65	8.63
ash and Equivalents eceivables nventories ther Current	6.228 8 1.860 01 0.208 62 8.187	8 3 8 6 . 3 14 3 1 6 . 4 25 3 6 2 . 0 1 1 7 6 . 0	5.7717 6.4181 6.417 7.110	8.4 0.81 4.88 9.0	2.4 9.71 8.18 3.1	6.71 6.28 1.1
szess		rion niipsnoiii –	- 511		- percentages	
		- thousand dolla	- 5.7 6		sepetagarad -	
	₱86I	9861	9861	†861	1982	9861

Fishing co-operatives

percentage of total assets, members' equity only On the West coast it was the biggest salmon reflecting a more prosperous year. However, as a of the co-operatives rose 13 percent to \$90 million Newfoundland inshore fishermen, were not. volume gain for that region: 40 percent. Assets prices for the year, others, such as the Atlantic region and also ran up the largest able to take advantage of the exceptionally high largest co-operative fishing province in the over the region. So while some were in luck and associations. New Brunswick continued as the only slightly in quantity and not spread evenly there are only a small number of reporting good times. The Atlantic catch in 1986 was up that some fishermen did not share in the general from year to year when, as in the central region, third in Quedec, however results can be erratic sales, although, as always, tempered by the fact area. Volume in Ontario doubled and rose by a fishermen enjoyed a second straight year of rising and in line with overall industry results in that soared almost \$30 million, or 21 percent, as Business volume of the fishing co-operatives results almost unchanged from the previous year ative fisheries in Western Canada registered

On the West coast it was the biggest salmon run in years (co-operative year ending in early 1986) which saw the British Columbia co-operatives run up a 24 percent increase in dollar volume. Exports also rose strongly helped by the depreciated value of the Canadian dollar against

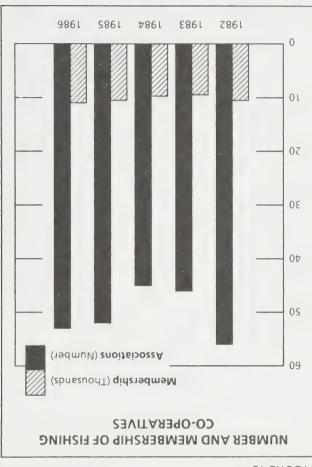
FIGURE 13

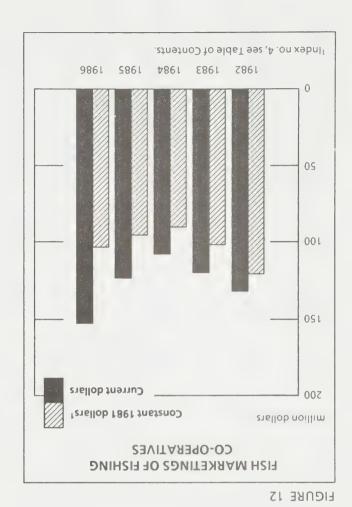
equipment fell by two points.

by four points at the same time property and

moved up one point, and long term debt expanded

its American counterpart. The inland co-oper





Previous Year Total	0.217	8.083	2.853	9.42	1 828.0
Total	2.189	6.068	0.013	1.62	1 805.2
Total Sales Service Revenue Other Income	7.838 1.02 1.02	0.978 2.8 7.8	8.884 8.81 7.7	5.22 0.2 4.0	7.447 I 8.82 8.18
Product Marketings	0.12	8.101	8.08	₹.0	163.6
Sub-Total	7.883	£.77₽	453.2	1.22	2.163 1
Machinery, Vehicles and Parts Petroleum Products Building Materials Other	6.38 7.808 9.04	3.8 3.85.1 0.0	8.28 1.39 0.7 1.0	0.0 6.1 1.0 0.0	7.121 6.37.3 0.17 1.0
Total Agricultural	164.3	7.072	3.305	15.5	9.887
Animal Feed Fertilizers and Chemicals Seeds Farm Supplies	6.88 2.44 6.13	4,111 8,101 8,81 7,84	2.182 2.91 6.9 9.74	10.4 1.1 2.3 1.6	419.0 1.66.3 1.45.2
Total Consumer	Þ. ÞÞ	43.5	0.61	4.5	105.5
sə lpS $\ell lddnS$		1	nillion dollars	_	
	West	.taO	Gre.	Sitantic	Sanada

CANADA, 1986 TABLE 9. BALANCE SHEET OF SUPPLY AND MIXED CO-OPERATIVES REPORTING IN

LetoT resY swoiver	₹'₹0₹	0.741	2.603.5	2.3	2.299
Total	292.5	152.3	9.781	1.8	6.048
Sub-Total	144.3	7.78	84.3	3.8	8.692
Members' Equity Loans from Members Reserves Undistributed Surplus	E.18 E.70 F.04 I.3	8.91 6.8 7.61 8.4	0.8 8.82 6.94 7.7	\$.0 5.1 5.1 5.0	0.74 5.80 6.801 0.81
Sub-Total	2.841	9.411	6.601	9.₽	7.078
Jong-Term Debt Selerred Credits	8.14 8.0	\$.88 \$.0	2.82 7.8	3.1 2.0	8.381 6.4 5.072
Sotal Current	p .901	L. T. I.	4.87	8.2	2.082
Short-Term Debt Accounts Payable Other Current	9.78 5.29 6.3	1.41 4.18 2.2	34.8 33.2 4.3	1.1 7.1 1.0	6.78 8.821 8.81
sildu Public	0 = 0		0 7 0		0 40
lstol	2.262	152.3	9.781	1.8	S.048
nvestments Property, Equipment Other Assets	8.18 8.18 7.1	£.\$ 8.\$₽ 8.0	24.0 46.8 1.0	1.4 2.5 0.0	2.27 2.841 2.4
Cotal Current	6.961	2.301	6.811	2.₽	422.2
sach and Equivalents Seceivables nventories Other Current	8.8 7.78 8.821	8.4 2.14 8.83 9.0	4.48 4.18 1.8	1.0 8.1 1.2 1.0	1.851 1.551 2.37.7 11.0
\$198\$ [I —	nillion dollars	_	
		-			
	West	.tnO	Que.	Atlantic	Canada

6.277 1	1.13	2.214	9 868	0.089 2
2.467 1	7.03	L.TTE	403.2	2.625.2
8.82 8.34 8.34	2.94 0.1 3.0	8.178 4.2 4.8	3.88£ 6.8 1.8	8.88 8.88 8.73
9.3	1.5	₽.2	9.0	1.01
8.6171	<i>L. T</i> <u></u>	6.898	6.788	2 623.8
8.09 9.146 6.22	3.2 6.3 0.0 0.0	0.8 3.4 0.0	\$.41 6.78 \$.0 1.0	5.811 5.066 7.711 0.62
1.158.0	8.88	1.238	1.925	₽.778 I
0.268 8.381 8.08	8.4 8.4 8.3	8.792 7.61 8.78	294.9 81.9 2.3	0.213 I 7.882 8.821
	1 —	arsllon dollin	9	
JesW	JuO	Gue.	Atlantic	Canada
	0.268 0.881 1 8.08 8.08 8.148 8.	0.268 8.4 6.381 8.3 8.08 8.4 6.381 8.6 8.08 8.8 0.881 1 8.0 8.22 8.0 6.427 1 8.1 8.2 8.2 8.08 7.74 8.617 1 8.1 8.2 2.64 6.427 1 8.2 8.3 8.3 8.3 8.3 8.4 6.427 1 8.1 8.2 8.3 8.2 8.3 8.3 8.3 8.3 8.3 8.3 8.3 8.3 8.3 8.3	2.762	- 215 Log 2 Log 2 Log 3 Log 4 Log 5 Log 5 Log 6 Log 6

TABLE 7. BALANCE SHEET OF CONSUMER CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA, 1986

IstoT resY anoiver	9029	7.11	8.06	2.88	8.118
Fotal	8.669	12.9	2.98	£.4e	£.728
IstoT-dud	2.992	6.9	0.68	3.44	0.098
Loans from Members Share Capital Reserves Undistributed Surplus	8.881 8.881 1.38 4.48	1.1 1.3 2.9 1.6	8.0 13.0 6.22 6.23	Z.9Z T.₽ 3.9Z	6.42 8.45 4.04 4.04
Members' Equity					
LatoT-du	334.3	0.9	2.7 <u>4</u>	8.6₽	£.7£4
tdəU meT-gno. StibərO berrəfoO	8.821 2.0	8.1 1.0	7.71 5.0	1.02 8.0	6.231 2.1
Total Current	₽.012	9.₽	6.82	₽.62	2.872
Short-Term Debt Accounts Payable Other Current	6.47 6.901 8.32	7.1 7.2 1.0	8.8 9 .02 2.1	1.6 0.81 4.2	9.26 161.5 2.9.2
Liabilities to the Public					
Total	8.889	12.9	2.38	6.49	8.728
Investments Property, Equipment Other Assets	8.521 2.4.2 1.0	1.1 0.4 0.0	₽.8 8.0	8.81 1.84 0.0	2.871 8.062 6.0
Total Current	8.992	8.7	7.03	₽. 78	3.238
Cash and Equivalents Receivables Inventories Other Current	0.6 4.381 5.63 7.31	0.0 2.0 5.3 1.0	8.8 8.9 0.9.0	8.4 8.4 9.5 0.8	6.92 1.27 6.44 2.31
A ssets		1	nillion dollars		
			11 1 111:		
	JesW	.tnO	Que,	Atlantic	Canada

a Revised					
Previous Year Totala	₱ [.] 698 9	2.90€	6°9†\$ 1	3.17.2	£.880 6
Total	8.680 8	2.762	1 526.5	9.98£	0.9628
Total Sales Service Revenue Other Income	8,427	0.062 4.8 7.1	8.618 1 1.1 8.3	2.288 7.2 3.1	8.458 8.458 8.458 8.458
Sub-Total	0.317	45.2	0.611	8.69	6.846
Total Consumer Total Agricultural Other	8.411 6.883 7.81	23.0 1.71 1.3	1.7 6.83 0.84	7.88 8.02 2.01	0.77 8.09 2.181
รอาชร ไ ıdd ns					
Sub-Total	8.600 8	8.44.8	9.00₺ 1	312.4	9.7969
Product Marketings Grains Oilseeds Fruit Vegetables Dairy Products Eggs Livestock: Cattle & Sheep Livestock: Hogs Fish Honey & Maple Products Other	7.688 2 6.188 6.49 6.481 6.481 7.862 8.3 0.0 0.0 1.41	\$.\$! \$.\$! \$.\$! \$.\$ \$.\$ \$.\$ \$.\$ \$.\$ \$.\$ \$	0.0 0.0 0.0 0.0 6.4 0.0 6.0 0.0 7.41 0.0 8.31	8.0 8.7 8.32 2.812 8.32 2.812 8.32 2.14 9.0 0.0	8.409 2 8.409 2 0.711 0.711 0.408 0.12 0.12 0.12 0.12 0.12 0.12 0.12 0.12 0.12 0.13 0.14 0.15 0.15
		-	million dollars		
	West	Ont.	Gue.	Atlantic	Spansa

9861 TABLE 5. BALANCE SHEET OF MARKETING CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA,

Total Previous Year Total	2.120.3	7.87			
IstoT			1.044	1.201	2.147.2
	2.0982	<i>T.87</i>	6.954	7.601	9.800 8
Sub-Total	0.406	₽.88	0.861	2.74	1 182.6
Loans from Members Share Capital Reserves Undistributed Surplus	3,082 0,448 8,202 0,78	9.8 6.9 4.81	8.8 4.221 2.84 1.91	7.7 7.91 7.81	3.018 1.894 1.082 9.89
Members' Equity					
IstoT-du2	1 456.3	45.4	9.832	62.5	1 823.0
Long-Term Debt Deferred Credits	9.391 7.14	3.7 1.2	9.06 8.91	2.12 E.1	2.318 4.43
Total Current	9.8121	8.38	0.641	0.04	p.644 1
Short-Term Debt Accounts Payable Other Current	2.137 8.604 7.73	7.9 1.42 0.2	1.48 1.801 7.8	12.6 26.3 1.2	9.708 2.898 9.79
Liabilities to the Public					0 200
Total	2.098 2	7.87	6.934	7.601	9.300 8
Investments Property, Equipment Other Assets	1.00.8 1.127 1.5.9	2.2 0.02 1.3	5.71 1.291 4.62	6.84 6.84 6.2	0.321 7.186 7.23
Total Current	1 522.5	9.13	6.712	1.43	0.9481
Cash and Equivalents Receivables Inventories Other Current	2,84 4,636 8,164 2,84 4,84 4,84 4,84 8,84 8,84 8,84 8,8	7.8 8.82 0.12 4.1	6.8 8.701 6.4 9.4	\$.8 7.82 7.02 8.1	6.69 1.643 4.660 1 2.48
siss A		*	0191109 H01****		
		4 -	arsilon dollars	-	
	West	Ont.	Que.	Atlantic	Spans

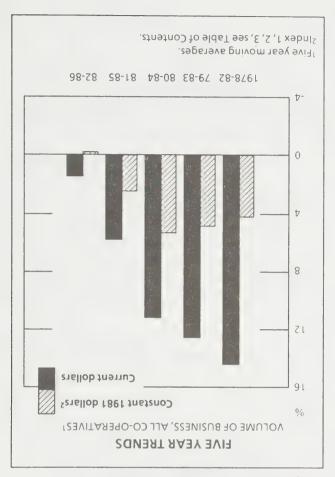
Financial Analysis

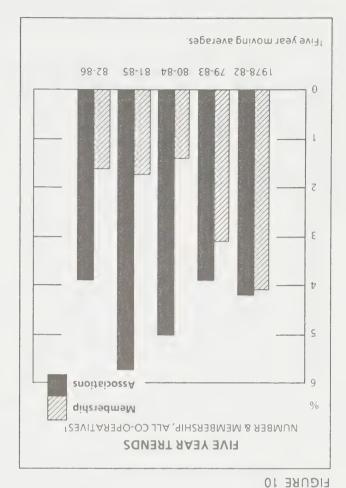
current liabilities and long term liabilities. offset as a percentage of assets by the increases in equity actually increased somewhat but was was down a point and one-half at 34.4; members a result members equity as a percentage of assets with increases in property and equipment, and as few years a strong increase in the housing sector term debt, and as has been the case for the past higher grain inventories and accompanying short asset and liability figures were influenced by 5.3 percent from 7.4 percent in 1981-85. These percent, however the 5 year average was lower at crease was 10.4 percent. Members equity rose 2.5 ties rose only 4.3 percent although the 1986 in-The five year average 1982-86 for public liabiliwhich is not a part of the current five year cycle. because of a high increase in the 1981 figure however, the five year average trend is downward for 1986 the second highest of the past five years, Assets for the co-operative sector rose 7.5 percent

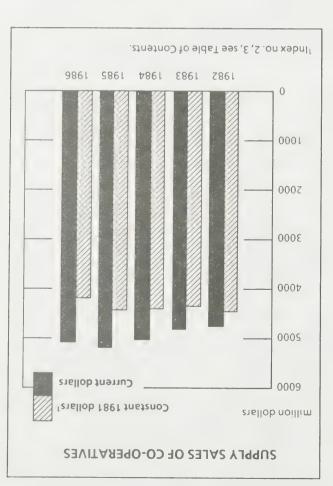
Consumer and supply sales have been suffering in recent years also. In the early 1980's we experienced increases as high as 18 percent. Last year they had slowed down to 3 percent and they hit a low of (minus) 2.2 percent growth this year, bringing the five year average 1982-86 to a low of and supply sales has been on a steady decline over the past five cycles from nearly 15 percent to the current year's five year average 1982-86 of the current year's five year average 1982-86 of 3 percent.

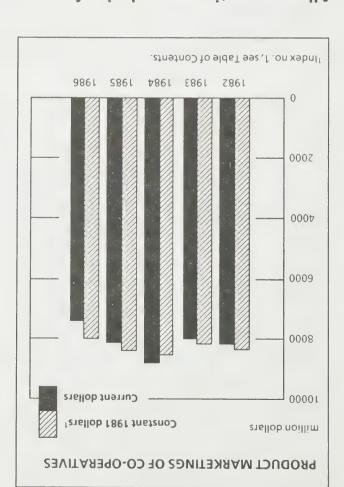
In constant dollars the change was (minus) 5.5 percent for 1986 and the five year period was down almost 2 points to minus 0.9 percent. As with the current dollars the five year average in constant dollars has declined from a high of 4 percent to this year's negative growth of almost one percent.

FIGURE 11









year average has showed a steady decline from 14.4 percent increase in the 1978-82 period to the current level of 1.5 percent. In constant dollars the situation was similar with the five year average of minus 0.2 percent down from 2.5 percent for the period 1981-85. Trends indicate that 1987 could be more of the same in terms of decline of the volume of business as the figures will again be influenced greatly by the grain sector which is predicted to have low acreages and lower yields.

Marketing sales were down again in 1986 as predicted and this pushed the overall 5 year average down to minus 0.3 percent for the period 1982-86; the five year average in constant 1981 dollars also declined to 1.0 percent. The index for marketings has declined the past two years and, at a rate which has accentuated the drop in sales from the poor marketing climate.

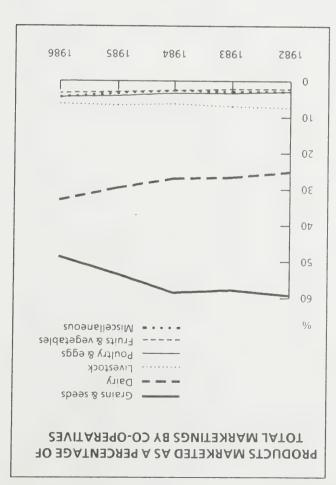
All co-operatives – analysis of five-year trends

Overall membership increased only one percent in 1986, down signficantly from last year's increase of 3.4 percent. This increase, the second lowest of the current five year period, nudged the five year average downward to 1.6 percent.

The number of associations decreased this year by 1.7 percent over 1985 figures, which caused the five year average to level off to a 3.9 percent increase.

Volume of Business

This year's 5 percent decline in the volume of business is the second straight year of negative growth year to year, and the five year average is down over 4 points to 1.5 percent for the current period 1982-86. Over the last five years, the five



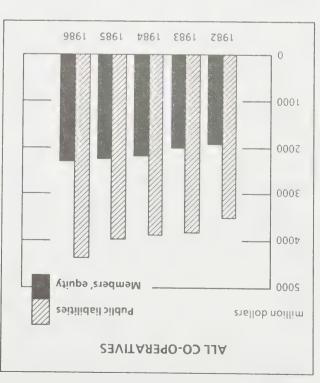
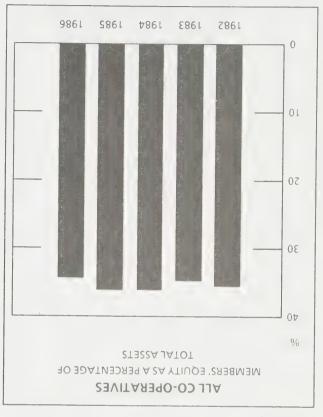


FIGURE 6



Financial structure

large increase totalling \$157 million in property and equipment. The housing sector now accounts for 43 percent of the total value of all co-operative fixed assets of more than three billion dollars. The liability side of the balance sheet equation showed some deterioristion from a strictly equity point of view. However, expanding grain inventories are almost always certain to be financed by short term debt, rather than equity, and it is in the very nature of housing co-operatives – as with almost any other type of housing – that it has to be financed with long term debt. So members deuity, although growing by \$55 million, declined two points as a percentage of total assets to 34.

Assets of the co-operatives expanded by \$468 million, or seven and one half percent, in the year contrary to the decline in business volume. More than half the increase was accounted for by a rise in Western grain inventories of approximately \$250 million, as much of the year's crop of lower grade grains went into inventories at the same time that extra demand from world markets for higher grade grains could not be met. The other significant contributor to asset increase, as has significant contributor to asset increase, as has been the case in several recent years, came from the housing co-operatives which showed another

TABLE 3. BALANCE SHEET OF ALL CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA, 1986

Previous Year Total	0.281 \$	2.889	£.450 1	1.818	7.222.3	
IstoT	8.874 4	7.0₽7	1112.9	1.835	9.069 9	7.222.7
Sub-Total	₱.788 1	6.101	1.888	1.83.1	2 300.4	2.245.3
Undistributed Surplus	1.111	2.22	35.2	15.8	184.3	8.671
Reserves	512.2	1.34	8.491	34.0	2.937	2.269
Share Capital	6.969	14.3	7.871	9.43	3.149	6.006
Loans from Members	2.738	2.02	12.5	9.81	3.814	8.274
Members' Equity						
Sub-Total	3.1972	8.88.8	6. ⊅ 27	1.362	1.095 4	‡ 226 E
Deferred Credits	2.89	12.2	8.88	4.3	116.5	6.601
Long-Term Debt	7.810 1	6.818	8.798	2.741	9.9702	7.246 I
Total Current	9.4171	1.801	8.062	9.88	0.7912	8.426 I
Other Current	8.111	14.3	3.82	1.8	7.631	122.3
Accounts Payable	0.629	₹·99	1.871	4.03	1.426	8.098
Short-Term Debt	8.879	3.72	6.88	0.82	2.8111	L'IÞ6
Liabilities to the Public						
Total	8.8744	7.047	1112.9	1.838	9.069 9	7.222.3
Other Assets	T. ⊉ 2	1.9	2.88	6.2	0.27	0.89
Property, Equipment	1.844.5	2.913	6.293	2.11.5	1.8818	2.386.2
Investments	1.444.1	8.02	0.09	3.72	552.0	1.888
Total Current	2.165.5	1.861	8.134	116.3	9.8262	7.9897
Other Current	1.84	6.4	38.0	9.3	9.96	5.77
Inventories	1.218.1	1.38	2.381	₽.63	1.635.7	1 372.3
Receivables	7.178	₽ .77	9.781	2.0₽	6.976	1.896
Cash and Equivalents	9.881	r_rr_s	0.14	1.71	₽.912	2.812
Assets						
			lim –	llion dollars –		
	JesW	.tnO	Que.	Atlantic	Canada	Previous yea

in some areas suffering poor seed crops in 1985 and continuing success with sales of new co-operative varieties. Sales of form supplies rose a rather impressive eight percent led by the West despite the downturn in farm product marketings. Presumably this can be attributed to the sharp rebound in farm net income which was aided by government drought relief and stabilization payments as well as expense cutting by farmers.

Farm machinery sales rose a somewhat surprising eight percent after several years of discouraging results, presumably for the same reasons as for farm supplies, plus a step-up in sales of spare parts for an aging national inventory of on-farm machinery. Petroleum revenues dropped 8 percent, or \$85 million, as gasoline and fuel oil prices plunged 20 and 29 percent respectively during the year, and ordinary consumers, farmers and all other users enjoyed an unusual break from the seemingly endless rise in prices of almost all products they purchase. Building material revenues fell in all regions except for a strong showing in Ontario. Conditions were very competitive in most areas.

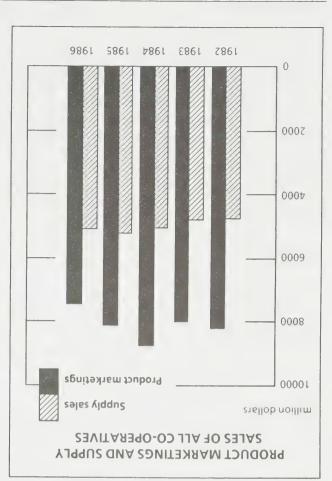
sales and rising domestic demand due to farmers a remarkable 31 percent on near record export one half percent in the year. Seed volume jumped chemicals through co-operatives slid eight and wherever possible. Thus sales of fertilizer and cheaper products and reduce applications rose slightly but farmers tended to switch to in some areas. Prices of agricultural chemicals prices and/or poor weather in both spring and fall applications because of expected lower grain dry years in a row, and many farmers reduced some soils needed less fertilizer because of two switching to new crops that require less fertilizer, American market. Also there was some general oversupply situation in the North Fertilizer prices fell under pressure from a co-operative feed sales fell ten percent in 1986. prices and a much lower dollar volume as number of animals on feed, made for much lower complete feed rations, along with a slightly lower grain in the West, which was substituted for country, including large amounts of low-quality crops of feed grains in virtually all areas of the sales to fall five percent in the year. Abundant reed and fertilizer sales caused agri-supply

FIGURE 4

Mullion dollars

Ta000

FIGURE 3



L

sized co-operatives ceased operations completely. two other large co-operatives and a few lesser operative disposed of an important outlet while which were in financial difficulty. One large counfortunate closing of several co-operative stores accounted for most of the negatives due to the seven percent downturn in consumer sales and operatives. Sales, in Quedec, however, show a specialty food service by one of the large co-Ontario decline was due to the disposal of a three percent respectively, while the small regions registered modest increases of four and Despite these problems, the West and Atlantic was too much growth on the industry side. demand side was not the problem. The problem

TABLE 2. VOLUME OF BUSINESS OF ALL CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA, 1986

income for the first time in eight years. So the

rose as a percentage of personal disposable

1986. Indeed sales of "food prepared at home"

Statistics Canada to have risen 7.3 percent in

pared at home", i.e. groceries, were estimated by

cularly in Central Canada. Sales of "food precountry as a whole rose at a good pace, parti-

economy, whereas consumer spending in the

because of their still suffering resource based

sales continued under pressure in the West

form of new supermarket openings. Industry

the private sector continued, particularly in the

nued across the country. Fierce competition from

one percent as tough times in this business conti-

Consumer sales by co-operatives edged up just

Previous Year Totala	9.928 6	S.140 1	2 658.8	9.106	t'82++I	
Total	7.721 6	1 054.3	2.703 2	2.246	E.487 E1	\$*82\$* \$I
Other Income	142.4	0.84	2.44	7.12	2.932	252.8
Service Revenue	4.227	2.38	7.101	23.0	932.3	1.398
Total Sales	8.262.9	1.126	2 461.3	₹.006	12545.7	13 380.5
Sub-Total	7.060 €	572.0	2.036	7.264	7.3013	5.782.3
Other	8.3	2.0	9.0	0.8	9.6	1.4.7
Building Materials	5.741	7.82	8.11	8.7	3.061	9'961
Petroleum Products	6.949	149.3	132.5	6.84	6.976	S.130 I
Machinery, Vehicles and Parts	120.0	9.8	7.33	6.4	9.881	0.071
Total Agricultural	7.038	₹.062	1.778	6.03	2.693 1	E.345 I
Farm Supplies	1.011	4.84	₽. 87	0.7	6.072	1.132
spaas	1.87	7.41	9.7	8.2	1.86	0.87
Fertilizers and Chemicals	6.184	3.111	8.72	5.3	0.929	2.889
Animal Feed	156.3	7.311	₽.992	8.35.8	2.473	0.788
Total Consumer	1 320.0	8.401	3.278	₽.878	8.3712	2.8412
Other Consumer	8.18	15.5	0.88	2.2	8.781	122.6
Dry Goods and Home Hardware	9.012	4.08	8.22	4.98	1.008	6.962
Food Products	1.8201	0.63	8.118	9.688	₽.8871	1 728.8
səlvS ylddnS & 19mnsuo)						
Sub-Total	5 172.1	1.648	0.1131	7.70 <u>4</u>	0.0447	2.821.8
Огрек	1.88	7.81	0.3	1.1	8.66	2.83
Honey & Maple Products	1.41	0.0	9.81	0.0	9.62	3.05
Porest Products	0.0	0.0	72.0	8.01	8.28	8.23
dsig	€.₽7	1.1	18.4	8.87	9.791	124.5
Livestock: Hogs	9.91	9.82	3.31	6.03	0.901	‡.601
Livestock: Cattle & Sheep	2.138	12.9	8.8	6.₽	372.3	423.6
g & & z	8.9	0.2	0.0	1.2.1	0.12	9.12
Poultry	6.481	0.0	3.59	8.32	3.408	₹.808.4
Dairy Products	0.718	144.5	9.072 I	2.812	2.450.3	5.701.6
Vegetables	₽.£8	9.7	0.91	8.2	8.601	\$.\$11
tiuns	3.811	14.0	2.1	5.7	136.0	115.3
sbəəsliC	9.183	7.78	0.0	0.0	6.919	0.878
Snist	7.268 2	1.26	0.0	⊅ .0	2.386 2	7.87\$ E
roduct Marketings						
			lim –	- sasilob noil		

Bevised &

Product marketings

commission operation in Manitoba, along with the fact that the fiscal year end of the hog marketing facilities in Saskatchewan caused them to miss out on most of the period of higher prices which only began in May of 1986. Poultry marketings were almost unchanged after three years of very good gains. It was a year of mixed results marked by a tendency toward oversupply in the first half, followed by undersupply and eventual balance in the second half, with corresponding ups and downs in prices. Quebec volume was hurt by the closing of a co-operative volume was hurt by the closing of a co-operative egg poultry processing operation. Co-operative egg

production sections respectively. product marketings, are covered in the fish and remainder of fish marketings, as well as forest converted it to a private corporation. The in 1983 by the federal government which ran into financial difficulties and was taken over Unis, the former wholesale co-operative which comprises the surviving operations of Pecheurs the communities where its plants are located, provides needed employment for many people in processing company. The company, which diversification in recent years, acquired a fish seeking to strengthen its business through the large dairy co-operative which has been this increase occurred in Quebec where Purdel, soared 35 percent in the year Almost one third of production and higher prices. Fish marketings markets. Maple products returns rose on lower competitive situation in both domestic and export slightly higher prices, and an increasingly Honey sales fell ten percent on lower production, hard hit by a big rise in American production. eased down four percent as potato prices were United States. The value of vegetable marketings lower world apple crop, including that of the dian prices particularly in the West soared on a impressive \$21 million, or 18 percent, as Canafour percent as potato prices were hard hit bn The value of vegetable marketings eased down apple crop, including that of the United States. particularly in the West soared on a lower world million, or 18 percent, as Canadian prices Fruit marketings rose an impressive \$21

Consumer and supply sales

Supply and consumer goods sales regressed slightly, down two and one half percent, or \$132 million, for 1986 with negative results for feed, fertilizer and petroleum, and a levelling off in grocery sales.

Farm product marketings fell for a second straight year as a result of grain and oilseed marketings and a drop in cattle sales. Declines of \$11 million in certain categories far outdistanced the gains in others of \$128 million, for a net downturn of \$683 million or eight and one

half percent.

Although wheat production rose from the previous year it didn't reach the level of earlier years due to drought and insect damage in various areas. Also, generally wet conditions across the Prairies at harvest time resulted in a crop with a large percentage of low-grade grain, and total demand for the higher grades which were selling at premium prices could not be met. Thus co-operative grain marketings, although higher in physical volume, went at lower prices,

and dollar volume declined by 14 percent.

affected by the above mentioned closing of the these units. Western marketings were adversely that this was the first full year with no sales from the previous year, had a further effect in 1986 in large pork operations, which were closed during pecent. However, sales fell in Quebec as some American pork production dropped about five soaring prices for most of 1986 as North Ontario and Atlantic co-operatives in line with co-operatives. Hog marketings boomed for gain with a strong rise in sales by feeder stock. Alberta registered the only significant continued to reduce their supply of breeding provincial marketings in general as farmers were down in Saskatchewan along with downturn. Co-operative handlings of live cattle Atlantic meat processing also contributed to the packing facility in Quedec and a cut back in yards. The final phaseout of a large meat commission operation at the St. Boniface stockplace in Manitoba as the Manitoba Pool closed its moderate downturn. The largest decline took when the overall industry showed only a a variety of factors across the country in a year marketings sagged \$51 million, or 12 percent, on Atlantic regions. Co-operative cattle and beef Co-operative sales gains occurred in the West and continued in a generally static growth situation. edged up less than two percent as the industry a corresponding slide in prices. Dairy marketings ran into the same problem: world oversupply and flaxseed in the West and soyabeans in Ontario - down \$259 million or 29 percent. Canola and decline in co-operative farm product marketings Oilseeds experienced the largest proportional

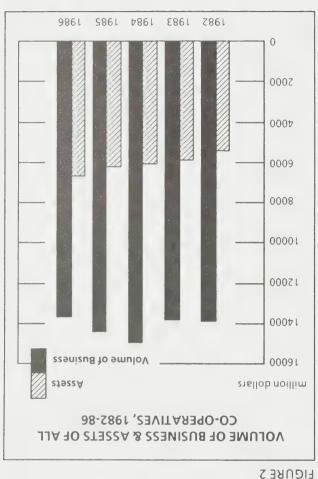
early year peak of 13 percent. declined approximately three points from its

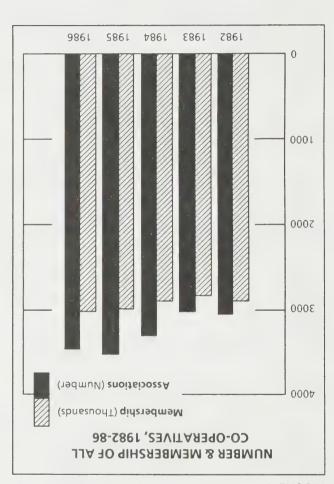
housing sector to a total \$6,690 million. grain inventories and continued expansion in the percent on expanding volumes of lower priced Co-operative assets increased almost eight

mark for the first time ever. Membership edged up over the three million with all regions except the Atlantic contributing. Reporting co-operatives eased two percent

rose 5.4 percent and the prime interest rate 9.6 percent from 10.5, personal disposable income serious financial straits. Unemployment eased to 27 percent, although many farmers continued in falling expenses, realized net farm income soared Farm cash receipts rose three percent, but, due to up 6.4 percent as compared to 7.6 percent in 1985. at a more moderate pace - gross domestic product the co-operatives included another year of growth The surrounding economic environment for







Co-operatives 1986

Werall review

the revenue downturn in the year. across the country were the principal causes of West, consumer sales in Quebec and feed sales Canada. Grains and oilseed marketings in the a solid increase of almost five percent in Atlantic Quebec was offset by a small gain in Ontario and down almost eight points. A two percent slide in loss in dollars and surpassed it percentagewise, The Western region about matched the overall

overall gains of 21 percent in business volume. operatives were the outstanding performers with On a group basis fishermen and production co-

year after reaching a record high in 1984. change in other income. It was the second down good gain in service revenue and almost no a small decline in consumer and supply sales, a with a fairly large decline in product marketings, million or slightly more than five percent in 1986 Co-operative business volume eased off \$744

TABLE 1. SUMMARY OF CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA, 1986*

Total	8.8744	L.0₽T	1112.9	1.838	9.069 9	6.222.7
Services	7.380 I	2.96₽	348.0	2.901	1.9802	9.848 I
roduction	1.78	₽.0	9.08	7.2	8.06	5.67
ishermen's	₱·6₱	2.0	9.8	1.78	₱.06	8.67
Supply & Mixed	292.5	152.3	9.781	1.8	3.049	2.299
onsumer	8.888	12.9	2.38	8.49	8.728	£.118
Marketing	2.0882	7.87	6.934	7.601	3.005.6	2.147.2
sioss f)]]]]]]]	on dollars –		
		0'7 00 7			6.461 61	†*8 <i>2†</i> †I
Total	T.721 6	1 054.3	2.703 2	2.346	8.487 81	
Services	7.814	113.5	1.701	2.82	9.299	8.129
Production	す ************************************	6.0	82.5	9.31	173.4	3,541
Fishermen's	2.87	1.1	1.4	9.88	9.171	1,2+1
bəxiM & ylqqu	6.189	6.068	510.0	1.62	2.8081	0.888 1
Consumer	2.467 I	7.03	1.778	403.2	2.625.2	0.069 2
Marketing	8.280 9	2.762	1 526.5	9.988	0.9628	£.880 g
ssanisuA fo amuloV			oillim –	on dollars –		
Total	2211.0	1.831	201.0	158.9	3 024.0	0.4994.0
Services	512.6	7.98	2.701	₽.7	6.899	Z*699
Production	8.6	£.0	8.4	7.7	9.22	1.42
Fishermen's	2.3	0.0	2.0	9.3	1.11	9.01
Supply & Mixed	222.0	9.18	8.03	8.4	1.638	1.138
Consumer	7.9711	7.22	9.818	128.4	8.848 1	6.209 I
Marketing	284.5	7.11	2.91	0.3	320.5	335.5
Membership Reported			Janumu –	– spuesnoy; ui		
1910 1	1 832	878	088	076	3 422	9198
Total						
Services	1130	267	202	144	₽70 2	2 103
Production	232	2	87	99	392	6#E
Fishermen's	97	7	2	23	6 9	£97
Supply & Mixed	120	33	⊅ L	91	243	219
Consumer	897	61	503	201	123 763	281
Marketing	23	22	23	25	661	201
Associations Reporting			u	nmper –		
	tsaW	.dnO	Gue.	Atlantic	Canada	Previous year

not equal totals because of rounding.

B Revised

Table of Contents

30	Co-operatives, Summary by Basic Function Credit Unions: Balance Sheet and Income Data, Financial Ratios	C E
67	Worker Co-operatives	E
67	Co-operative Financial Ratios	D
87	Number by Types of Service Co-operatives Reporting in Canada	C
87	Number by Types of Production Co-operatives Reporting in Canada	B
	Reporting in Canada Membon Purging in Canada attitude Branching in Canada	a
72		* 7
	Number by Types of Marketing, Consumer and Supply Co-operatives	A
	sendices	App
77	Balance Sheet of Co-operative Wholesalers in Canada	.71
23	Sales of Co-operative Wholesalers in Canada	.91
12	Balance Sheet of Service Co-operatives Reporting in Canada	.61
21	Volume of Business of Service Co-operatives Reporting in Canada	14.
61	Balance Sheet of Production Co-operatives Reporting in Canada	13.
61	in Canada Sheers The advertiser of active December 1 to the control of the contro	GI
01	Volume of Business of Production Co-operatives Reporting	. 77 T
1.7		12.
LI	Balance Sheet of Fishing Co-operatives Reporting in Canada	11.
LI	Volume of Business of Fishing Co-operatives Reporting in Canada	.01
91	in Canada	
	Balance Sheet of Supply and Mixed Co-operatives Reporting	.6
91	in Canada	
	Volume of Business of Supply and Mixed Co-operatives Reporting	.8
† I	Balance Sheet of Consumer Co-operatives Reporting in Canada	.7
14	Sand of Business of Consumer Co-operatives Reporting in Canada	.9
13	Balance Sheet of Marketing Co-operatives Reporting in Canada	.d
13	Volume of Business of Marketing Co-operatives Reporting in Canada	.₽
6	Balance Sheet of all Co-operatives Reporting in Canada	3.
L	Volume of Business of all Co-operatives Reporting in Canada	.2
₽ ₽	Summary of Co-operatives Reporting in Canada	.I
V		
	O Company of the Comp	Tabl
	tistical Tables	PIC
	The first in the f	- 7 3
L7	it Unions: Financial ratio analysis	Cred
72	pperatives classified by basic function	0-0
97	perative market share	
97	incial ratio analysis	\sim
77	olesale co-operatives	1 5.4
20		
18	Inction co-operatives	
91		Fish
11	lysis of five-year trends	
6	nncial structure	Fins
9	sales and supply sales	
9	duct marketings	
₹7	THI LEVIEW	avo

Preface

This publication presents statistics on the business volume, assets and membership of Canadian co-operatives for their fiscal years ending in 1986. The tables were prepared by the Co-operatives Secretariat from data collected directly from individual co-operatives or through provincial governments and wholesale co-operatives. The continued assistance of these data sources is much appreciated.

This is the fifty fifth annual edition of "Co-operation in Canada".

For data purposes, co-operatives are divided into seven groups: marketing; consumer; supply; fishing; production; service; and wholesale. Data for the first six (local co-operatives) are presented on both an aggregate and individual group basis. Data for wholesalers are compiled separately because their sales figures largely duplicate those of local co-operatives.

Financial ratio analysis of credit union statistics using Statistics Canada data has been started in this edition in line with the expanded responsibilities of the Co-operatives Secretariat.



Index Sources for Bar Charts

Index No. 1 The Farm Product Price Index, Statistics Canada,
Publication 62-003

Index No. 2 Farm Input Price Indexes, Statistics Canada,
Publication 62,000

Publication 62-004

Index No. 4 Consumer Price Index, Statistics Canada, Publication 62-001 Index No. 4 Index of Prices Received by Fishermen, Fisheries and

Oceans, Annual Statistical Review of Canadian Fisheries

CO-OPERATION IN CANADA 1986

J.M. Sullivan

Edited and published by

Co-operatives Secretariat Government of Canada Sir John Carling Building Ottawa K1A OCS

®Minister of Supply and Services Canada 1988



inəmn sabsr 200-

3861 AGANAO NI NOITARA986









LA COOPÉRATION AU CANADA 1985

J.M. Sullivan

Rédaction et publication

Secrétariat aux Coopératives Agriculture Canada Édifice Sir John Carling Ottawa K1A 0C5

[®]Ministre des Approvisionnements et Services Canada 1987

Avant-propos

La présente publication contient des statistiques sur le chiffre d'affaires, les actifs et la composition des coopératives canadiennes pour l'exercice financier se terminant en 1985. Les tableaux ont été préparés par la Secrétariat aux Coopératives à partir de données recueillies auprès des gouvernements provinciaux, des coopératives de gros et des coopératives locales, que l'auteur tient à remercier de leur collaboration.

Il s'agit de la 54ième édition annuelle de «La coopération au Canada».

Les coopératives se divisent en sept groupes : de vente, de consommation, d'approvisionnement, de pêcheurs, de production, de service et de gros. Les données des six premiers groupes (coopératives locales) sont présentées ensemble, puis ventilées. Celles des coopératives de gros sont présentées séparément parce que leurs chiffres de ventes représentent plus du double de ceux des coopératives locales.

Le présent rapport ne tient pas compte des coopératives d'assurance et de finance (caisses de crédit). Les caisses de crédit font déjà l'objet d'un rapport de Statistique Canada.

Table des Matières

Ventes de produits Ventes de consommation et d'approvisionnements Structure financière Évolution du mouvement coopératif au cours des cinq dernières années Coopératives de pêcheurs Coopératives de production Coopératives de service Coopératives de gros Analyse financière au moyen de ratios Part du marché des coopératives Les coopératives selon leur fonction principale	4 6 7 9 11 16 18 20 22 25 26 27
Tableaux statistiques Tableau 1. Résumé des coopératives déclarantes au Canada 2. Chiffre d'affaires des coopératives déclarantes au Canada 3. Bilan de toutes les coopératives déclarantes au Canada 4. Chiffre d'affaires des coopératives de commercialisation déclarantes au	4 7 9
5. Bilan des coopératives de commercialisation déclarantes au Canada 6. Chiffre d'affaires des coopératives de consommation déclarantes au Canada 7. Bilan des coopératives de consommation déclarantes au Canada 8. Chiffre d'affaires des coopératives d'approvisionnements et mixtes	13 13 14 14
déclarantes au Canada 9. Bilan des coopératives d'approvisionnements et mixtes déclarantes au Canada 10. Chiffre d'affaires des coopératives de pêcheurs déclarantes au Canada 11. Bilan des coopératives de pêcheurs déclarantes au Canada 12. Chiffre d'affaires des coopératives de production déclarantes au Canada 13. Bilan des coopératives de production déclarantes au Canada 14. Chiffre d'affaires des coopératives de services déclarantes au Canada 15. Bilan des coopératives de services déclarantes au Canada 16. Ventes par les coopératives de gros au Canada 17. Bilan des coopératives de gros au Canada	15 17 17 19 19 21 21 23 24
C Nombre par types de coopératives de services déclarantes au Canada D Coopératives, ratios financiers E Coopératives de travailleurs	28 28 29 30 30 31
Sources des données pour les diagrammes à colonnes Indice No. 1 Indices des prix des produits agricoles, Statistique Canada, publication 62 Indice No. 2 Indices des prix des entrées dans l'agriculture, Statistique Canada, public 62-004	2-003 cation
Indice No. 3 Indices des prix à la consommation, Statistique Canada, publication 62-001	
Indice No. 4 Indices des prix reçus par les pêcheurs, Pêches et océans, Revue annuelle statistique des pêches canadiennes	

Les coopératives en 1985

Sommaire

Le chiffre d'affaires des coopératives canadiennes déclarantes à l'enquête nationale a diminué de 3 % ou de 467 millions de dollars, et ce, presque entièrement à cause du fléchissement des céréales mises en marché dans l'Ouest. L'Ontario a également subi un recul d'à peu près 2 % principalement pour la même raison à l'échelle provinciale. Au Québec, le chiffre d'affaires a grimpé de 3 % et celui des provinces de l'Atlantique, d'un bon 7 %, et ce, de manière équilibrée pour de nombreux produits.

Ce rendement des coopératives s'inscrivait en même temps que l'économie accusait des hausses de 7,5 % du produit national brut (4 % en dollars constants), de 9 % des dépenses à la consommation et de 4 % de l'indice des prix à la consommation, d'une part, ainsi que des baisses de 2 % des recettes agricoles en espèces et de 11 % du revenu agricole net réel d'autre part, ce dernier chiffre contrastant avec le gain important de l'année précédente. À la fin de l'année, le dollar canadien valait 71,5 c. U.S., en baisse de quatre cents; le taux de chômage a diminué de moins de un point pour s'établir à 10,5 %.

TABLEAU 1. RÉSUMÉ DES COOPÉRATIVES DÉCLARANTES AU CANADA, 1985*

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada	Année précédente
			- n	nombre -		
Associations déclarantes						
De commercialisation	61	25	24	27	137	148
De consommation	252	20	231	109	612	645
D'approvisionnements et mixtes	128	32	88	15	263	259
Pêcheurs	21	2	3	26	52	45
Production	224	2	63	60	349	357
Services	1 194	301	486	122	2 103	1 862
Total	1 880	382	895	359	3 5 1 6	3 316
To action data a			- nombr	e en milliers -		
Sociétaires déclarés				,-		
De commercialisation	291,7	17,3	21,4	5,1	335,5	331,1
De consommation	1 134,5	25,1	322,0	121,3	1 602,9	1 565,3
D'approvisionnements et mixtes	224,1	79,7	52,8	4,5	361,1	338,1
Pêcheurs	4,9	0,0	0,3	5,4	10,6	9,9
Production	11,2	0,3	4,7	8,0	24,1	22,6
Services	519,5	37,4	95,9	6,9	659,7	627,6
Total	2 185,8	159,8	497,2	151,2	2 994,0	2 894,5
Chiffres d'affaires			- million	ns de dollars -		
De commercialisation	6 864,4	306,7	1 545,9	371,2	9 088,3	9 685,6
De consommation	1 772,9	51,1	412,5	393,6	2 630,0	2 583,2
D'approvisionnements et mixtes	715,0	580,3	538,2	24,6	1 858,0	1 883,9
Pêcheurs	64,5	0,5	3,0	74,1	142,1	123.7
Production	64,5	0,7	64,7	13,6	143,5	127.0
Services	400,1	102,3	94,6	24,5	621,5	547,0
Total	9 881,5	1 041,5	2 658,8	901,6	14 483,5	14 950,4
Actif			- million	ns de dollars -		
,	0.100.0	70.7	4.40.1	100.1	07410	
De commercialisation	2 120,3	78,7	440,1	102,1	2741,2	2 945,3
De consommation	620,6	11,7	90,8	88,2	811,3	808,9
D'approvisionnements et mixtes	304,4	147,0	203,5	7,3	662,2	676,6
Pecheurs	43,5	0,1	1,2	35,0	79,8	77,2
Production	54,3	0,6	22,2	2,3	79,5	77,6
Services	1 038,8	450,1	276,5	83,3	1 848,6	1 527,4
Total	4 182,0	688,2	1 034,3	318,1	6 222,7	6 112,9

^{*}Dans les tableaux, la somme des articles individuels n'est pas nécessairement égale au total en raison de l'arrondissement des chiffres

a Révisé

L'actif des coopératives totalisait 6 223 millions de dollars à la fin de l'année, marquant ainsi une légère amélioration par rapport à 1984. Celui des coopératives de l'Ouest a régressé modérément, alors que les autres régions ont toutes bénéficié de fortes hausses, l'Ontario venant en tête avec un gain d'un cinquième de la valeur.

En 1985, on comptait 200 coopératives déclarantes de plus, ce qui s'explique presque exclusivement par le nombre accru des associations de services qui continuent d'afficher une tendance exceptionnelle de croissance à long terme.

Par ailleurs, les coopératives comptent maintenant 100 000 membres de plus qui se répartissent passablement bien dans tous les groupes et régions.

FIGURE 1

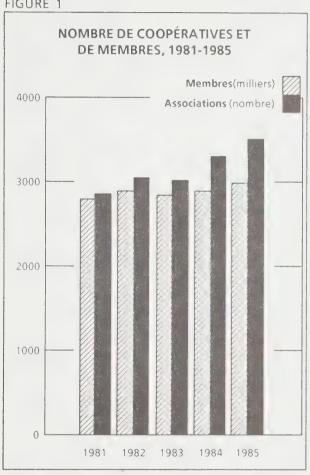
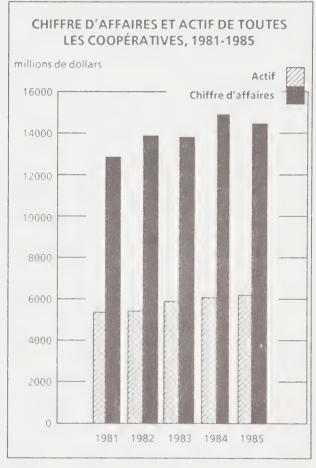


FIGURE 2



Ventes de produits

Les ventes de produits agricoles ont fléchi de 634 millions de dollars (7%), car une grosse baisse des mises en marchés des céréales a atténué, dans une large mesure, la hausse modérée de 3% de toutes les autres ventes de produits ensembles.

La commercialisation des céréales et des oléagineux a régressé de 18 % même si, pendant l'année, la demande mondiale s'est raffermie grâce surtout à l'Union soviétique. Cependant, les disponibilités mondiales ont excédé les besoins, ce qui a inévitablement fait chuter les prix. En outre, la sécheresse qui a sévi dans diverses parties des Prairies a aggravé la situation de l'offre au Canada, car en raison des pénuries, le pays n'a pu répondre à la demande pour certains types et catégories de céréales. Par ailleurs, en Ontario, les ventes de céréales ont beaucoup souffert du fléchissement des prix des céréales fourragères, les stocks mondiaux ayant

atteint des niveaux sans précédent. Les mises en marché des oléagineux ont ralenti pendant la période visée. Les prix ont chuté. car, bien que modérée, l'accroissement de la production mondiale a légèrement dépassé celui de la demande. Les ventes de produits laitiers par les coopératives ont avancé de 3 % ou de 70 millions de dollars, reflétant ainsi une demande plutôt stagnante dans l'ensemble et des prix légèrement supérieurs. En Ontario, les ventes ont diminué d'environ 10 %, à la suite de la fermeture d'une autre coopérative laitière. Le volume de fruits vendus n'a presque pas bougé. car la montée des prix a compensé la piètre récolte, en particulier en Colombie-Britannique, où la production de pommes surtout a dégringolé de 25 % à cause des difficultés de pollinisation. Les mises en marché de légumes ont à peine oscillé en regard de l'année précédente. L'Ontario a affiché la seule hausse importante du moins en pourcentage, grâce à une augmentation de 33 1/3 % de ses ventes de produits congelés et transformés. Les mises en marché de produits avicoles ont grimpé d'un bon 11%, et toutes les régions y ont contribué en vue de répondre à la demande croissante qui s'est amorcée l'année précédente et s'est maintenue en 1985. Il semble que la nouvelle préférence des consommateurs pour les viandes blanches maigres au détriment des viandes rouges, préférence qu'accentuent l'essor prodigieux du secteur de la restauration rapide et l'offre quasi inépuisable de nouveaux produits, veuille se maintenir, ce dont bénéficient les aviculteurs et les transformateurs de volailles. Cependant, au cours de l'année, on a observé certains signes qui montrent que l'offre commence à

excéder la demande, et de nombreuses coopératives ont subi des périodes de resserrement majeur des prix. Les coopératives québécoises ont affiché le rendement le plus impressionnant au chapitre des ventes de produits avicoles, avec une hausse de 16 %. Les mises en marché d'oeufs ont progressé de 12 %, malgré la stabilité de la demande à la consommation et des prix légèrement inférieurs partout au Canada.

Pour la première fois depuis de nombreuses années, le volume des mises en marché des bovins de boucherie a progressé, mais ce, de manière inégale au pays. On attribue principalement ce gain à l'Ouest, mais les provinces de l'Atlantique ont enregistré la plus forte hausse en pourcentage. Les mises en marché ontariennes sont demeurées stables et celles du Québec ont régressé à cause de la fermeture d'un important abattoir coopératif. Les coopératives de l'Ouest ont enregistré leur première augmentation de leurs mises en marché de bovins depuis 1979. Malheureusement, ce redressement n'annonce pas le début d'un revirement de la situation affligeante dans laquelle stagne ce secteur depuis longtemps, mais plutôt une accélération des ventes du cheptel à la suite d'une diminution des approvisionnements en fourrage d'hiver, d'une réduction des pâturages d'été touchés par la sécheresse et du maintien du resserrement du ratio coûts de production-prix pour les éleveursnaisseurs. Les ventes coopératives de porcs ont pour leur part subi un recul de 16 % au cours d'une campagne de commercialisation plutôt terne. Par ailleurs, trois grosses coopératives du Québec ont cessé leurs opérations d'élevage et de transformation du porc en raison des piètres résultats obtenus sur un marché difficile. Le fait que les porcs élevés par les coopératives ne peuvent être assurés dans le cadre du régime provincial de stabilisation du revenu des éleveurs a également influé sur leur décision de se retirer de ce secteur d'activités. En effet, seuls les porcs qui appartiennent directement aux éleveurs peuvent être assurés. Dans l'Ouest, en terme de dollars, les ventes de miel ont baissé à cause de la récolte sans précédent et du recul des prix. Au Québec, les ventes de produits de l'érable ont bondi de 18% grâce à un accroissement de la production, à l'intensification de l'entaillage pour la première fois en quatre ans, à la qualité supérieure du produit, à la faiblesse des stocks de report et à une très forte demande. Dans la catégorie «autres», les recettes des fleuristes et des coopératives de déshydratation de la luzerne dans l'Ouest ont dépassé légèrement (2 %) les résultats peu brillants enregistrés ailleurs. On traitera des ventes de poisson et de produits forestiers dans les parties correspondantes.

Ventes de consommation et d'approvisionnements

Le total des ventes de consommation et d'approvisionnements des coopératives a augmenté légèrement de 3 % ou de 148 millions de dollars en 1985. La région de l'Atlantique a affiché le meilleur rendement avec une hausse de 8 %.

Les coopératives de l'Ouest continuent de subir le ralentissement économique et les ventes de consommation ont à peine avancé de 2%, alors que dans les autres régions, elles ont progressé d'un bon 9%. La dégringolade observée tant dans le secteur agricole que dans celui des ressources et son incidence sur les dépenses à la consommation continuent de miner insidieusement l'économie de l'Ouest. En même temps, la concurrence féroce que le secteur privé livre aux coopératives en poursuivant son programme d'expansion des supermarchés et la guerre des prix qui en découle n'ont montré aucun signe d'affaiblissement au cours de l'année. Les ventes de vêtements et de textiles d'une part et de quincaillerie d'autre part en ont particulièrement souffert dans cette région. Par ailleurs, l'essor

TABLEAU 2. CHIFFRE D'AFFAIRES DES COOPÉRATIVES DÉCLARANTES AU CANADA, 1985

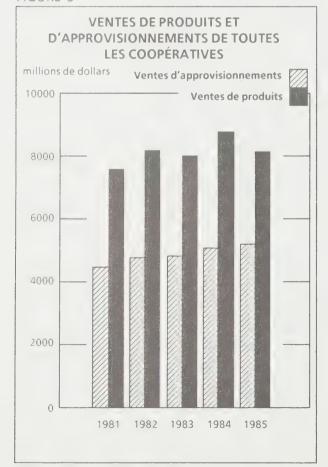
	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada	Année précédente
			- mill	lions de dollars	,	
Ventes de produits						
Céréales	3 396,8	81.6	0,0	0,3	3 478,7	4 200 5
Oléagineux	836,4	41.7	0,0	0,0	878,0	4 223,5 894.6
Fruits	103,9	10,7	1.2	8,5	124.3	122,5
Légumes	88,0	9,7	13,8	2,9	114,4	122,5
Produits laitiers	808,2	143,4	1 270.5	203,4	2 425,6	2 356,4
Volaille	180,2	0,0	96.1	23,2	299,4	270.2
Oeufs	5,4	2,6	0.0	12,5	20,6	18,4
Bestiaux : Boeufs et moutons	390,1	13,0	12,3	8.2	423.6	407.8
Bestiaux : Porcs	19,7	17,6	27,1	45.0	109,4	130,4
Poissons	60,3	0,5	2,7	61,0	124,5	108.6
Produits forestiers	0,0	0,5	53,2	9,1	62,8	53.4
Miel et produits d'érable	15,6	0,0	15,1	0,0	30.7	28.6
Divers	33,2	12,9	6,0	1,1	53,2	52,2
Sous-total	5 937,9	334,2	1 498,0	375,2	8 145,3	8 779,1
Ventes d'approvisionnements						
Denrées alimentaires	974,7	67,2	343,5	329,5	1 714.8	1 619.1
Mercerie et quincaillerie	209,6	26,0	25,1	36.2	296.9	308.2
Autre consommation	72,8	14,0	33,0	2,9	122,6	109,8
Total (consommation)	1 257,0	107,1	401,6	368,5	2 134,2	2 037,1
Aliments du bétail	166.0	120.5	313,2	39.3	639.0	675.1
Engrais et produits chimiques	525,2	125,6	27,3	7,1	685.2	641.3
Semences	54,1	15,4	3,4	2,1	75,0	81,4
Matériel agricole	120,9	46,9	70,6	6,7	245,1	215.2
Total (agriculture)	866,1	308,4	414,6	55,1	1 644,2	1 613.0
Machines, véhicules et pièces	108.5	3.5	49,8	4,2	166.0	100.4
Produits pétroliers	724,3	148.9	140,6	49.7	1 063,5	168,4 1 030,4
Matériaux de construction	156,5	18,6	15,5	8,0	198,6	211.4
Divers	7,0	1,1	4,1	2,5	14,7	
Sous-total	3 119,3	587,6	1 026,2	488,1	5 221,2	12,5 5 072,7
Ventes totales	9 057.2	921,8	2 524.2	,		
Revenu des services	692,1	75,8	78,1	863,4 18,0	13 366,6	13 852,1
Autres revenus	132,2	43,8	56,5	20,2	864,1	874,3
Total	9 881,5	1 041,5	2 658,8	901,6	252,8 14 483.5	224,0
Total de l'année précédente	10 454.7	1 065.5	2 588,3	842,0	14 950,4	14 950,4

a Révisé

des magasins de spécialités libre-service et de rabais ont entraîné une baisse des ventes de textiles et vêtements de nombreuses coopératives ces dernières années. Les ventes de quincaillerie ont ralenti parce que de nombreux articles sont des biens durables et coûtent très cher; les consommateurs qui ont plus de difficultés à boucler leur budget sont donc plus enclins à en reporter l'achat.

Les ventes d'agrofournitures ont grimpé de 31 millions de dollars (2%); en effet, les gains intéressants tirés des ventes d'engrais, de produits chimiques et de matériel agricole dans tout le Canada ont compensé généralement la baisse des ventes des aliments pour animaux au centre du Canada et le recul des ventes de semences dans la plupart des régions. Dans l'Est, les prix des aliments pour bestiaux ont chuté à cause des récoltes sans précédent et de la faiblesse des prix mondiaux, alors que dans l'Ouest, comme les disponibilités ont été restreintes à cause de la sécheresse, les prix ont grimpé. Cependant, dans la région de l'Atlantique, les coopératives ont augmenté leurs ventes de 5 %, malgré des prix inférieurs et la stabilité relative de la demande. Les ventes d'engrais et de produits chimiques ont

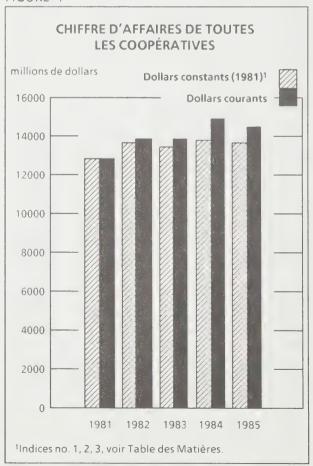
FIGURE 3



progressé de 7% sur un marché passablement concurrentiel, car la production mondiale continue d'excéder la demande. Malgré le recul des mises en marché des produits agricoles, les ventes d'agrofournitures ont bondi de 14% et toutes les régions y ont contribué. Ce redressement s'explique vraisemblablement par le pouvoir d'achat accru des agriculteurs à la suite de l'importante hausse du revenu agricole net l'année précédente.

Les ventes de machines agricoles n'ont régressé que de 1,5 %; malheureusement, ce secteur subit un recul pour une quatrième année consécutive. La Canadian Co-operative Implements Limited, le plus gros fournisseur de machines agricoles aux membres des coopératives de l'Ouest, éprouvait de grosses difficultés financières ces dernières années: elle a donc cédé ses opérations de fabrication à Vicon Inc., une entreprise hollandaise dont le siège social se trouve à Cambridge (Ontario). Fondée en 1940. la coopérative continuera ses activités dans ses 52 succursales de détail, à titre de distributeur de Vicon. (On espère que l'entreprise pourra ainsi assainir sa situation financière et redevenir rentable). Les ventes de pétrole ont progressé de

FIGURE 4



3 %, car le scénario de l'année dernière se poursuit: offre excédentaire, concurrence féroce et guerres des prix. Au chapitre des ventes de matériaux de construction, on a observé des résultats mitigés dont le profil ressemble à ceux des trois dernières années. Dans l'ensemble, la persistance du marasme économique dans l'Ouest assombrit la progression des ventes dans l'Est.

Structure financière

A la fin de 1985, l'actif total des coopératives avait à peine avancé de 110 millions de dollars, soit moins de 2%. Cependant, on observe deux principaux revirements sous-jacents qui ont considérablement compensé ce faible gain. D'une part l'actif des coopératives commerciales de l'Ouest a diminué de plus de 200 millions de dollars à cause de la diminution des stocks de céréales et des comptes-débiteurs pour une deuxième année, au moment où la situation se détériorait tant sur le plan de la commercialisation que de la production. D'autre

part, les associations de services ont vu encore leur actif bondir littéralement de plus de 300 millions de dollars ou de 21 %. Ces dernières années, la part du lion est allée aux coopératives de logement. L'actif des associations de consommation et d'approvisionnements n'a pour ainsi dire pas varié, ce qui peut s'expliquer par le rendement commercial relativement modéré de ces entreprises.

Sur le plan du passif du bilan, le tableau financier s'est quelque peu embelli. Le recul de la dette à court terme correspondant à celui des comptes-débiteurs et des stocks s'est traduit par l'accroissement du ratio courant de 1,3 à 1,4. Si la dette à long terme a gonflé de 290 millions de dollars, elle le doit à une hausse de 343 millions de dollars des immobilisations et de l'équipement, dont la grande partie va aux coopératives de loge-ment sous forme de prêts hypothécaires garantis par le gouvernement fédéral. L'avoir des membres a progressé de même que le passif dû au public et s'est maintenu à 36 % des actifs totaux.

TABLEAU 3. BILAN DE TOUTES LES COOPÉRATIVES DÉCLARANTES AU CANADA, 1985

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada	Année précédente
			- mill	ions de dollars -		
Actif						
En caisse et équivalents	113,0	24,7	66,9	13,6	218,2	248,1
Comptes à recevoir	677,8	74,8	179,0	36,5	968,1	1 054,2
Inventaires	1 055,5	83,4	181,9	51,6	1 372,3	1 530,0
Autres, court terme	51,8	4,6	15,9	5,2	77,5	70,6
Total actif disponible	1 898,1	187,5	443,7	106,9	2 636,2	2 902,9
Placements	437,1	13,8	58,3	23,9	533,1	507,5
Propriété, équipement	1819,7	480,3	501,3	184,0	2 985,3	2 642,5
Autres actifs	27,1	6,5	31,1	3,3	68,0	60,1
Total	4 182,0	688,2	1 034,3	318,1	6 222,7	6 112,9
Passif dû au public						
Emprunts, court terme	788,6	30,2	92,1	30,9	941,7	1 182,6
Comptes payables -	576,6	64,4	173,1	46,6	860,8	865,5
Autres, court terme	92,1	13,5	12,6	4,2	122,3	114,4
Total du passif exigible	1 457,3	108,0	277,7	81,7	1 924,8	2 162,5
Emprunts, long terme	977,4	472,8	367,3	125,1	1 942,7	1 652.8
Crédits différés	61,6	13,0	31,8	3,6	109,9	88,9
Sous-total	2 496,3	593,8	676,8	210,4	3 977,4	3 904,2
Avoir des sociétaires						
Emprunts, sociétaires	419,7	20,3	12,5	20,3	472,8	469.3
Capital social	673,0	12,8	167,3	47,7	900,9	843,3
Réserves	482,1	39,0	141,2	29,9	692,2	681,2
Surplus	110,9	22,3	36,5	9,8	179,5	214,9
Sous-total	1 685,7	94,4	357,6	107,7	2 245,3	2 208,7
Total	4 182,0	688,2	1 034,3	318,1	6 222,7	6 112,9
Total de l'année précédente	4 273,2	576,8	968,1	294,7	6 112,9	

FIGURE 5

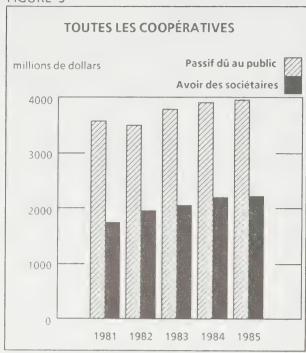


FIGURE 6

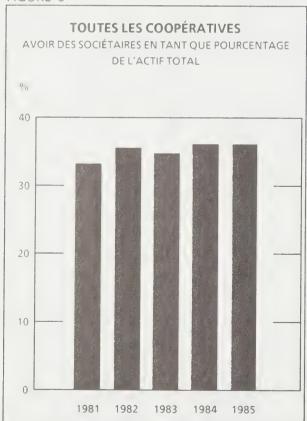
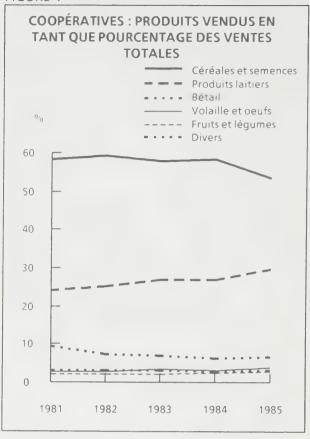
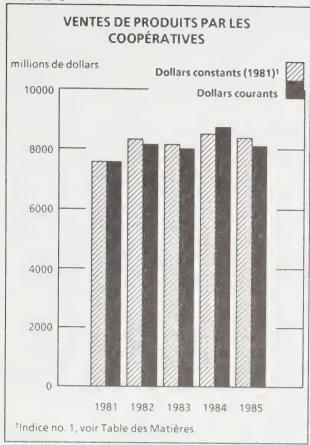


FIGURE 7





Évolution du mouvement coopératif au cours des cinq dernières années

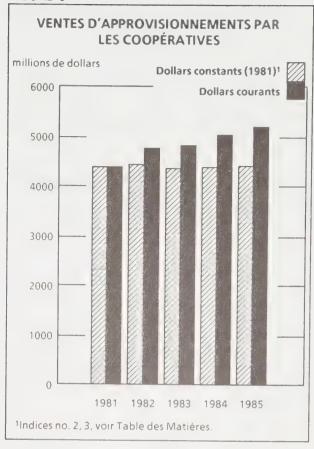
Nombre d'organismes et de membres

Le nombre total de membres s'est accru de 3,4 % en 1985, soit presque le double de l'augmentation de 1,8 % (chiffre rajusté) en 1984. Cette augmentation est la deuxième en importance en cinq ans et hausse de 1,7 % la moyenne calculée sur cette période. La moyenne quinquennale n'avait pas augmenté depuis près de dix ans.

Le nombre d'associations s'est accru de 6 % seulement, chiffre pourtant respectable puisque l'importante augmentation de l'an dernier était attribuable à l'inclusion, pour la première fois, des coopératives récréatives dans ces données. La moyenne sur cinq ans a maintenu sa tendance à la hausse; en effet, elle a augmenté de 0,7 % pour passer à 5,7 %.

Afin de déterminer la valeur en dollars constants utilisée dans les données, on a retenu 1981 comme année de base, ce qui correspond aux données actuelles de Statistique Canada.

FIGURE 9



Chiffre d'affaires

Plusieurs facteurs expliquent qu'on n'ait pu atteindre le chiffre d'affaires global prévu de 15 milliards de dollars. Citons en exemple la valeur relativement peu élevée des céréales mis en marché par rapport aux années précédentes et les premières prévisions pour 1986 et 1987, qui laissent entrevoir une autre chute de la valeur de ces produits. Ces facteurs, aboutissant à un recul de 3 % du chiffre d'affaires, soulignent les fluctuations importantes qu'accuse ce critère financier. Au cours des cinq dernières années, les variations annuelles, qui vont d'une hausse de 16 % au déclin de 3 % enregistré cette année. donnent lieu à une variation annuelle moyenne de 5,8 %, soit un peu plus de la moitié de la moyenne annuelle pour la période allant de 1980 à 1984. En dollars constants, la situation était à peu près semblable; la moyenne de cinq ans a connu une hausse de 2,8 % par rapport à 5,4 % pour la période allant de 1980 à 1984.

Quant au chiffre des ventes, les progrès réalisés en 1984 ont été presque entièrement annulés, ce qui a fait chuter la valeur en dollars courants en-deçà du niveau atteint en 1982. En outre, la moyenne de cinq ans a baissé pour s'établir à 4,6 % par année, ce qui constitue un recul assez important si l'on songe à la moyenne annuelle de 11,5 % enregistrée de 1980 à 1984.

Les ventes de produits et d'approvisionnements ont augmenté de 2,9 % pendant l'année, soit un chiffre assez faible par rapport aux dernières années: la movenne de cinq ans a donc reculé de 9.8 % à 7.1 %. En dollars constants, la moyenne quinquennale de ces ventes a augmenté de 1.1 %, soit 1 % de moins que l'an dernier; cette augmentation est également la plus faible de toutes celles qui ont été enregistrées pendant les périodes à l'étude.

La tendance est à la baisse, ce qui correspond aux premières prévisions de 1986 pour la vente de produits. Les coopératives devront accroître considérablement les ventes d'approvisionnements si elles veulent maintenir leur chiffre d'affaires global.

Analyse financière

En comparaison des premières études de la présente décennie, l'année 1985 correspond à une période relativement stable pour les finances de l'ensemble du secteur, malgré de grandes fluctuations pour certains types précis de coopératives. On explique plus loin dans le texte pourquoi ces fluctuations ont malgré tout stabilisé la situation financière globale des coopératives, mais il reste qu'elles ont entraîné le recul des moyennes quinquennales. Le passif dû au public s'est accru de 1.9 %, ce qui a fait reculer la moyenne quinquennale à 10%, soit une baisse de 2%. Quant à l'avoir des membres, il a augmenté de 1,6 %, ce qui a fait reculer la moyenne quinquennale à 7,4 % par rapport à la moyenne de 9,6 % pour la période allant de 1980 à 1984. Depuis deux ans, l'augmentation annuelle du passif dû au public s'est maintenu à 2 % ou moins.

L'avoir des membres, exprimé en pourcentage de l'actif est resté à 36,1 % pendant l'année, soit le niveau le plus élevé pour la période de cinq ans à l'étude, malgré la faible augmentation de l'avoir des membres pendant l'année; cette absence de changement s'explique par le fait que la faible augmentation du passif dû au public et l'augmentation de l'avoir des membres s'équilibrent.

Le principal élément positif au tableau est la relation entre l'actif et le chiffre d'affaires, ce dernier avant accusé la hausse la plus importante des dix dernières années pour passer à 43 %. En outre, la moyenne quinquennale s'est appréciée de 1 % pour s'établir à 41.5 %.

FIGURE 10

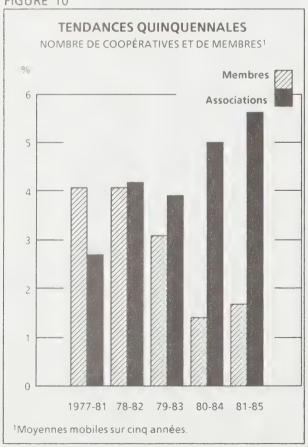


FIGURE 11

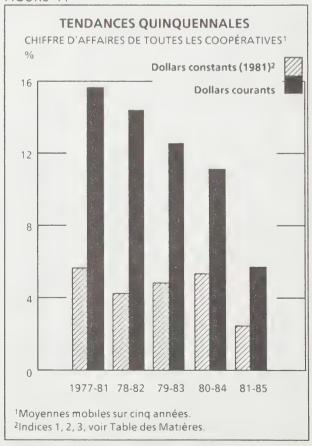


TABLEAU 4. CHIFFRE D'AFFAIRES DES COOPÉRATIVES DE COMMERCIALISATION DÉCLARANTES AU CANADA, 1985

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada
Ventes de produits		- m	nillions de doll	ars -	
Céréales Oléagineux Fruits Légumes Produits laitiers Volaille Oeufs Bestiaux : Boeufs et moutons Bestiaux : Porcs Poissons Produits forestiers Miel et produits d'érable Divers	3 392,6 836,0 78,1 87,8 807,5 180,2 5,4 343,7 18,6 0,0 0,0 15,6 31,1	13,8 19,7 10,7 9,7 143,4 0,0 2,6 11,2 17,6 0,0 0,0 0,0	0,0 0,0 1,0 5,8 1 270,3 95,9 0,0 9,5 10,9 0,0 0,0 14,5 0,0	0,1 0,0 8,5 2,1 203,4 23,2 12,5 8,2 37,5 0,0 0,0 0,0	3 406,5 855,7 98,3 105,3 2 424,6 299,2 20,6 372,6 84,7 0,0 0,0 30,2 43,9
Sous-total	5 796,5	241,7	1 407,9	295,6	7 741,7
<i>Ventes d'approvisionnements</i> Total consommation Total agriculture Autre	89,9 610,9 9,5	34,0 18,3 5,9	5,5 69,7 54,7	36,2 23,4 13,7	165,6 722,4 83,8
Sous-total	710,4	58,1	129,9	73,3	971,8
Ventes totales Revenu des services Autres revenus	6 506,9 343,5 13,9	299,8 5,7 1,2	1 537,9 1,2 6,8	368,9 0,9 1,5	8 713,5 351,3 23,5
Total	6 864,4	306,7	1 545,9	371,2	9 088,3
Total de l'année précédente	7531,4	300,8	1 500,5	352.8	9 685.6

TABLEAU 5. BILAN DES COOPÉRATIVES DE COMMERCIALISATION DÉCLARANTES AU CANADA, 1985

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada
		- m	illions de doll	ars -	
Actif					
En caisse et équivalents Comptes à recevoir Inventaires Autres, court terme	37,9 497,0 709,2 27,0	3,5 20,4 25,3 1,2	25,1 89,2 92,2 7,1	3,6 23,1 20,9 0,9	70,0 629,6 847,6 36,2
Total actif disponible	1 271,0	50,4	213,5	48,4	1 583,4
Placements Propriété, équipement Autres actifs	118,0 716,3 15,0	$^{1,0}_{21,8}_{5,5}$	16,7 181,7 28,2	$\begin{array}{c} 3,4\\47,8\\2,4 \end{array}$	139,1 967,6 51,2
Total -	2 120,3	78,7	440,1	102,1	2 741,2
Passif dû au public					
Emprunts, court terme Comptes payables Autres, court terme	558,1 377,1 45,7	10,7 24,9 1,3	32,1 101,0 1,6	12,5 22,2 1,5	613,4 525,1 50,1
Total du passif exigible	980,8	36,9	134,7	36,2	1 188,5
Emprunts, long terme Crédits différés	177,6 40,4	$9,1 \\ 1,4$	105,8 18,9	21,2 1,2	313,7 61,9
Sous-total	1 198,8	47,5	259,3	58,6	1 564,2
Avoir des sociétaires					
Emprunts, sociétaires Capital social Réserves Surplus	337,5 311,2 197,2 75,6	3,5 6,7 15,0 6,0	5,4 116,5 41,6 17,3	10,7 15,2 13,5 4,0	357,2 449,6 267,2 103,1
Sous-total	921,5	31,2	180,8	43,5	1 177,1
Total	2 120,3	78,7	440,1	102,1	2 741,2
Total de l'année précédente	2 342.9	80,2	418.5	103.6	2 945.3

TABLEAU 6. CHIFFRE D'AFFAIRES DES COOPÉRATIVES DE CONSOMMATION DÉCLARANTES AU CANADA, 1985

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada
Ventes de consommation		- m	illions de doll	ars-	
Denrées alimentaires Mercerie et quincaillerie Autre consommation	858,9 185,8 72,3	27,0 3,9 6,0	330,5 18,7 32,9	288,6 31,1 2,8	1 505,1 239,4 114,0
Total (consommation)	1 117,0	37,0	382,0	322,5	1 858,5
Ventes d'approvisionnements					
Total agriculture Produits pétroliers Matériaux de construction Divers	94,9 377,5 117,5 14,9	3,4 6,4 0,6 0,0	8,9 4,6 5,4 0,0	14,0 35,7 6,8 0,2	121,2 424,2 130,3 15,1
Sous-total	1 721,9	47,4	400,9	379,2	2 549,4
Ventes de produits	1,1	2,3	2,4	0,8	6,6
Ventes totales Revenu des services Autres revenus	1 722,9 9,4 40,6	49,7 1,1 0,3	403,3 3,5 5,7	380,0 6,1 7,5	2 555,9 20,1 54,0
Total	1 772,9	51,1	412,5	393,6	2 630,0
Total de l'année précédente	1 795,5	53,4	370,7	363,6	2 583,2

TABLEAU 7. BILAN DES COOPÉRATIVES DE CONSOMMATION DÉCLARANTES AU CANADA, 1985

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada
Actif		- m	illions de doll	ars -	- 4
Actif En caisse et équivalents Comptes à recevoir	13,2 50,4	0,8 1,7	11,6 9.6	5,3 4.8	30,8
Inventaires Autres, court terme	183,5 12,3	4,7 0,1	30,2 1,5	24,8 3,0	66,6 243,2 16,9
Total actif disponible	259,4	7,4	53,0	37,9	357,6
Placements Propriété, équipement Autres actifs	139,6 221,1 0,6	1,1 3,2 0,0	5,0 31,9 0,9	11,9 38,4 0,0	157,5 294,7 1,5
Total	620,6	11,7	90,8	88,2	811,3
Passif dû au public					
Emprunts, court terme Comptes payables Autres, court terme	75,0 100,6 21,0	1,4 2,5 0,1	$ \begin{array}{c} 8,0 \\ 22,2 \\ 1,4 \end{array} $	9,4 17,9 1,6	93,8 143,2 24,1
Total du passif exigible	196,6	4,0	31,6	28,8	261,1
Emprunts, long terme Crédits différés Sous-total	$144,3 \\ 0,4 \\ 341,3$	1,0 0,0 5,0	20,6 0,5	18,8 0,3	184,7 1,2
	541,5	5,0	52,7	47,9	446,9
Avoir des sociétaires Emprunts, sociétaires Capital social Réserves Surplus	37,2 181,6 38,1 22,4	1,2 1,2 2,0 2,3	0,9 13,7 21,0 2,5	3,6 24,4 7,4 4,9	43,0 220,8 68,5 32,0
Sous-total .	279,3	6,7	38,1	40,2	364,3
Total	620,6	11,7	90,8	88,2	811,3
Total de l'année précédente	632,7	12,4	83,8	80,0	808.9

TABLEAU 8. CHIFFRE D'AFFAIRES DES COOPÉRATIVES D'APPROVISIONNEMENTS ET MIXTES DÉCLARANTES AU CANADA, 1985

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada
Ventes d'approvisionnements		- m	illions de doll	ars-	
Total (consommation)	44,2	36,2	13,9	4,3	98,6
Aliments du bétail Engrais et produits chimiques Semences Matériel agricole	66,8 42,7 2,1 44,5	115,4 115,5 14,7 41,1	268,0 18,6 2,8 46,6	13,0 1,1 1,6 1,7	463,1 177,8 21,2 133,9
Total (agriculture)	156,0	286,7	335,9	17,4	796,0
Machine, véhicules et pièces Produits pétroliers Matériaux de construction Divers	85,8 344,8 38,4 0,1	3,5 135,1 18,0 0,9	27,5 99,0 7,1 0,1	0,0 1,9 0,1 0,0	116,9 580,7 63,6 1,0
Sous-total	669,3	480,2	483,6	23,7	1 656,9
Ventes de produits	27,6	89,8	29,3	0,2	147,0
Ventes totales Revenu des services Autres revenus	$697,0 \\ 1,5 \\ 16,5$	570,0 6,8 3,4	512,9 17,2 8,0	23,9 0,2 0,4	1 803,9 25,8 28,4
Total	715,0	580,3	538,2	24,6	1 858,0
Total de l'année précédente	657,6	634.9	567,2	24,1	1 883.9

TABLEAU 9. BILAN DES COOPÉRATIVES D'APPROVISIONNEMENTS ET MIXTES DÉCLARANTES AU CANADA, 1985

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada
Actif		- m	illions de doll	ars-	
En caisse et équivalents Comptes à recevoir Inventaires Autres, court terme Total actif disponible	3,9 67,2 124,7 7,5 203,3	4,7 43,7 53,1 0,8 102,2	5,6 64,1 54,2 3,6 127,6	0,4 2,0 1,8 0,1 4,3	14,6 177,0 233,8 12,0 437,4
Placements Propriété, équipement Autres actifs	42,9 51,5 6,7	3,9 40,6 0,3	24,4 50,8 0,8	1,5 1,5 0,0	72,7 144,3 7,8
Total	304,4	147,0	203,5	7,3	662,2
Passif dû au public					
Emprunts, court terme Comptes payables Autres, court terme	56,6 55,8 6,7	15,4 28,7 5,0	42,4 38,6 3,6	1,1 1,7 0,1	115,5 124,7 15,3
Total du passif exigible	119,1	49,0	84,5	2,9	255,5
Emprunts, long terme Crédits différés Sous-total	61,9 0,4 181,3	59,1 3,3 111,4	30,9 3,7 119,1	1,0 0,2 4.0	152,8 7,5 415,8
Avoir des sociétaires	,	,	,-	2,0	110,0
Emprunts, sociétaires Capital social Réserves Surplus	32,4 66,7 32,3 -8,3	12,3 3,6 12,8 6,9	3,8 25,0 49,5 6,1	0,3 1,6 0,7 0,6	48,9 97,0 95,3 5,2
Sous-total	123,1	35,6	84,4	3,3	246,4
Total	304,4	147,0	203,5	7,3	662,2
Total de l'année précédente	314,9	151.2	203.4	7.0	676,6

Coopératives de pêcheurs

Les coopératives de pêcheurs ont considérablement augmenté leur chiffre d'affaires (15 % ou 18 millions de dollars) en 1985. L'Ouest a affiché le gain le plus important soit 12 millions de dollars ou 23 %, alors que l'autre grande région productrice, celle de l'Atlantique, gonflait son chiffre d'affaires de 6 millions de dollars ou de 9 %. Le Québec a subi un léger recul, mais l'Ontario, qui n'avait presque pas vendu l'année dernière, affichait, en pourcentage, un gain important, grâce à une nouvelle association déclarante qui a présenté son bilan pour la première fois cette année.

Les coopératives de pêcheurs de l'intérieur, qui sont relativement petites dans les Prairies, ont connu une très bonne année, leur chiffre d'affaires ayant grimpé d'environ 49 %, alors que la valeur globale des prises de poissons d'eau

douce est demeurée inchangée. En Colombie-Britannique, la production n'a pas varié, mais les prix ont progressé, en particulier pour le saumon, et le rendement commercial des coopératives s'est accru d'un cinquième. La région de l'Atlantique a connu des résultats mitigés, en particulier parce que certaines coopératives ont fait le gros de leurs affaires en 1984 (année finissant au début de 1985), alors que les prises étaient en baisse; les autres résultats ont été calculés pour 1985, quand les prises étaient en hausse et les prix, légèrement supérieurs. Les pêcheurs côtiers de la région de l'Atlantique ont connu une bonne année en 1985; la plupart sont de petits exploitants et ils ont eu la vie dure ces dernières années. Les prises de homards, de pétoncles et de goberges, toutes des espèces côtières, ont grimpé de 13 à 30 % par rapport à l'année précédente. En 1985, les prises totales au Canada et les exportations ont atteint un point culminant en cinq ans, augmentant de 22 et de 16 % respectivement.

FIGURE 12

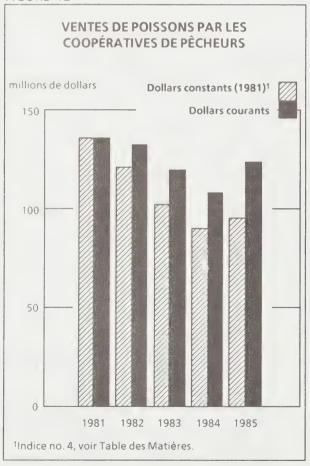


FIGURE 13

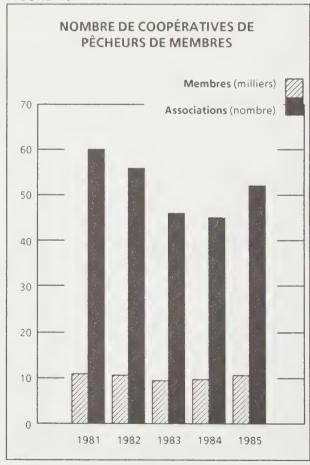


TABLEAU 10. CHIFFRE D'AFFAIRES DES COOPÉRATIVES DE PÊCHEURS DÉCLARANTES AU CANADA, 1985

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada	Année précédente
			- mill	iers de dollars	-	
Ventes de produits et d'approvisi	onnements					
Poissons	60 312,4	478,6	2 728,6	60 983,7	124 503,4	108 313,2
Aliments	161,2	0,0	0,0	3 677,8	3 839,0	3 156,0
Divers	3 652,3	0,9	184,5	7 932,2	11 769,9	10 165,7
Ventes totales	64 125,9	479.5	2 913.1	72 593.6	140 112.2	121 635,0
Revenu des services	162,4	0,0	12,0	367.8	542.3	499.0
Autres revenus	257,1	0,5	66,6	1 130,0	1 454,2	1 551,1
Total	64 545,4	480,0	2 991,7	74 091,5	142 108,6	123 685,0
Total de l'année précédente	52 648,3	60,6	3 112,6	67 863,5	123 685,0	

TABLEAU 11. BILAN DES COOPÉRATIVES DE PÊCHEURS DÉCLARANTES AU CANADA, 1983 À 1985

	1983	1984	1985	1983	1984	1985
A		- milliers de dol	lars-		- pourcentages	; -
Actif						
En caisse et équivalents	4 930,6	3 322,6	3 366,3	6,5	4,3	4,2
Comptes à recevoir	8 340,4	10 063,1	14 316,4	11,0	13,0	17,9
Inventaires	28 836,3	29 602,0	25 362,0	38,2	38,4	31,8
Autres, court terme	1 039,6	731,8	1 176,0	1,4	0,9	1,5
Total actif disponible	43 146,9	43 719,6	44 220,7	57,1	56,7	55,4
Placements	5 923,9	5 146,9	7 254,2	7,8	6,7	9,1
Propriété, équipement	26 263,3	27 975,2	27 867,1	34,8	36,3	34,9
Autres actifs	242,9	315,9	492,8	0,3	0,4	0,6
Total	75 577,1	77 157,5	79 834,7	100,0	100,0	100,0
Passif dû au public						
Emprunts, court terme	23 308,3	25 238,5	27 134,7	30,8	32,7	34,0
Comptes payables _	15 518,6	14818,7	14 107,7	20,5	19,2	17,7
Autres, court terme	366,9	234,8	545,0	0,5	0,3	0,7
Total du passif exigible	39 193,9	40 291,9	41 787,4	51,9	52,2	52,3
Emprunts, long terme	7 544,1	8 606,7	9 294,5	10,0	11.2	11,6
Crédits différés	595,2	487,2	557,2	0,8	0,6	0,7
Sous-total	47 333,2	49 385,8	51 639,0	62,6	64,0	64,7
Avoir des sociétaires						
Emprunts, sociétaires	9 810,5	11 557,0	11 584,6	13,0	15,0	14.5
Capital social	11 640,0	11 658,2	12 429,7	15,4	15,1	15,6
Réserves	4914,2	4 152,7	5 094,9	6,5	5,4	6,4
Surplus	1 879,2	403,7	-913,5	2,5	0,5	-1,1
Sous-total	28 244,0	27 771,7	28 195,7	37,4	36,0	35,3
Total	75 577,1	77 157,5	79 834,7	100,0	100,0	100,0

Coopératives de production

Le chiffre d'affaires des coopératives de production a gonflé de 16,5 millions de dollars ou de 13 % et ce, grâce surtout au rendement élevé des associations de bois brut et de bois de pulpe, ainsi que des coopératives de bestiaux, qui ont connu des gains respectifs de 17 et 14 %. Cependant, les catégories «revenu de services» et «autres revenus et ventes» ont également connu un bon essor.

Les coopératives de coupe de bois ont dû répondre, pour une deuxième année, à une demande galopante en essavant d'approvisionner le secteur florissant des pâtes et papier dont le principal client, le marché américain de l'édition. a affiché un taux de croissance deux fois supérieur à celui de l'économie générale. Par ailleurs, la hausse coïncidente du dollar américain par rapport à la devise canadienne a également favorisé ce raffermissement.

En Alberta, après un redressement des stocks l'année précédente et la mise en oeuvre d'un programme provincial d'aide aux producteurs de céréales fourragères, les coopératives d'aliments pour bestiaux ont contribué au raffermissement des mises en marché des bestiaux par les coopératives de production et ce, malgré la situation plutôt sombre du secteur de l'élevage des bovins dans l'Ouest. Les associations de production des travailleurs constituent une catégorie distincte de coopératives depuis 1984; elles produisent une vaste gamme de produits et offrent maints types de services commercialisables afin de fournir de l'emploi à leurs membres. Elles ont accru leur chiffre d'affaires de 11 millions de dollars (37 %)

Le nombre de coopératives déclarantes a chuté de 8 % pour passer à 349. Ainsi, le retrait de 20 coopératives en Saskatchewan a été compensé en partie par une augmentation du nombre d'entreprises dans la région de l'Atlantique. Par ailleurs, le nombre de membres a légèrement grimpé dans cette dernière région. Les actifs ont progressé en Alberta, grâce surtout aux associations d'aliments pour bestiaux.

FIGURE 14

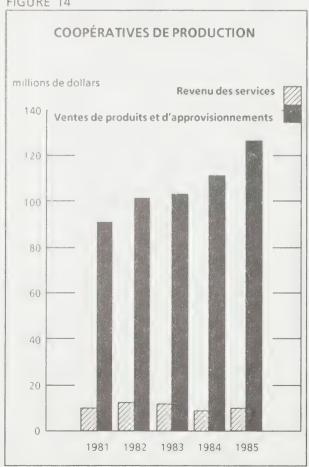


FIGURE 15

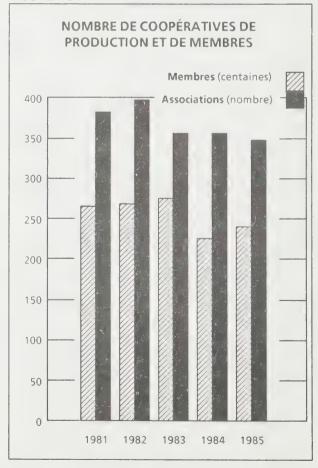


TABLEAU 12. CHIFFRE D'AFFAIRES DES COOPÉRATIVES DE PRODUCTION DÉCLARANTES AU CANADA, 1985

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada	Année précédente
			- mil	liers de dollars	-	
Revenu des services Autres revenus	6 451,0 2 596,5	578,2 62,7	939,5 3 383,3	2 014,6 1 134,3	9 983,3 7 176,8	9 187,5 6 410,7
Sous-total	9 047,6	640,8	4 322,9	3 148,9	17 160,2	15 598,1
Ventes de produits et d'approvisionnements						
Bestiaux Bois brut et bois de pulpe Divers	46 605,1 0,0 8 850,2	0,0 0,0 29,7	354,0 53 197,0 6 834,5	0,0 9 083,1 1 370,9	46 959,1 62 280,1 17 085,4	41 342,5 53 390,1 16 647,9
Sous-total	55 455,4	29,7	60 385,5	10 454,0	126 324,6	111 380,5
Total	64 502,9	670,5	64 708,4	13 602,9	143 484,7	126 978,7
Total de l'année précédente	57 055,0	1 382,3	59 370,0	9 171,4	126 978,7	

a Révisé

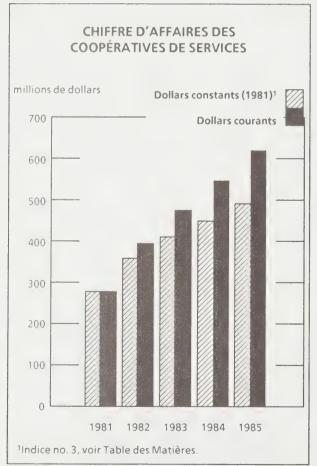
TABLEAU 13. BILAN DES COOPÉRATIVES DE PRODUCTION DÉCLARANTES AU CANADA, 1983 À 1985

	1983	1984	1985	1983	1984	1985
		- milliers de dol	lars -		- pourcentages	-
Actif						
En caisse et équivalents	6 870,9	7711,6	8 271,4	10,7	9,9	10,4
Comptes à recevoir	17 151,0	18 993,4	25 904,6	26,7	24,5	32,6
Inventaires	13 129,2	17 994,9	13 808,8	20,4	23,2	17,4
Autres, court terme	1 181,8	1 008,8	1 103,6	1,8	1,3	1,4
Total actif disponible	38 332,9	45 708,7	49 088,3	59,7	58,9	61,8
Placements	4 189,8	3 850,6	3 837,2	6,5	5,0	4,8
Propriété, équipement	21 440,2	27 622,6	26 118,2	33,4	35,6	32,9
Autres actifs	297,7	433,3	437,2	0,5	0,6	0,6
Total	64 260,6	77 615,2	79 481,0	100,0	100,0	100,0
Passif dû au public						
Emprunts, court terme -	23 032,5	29 731,0	34 207,2	35,8	38,3	43,0
Comptes payables	4 391,8	4 045,8	5 022,7	6,8	5,2	6,3
Autres, court terme	3 066,3	3 705,5	3 610,1	4,8	4,8	4,5
Total du passif exigible	30 490,5	37 482,3	42 840,0	47,4	48,3	53,9
Emprunts, long terme	7 702.4	13 135,3	10 844.5	12,0	16,9	13,6
Crédits différés	1 847.6	2 147,3	1 741,7	2,9	2,8	2,2
Sous-total	40 040,5	52 764,9	55 426,2	62,3	68,0	69,7
Avoir des sociétaires						
Emprunts, sociétaires	4 844,3	5 028,6	3 676,1	7,5	6,5	4,6
Capital social	8 249,3	8 595,1	8 851,8	12,8	11,1	11,1
Réserves	4 750,3	9 093,2	8 122,4	7,4	11,7	10,2
Surplus	6 376,1	2 133,3	3 404,5	9,9	2,7	4,3
Sous-total	24 220,1	24 850,3	24 054,8	37,7	32,0	30,3
Total	64 260,6	77 615,2	79 481,0	100,0	100.0	100,0

Coopératives de services

Le chiffre d'affaires de ce type de coopératives a grimpé de 75 millions de dollars (14%) en 1985. Les coopératives d'habitation qui dominent le secteur des services se méritent plus des deux tiers de ce raffermissement (55 millions de dollars). Elles ont également affiché le plus fort taux de croissance par type soit 32 %. La catégorie «Autres», laquelle comprend une vaste gamme de services divers qui ne peuvent être classés ailleurs, a contribué pour 16 millions de dollars à la hausse globale, grâce à un élargissement de ses activités dans les domaines de l'informatisation des données, des services immobiliers et financiers, ainsi que de la location d'immeubles et de propriétés. Les associations de gaz naturel situées en Alberta ont également fait leur large part en augmentant leur chiffre d'affaires de 4 millions de dollars (10 %).

FIGURE 16



Parmi les autres coopératives de services, les entreprises de pompes funèbres, les garderies et les marchés de producteurs ont gonflé leur chiffre d'affaires de respectivement 25, 11 et 10%. Les coopératives d'électrification rurale et les associations médicales ont enregistré des gains plutôt modestes, alors que les entreprises de nettoyage, de transport, de loisirs, de travailleurs et de communications ont subi de légers reculs à ce chapitre.

Le nombre de coopératives de services a augmenté de 241 ou de 13 % et celui des membres, de 32 000 ou de 5 %, maintenant ainsi une croissance à long terme qui s'est surtout fait sentir dans les secteurs du logement et des loisirs; les premières ont contribué à 90 % de la hausse de 321 millions de dollars des actifs des coopératives de services.

FIGURE 17

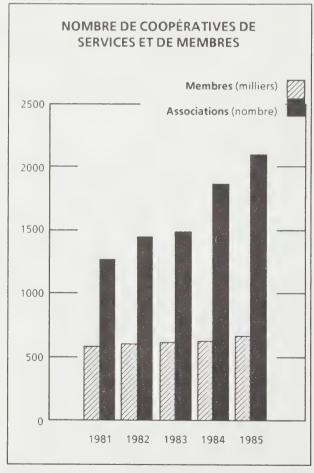


TABLEAU 14. CHIFFRE D'AFFAIRES DES COOPÉRATIVES DE SERVICES DÉCLARANTES AU CANADA, 1985

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada	Année précédente
			- milli	ers de dollars -		
Revenu des services	331 017,6	61 634,5	55 314,5	8 402,1	456 368,7	409 353,6
Autres revenus	58 296,7	38 815,7	32 548,4	8 621,5	138 282,3	107 269,2
Sous-total	389 314,4	100 450,2	87 862,8	17 023,6	594 651,0	516 222,8
Ventes de produits et						
d'approvisionnements	10 765,9	1 836,2	6 779,8	7 508,4	26 890,3	30 368,2
Total	400 080,3	102 286,4	94 642,6	24 532,0	621 541,3	546 991,0
Total de l'année précédente	360 411,4	74 808,7	87 373,8	24 397,1	546 991,0	

a Révisé

TABLEAU 15. BILAN DES COOPÉRATIVES DE SERVICES DÉCLARANTES AU CANADA, 1983 À 1985

	1983	1984	1985	1983	1984	1985
		- milliers de dol	lars -		- pourcentages	-
Actif						
En caisse et équivalents	84 437,0	79 536,6	91 103,3	6,8	5,2	4,9
Comptes à recevoir	46 264,6	55 264,3	54 760,2	3,7	3,6	3,0
nventaires	9 632,0	7 329,6	8 479,4	0,8	0,5	0,5
autres, court terme	10 649,3	9 184,8	10 158,5	0,9	0,6	0,5
Total actif disponible	150 983,0	151 315,3	164 501,3	12,1	9,9	8,9
lacements	120 978,4	143 719,0	152 723,4	9,7	9,4	8,3
Propriété, équipement	973 102,1	1 223 913,1	1 524 779,9	77,8	80,1	82,5
Autres actifs	5 173,4	8 440,7	6 601,4	0,4	0,6	0,4
Total	1 250 236,8	1 527 388,1	1 848 606,1	100,0	100,0	100,0
Passif dû au public						
Emprunts, court terme	32 333,6	35 466,7	57 686,7	2,6	2,3	3,1
Comptes payables	48 136,6	43 699,5	48 637,6	3,9	2,9	2,6
Autres, court terme -	25 761,6	26 881,0	28 698,5	2,1	1,8	1,6
Total du passif exigible	106 231,9	106 047,2	135 022,8	8,5	6,9	7,3
Emprunts, long terme	805 741,8	1 025 520.4	1 271 331,3	64,4	67,1	68,8
rédits différés	18 108,8	24 127,5	37 010,5	1,4	1,6	2,0
Sous-total	930 082,5	1 155 695,1	1 443 364,6	74,4	75,7	78,1
Avoir des sociétaires						
Imprunts, sociétaires	8 234,5	8 370,0	8 503,3	0,7	0,5	0,5
Capital social	89 301,7	90 205,2	112 212,5	7,1	5,9	6,1
Léserves	200 329,3	250 603,5	247 869,5	16,0	16,4	13,4
urplus	22 288,8	22 514,3	36 656,2	1,8	1,5	2,0
Sous-total	320 154,4	371 693,1	405 241,5	25,6	24,3	21,9
Total	1 250 236,8	1 527 388,1	1 848 606.0	100,0	100.0	100,0

Coopératives de gros

Ventes de produits

Pour une troisième année consécutive, les coopératives de gros ont subi un recul de 62 millions de dollars (6%) de leur chiffre d'affaires. La grosse baisse des mises en marché des céréales et la dégringolade des ventes de bestiaux et de produits ont plus qu'annulé les gains intéressants enregistrés dans les secteurs des produits laitiers, de la volaille et du poisson.

Les ventes de gros de céréales, concentrées en Ontario, ont souffert du surapprovisionnement général et de la faiblesse des prix dans l'Est du Canada. La forte demande s'adressait surtout aux espaces d'entreposage plutôt qu'à la vente. car les agriculteurs essaient de tirer profit des avantages de la Loi sur le paiement anticipé des récoltes. En effet, en vertu de la Loi, les producteurs de céréales et d'autres cultures entreposables peuvent bénéficier d'avances de fonds sans intérêt quand leurs cultures sont entreposées jusqu'au moment où ils peuvent les vendre sous un régime de gestion de l'offre, sans nuire indûment à la structure globale d'établisse-ment des prix. Par ailleurs, le système coopératif a été concu surtout en fonction de l'entreposage très provisoire des marchandises, à mesure qu'elles passent dans le système de mise en marché. A cause de cela, ainsi que de la publicité faite sur la situation financière désastreuse de la United Co-operatives of Ontario en 1984, les stocks de gros de céréales ont virtuellement dégringolé.

Les ventes de porcs et de viande de porc ont reculé de 10 %, car les conflits de travail au Québec ont provoqué la fermeture d'une partie des abattoirs coopératifs pendant presque quatre mois. Les ventes à l'exportation ont progressé grâce au raffermissement de la demande aux États-Unis pour les produits du porc à la suite des restrictions imposées sur les exportations de sujets sur pied. Par ailleurs, les piètres conditions du marché ontarien ont nui aux ventes de bovins pendant la campagne se terminant en septembre 1985.

Les mises en marché des produits de la volaille se sont raffermies dans un climat de prospérité sans gain réel pour les coopératives de gros engagées dans la transformation. La demande a progressé en même temps que les contingents de production, et les prix à la production ont chuté tout comme les coûts des aliments pour bestiaux, mais pas au même rythme que les prix à la transformation. Par conséquent, les marges des transformateurs ont beaucoup rétréci et la

rentabilité des établissements coopératifs dans ce secteur en a beaucoup souffert cette année.

Les mises en marché de poissons ont progressé de 12% en valeur reflétant ainsi la tendance générale observée dans le secteur. Cependant, la situation n'a pas été des plus roses pour les coopératives de gros de pêcheurs de la région de l'Atlantique; en effet, même si les ventes ont grimpé, les profits n'ont pas augmenté pour autant. Ces dernières années, ce secteur a éprouvé de nombreuses difficultés qui ont abouti à une dégringolade du nombre d'entreprises membres. Sans l'appui actif de ces membres, tant des coopératives locales que des particuliers, le secteur entier des coopératives de mise en marché de poissons est menacé. Les dirigeants des grossistes ont donc mis en vigueur des correctifs, dont la tenue de séances fréquentes de communication et de consultation avec les membres. On espère que ces mesures atteindront leur but et accroîtront la rentabilité du secteur pour le plus grand bien de toutes les parties intéressées.

Ventes d'approvisionnement

Les ventes à la consommation et les ventes d'approvisionnements ont grimpé de 2 % cette année. Le recul de 5 % des ventes d'approvisionnements agricoles a annulé un gain correspondant au chapitre des ventes de biens de consommation. Le pétrole et les matériaux de construction ont enregistré des gains modérés, alors que les ventes dans les catégories «machines légères» et «autres» ont regressé respectivement de 11 et 9 %.

Les ventes d'aliments ont augmenté d'environ 41 millions de dollars (6 1/2%) comparativement à l'année précédente (36 millions de dollars). Alors que l'Ouest semble se sortir lentement du marasme économique, la région de l'Atlantique a ralenti son essor considérable des dernières années. En effet, un certain nombre d'entreprises de cette région ont éprouvé des baisses de volume, le gros des gains provenant des entreprises nouvelles ou restructurées. Les ventes de textiles et de vêtements, ainsi que de guincaillerie n'ont pas bougé, mais celles d'autres biens de consommation ont grimpé de 18 %. Ce raffermissement observé dans ces deux catégories s'est surtout fait sentir au centre et dans l'est du Canada, alors que dans l'Ouest, l'économie est demeurée stagnante. En Ontario, les ventes ont rebondi mettant fin à la tendance à la baisse observée l'année dernière. et ce, grâce à la réorganisation des grossistes.

Les ventes de gros d'aliments pour bestiaux ont chuté de 12%, car on a enregistré de grosses récoltes dans l'Est, en Ontario et au Québec en particulier, ce qui a fait reculer la demande dans

ces régions; par ailleurs, en raison des conditions générales du marché, il a fallu vendre ce volume réduit à des prix plus bas dans l'ensemble. Les ventes d'engrais et de produits chimiques ont grimpé de 13 millions de dollars ou de 7 %, car les prix étaient peu élevés et la superficie cultivée a augmenté grâce à des conditions généralement favorables du temps et du sol. Par ailleurs, les agriculteurs auraient bénéficié supposément d'un pouvoir d'achat supérieur grâce à la forte hausse du revenu agricole en 1984. Les ventes d'insecticides ont affiché le meilleur rendement à cause de l'infestation de sauterelle dans plusieurs régions des Prairies. Certaines variétés coopératives populaires ont accentué les ventes de semences, mais, en terme de dollars, la valeur n'a pratiquement pas changé à cause de la faiblesse des prix de certains types de semences. Les ventes d'agrofournitures n'ont pas varié, les coopératives locales semblant avoir conservé une

attitude prudente, malgré la hausse du revenu agricole l'année précédente. Les ventes de machines et de véhicules ont chuté pour une quatrième année consécutive à cause de la détérioration constante de la situation dans le secteur général de la machinerie agricole, tant au Canada que dans la plus grande partie du monde occidental. Les agriculteurs qui souffrent encore des répercussions du gros essor des années 1970 et de l'effondrement subséguent des années 1980 ne semblent pas prêts ou sont incapables d'accroître leurs dépenses d'immobilisations et essaient de se débrouiller avec les machines et autres immobilisations existantes. Les ventes de pétrole ont grimpé d'environ 5 % sur un marché extrêmement compétitif où les intervenants se livrent à une guerre féroce des prix. Les ventes de matériaux de construction se sont raffermies, car la concurrence a légèrement lâché prise dans ce secteur fort stagnant de l'économie.

TABLEAU 16. VENTES PAR LES COOPÉRATIVES DE GROS AU CANADA, 1983 À 1985

	1000	4004	1005	4000	4004	4.00
	1983	1984	1985	1983	1984	1985
		- millions de doll	lars-		- pourcentages	; -
Ventes de produits						
Céréales et semences	114,5	104,7	62,0	11,1	10,3	6,5
Fruits et légumes	1,8	2,1	1,7	0,2	0,2	0,2
Produits laitiers	263,0	243,0	269,0	25,6	23,8	28,1
Volaille	128,3	145,1	156,6	12,5	14,2	16,4
Bestiaux : Boeufs et moutons	189,6	192,7	157,0	18,4	18,9	16,4
Bestiaux : Porcs	275,9	274,2	247,4	26,8	26,9	25,8
Poissons	56,1	57,0	63,7	5,5	5,6	6,7
Sous-total	1 029,1	1 018,9	957,3	100,0	100,0	100,0
Ventes d'approvisionnements						
Denrées alimentaires	604,9	640,8	681,4	25,0	25,0	26,0
Mercerie et quincaillerie	151,5	163,0	163,7	6,3	6,4	6,2
Autre consommation	15,8	13,5	15,9	0,6	0,5	0,6
Total (consommation)	772,2	817,3	861,1	32,0	31,8	32,8
Aliments du bétail	351,8	411,2	362,6	14,6	16,0	13,8
Engrais et produits chimiques	179.2	187,3	200.4	7.4	7,3	7.6
Semences	18,6	23,0	22,8	0,8	0,9	0,9
Matériel agricole	94,5	104,3	104,0	3,9	4,1	4,0
Total (agriculture)	644,1	725,9	689,8	26,7	28,3	26,3
Machines, véhicules et pièces	40,8	35,8	31,8	1,7	1,4	1,2
Produits pétroliers	806,3	849,0	895,0	33,4	33,1	34,1
Matériaux de construction	145,9	131,8	137,3	6,0	5,1	5,2
Divers	6,1	7,0	6,4	0,3	0,3	0,2
Sous-total	2 415,5	2 566,7	2 621,5	100,0	100,0	100,0
Revenu des services	9,0	7,4	3,0			
Total	3 453,6	3 593,1	3 581,8			

Finances

L'actif des grossistes a augmenté d'à peine 26 millions de dollars ou de 3 % en 1985, grâce en grande partie aux stocks dont la valeur a grimpé de 18 millions de dollars; cela indique probablement un léger recul à cause de la stagnation des ventes. L'avoir des membres a grimpé d'un bon 43 millions de dollars (12 %) et compte pour 44 % des actifs totaux, comparativement à 40 % à la fin de l'année précédente.

Le changement le plus significatif observé sur le plan de l'endettement est une baisse de 76 millions de dollars ou de 45 % de la dette à court terme et d'une hausse de 59 millions de dollars ou de 47 % de la dette à long terme. Ces changements ont joué en faveur du fonds de roulement (actif à court terme moins passif à court terme) qui a augmenté de 95 millions de dollars pour atteindre 303 millions. De même, le ratio courant (actif à court terme et passif à court terme) est passé de 1,53 l'année précédente à 1,96 en 1985. Cette amélioration de la situation de

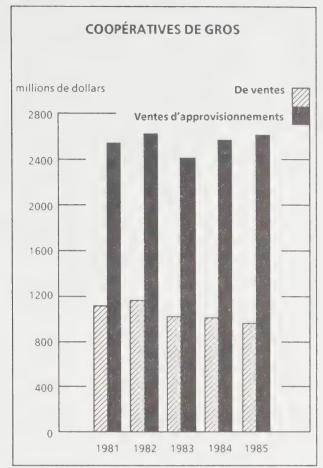
l'endettement est due presqu'entièrement à la *United Co-operatives of Ontario*. L'organisme, qui subissait d'énormes difficultés financières dans les années précédentes a pu raffermir sa situation en vertu de Loi sur les arrangements avec les créanciers des compagnies en 1985. Ces arrangements, qui incluent des prêts fédéraux et provinciaux, englobent un ensemble de mesures de refinancement par lesquelles la plupart des dettes à court terme de l'organisme ont été échelonnées sur une période de remboursement d'une durée maximale de 15 ans. Grâce à ces mesures plus souples, la coopérative a pu réaliser de faibles profits nets cette année, après quatre ans de frustrations et de pertes.

Les profits globaux des coopératives de gros ont progressé grâce à un élargissement des marges brutes (6%), qui dépassait une hausse de près de 5% des dépenses. Les dépenses d'immobilisations ont affiché un certain regain de vie grâce à une augmentation de 3% de la valeur des propriétés et de l'équipement.

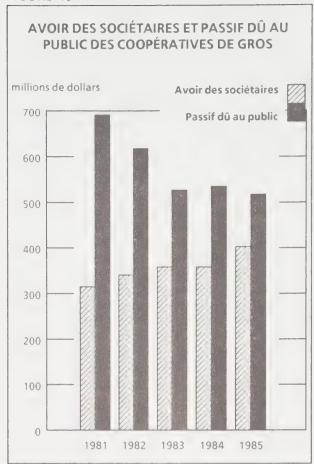
TABLEAU 17. BILAN DES COOPÉRATIVES DE GROS AU CANADA, 1983 À 1985

	1983	1984	1985	1983	1984	1985
		millions de dolla	ars -		- pourcentages	
Actif						
En caisse et équivalents	28,9	23,0	18,3	3,2	2,6	2,0
Comptes à recevoir	285,8	295,3	297,6	32,0	32,9	32,2
nventaires	259,9	273,8	292,0	29,1	30,5	31,6
lutres, court terme	9,7	10,2	11,5	1,1	1,1	1,2
Total actif disponible	584,3	602,3	619,3	65,5	67,1	67,0
Placements	74,0	78,9	80,4	8,3	8,8	8,7
Propriété, équipement	227,4	208,0	213,9	25,5	23,2	23,2
Autres actifs	6,3	8,3	10,3	0,7	0,9	1,1
Total	892,0	897,5	923,9	100,0	100,0	100,0
Passif dû au public						
Emprunts, court terme	146,3	170,6	95,0	16,4	19,0	10,3
comptes payables	211,3	216,4	216,3	23,7	24,1	23,4
utres, court terme	6,6	7,5	5,3	0,7	0,8	0,6
Total du passif exigible	364,3	394,4	316,5	40,8	43,9	34,3
Imprunts, long terme	154,3	125,4	184,4	17,3	14,0	20,0
rédits différés	10,7	17,0	19,7	1,2	1,9	2,1
Sous-total	529,3	536,8	520,6	59,3	59,8	56,3
voir des sociétaires						
mprunts, sociétaires	61,0	49,7	71,1	6,8	5,5	7,7
Capital social	205,3	222,4	231,1	23,0	24,8	25,0
éserves	39,3	72,1	69,0	4,4	8,0	7,5
urplus	57,1	16,4	32,2	6,4	1,8	3,5
Sous-total	362,7	360,6	403,3	40,7	40,2	43,7
Total	892,0	897,5	923,9	100,0	100,0	100,0

FIGURE 18







Analyse financière au moyen de ratios

L'annexe D présente des ratios qui renseignent sur les opérations et la situation financières des coopératives. Ces ratios sont apparus pour la première fois dans les statistiques de 4982 grâce à l'élargissement du système informatique du Secrétariat aux coopératives.

L'annexe montre donc une série de ratios nationaux pour les coopératives de vente, le groupe le plus important, de même que pour les coopératives d'achat (consommation et approvisionnements) et de services. Les groupes de vente et d'achat présentent des ratios plus ou moins semblables tandis que le groupe de services de démarque nettement des deux précédents sous de nombreux aspects; en fait, certains des ratios qui ont toute leur pertinence dans les premiers groupes ne s'appliquent pas vraiment au secteur des services.

Pour les coopératives d'achat, le ratio de liquidité générale est normalement plus élevé et ceux des comptes débiteurs et des stocks par rapport au fonds de roulement sont habituellement moins élevés que pour les coopératives de vente: cette situation est attribuable au fait que les stocks et les comptes débiteurs y sont plus importants, que ces postes sont instables et que les coopératives de vente doivent en conséquence assumer des dettes à court terme plus considérables. Par ailleurs, sauf pour certains types de coopératives, notamment celle de machines agricoles, le groupe d'achat a tendance à être plus stable puisque ses ventes et ses achats ne connaissent habituellement pas les fluctuations extrêmes qui sont le lot du groupe de vente. Ainsi, le groupe d'achat cherche en général à réduire son endettement à court terme tandis que les coopératives de vente considèrent cet élément du passif comme une composante valable et nécessaire de leurs activités commerciales.

Dans le groupe de services, les rapports de force qui s'exercent entre les différentes coopératives aboutissaient généralement, par le passé, à un ratio du fonds de roulement relativement faible de 1:1. Cela s'explique par le fait que nombre de coopératives appartenant à ce groupe. notamment celles de l'électrification rurale, du gaz naturel et de l'habitation, ont concentré le gros de leur actif en immobilisations, avec un endettement à long terme élevé correspondant et un fonds de roulement relativement faible puisque l'actif à court terme excédentaire est consacré généralement au remboursement des dettes à long terme. Au cours des dernières années, toutefois, nombre de coopératives ont atteint le stade où la dette à long terme a été réduite et où l'avoir des sociétaires accumulé a accompagné une montée du ratio actuel.

L'essor rapide du secteur du logement, qui domine maintenant le groupe des coopératives de services grâce à la prestation de subventions diverses et de plans de financement garanti à long terme du gouvernement, a également favorisé les ratios. Les coopératives de logement doivent répondre à des exigences de planification rigoureuses pour obtenir des prêts à long terme; elles peuvent donc conserver un ratio beaucoup plus sain que la majorité des nouvelles entreprises capitalistes qui, en général, n'ont pas les actifs à court terme nécessaires à cause de la pression constante qui est exercée sur eux en vue de rembourser la dette à long terme chaque fois que c'est possible.

Pour ce qui est des ratios de solvabilité. le secteur des services dispose normalement de beaucoup d'immobilisations et doit, par conséquent, assumer des dettes importantes, surtout à long terme. Ainsi, les ratios d'endettement, d'avoir propre des créanciers/actif total, de passif à long terme/capitalisation et d'actif à long terme/avoir des sociétaires sont habituellement élevés, tandis que les ratios complémentaires, notamment celui de l'avoir des sociétaires par rapport à l'actif, sont bas en regard des deux autres groupes. C'est dans le groupe de vente qu'on trouve le ratio «ventes et services/avoir des sociétaires» le plus élevé étant donné que l'énorme chiffre d'affaires domine tous les autres postes. Par contre, dans le groupe de services, c'est le passif à long terme considérable qui domine la situation, de sorte que les revenus et

l'avoir effectif des sociétaires sont relativement petits.

Le ratio épargne nette-ventes et revenus de services est probablement le plus vulnérable à la situation financière actuelle. Les coopératives de vente et d'achat ont toutes deux affiché un ratio de rentabilité croissant de 1982 à 1984, mais cette évolution a pris fin en 1985, la situation s'étant envenimée (fléchissement des mises en marché des céréales et concurrence accrue au détail). La marge nette du groupe des services qui dépassait celle des deux autres groupes de coopératives pendant les quatre années visées, a maintenu sa tendance à la hausse en 1985.

Compte tenu de l'efficience et des ratios généraux, les coopératives d'achat ont affiché une baisse de leurs marges brutes et de leurs revenus, ainsi qu'un recul correspondant de leurs dépenses. Pour leur part, les coopératives de vente ont enregistré des gains à ces chapitres. Pour les coopératives de services, on se rend compte que la catégorie «autres revenus» se compose surtout de subventions accordées pour le logement et qui comptent pour un gros pourcentage des recettes commerciales tirées de l'entreprise.

Part du marché des coopératives

Le Secrétariat aux coopératives a tenté d'estimer dans quelle proportion les coopératives assument la mise en marché des divers produits agricoles. Dans le cas des céréales et des oléagineux de l'Ouest, il a été possible d'effectuer ce calcul en s'appuyant sur les statistiques de tonnage. Pour les autres denrées, dont il est plus difficile de savoir le volume écoulé, il a fallu s'appuyer sur d'autres statistiques, notamment sur les prix à la production, les prix de gros, les frais de manutention et de transformation, les écarts de prix, etc., pour calculer des facteurs de coût approximatif. Ces facteurs ont ensuite été appliqués aux ventes des coopératives pour obtenir une estimation des sommes touchées par les agriculteurs. Ces sommes ont pu ensuite être appliquées aux recettes agricoles en espèces de chaque produit, pour obtenir une vague estimation de la part du marché revenant aux coopératives. Pour 1984. deux groupes de produits supplémentaires, le poisson et le miel et les produits de l'érable, ont été ajoutés à l'estimation.

Les coopératives selon leur fonction principale

L'annexe F classe toutes les coopératives selon deux types, c'est-à-dire la vente ou la consommation. Si les biens ou services sont produits par les membres et vendus par le biais de la coopérative, c'est une coopérative de vente. Si les biens ou services sont fournis par la coopérative et vendus aux membres, c'est une coopérative de consommation.

Les deux grands groupes sont subdivisés en sous-groupes ou types, selon leur fonction globale.

On a dressé l'annexe F pour l'ajouter à la publication annuelle en réponse aux suggestions faites à la réunion annuelle de l'Association nationale des administrateurs de législation coopérative, en juillet 1985, afin d'encourager la rédaction uniforme des statistiques sur les coopératives.

PART DU MARCHÉ DES COOPÉRATIVES - ESTIMÉE

	1977	1982	1984	1985
		- pour	cent -	
Céréales et oléagineux, Ouest	81	76	74	74
Céréales et oléagineux, Ontario	19	21	17	10
Fruits		17	18	21
Taux composé	pour les			
fruits et les	légumes 10			
Légumes		9	11	12
Produits laitiers	51	51	57	58
Volaille	32	35	31	34
Oeufs	9	3	3	3
Bestiaux (bovins)	18	17	16	16
Bestiaux (porcs)	11	13	15	14
Poisson	10	12	9	9
Miel et produits d'érable	23	25	23	23

ANNEXE A. NOMBRE PAR TYPES DES COOPÉRATIVES DE COMMERCIALISATION, DE CONSOMMATION ET D'APPROVISIONNEMENTS DÉCLARANTES AU CANADA, 1985

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada
			- nombre	-	
De commercialisation					
Produits laitiers	10	7	10	4	31
Fruits et légumes	18	7	4	10	39
Céréales et semences	6	5	0	1	12
Bétail	14	4	2	7	27
Volaille et oeufs	3	0	3	2	8
Miel et produits d'érable	3	0	4	0	7
Autres	7	2	1	3	13
Sous-total	61	25	24	27	137
De consommation					
Consommation	241	16	134	82	473
À frais directs	9	3	57	24	93
Fournitures scolaires	1	1	40	0	42
Autres	1	0	0	3	4
Sous-total	252	20	231	109	612
D'approvisionnements					
Agriculture	24	19	43	9	95
Meuneries	3	9	40	5	57
Pétrole	93	1	0	0	94
Autres	8	1	5	1	15
Sous-total	128	30	88	15	261
Mixtes de commercialisation, de conso	mmation				
et d'approvisionnements	0	2	0	0	2
Total	441	77	343	151	1 012

ANNEXE B. NOMBRE PAR TYPES DES COOPÉRATIVES DE PRODUCTION DÉCLARANTES AU CANADA, 1985

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada
			- nombre -		
Insémination artificielle	7	1	0	12	20
Pâturage	124	0	0	12	136
Fourrages	4	0	10	13	27
Engraisseurs	43	0	1	0	44
Fermes	18	0	0	1	19
Machines	12	0	0	1	13
Bois	0	0	35	5	40
De travailleurs	5	1	17	5	28
Autres	11	0	0	11	22
Total	224	2	63	60	349

ANNEXE C. NOMBRE PAR TYPES DES COOPÉRATIVES DE SERVICES DÉCLARANTES AU CANADA, 1985

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada
			- nombre -		
D'électricité rurales	224	0	0	0	224
Garderie	116	157	9	4	286
Criblage de semences	87	1	1	0	89
Médicales	7	0	2	0	9
Transport	18	13	17	3	51
Aqueduc	35	2	20	2	59
Secours funéraires	0	3	26	0	29
Utilité de gaz	80	0	0	0	80
Récréatifs	267	0	15	11	293
De travailleurs	6	1	13	3	23
Habitation	173	119	338	82	712
Communications	12	0	5	1	18
Marché public	23	0	0	4	27
Autres	146	5	40	12	203
Total	1 194	301	486	122	2 103

ANNEXE D. COOPÉRATIVES, RATIOS FINANCIERS, 1983, 1984 ET 1985

		D'achat	h		De vente	9		Service)
	1983	1984	1985	1983	1984	1985	1983	1984	1985
Ratios de liquidité									
Ratio du fonds de roulement ^a Comptes à recevoir/fonds de	1,4	1,5	1,6	1,2	1,3	1,3	1,4	1,4	1,2
roulement netb	1,0	0,9	0,8	1,7	1,7	1,6	1,0	1,2	2,1
Inventaires/fonds de roulement net	2,1	1,9	1,7	3,2	2,3	2,1	S/O	S/O	S/O
Comptes payables/inventaires Roulement des comptes recevables	0,5	0,5	0,6	0,4	0,6	0,6	S/O	S/O	S/O
(jours) ^c	20,0	20,3	20,0	27,0	27,3	25,3	42,3	45,9	41,8
Ratios de solvabilité									
Ratio d'endettement ^d	1,4	1,4	1,4	1,8	1,5	1,3	2,9	3,1	3,6
Passif dû au public/actif total (%)	59,1	58,8	58,3	64,1	60,0	57,1	74,4	75,7	78,1
Avoir des sociétaires/actif total (%)	40,9	41.2	41,7	35,9	40.0	42.9	25,6	24,3	21,9
Passif à long terme/capitalisation (%) ^e Actif à long terme/avoir des	34,0	34,2	35,6	20,1	19,8	19,7	71,6	73,4	75,8
sociétaires (%) Ventes et revenu des services/avoir	112,9	111,2	110,4	94,2	92,7	98,4	343,4	370,2	401,9
des sociétaires	7,1	7,1	7,1	8,1	8,2	7,7	1,2	1,2	1,2
Ratio de profit									
Épargnes nettes/ventes et revenu des services	1,2	2,0	1,7	1,7	1,9	1.0	3,7	3,6	3,8
Ratio de rendement	- 7	,-	-,.	-,-	-,-	_,-	-,-	-,-	-,-
Roulement des inventaires ^f	7,1	7,1	7,6	6,2	8,3	9.0	S/O	S/O	S/O
Marge brute/ventes (%)	15,9	16,3	16,2	9,4	11,4	13,0	S/O	S/O	S/O
Revenu brut/ventes et revenu des									
services ^g Dépenses/ventes et revenu des services	17,8 17,7	18,3 17,6	18,0 17,4	13,6 12,2	15,7 14,0	16,4 15,6	93,4 112,0	93,2 116,8	94,6 122,2
Ratio général									
Autres revenus/ventes et revenu des									
services	1,3	1,3	1,2	0,3	0,3	0,2	22,3	27,1	28,6

a Actif disponible/passif exigible
b Fonds de roulement: actif disponible moins passif exigible
c Comptes recevables/ventes et revenu de service divisé par 365
d Passif dû au public
e Passif à long terme/passif à long terme et avoir des sociétaires
f Coût des marchandises vendues/inventaires
g Revenu brut inclut marge brute, revenu des services, revenu provenant de dividendes et de ristournes
h De consommation et d'approvisionnements

COOPÉRATIVES DE TRAVAILLEURS ANNEXE E.

	1984	1985
Associations déclarantes Sociétaires déclarés	80 5 900	98
Societaires declares		6 577
	- milliers	de dollars -
Revenus des services	15 259	15 012
Autres revenus	4 3 2 6	5 121
Sous-total	19 585	20 133
Ventes de produits et d'approvisionne	ements	
Bois brut et bois de pulpe	52 825	61 627
Autres	11 981	16 499
Sous-total	64 806	78 126
Total	84 391	98 259

ANNEXE F. CO-OPÉRATIVES, RÉSUMÉ PAR FONCTION^a, 1985

	Canada	CB.	Alta.	Sask.	Man.	Ont.	Qué.	NB.	NÉ.	IPÉ.	TN.	Inter- provincial
Associations déclarantes						ou -	- nombre -					
De commercialisation												
Agnicole	606	9.4	61	93	19	76	96	1.1	1.9	c	c	-
Pêcheries	22	r 27	5 60	0. 4	12	- ~	0 62	9	12	o 4	1 4	4 H
Bois	40	ı	1	1		1	35	1	0	-	1	ı
Main-d'oeuvre (travailleurs)	28	10	ı	က	1	2	31	ı	12	1	1	1
Artisanat	27	2	1	1		I	10	7	က	က	1	ı
Sous-total	379	38	64	31	25	31	105	25	42	11	9	1
Consommation												
Denrées alimentaires	370	32	34	18	14	14	165	29	40	00	16	i
Agricole	437	12	66	148	12	30	82	30	12	5	හ	=
Habitation	712	101	40	10	22	119	338	00	53		20	i
Services	339	7.8	419	399 779	30 00	180	134	00 H	2	oo c	4	4
		0 1	ř	001	000	0	00	2	0	Ŋ	í	I
Sous-total	3 137	186	632	733	165	351	790	06	118	24	43	70
Total	3516	224	969	764	190	382	895	115	160	35	49	9
Societaires declares						- nombre	- nombre en milliers					
De commercialisation												
Agricole	343,9	7,2	75,9	97,1	34,3	21,9	21,5	1,9	2,5	0.7	1	80.5
Pêcheries	10,6	3,57	0,2	0,5	0,7		0,3	1,6	1,2	0,5	2.2	ı
Bois	5,0	1	1	1	. 1	1	3,4	1,2	0,3	0,1	. 1	1
Main-d'oeuvre (travailleurs)	1,6	0,1	1	0,1	ļ	1	6,0	1	0,5	Ange	j	ı
Artisanat	2,6	1,1	1	ı	0,1	ı	7,0	0,4	0,1	0,2	1	1
Sous-total	363,7	11,9	76,1	7,76	35,1	21,9	26,8	5,1	4,6	1,5	2,2	80,5
Consommation												
Denrées alimentaires	8 892	36.7	470 4	0 1	14.9	00	1900	24.4	9.4.1	7 6	94.9	
Agricole	287.2	27.5	76.0	10.0	14.9	72.7	51,0	4,4	1, to 2, to 3, to	, c	4. C	9 7 6
Habitation	45,7	4,8	2,6	0.0	2.4	19.1	10.1	0.5	,	ي ا	0,0	0,1
Services	550,3	247,4	122,2	59,4	13,4	18,3	85,4	1.7	0.2	2.1	0.0	ı
Autres	978,2	119,6	185,8	332,0	107,3	19,7	203,1	2,7	6,1	2,6	1	1
Sous-total	2 630,2	439,6	857,0	411,1	152,2	137,9	470,4	43,9	35,5	13,1	45,5	24,6
	0 000 6	7717	022 1	0 00 0	107.9	1500	407.9	0 0	40.4	4	-	i ii
10041	7 334,0	6,164	1,000	0,000	5,701	108,8	7,184	0,64	40,1	14,6	4,7,6	105,1

ANNEXE F. CO-OPÉRATIVES, RÉSUMÉ PAR FONCTIONa, 1985 (Fin)

	Canada	CB.	Alta.	Sask.	Man.	Ont.	Qué.	Z-B	Z E	IPÉ.	TN.	provincial
Chiffre d'affaires						- millior	millions de dollars					
De commercialisation												
Agricole	9 201,6	691,5	1 914,7	2377,9	840,3	368,6	1544,4	25,9	311,9	27,3	6,2	1 091,8
Pêcheries	142,1	57,2	6,0	0,7	5,7	0,5	3,0	25,4	22,2	17,0	9,5	Ţ
Bois	68,2	1	ı	1	1	1	58,7	8,3	1,2	ł	1	ŧ
Main-d'oeuvre (travailleurs)	30,1	6,3	wer	8,0	ě	0,3	21,7	1	1,1	ı	1	1
Artisanat	1,0	0,2	1	ı	I	1	0,4	0,2	0,1	0,1	ı	1
Sous-total	9 443,0	755,1	1915,6	2379,4	846,0	369,4	1 628,2	59,8	337,7	44,4	15,7	1 091,8
Consommation												
Denrées alimentaires	1 396,3	95,4	548,9	13,6	31,3	18,0	339,9	145,8	85,5	22,3	95,6	1
Agricole	1 354,3	113,7	53,1	21,8	49,9	495,2	529,1	5,7	11,9	4,5	2,8	9,99
Habitation	225,7	6,99	17,8	4,2	9,2	81,2	42,0	2,3	8,0	0,1	4,0	i
Services	363,1	102,3	109,8	25,8	7,3	21,0	36,9	0 0, c	0,0	0,5	0,7	20,0
valles	1,101,1	0,40	6,000	110,0	6,717	000		0,01	10,0	2,01	1	1
Sous-total	5 040,5	452,6	1 230,5	783,4	310,6	672,1	1 030,6	168,5	131,9	40,6	103,0	116,6
Total	14 483,5	1 207,7	3 146,1	3 162,8	1156,6	1 041,5	2 658,8	228,3	469,6	85,0	118,7	1 208,4
Actif						- millior	millions de dollars					
De commercialisation												
Agricole Pêcheries	2 798,7 79,8 19,1	210,7	630,5	776,3	209,8	95,2	1,2	6,9	87,5	6,7	1,0	334,6
200	, H	1 (l	(I	1 (10,0	0,0	0,0	ı	ı	ı
Main-d'oeuvre (travailleurs) Artisanat	10,3	1,2	1 1	۵, ر د	1 1	0,0	12,9 0,2	0,1	7.0	0,1	1	1 1
Sous-total	2 913,3	253,9	630,7	776,8	211,0	95,5	472,4	24,5	8,96	12,2	5,3	334,6
Consommation												
Denrées alimentaires	325,1	26,6	142,8	4,9	8,0	3,6	64,6	28,4	18,8	4,2	23,1	ı
Agricole	519,5	0,09	40,9	14,9	20,7	124,5	200,7	2,2	3,2	1,3	0,7	50,0
Habitation	1 268,9	359,0	96,4	23,9	44,8	440,4	223,5	11,0	47,4	ı	22,4	ş
Services	544,3	27,4	352,7	19,4	5,0	2,6	44,2	0,4	0,1	1,6	0,1	83,7
Autres	651,6	38,7	176,4	290,9	8,78	14,5	29,0	4,6	5,9	3,9	I	1
Sous-total	3 309,4	511,7	819,2	354,0	166,3	592,7	562,0	46,6	75,4	11,0	46,3	133,7
Total	4 666 9	7656	1 439 9	11308	3773	6889	1 034 3	71.1	172.2	23.2	516	4683

a Un tiret (-) indique nil et un zero (0) indique que les figures sont moins qu'une demi de l'unité indiqué

APPENDIX F. CO-OPERATIVES, SUMMARY BY BASIC FUNCTIONa, 1985 (Concluded)

Wilmoof Business	Canada	B.C.	Alta.	Sask.	Man.	Ont.	Que.	N.B.	N.S.	P.E.I.		Nfld.
Volume of Business						-mill	- million dollars -					
Marketing												
Agriculture	9 201.6	691.5	1914.7	2 377.9	840.3	368.6	1544.4	25.9	311.9		27.3	27.3 6.2
Forestry	68.2	57.2	0.9	0.7	5.7	0.5	58.7	25.4	22.2		17.0	
Labor (worker)	30.1	6.2	1 1	0.8	1 1	0.3	21.7	0.0	1.2		l ŧ	I †
Crafts	1.0	0.2	i	1 0	ı	1 0	0.4	0.2	0.1		0.1	
Sub-Total	9 443.0	755.1	1915.6	2 379.4	846.0	369.4	1 628.2	59.8	337.7		44.4	
Consumer												
Food	1 396.3	95.4	548.9	13.6	ప 1.ప	18.0	339.9	145.8	מס דל טיז		22 3	
Agriculture	1 354.3	113.7	53.1	21.8	49.9	495.2	529.1	5.7	11.9		4.5	
Housing	225.7 363 1	56.9	17.8	25.2	9.2	81.2	42.0	2.3	0.0		0.1	0.1 4.0
Other	1701.1	84.3	500.9	718.0	212.9	56.7	82.7	13.8	18.5		13.2	
Sub-total	5 040.5	452.6	1 230.5	783.4	310.6	672.1	1 030.6	168.5	131.9	4	0.6	0.6 103.0
Total	14 483.5	1 207.7	3 146.1	3 162.8	1 156.6	1 041.5	2 658.8	228.3	469.6	00	85.0	
Assets						- milli	- million dollars -					
Marketing												
Agriculture	2 798.7	210.7	630.5	776.3	209.8	95.2	439.6	6.9	87.5		6.7	
Forestry	79.8	41.9	0.2	0.2	1.2	0.1	1.2	17.2	8.0		5.4	
Labor (worker)	15.3	1.2	1 1	0.3	1 1	0.2	12.9	0.3	0.3		1 1	1 1
Crafts	0.4	0.1	ł	ł	ı	i	0.2	0.1	1		0.1	
Sub-Total	2913.3	253.9	630.7	776.8	211.0	95.5	472.4	24.5	96.8	pent	12.2	2.2 5.3
Consumer												
Food	325.1	26.6	142.8	4.9	8.0	3.6	64.6	28.4	18.8		4.2	
Agriculture	519.5	60.0	40.9	14.9	20.7	124.5	200.7	2.2	3.2		1.0	1.3 0.7
Housing	1 268.9	359.0	96.4	23.9	44.8	440.4	223.5	11.0	47.4		1	
Service	544.3	27.4	352.7	19.4	5.0	9.7	44.2	0.4	0.1		1.6	
Sub-total	3 300 4	X117	0100	0 10 00	1000		7 000	1,00	1 0			
DUD-10181	3309.4	011.7	819.2	354.0	166.3	592.7	562.0	46.6	75.4	1	11.0	0 46.3
7-1-1	6 222.7	765.6	1 439.9	1 130.8	377.3	688.2	1 034.3	71.1	172.2	2	23.2	3.2 51.6

Total	Sub-total	Other	Service	Housing	Agriculture	Food	Consumer	Sub-10tai	Carl Total	Crafts	Labor (worker)	Forestry	Fish	Agriculture	Marketing	Membership Reported	10121	33	Sub-total	Other	Service	Housing	Agriculture	Food	Consumer	Sub-Total	Crafts	Labor (worker)	rorestry	FISH	Agriculture	Marketing		Associations Reporting		
																ted																	0	ting		
2 994.0	2 630.2	978.2	550.3	45.7	287.2	768.8		C	2627	2.6	1.6	5.0	10.6	343.9			0 0 10	0 770	3 137	339	1 279	712	437	370		379	1.2	000	T 0	40	202)			Canada	
451.5	439.6	119.6	247.4	8.4	27.5	36.7		* * * * * * * * * * * * * * * * * * * *	119	1.1	0.1	ı	3.5	7.2			100	201	186	<u>₩</u>	28	101	12	32		ယ တ	N	0.1	10 1	1	24)			B.C.	
933.1	857.0	185.8	122.2	2.6	76.0	470.4		-	76 1	ļ	1	1	0.2	75.9			000	203	632	40	419	40	99	34		64	1	ı	1	c	3)			Alta.	
508.8	411.1	332.0	59.4	0.6	10.0	9.1		-	977	1	0.1	1	0.5	97.1			40	767	733	158	399	10	148	00		31	_	4 C	ا د	ı d	2 23				Sask.	
187.3	152.2	107.3	13.4	2.4	14.9	14.2		(35.1	0.1	1	(0.7	34.3			F 0	100	165	39	78	22	12	14		25	_	- 1		1	19	<u>.</u>			Man.	
159.8	137.9	19.7	18.3	19.1	72.7	8.1		l c	21.9	1	1	1	1	21.9		- numbei	0	229	351	00	180	119	30	14		∞	ı	1	5	j t	0 77	0		n -	Ont.	
497.2	470.4	203.1	85.4	10.1	51.8	120.0		8	26.8	0.7	0.9	3.4	0.3	21.5		number in thousands	C	00 70	790	68	134	232	000	165		105	0.1	10	21	ώ Σπ (200			- number -	Que.	
49.0	43.9	2.7	1.7	0.5	4.6	34.4		(5.1	0.4	- 1	1.2	1.6	1.9		ds -	<i>></i>	115	90	O.		00	30	29		25		7)	_ (5 1	4			N.B.	
40.1	35.5	6.1	0.2	1.5	3.6	24.1			4.6	0.1	0.5	0.3	1.2	2.5) I		0	160	118	6	7	53	12	40		42		d c.	19	w 1	12	į.			is Z	
14.6	13.1	2.6	2.1		0.8	7.6			1.5	0.2		0.1	0.5	0.7) I			ري الرا	24	2	00	-	· 01	1 000				۵	1		, c	٥			P.E.I.	
47.6						44.3			2.2	1		ı	2.2)))			9	49	43	40	4	0.7.) es	16		6)	ı	1	ı	4 4	o o			Nfld.	
105.1	24.6		1)								80.5			4	ກ	O7	ı	4	. 1		• 1		-		i	į	1	1 +	-			Inter- provincial	

2	Service		9	Marketin		9,	Purchasin		
1983	†86I	1983	2861	₱86I	1983	1985	†86I	1983	
									sonou kipinp
2.1	p. I	1.4	E.1	1.3	2.1	9.1	1.5	⊅.I	urrent ratio ^a
2.1	2.1	0.1	9.1	7.1	LI	8.0	6.0	0.1	ccounts receivable to working capitalb
V/N	$A \setminus N$	A/N	1.2	2.3	2.8	L.I	6.1	1.2	ventory to working capital
7/N	A\N	A\N	9.0	9.0	₱.0	9.0	3.0	3.0	counts payable to inventories
			0 30	6 46	0 46	0.02	20.3	0.02	evenue in accounts receivable ^c
3.14	6.34	6.24	25.3	£.72	0.72	0.02	0.02	0107	รอกุรอน เมตา
16	1 8	6.2	1.3	1.5	8.1	₽.1	1.1	Þ.I	bt/equity ratio
3.6	1.8	0.17	0.1	017	017				fistot ot allduq ett et ettilida
1.87	7.87	4.47	1.73	0.09	1.48	5.83	8.83	1.68	(%) si9ss.
21.3	24.3	25.6	42.9	0.04	6.38	7.14	2.14	6.0₽	mers' equity to total assets (%)
3.87	4.87	9.17	7.61	8.61	1.02	35.6	34.2	34.0	ng term debt to capitalization (%)
									n-current assets to owners'
401.	3.078	4.648	4.86	7.26	2.48	4.011	2.111	9.211	(%) Kanth
						P A-1	P 24	1 44	les and service revenue to
3.1	2.1	2.1	L.T	2.8	1.8	1.7	1.7	1.7	wners' equity
						2.	0 0	0 1	office bility ratio
8.8	9.8	7.8	0.1	6.1	7.1	7. I	0.2	2.1	t savings to sales and service revenue
									รอนุชม เฉนาอา
A\N	A\N	A/N	0.6	8.8	2.9	9.7	1.7	1.7	ventory turnover
4/N	A/N	A\N	0.81	4.11	₹.6	2.91	6.91	6.31	oss margin to sales (%) sos income to sales and
7 10	6 60	1 60	V 9 I	7.31	9.81	0.81	6.81	8.71	ervice revenues
9.46	2.86	₽.86	₽.8I	L'OT	0101	0.01	0107		tal expenses to sales and
122.2	8.811	112.0	9.81	0.4.0	12.2	⊅ .71	9.71	7.71	ылісе келепие
									neral ratios
9.82	1.72	22.3	2.0	8.0	8.0	2.1	1.3	E.1 e	ner income to sales and service revenue

d Liabilities to the public to members' equity

Long term debt to long term debt plus owners' equity

Cost of goods sold to inventories

Gross income includes gross margin, service revenue, patronage dividends and rebates

Consumer and supply

MORKER CO-OPERATIVES VPPENDIX E.

1985	†86I		
86	08	Number of Associations	
<i>LL</i> 9 9	0069	Membership	
d dollars -	rsuodi -		
15012	15 259	Service Revenue	
5 121	4326	Other Income	
20 133	19 585	Sub-Total	
		Sales of Products and Supplies	
LZ9 19	22 825	Lumber and Pulpwood	
66791	186 11	Other	
78 126	908 79	IstoT-du2	
98 259	166 48	Total	

IstoT	₹35	7	69	09	6†E
Эгрек	11	0	0	11	22
Worker Production	9	× T	LI	g	82
Bnittu O-boo W	0	0	32	9	01
Machinery	12	0	0	ī	13
Farm	81	0	0	I	61
Feeders	€₹	0	I	0	 ** ** ** ** ** ** ** ** **
Handieraft	Ť	0	10	13	2.2
Grazing	124	0	0	12	136
noitsnimeanI lsiofititaA	L	Ţ	0	12	20
			- unuper -		
	Ja9W	Ont.	Que.	oitnsltA	sbanaƏ

9861 APPENDIX C. NUMBER BY TYPES OF SERVICE CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA,

Total	₱61 I	301	987	122	2 103
Stanto	971	9	0₹	12	203
Farmers' Market	53	0	0	₽	LZ
Communication	12	0	9	ī	81
AnizuoH	173	611	338	28	217
Worker Service	9	Ţ	13	3	23
Recreational	<i>L</i> 97	0	12	11	293
Natural Gas	08	0	0	0	08
Funeral	0	3	97	0	67
Waterworks	32	2	07	7	69
Transportation	81	13	LI	3	19
Medical	L	0	7	0	6
Seed Cleaning	<i>L</i> 8	τ	Ţ	0	68
Day Care/Nursery	911	121	6	*	987
Rural Electric	\$22₫	0 .	0	0	\$224
			- number -		
	taaW	.tnO	Gue.	Atlantic	Spanso

CO-OBERATIVES REPORTING IN CANADA, 1985 NUMBER BY TYPES OF MARKETING, CONSUMER AND SUPPLY

VPPENDIX A.

Total	ΙΦΦ	22	343	121	1012
Mixed Marketing, Consumer & Supply	0	2	0	0	2
Sub-Total	128	30	88	12	197
Осрек	8	Ţ	9	Ţ	12
Petroleum	63	Ţ	0	0	† 6
Feed Mill	3	6	0₺	9	<i>L</i> 9
Agricultural Supplies	₽2	61	€⊅	6	96
$\kappa_{l}ddn_{S}$					
Sub-Total	252	20	231	601	813
Отрек	Ţ	0	0	3	₹
sandque and sandque	Ţ	I	0ħ	0	7₽
Direct Charge	6	3	L 9	₽7	63
Consumer	241	91	134	28	£73
มอนเกรน _ด า					
Sub-Total	19	25	₽ 2	LZ	137
Огрек	L	2	Ţ	3	13
Honey and Maple	3	0	₽	0	L
Soultry and Eggs	8	0	3	2	8
Livestock	Τī	₹	7	2	L73
Stains and Seeds	9	9	0	Ţ	12
esldatsgaV bna etiurf	81	L	₹	10	38
yzisC	10	L	0.1	\bar{r}	18
Marketing					
			- Jəquinu -		
	tasW	.tnO	Gue.	oitnsltA	Canada

huge portion of business revenues. income, mostly housing subsidies makes up a the service group it can be seen that other margins and income rose along with expenses. In expenses, while in the marketing group gross and income and a corresponding decline in

Co-operative market share

co-operatives. estimates of the portions handled by farm cash receipts for each product to get rough farmers. These values can in turn be applied to an approximation of the values received by the are then applied to co-operative marketings to get approximate cost of goods factors. These factors charges, price spreads, etc. to calculate prices, wholesale prices, handling and processing able various data were used, such as producer where physical volumes are not as readily availstatistics on tonnages. For the other commodities seeds a calculation was possible using available operatives. In the case of Western grains and oilproducts which are marketed through coattempt at estimating the share of various farm The Co-operatives Secretariat has made an

function Co-operatives classified by basic

considered a consumer co-operative. the co-operative and sold to the members it is marketing. If the good or service is supplied by through the co-operative it is considered service is produced by the members and sold types i.e. marketing or consumer. If the good or co-operatives are considered as being one of two Appendix F features a presentation whereby all

sub-groups or types according to overall function. The two broad groups are broken down into

> which are usually short of current assets because newly formed capital intensive organizations, ratio situation than is the case for the majority of thus able to maintain a far healthier current ments to obtain their long term loans and are operatives must pass stringent planning requireeffect on the current ratio. The housing colong term financing, has also had a beneficial by various subsidies and government guaranteed to a dominant position in the service group, aided In addition the rapid rise in the housing sector,

> mainly long term debt. So the debt equity, with correspondingly large amounts of debt, sector usually has large amounts of fixed assets Considering the solvency ratios; the service debt whenever possible. of the constant pressure to pay down long term

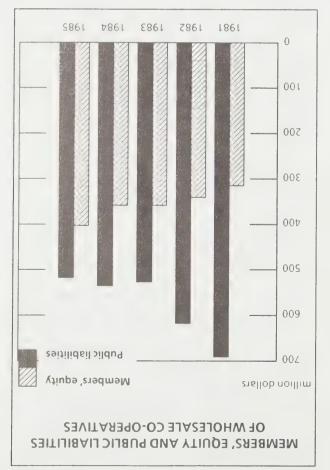
and owners' equity are relatively small figures. its huge long term debt, so that both revenues service group on the other hand is dominated by because of its relatively huge sales volumes. The in sales and service revenue to owners' equity groups. The marketing group is usually highest assets are thus low as compared to the other two complimentary ratios such as owners' equity to equity ratios are usually high, and the capitalization and non current assets to owners' creditors equity to total assets, long term debt to

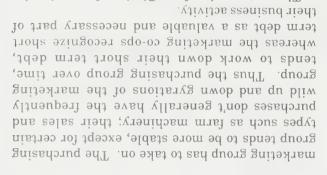
continued on a rising trend in 1985. the other two groups for the four years covered, group net margins which have outdone those of intensified competition in retail sales. Service times took hold - lower grain marketings and through 1984 but this ended in 1985 as tougher registered a rising profitability ratio from 1982 results. Both marketing and purchasing co-ops ratio probably most sensitive to current financial Net savings to sales and service revenue is the

purchasing co-ops showed a drop in gross margins Considering the efficiency and general ratios;

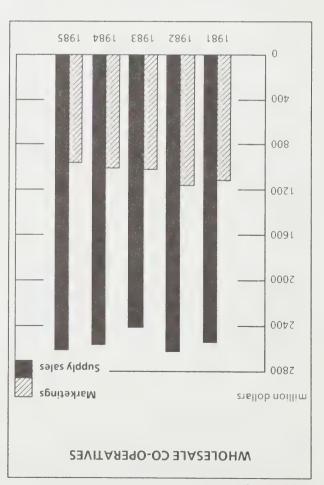
CO-OPERATIVE MARKET SHARE ESTIMATES

₽7 01 12	₽7 71 81	- perce 17 17	18 61	Grains and oilseeds, West Grains and oilseeds, Ontario Fruit
12	11	6	10	rof soften of special
\$ \$9	73 18 E	35 35 3	28 6	Dairy products Poultry Eggs Lyges
6 †I 9I	91 31 6	17 13 12	73 11 18	Livestock, cattle Livestock, hogs Pish Honey and maple





The net result of conflicting forces in the service group has been a tendency in the past toward the rather weak level of I:I for the current ratio. This is because many in the group, such as rural electric, natural gas, and housing one fixed asset type operations with corresponding high long term debt and a rather weak working capital position, since excess current assets are usually used to pay off long term debt. In recent years however many of the co-operatives have reached a stage where long term debt has been whittled down and equity built up with a corresponding rise in the current built up with a corresponding rise in the current ratio.



Financial ratio analysis

Ratios are presented in Appendix D relating to the financial operation and condition of co-operatives. These ratios became available starting with the 1982 statistics owing to an expansion of the Co-operatives Secretariat's computer programming system.

A set of ratios are shown on a country wide basis for marketing, the largest group, purchasing (consumer and supply) and service. The marketing and purchasing groups are similar on more ratios than not, while the service group is markedly different in many respects, and indeed some of the ratios which are relevant to the other two groups are not really applicable to the service sector.

The current ratio is usually higher, and the accounts receivable and inventory to working capital ratios are usually lower, for purchasing than for marketing, owing to the larger inventories and receivables and their volatility, and the corresponding short term debt which the

Financial

ment in the debt structure was due to United Co-operatives of Ontario. The organization, which had run into severe financial difficulties in relief with the finalizing of a Plan of Arrangement in 1985. The plan which included loans from federal and provincial governments provided for a refinancing package whereby most of their short term obligations were converted to a maximum fifteen year repayment schedule. As a result of these alleviating measures the result of these alleviating measures the cooperative realized a small net saving for the cooperative realized a small net saving for the

year after four frustrating years of losses.

Overall savings of the wholesale co-operatives rose as a gain in gross margins of six percent exceeded an almost five percent rise in expenses. Capital investment indicated some signs of revival as the value of property and equipment edged up three percent.

Assets of the wholesalers rose a small \$26 million, or three percent, in the year with inventories contributing the bulk, \$18 million, presumably indicating a bit of a back-up due to the stagnant sales performance. Members' equity rose a strong \$43 million, or 12 percent, and represented 44 percent of total assets as compared to 40 percent at the end of the previous year.

The most significant change occurred in the debt situation as short term declined \$76 million, or 44 percent, and long term rose \$59 million, or working capital (current assets minus current liabilities) which grew by \$95 million to \$303 million. Likewise the current ratio (current assets to current liabilities) climbed to 1.96 from 1.53 a year earlier. Almost all of this improve-

TABLE 17. BALANCE SHEET OF CO-OPERATIVE WHOLESALERS IN CANADA, 1983 TO 1985

IstoT	0.268	3.768	6.829	0.001	0.001	0.001
Sub-Total	7.288	9.098	403.3	7.04	2.0₽	7.84
Loans from Members Share Capital Reserves Undistributed Surplus	0.13 6.302 6.98 1.73	7.64 4.222 4.31	1.17 1.182 0.69 2.28	8.8 0.82 4.4 4.8	5.8 8.42 0.8 8.1	7.7 0.32 3.7 3.8
Members' Equity						
Sub-Total	5.923	8.86.8	5.025	5.63	8.63	5.35
Long-Term Debt Deferred Credits	6.431 7.01	125.4 17.0	4.481 7.91	8.71 2.1	0.41 9.1	0.02 1.2
Total Current	8.438	4. 468	3.815	8.04	6.54	34.3
Short-Term Debt Accounts Payable Other Current	146.3 211.3 6.6	6.071 4.812 5.7	95.0 8.31 5.3	₽. 81 7.82 7.0	1.42 8.0	6.01 ₽.83.4 0.0
Liabilities to the Public						
Total	0.268	3.768	6.836	0.001	0.001	0.001
Investments Property, Equipment Other Assets	0.47 4.722 6.3	6 .87 0 .802 8 .8	4.08 9.812 8.01	8.8 8.82 7.0	8.8 2.83 9.0	7.8 2.82 1.1
Total Current	5.483	6.209	6.919	6.39	1.78	0.78
Cash and Equivalents Receivables Inventories Other Current	6.82 8.382 6.632 7.6	0.82 8.892 8.872 2.01	8.81 6.792 6.292 6.11	2.8 0.28 1.92 1.1	8.28 8.08 1.1	0.2 2.28 6.18 2.1
sisseA		- million dollars			- percentages -	
	1983	1984	1982	1983	₹861	1982

this deeply depressed sector of the economy. gain as competitive conditions eased slightly in discounting. Building materials registered a competitive situation featuring widespread price sales rose about five percent in a generally fierce machinery and other capital items. Petroleum capital spending and are making do with existing not yet ready or capable of an increase in their subsequent bust in the Eighties are apparently fallout effects from the boom of the Seventies and the Western world. Farmers still suffering the machinery industry both in Canada and most of continuing deterioration in the overall farm declined for a fourth straight year in line with the in the previous year. Machinery and vehicle sales a cautious attitude, despite higher farm income unchanged as local co-ops apparently maintained

certain types of seeds. Farm supply sales were was virtually unchanged on lower prices for popular co-operative varieties, but dollar value Prairies. Seed volume increased aided by some grasshopper infestation in many parts of the showed the greatest increase in reaction to a rise in farm income for 1984. Insecticide sales more purchasing power following the substantial soil conditions. Also farmers supposedly had rose aided by generally favourable weather and rises were on the modest side and seeded acreage advanced \$13 million, or seven percent, as price conditions. Fertilizer and chemical sales generally lower prices owing to global market areas and the smaller volume was sold at Ontario and Quebec reduced demand in these large local crops in Eastern Canada, particularly Feed sales fell 12 percent for the wholesalers as

TABLE 16. SALES OF CO-OPERATIVE WHOLESALERS IN CANADA, 1983 TO 1985

9861	₱86I	1983	9861	₹ 861	1983	
	- bercentages -		- S.	ısllob noillim -		รู่สินบุลุนบุ
6.8	6.01	1.11	0.29	7.401	114.5	rains and Seeds
2.0	2.0	2.0	\mathcal{L}^{\bullet} T	1.2	8.I	ruit and Vegetables
1.82	8.82	9.82	0.692	243.0	0.892	airy Products
16.4	14.2	12.5	9.951	1.841	128.3	onjeky
₽'91	6.81	4.81	0.731	7.291	9.681	vestock: Cattle & Sheep
8.32	6.92	8.92	4.742	2.472	6.872	vestock: Hogs
7.8	9.3	3.3	7.89	0.73	1.95	цs
0.001	0.001	0.001	8.739	6.8101	1.620 1	IstoT-du2
						รอบุddr
0.82	0.32	25.0	₽.189	8.048	6.409	ood Products
2.9	₹.9	6.3	7.831	0.891	3.131	y Goods and Home Hardware
9.0	3.0	9.0	6.31	3.61	8.31	cher Consumer
8.28	8.18	32.0	1.138	8.718	2.277	Total Consumer
8.61	0.91	14.6	362.6	411.2	351.8	imal Feed
9.7	E.7	⊅ *L	₽.002	6.781	2.671	rtilizers and Chemicals
6.0	6.0	8.0	8.22	23.0	9.81	spə
0.4.0	1.4	6.8	0.401	104.3	g.46	rm Supplies
6.32	8.82	7.92	8.689	725.9	1.44.1	Total Agricultural
2.1	₽.1	$L^*\mathcal{I}$	8.18	35.8	8.04	selvinery, Vehicles
34.1	1.88	₽.88	0.368	0.648	8.908	troleum Products
2.3	1.3	0.9	8.781	8.181	6.341	ilding Materials
2.0	6.0	6.0	₹.9	0.7	1.9	рег
0.001	0.001	0.001	2.1282	7.9932	2415.5	Sub-Total
			0.8	₽.7	0.6	rvice Revenue
			8.188 8	1.8638	3.631.6	Total

the year. facilities in this sector was severely penalized for the profitability (viability) of co-operative

did not return with rising sales. in the Atlantic region however and profitability well for the co-operative wholesale fishing system line with the general industry trend. All was not Fish marketings rose 12 percent in value in

healthy state of viability for the good of all prove successful and return the system to a members. It is hoped that these measures will stepped-up communication and consultation with tuted a number of corrective measures, including put at risk. Wholesale management has instiwhole system of co-operative fish marketing is bers, both local co-operatives and individuals, the wholesale. Without the active support of mema fall off in member business going through the recent years and one of the worst effects has been There have been a number of problems in

Supply sales

concerned.

tron.

eleven and nine percent respectively. small machinery and "other" categories dropped materials registered moderate gains while the agricultural supplies. Petroleum and building goods was offset by a five percent decline in in the year. A gain of five percent for consumer Consumer and supply sales edged up two percent

previous year owing to wholesaler reorganizabounced back very well from the downtrend of the situation continued stagnant. Ontario sales Central and Atlantic Canada while the Western strength in these two categories came from while other consumer rose 18 percent. All of the goods and home hardware sales were unchanged gains coming from new or renovated units. Dry experienced volume slowdowns with most of the A number of member locals in the latter region in their tremendous growth rate of recent years. doldrums the Atlantic area showed some easing Western region showed some pick-up from the year's gain of \$36 million. While the hard hit one half percent, slightly up on the previous Food sales rose about \$41 million, or six and

Wholesale co-operatives

Marketings

Wholesaler marketings eased \$62 million or six

in Ontario, was hit by the general over Grain marketing of the wholesalers, centered and products. marketings and substantial declines in livestock more than offset by a big drop in grain gains for dairy products, poultry and fish were percent, the third year of decline in a row. Good

grain handlings were down sharply. brush with financial disaster in 1984 wholesale resulting from United Co-operatives of Ontario's financial situation and attendant publicity marketing system. Because of this and the thin commodities as they move through the designed primarily for temporary deposit of price structure. The co-operative system was fashion without unduly disrupting the entire such time as they can be sold in an orderly their harvested crops are placed in storage until provided with interest free cash advances while producers of grain and other storable crops can be Payments for Crops Act. Under this program advantage of the benefits of the federal Advance grain movement as farmers sought to take The big demand was for storage space rather than supply-lower price situation in Eastern Canada.

Ontario market for the year ending in September Cattle results were hit by poor conditions in the benefitted from the restriction on live exports. from the United States for pork products which four months. Export sales rose on strong demand co-operative meat packing facilities for almost labor dispute in Quebec closed down part of Hog and pork results declined ten percent as a

Thus processor margins were badly squeezed and did not fall at the same rate as processor prices. with falling feed input costs, still producer prices and although producer prices declined in tandem closely in line with expanded production quotas sale processing sector. Although demand rose profitless prosperity for the co-operative whole-Poultry product marketings rose in a kind of

Previous year	Canada	Atlantic	Que.	.tnO	tesW	
		usand dollars	юца -			
9.888 60L	7.888.354	8 402.1	55314.5	61 634.5	3.710 188	ervice Revenue
2.692701	138 282.3	8 621.5	32 548.4	7.31886	7.962.83	ther Income
8.222.813	0.139 463	9.82071	8.238 78	100 450.2	4.418 688	Sub-Total
2.885 08	8.068 82	₱.803 7	8.677 8	2.8881	6.887 01	ales of Products & Supplies
0°166 9†9	6.11.5 12.3	24 532.0	9.24846	1.082 201	€.080 004	IstoT
	0.166 943	1.798 42	8.575.78	Z'808 †Z	f'11f 09E	Previous Year Total

besiveA 6

TO 1985 TO 1985 TO 1985

LetoT	1 250 236.8	1.888.723 1	0.303 848 1	0.001	0.001	0.001
Sub-Total	320154.4	1.869 178	405 241.5	9.82	24.3	6.12
Nembers' Equity Soans from Members Aare Capital Seserves Indistributed Surplus	8.482 8 7.108 98 8.882 22	8 370.0 90 205.2 5.06 603.5 5.418.22	8 503.3 5.212.211 5.44 869.5 2.653 98	7.0 1.7 0.31 8.1	8.0 6.3 4.31 8.1	6.0 1.3 4.81
Sub-Total	3.280 086	1.869 881 1	9.443.364.6	4.47	7.37	1.87
Jebra Debt Stibsy Okredits	8.147.308 8.801.81	1 025 520.4 2.721.4	8.188.172.1 8.010.78	₱°₱9	1.7a 3.1	8.88 0.2
Total Current	6.182 801	2.740 801	135 022.8	3.8	6.9	E.7
short-Term Debt Accounts Payable Other Current	3.2333.6 48 136.6 25 761.6	7,8848 7,8846 7,884 7,884 7,884 7,884 7,884	5.869 82 5.869 82	8,2 8,8 1,2	2,3 2,9 1,8	1.8 8.2 8.1
sildu I sht ot ssitilidais						
Total	1 250 236.8	1.888.723 1	1.848 606.1	0.001	0.001	100.0
nvestments Property, Equipment Other Assets	4.879 021 1.201 879 4.871 3	0.817 E41 1.818 E22 1 7.044 8	4.827 231 9.977 423 1 4.103 3	₹.0 8.77 7.6	₽.6 1.08 ₽.0	8.38 5.28 4.0
Total Current	120 983.0	151315.3	164501.3	1.21	6.6	6.8
Cash and Equivalents Receivables Inventories Other Current	0.78448 0.4826 0.486 0.286 0.4	9.481 6 9.828 7 9.836.6 9.836.6 9.836.6 9.836.6 9.836.6 9.836.6 9.836.6 9.836.6 9.836.6 9.836.6	8, 103, 1 6, 103, 4 7, 103, 4 8, 101 8, 101	8.8 7.8 8.0 8.0	2,8 8.8 8.0 8.0	9.4 0.8 3.0 3.0
stses A		op pursnoyı -	- siali		- bercentages	_
	8861	†86I	9861	1983	†86I	9861

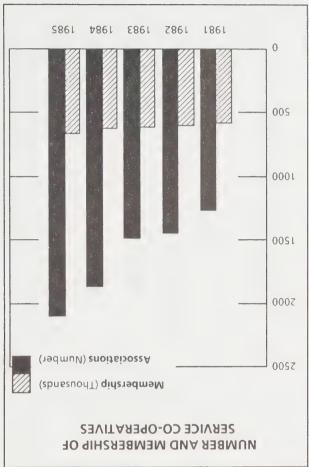
Service co-operatives

during the year. experienced mild declines in business revenues worker and communications co-operatives while seed cleaning, transportation, recreational, medical associations registered modest increases 10 percent respectively. Rural electric and and farmers' market revenues rose 25, 11 and For other service associations, funeral, day care

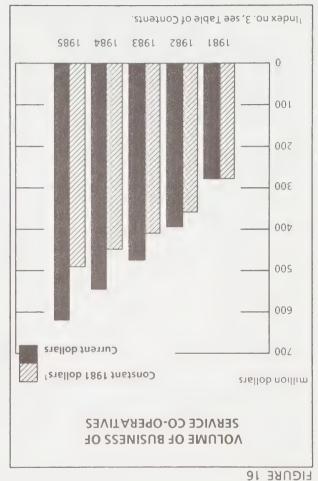
service co-operative assets. ninety percent of the \$321 million addition to these two areas and housing was responsible for associations were the biggest contributors in the long term trend. Housing and recreational expanded by 32,000, or five percent, continuing 241, or 13 percent, for the year while membership The number of service co-operatives rose by

butor up \$4 million, or 10 percent in volume. located in Alberta were another major contriand property rentals. Natural gas associations real estate and financial services and building gain with expanding activity in data processing, classified, contributed \$16 million of the overall variety of miscellaneous types not elsewhere service "other" type, which includes a wide percentage increase by type, up 32 percent. The rising \$55 million, and also showed the greatest accounted for better than two-thirds of the gain, the dominant type in the service sector, \$75 million, or 14 percent, for the year. Housing, Business volume of the service co-operatives rose

FIGURE 17







Revised						
Previous Year Total	0.880 78	1.382.3	0.078 68	₹ .171 €	7.876 921	
IstoT	6.202.9	6.078	₱ . 807 ₽8	13 602.9	7.484 841	7.876 321
Sub-Total	7 .884.88	7.62	60385.5	10454.0	126324.6	2.088.111
тру	2.0388	7.62	6.458 8	6.078 1	17 085.4	6.74.91
umber and Pulpwood	0.0	0.0	0.791 63	1.880 6	1,082 28	1.068 83
ivestock	₹6 605.1	0.0	354.0	0.0	1.686 94	5.24E 14
indqu S bno stoubor st fo səlv	89					
Sub-Total	9.7406	8.048	4322.9	8.841 E	2.03171	1.868 81
ther Income	5.596.5	7.29	8.888.8	1134.3	8.9717	2.0148
ervice Revenue	0.1348	2.873	3.986	2014.6	6.888.8	3.781 6
			oqı -	usand dollars	-	
	West	.tnO	Gue.	oitastte	Canada	Previous year

TABLE 13. BALANCE SHEET OF PRODUCTION CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA, 1983 TO 1985

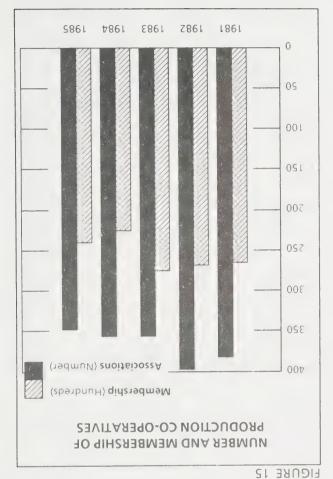
Total	9.092 49	2.21977	0.184 67	0.001	0.001	0.001
Sub-Total	1.022 \$2	24850.3	8.43042	7.78	32.0	8.08
lembers' Equity nans from Members hare Capital eserves eserves eserves eserves	8.44.8 8.037 4 8.037 5	6.820 8 6.85 8 6.860 9 6.881 2	1,878 & 4,221 8 8,128 & 5,404 &	8.21 8.21 4.7	8.8 1.11 7.11 7.2	0.4 1.11 2.01 E.4
Sub-Total	3.040 04	6.487 23	2.924 65	6.23	0.89	7.69
Dept. Term Debt.	4.207 7 6.748 I	13 135.3 2 147.3	3.44801 7.1471	0.21	6.91 8.2	9.81 2.2
Total Current	3.0490.5	8.284 78	0.048 24	₽.7₽	£.84	5.63
hort-Term Debt .ccounts Payable Ither Current	5.360 52 8.198 4 8.66.3	0.187 92 8.840 4 8.807 8	2,702 48 7,220 5 1,013 8	8.88 8.8 4.8	5.85 2.3 8.4	0.8 4 6.8 6.4
iabilities to the Public						
IstoT	9.092 49	2.81977	0.184 97	0.001	0.001	100.0
nvestments Property, Equipment Other Assets	8.881 4 2.044 12 7.792	8.228 72 8.224 8.884	2.788 8 2.811	5.8 4.88 5.0	0.8 8.38 9.0	3.4 3.28 3.0
Total Current	6.288 88	7.807 34	£.880 6 4	7.63	6.83	3.18
Sash and Equivalents Geceivables nventories Other Current	6.078 8 0.131 71 2.621 81 8.181 1	8.800 I 8.800 I	4.1728 6.40832 9.8081 1.03.6	7.01 7.82 7.02 4.03	6.9 6.42 2.82 8.1	9.28 9.28 9.71
\$2055		- thousand doll	ars -		- bercentages	-
	1983	† 861	9861	1983	†861	3861

provincial feed grain assistance program were responsible for the gain in livestock marketings by production co-operatives in an otherwise rather dismal situation in the cattle industry in Western Canada. Worker production cooperatives newly introduced as a separate classification in 1984 and producing a wide variety of saleable products and services in the process of providing employment for their members, ran up a gain of 37 percent in business volume to the

Reporting associations were down eight in the year at 349. A decline of 20 in Saskatchewan was partially offset by gains in the Atlantic region. Membership rose slightly on gains in the Atlantic region; as did assets mostly due to feeder associations in Alberta.

בוכווסב זב

\$11 million level.



Production co-operatives

Canadian counterpart.

Production co-operatives' volume soared to a gain of \$16.5 million or 13 percent. Lumber and pulpwood and livestock were the major contributors, up 17 and 14 percent respectively but service revenue, other income and other sales also showed healthy gains.

It was a second year of surging demand for the woodcutting co-operatives as they strove to supply the booming pulp and paper industry whose main customer, the U.S. publishing market, thrived at twice the growth rate of the overall economy. A further beneficial effect was the coincident rise of the U.S. dollar against its

 $F \varrho \varepsilon d \varrho e r$ co-operatives in Alberta after a build up of inventory in the previous year and aided by a

S861 4861 E861

1861

0

786 L

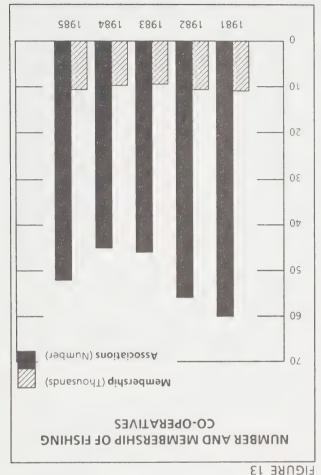
Previous Year Total	22 648.3	9.09	3.112.6	5.898 75	123 685.0	
Total	4.348.4	0.084	7.1662	2.160 17	142 108.6	0.286 85.0
Other Income	1.732	3.0	9.99	0.0811	1 454.2	1.133.1
Service Revenue	162.4	0.0	12.0	8.788	542.3	0.661
Total Sales	64 125.9	3.974	1.818.1	9.863.7	140112.2	121 635.0
Other	3 652.3	6.0	3.481	Z.289 7	6.697 11	2.881.01
Food	2.131	0.0	0.0	8.778 &	0.688 &	0.931 &
Fish	₽.212.4	9.87₽	9.8272	7.889 09	124503.4	2.818.801
Product and Supply Sales			oqı -	nsand dollars		
	JasW	Ont.	onB	oitantic	Canada	Previous year

TO 1985 TO 1985 TO 1985

	- bercentages -	8861	ars -	- thousand doll		
			0000	0 000 0	3 000 /	staoleviive dans
2.₽ 9.71	6.4 0.81	6.8 0.11	8.888.8 4.818.4	3.228 8 1.680 01	4.930.6 4.946.4	sah and Equivalents eceivables
8.18	4.88	2.88	25 362.0	0.209 62	2.8836.3	ventories
3.1	6.0	₽.1	0.8711	8.187	9.6E0 I	ther Current
₽.65.4	7.93	1.73	7.022 pp	9.617 Ep	6.941 84	Total Current
1.6	7.9	8.7	7.254.2	6.9413	5 923.9	nestments
6.₽8	8.98	8.48	1.738 72 8 991	2.879 <i>7</i> 2 9.815	26 263.3 242.9	operty, Equipment ther Assets
9.0	₽.0	6.0	8.294	3.731 TT	1.773 37	Total
0.001	0.001	0.001	7. 4 £8 67	0.101.11	T:11001	
			~ 10120	200020	0 000 00	ablities to the Public
0.48	7.28	8.08	7.481.72	25 238.5 14 818.7	23 308.3 15 518.6	oort-Term Debt counts Payable
7.71 7.0	2.61 6.0	3.0 2 3.0	7.7 01 41 0.343	234.8	6.998	her Current
6.23	2.23	6.13	p.787 14	40 291.9	9.891.98	Total Current
	2.11	0.01	6.294.5	7.9098	1.448.7	ng-Term Debt
5.11 7.0	9.0	8.0	5.733	2.784	2.363	stiber Credits
L.43	0.49	9.29	61 639.0	8.385.8	2.888 74	Sub-Total
						embers' Equity
211	1 8 0	13.0	9.488 11	11 557.0	3.0186	ans from Members
3.41 3.31	15.0 15.1	0.81 4.31	7.624.21	11 658.2	0.04911	are Capital
₱.8	₽.6	3.9	6.460 8	4152.7	4914.2	Selves
1.1-	3.0	2.5	3.519-	7.804	2.678 1	distributed Surplus
35.3	0.98	₽.78	7.361.82	7.177 TS	28 244.0	Sub-Total
0.001	100.0	0.001	7. ₽ £8 67	3.731.77	1.773 37	Total

highest level in five years in calendar year 1985 Canadian fish landings and exports were at their 28 percent over the previous year. Total and pollock, all inshore species, were up by 13 to times in recent years. Catches of lobster, scallops smaller scale operators and have had some rough the Atlantic inshore fishermen who are mostly slightly higher prices. 1985 was a good year for 1985 when landings were well up along with were down, while the other results referred to 1984 (year endings early in 1985) when landings co-operatives had the bulk of their business in region were mixed, especially since some returns rose by one fifth. Results in the Atlantic particularly for salmon and co-operative business production was unchanged but prices climbed,

rising 22 and 16 percent respectively.



Fishing co-operatives

reporting of a newly incorporated association. a large percentage gain with the first year's with almost no sales in the previous year, showed Quebec showed a small decline while Ontario, Atlantic region, rose \$6 million or 9 percent. 23 percent, while the other big producer, the most impressive gain up \$12 million, or the year ending in 1985. The West showed the 15 percent or \$18 million in business volume for Fishing co-operatives ran up a strong gain of

remained unchanged. In British Columbia the overall value of freshwater fish landings volume rising about 49 percent in a year when provinces had a very good year with dollar inland co-operative fisheries in the Prairie In the Western region the relatively small

FIGURE 12

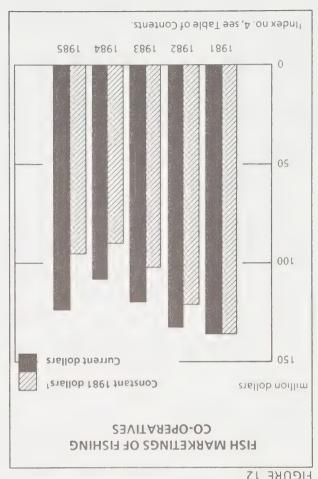


TABLE 8. VOLUME OF BUSINESS OF SUPPLY AND MIXED CO-OPERATIVES REPORTING IN

Canada	Atlantic	Que.	.tnO	West	
	- 1	ersillion dollin	1 -		səyvs kyddn
9.86	4.3	6.81	2.98	44.2	Total Consumer
1.834 8.771 2.12 9.881	0.81 1.1 6.1 7.1	0.882 8.81 8.2 8.4	4.311 7.41 7.14 1.14	8,88 7.24 7.24 8.35	minal Feed Stalizers and Chemicals Stalises Perior Supplies
0.967	₽ .71	6.388	7.982	0.931	Total Agricultural
6.811 6.83 7.083 0.1	0.0 6.1 1.0 0.0	6.72 0.99 1.7 1.0	3.8 1.381 0.81	8.38 8.44.8 1.0	achinery, Vehicles and Parts Airoleum Products Ailding Materials Shr Shr Totel
6.939 1	7.82	9.884	2.084	8.699	Sub-Total
0.741.0	2.0	29.3	8.68	9.72	oduct Marketings
1 803.9 8.32 4.85.4	6.82 2.0 ₄.0	9.218 2.71 0.8	0.078 8.8 4.8	0.763 3.1 3.91	per Income tal Sales tal Sales
0.8881	9. 4.6	538.2	5.085	0.317	Total
6.E88 I	1,42	2.738	6.489	9.739	Previous Year Total

TABLE 9. BALANCE SHEET OF SUPPLY AND MIXED CO-OPERATIVES REPORTING IN

Previous Year Total	6.418	7.101			
	0 1 1 5	2.121	4.802	0.5	9.929
Total	4.408	0.711	203.5	£.7	2.233
Sub-Total	1.821	9.38	4.48	8.8	1.912
nare Capital sserves ndistributed Surplus	7.88 8.82 8.8-	8.21 8.21 6.9	5.64 7.9 1.9	9.1 7.0 8.0	6.79 6.39 2.3
embers' Equity sans from Members	32.4	12.3	8.8	8.0	6.84
Sub-Total	8.181	4.111	1.611	0.4	8.314
ong-Term Debt eferred Credits	†°0 6°19	1.63 E.E	6.08 7.8	2.0	8.231 7.5
Total Current	1.911	0.64	3.48	6.2	2.55.5
hort-Term Debt ccounts Payable ther Current	L'9 8'99 9'99	15.4 7.82 5.0	4.24 8.88 8.6	1.1 7.1 1.0	1.15.5 1.4.7 1.6.3
indultities to the Public					
Total	304.4	0.741	203.5	£.7	2.233
strments roperty, Equipment ther Assets	6.24 3.13 7.3	6.8 6.0 €.0	₽.4 2 8.03 8.0	8.1 8.1 0.0	7.27 8.44.1 8.7
Total Current	203.3	102.2	127.6	4.3	437.4
ash and Equivalents eceivables nventories ther Current	6.8 7.421 2.70 8.7	7.4 7.84 1.83	6.8 64.1 6.4.1 6.4.1	₽.0 0.2 8.1 1.0	0.771 0.771 8.882 0.21
83988			million dollar	- S	
	JesW	.tnO	.eu.	Atlantic	sbanaO

TABLE 6. VOLUME OF BUSINESS OF CONSUMER CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA,

Previous Year Total	2.267 I	4.83	7.078	9.698	2.583.2
IstoT	6.277 I	1.13	412.5	9.868	0.0692
Total Sales Service Revenue Other Income	6.227 I 4.9 6.04	7.64 1.1 8.0	8.804 3.8 7.3	0.088 1.8 3.7	2 555.9 20.1 54.0
Product Marketings	1.1	2.3	2.4	8.0	9.9
IstoT-du2	6.127 I	₹.74	6.00₺	2.678	p.645.4
Tokal Agricultural Petroleum Building Materials Uther	6.46 6.776 6.41	4.8 4.8 6.0 6.0	0.0 4.8 6.8	0.41 7.38 8.3 2.0	2.121 2.424 2.021 3.031
sə _l vg k _l ddng					
Total Consumer	0.7111	0.78	0.288	322.5	1 858.5
Food Products Dry Goods and Home Hardware Other Consumer	8.888 8.881 8.27	0.72 9.8 0.8	3.088 7.81 6.28	8.882 1.18 8.2	1,505.1 4,05.0 114,0
səlvS 19musu0)		•	million dollars		
	tasW	.anO	Gue.	əitasitA	Canada

TABLE 7. BALANCE SHEET OF CONSUMER CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA, 1985

Previous Year Total	7.289	12.4	8.88	0.08	6.808
IstoT	6.029	2.11	8.06	2.88	£.118
Sub-Total	£.972	7.9	1.88	40.2	8.438
pans from Members Share Capital Seserves Indistributed Surplus	2.78 6.181 1.88 4.22	2.1 2.1 0.2 5.3	9.0 7.51 0.12 3.2	9.8 4.4 9.7	0.54 8.022 5.88 32.0
dembers' Equity					
Sub-Total	5.148	0.3	7.23	6.7₽	6.944
Jebra Gredits Seferred Credits	8.441 4.0	0.1 0.0	6. 02 6. 0	8.81 8.0	7.481 2.1
Total Current	9.961	0.4	9.18	8.82	1.132
short-Term Debt Accounts Payable Other Current	0.87 0.001 0.12	1.0 1.0	0.8 2.22 1.4	6.71 4.8	8.56 2.541 1.42
sildu Public					
Total	9.029	7.11	8.06	2.88	8.118
nvestments Property, Equipment Other Assets	9.881 6.122 9.0	1.1 2.8 0.0	0.8 9.18 9.0	9.11 4.88 0.0	5.731 7.492 5.1
Total Current	₽.632	₹ .77	53.0	6.78	9.738
Zash and Equivalents Leceivables nventories Other Current	2.21 50.4 5.81 5.23	8.0 7.1 7.4 1.0	9.11 8.08 3.1	5.3 4.8 8.42 8.0	8.08 6.30 2.842 16.9
si9ss f		1 -	nillion dollars	- 5	
	189W	.JnO	egne.	Atlantic	Canada

CANADA, 1985 TABLE 4. VOLUME OF BUSINESS OF MARKETING CO-OPERATIVES REPORTING IN

Previous Year Total	4.1887	8.008	1 200.5	3.238	9.389 6
Total	4. 488	7.908	1 545.9	2.178	£.880 e
otal Sales ervice Revenue ervice Revenue	6.51 6.505 9.548	8.862 7.3 2.1	9.788 1 2.1 8.9	9.898 9.0 9.1	8.6178 8.138 8.62
Sub-Total .	4.017	1.83	129.9	8.87	8.176
otal Consumer otal Agricultural Other	6.018 6.018 6.9	0.48 8.81 6.3	7.48 7.69 8.8	2.88 4.62 7.81	9.891 4.227 8.88
รอาชร นาddn					
Sub-Total	3.967 3	7.142	6.70₺ I	9.362	L.I♪T T
rains pilseeds ruit egetables sary Products oultry ivestock: Cattle & Sheep ivestock: Hogs ish ish	6.268 8 6.268 8 6.268 8 7.8 8 7.8 8 7.8 4.3 6 7.8 4.5 6 7.5 6 7.5 6 7.5 6 7.5 6 7.5 6 7.5 6 7.5 6 7.5 6 7.5 6 7.5 6 7.5 6 7.5 6 7.5 6 7.5 6 7.5 6	8.81 7.61 7.01 7.01 7.6 6.2 0.0 6.2 0.0 0.0	0.0 0.0 0.1 0.1 8.3 6.072 I 8.36 0.0 6.01 6.01 6.01 6.01 6.01 6.01 6.01	1.0 0.0 1.2 3.8 1.2 4.502 1.2 2.8 3.71 2.8 3.76 0.0	300 8 300 8 30
roduct Marketings			erillion dollars	_	
	†a9W	Ont.	.eu&	Stlantic	Canada

TABLE 5. BALANCE SHEET OF MARKETING CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA, 1985

Previous Year Total	6.2tE 2	2.08	2.814	9.601	2.945.3
Total	2.120.3	7.87	1.044	1.201	2.147.2
Sub-Total	6.126	2.18	8.081	43.5	1.7711
eans from Members hare Capital teserves Indistributed Surplus	5.788 2.118 2.791 6.37	3.8 7.9 0.31 0.6	4.8 8.811 8.14 8.71	7.01 15.2 13.5 14.0	2.738 6.44 2.732 1.801
lembers' Equity					
Sub-Total	8.8611	ð.7 <u>₽</u>	2.632	5.85	1.564.2
.ong-Term Debt Jeferred Credits	₱`0₱ 9` <i>LL</i> I	1.6 4.1	8.301 9.81	2.12	7.818 9.1 8
Total Current	8.086	6.98	T.4.E.I	3.98	3.8811
hort-Term Debt scounts Payable Ther Current	1.888 1.7778 1.888	7.01 6.42 8.1	1.28 0.101 6.1	12.5 2.22 1.5	4.613 1.323 1.03
sidulaties to the Public					
Total	2.120.3	7.87	1.044	1.201	2.147.2
nvestments Yroperty, Equipment Other Assets	0.811 6.317 0.31	1.0 8.12 3.3	7.181 7.181 2.82	4.8 8.74 4.3	1.981 6.789 2.13
Total Current	1.271.0	₽.03	213.5	₱.8₽	1 583.4
Sash and Equivalents Seceivables nventories Other Current	9.78 0.794 2.907 0.72	3.8 4.02 5.32 1.2	1.82 2.98 2.29 1.7	9.8 1.82 9.02 9.0	0.07 6.628 6.748 2.88
\$198\$ \		I ~	million dollars	-	
			(1.1)[[]		
	JasW	Ont.	Que.	Atlantic	Canada

or less. increase in liabilities has been held at 2 percent 1980-84. For two years running the annual average to 7.4 percent from 9.6 percent in equity, rising 1.6 percent, reduced the 5 year percentage points to 10 percent, and members' by 1.9 percent, reducing the 5 year average two reduce the 5 year averages. Public liabilities rose in this report, but the net impact on trends was to resulting in overall stability are given elsewhere considerably. The reasons for these fluctuations within specific types of co-ops ratios fluctuated finances of the co-op sector as a whole, whereas

change resulted when combined with a corresannual increase in members' equity; however, no for the current five year period, this despite a low remained unchanged for the year at 36.1 a high Members equity as a percentage of assets

decade, and increased the 5-year average one ness, which rose to 43 percent, the highest this relationship between assets and volume of busi-The major positive development was in the pondingly low increase in public liabilities.

percentage point to 41.5 percent.

the 1980-84 period. annum compared to 11.5 percent per annum for reducing the 5-year average to 4.6 percent per dollar value than was achieved in 1982, and achieved in 1984 resulting in a lower current Marketing sales lost virtually all the gains

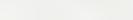
being examined. lowest five year increase of the current periods down one percentage point from last year and the five year percentage increase was 1.1 percent; constant dollars the consumer and supply sales year trend from 9.8 percent to 7.1 percent. In low for recent years, and reduced the average five 2.9 percent for the year, which was also relatively Consumer and supply sales were up

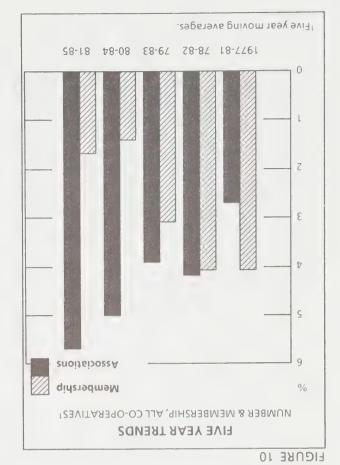
volume of business by co-ops. sales will be necessary to maintain the overall marketing in 1986. Major increases in supply and that correlates with the early forecasts for The only significant trend line is downwards

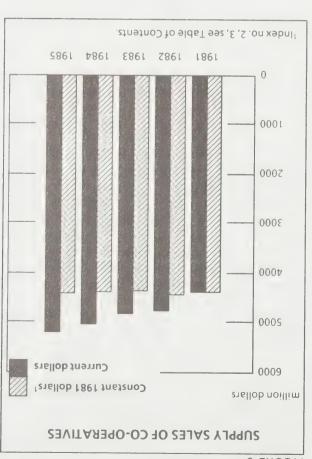
Financial Analysis

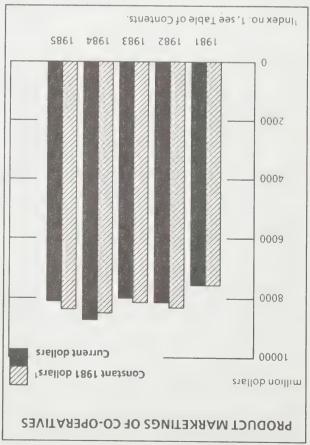
1985 was a period of relative stability in the Compared with the earlier years of the decade

2 Index 1, 2, 3, see Table of Contents. Five year moving averages. 58-18 \$8-08 \$8-64 \$78-84 \$1-82 0 8 71 Current dollars Constant 1981 dollars² VOLUME OF BUSINESS, ALL CO-OPERATIVES¹ FIVE YEAR TRENDS FIGURE 11









In determining the constant dollar value of the data the base year has been up-dated to 1981, which reflects current Statistics Canada data.

Volume of Business

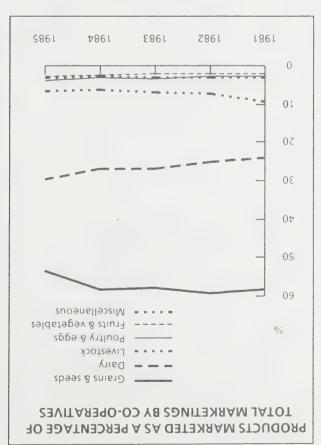
The relatively low value of grain marketings as compared to previous years, and early indications are that 1986 and 87 will be even lower, prevented overall volume of business achieving the \$15 billion mark, and with a decline of volatile nature of this criteria. Annual changes over the past 5 years ranging from plus 16 percent to this year's minus 3 percent, have resulted in an average annual change of 5.8 percent, just over half the average annual change of change for the 1980-84 period. In constant dollars the situation was similar with the five-year average of plus 2.5 percent down from 5.4 percent for 1980-84.

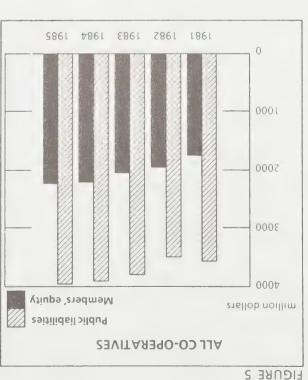
All co-operatives: analysis of five-year trends

Mumber of Organizations and Membership

Overall membership increased 3.4 percent in 1985, almost double that of the previous year's adjusted figure of 1.8 percent. This percentage increase, the second largest in the last five years, pushed the five year average up to 1.7 percent, the first increase in the five year average for almost a decade.

The number of associations levelled off to a 6 percent increase, a respectable gain when considering that last year's large increase was due to the inclusion of the recreational co-operatives for the first time. The five year average continued its upward trend with a average continued its upward trend with a 0.7 percentage point gain to 5.7 percent.





3.0 07 % ASSETS MEMBERS' EQUITY AS A PERCENTAGE OF TOTAL ALL CO-OPERATIVES FIGURE 6

1981 1981 1981 1981

0

01

07

Financial structure

housing. Consumer and supply associations, probably reflecting their relatively modest business performance, showed virtually no change in the amount of their assets.

On the liability side of the balance sheet the financial picture was somewhat improved. The decline in short term debt corresponding to that in receivables and inventories made for an improvement in the current ratio from 1.3 to 1.4. Although long term debt grew by \$290 million it property and equipment; mostly for housing co-operatives in the form of government backed mortgage loans. Members equity grew in line with liabilities to the public and maintained a 36 percent level in relation to total assets.

Total co-operative assets showed only a small increase of \$110 million, or less than two percent, at year end 1985. Underlying this small overall change were two major moves which were largely offsetting. Marketing co-operatives in the West experienced a reduction of more than \$200 million in assets thanks to a second year of decline in grain inventories and receivables in the face of a deteriorated situation both in marketing and production. Service associations on the other hand recorded another huge expansion in assets rising more than \$300 million or 21 percent. As in recent years the million or 21 percent. As in recent years the lion's share of the increase went into co-operative

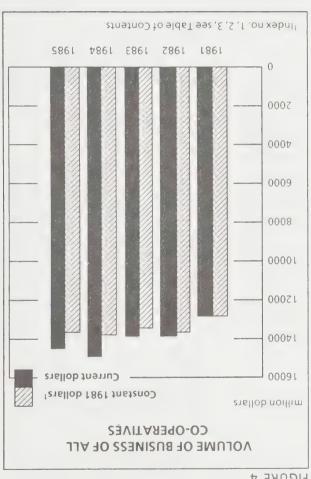
TABLE 3. BALANCE SHEET OF ALL CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA, 1985

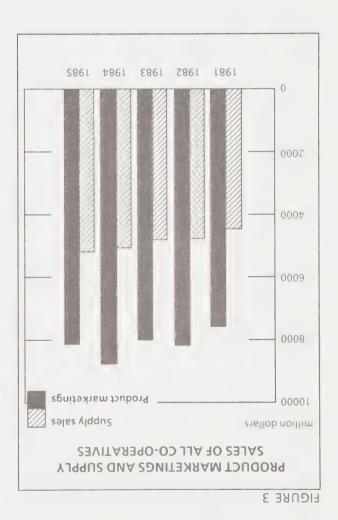
	6.211.8	7.462	1.896	8.878	4.273.2	Previous Year Total
6.2118	7.222.3	1.818	1 034.3	2.889	4 182.0	Total
Z 803 3	2.245.3	7.701	3.738	₹.46	7.389 I	Sub-Total
6 † 1 Z	3.671	8.6	3.98	22.3	6.011	ndistributed Surplus
2.188	2.269	6.62	2,141	0.68	1.284	eserves
£. £43.3	6.006	L. T. 1.	8.731	8.21	0.873	hare Capital
€'69‡	8.27₽	20.3	12.5	20.3	7.914	sans from Members
						suppers, Equity
Z.406 E	₽. 776 &	₽.012	8.979	8.863	2.496.3	Sub-Total
6.88	6.601	9.8	8.18	0.81	9.19	eferred Credits
8.239 1	7.246 1	125.1	8.738	8.27 <u>p</u>	₽.776	ong-Term Debt
2.162.5	8.⊉26 1	7.18	7.772	0.801	1 457.3	Total Current
F'F11	122.3	2.₽	12.6	3.81	1.26	ther Current
2.298	8.098	9.94	1.871	ħ.4a	9.973	ecounts Payable
9.281 I	7.146	6.08	1.26	2.08	9.887	hort-Term Debt
						sidul sho the Public
6.211.8	7.222.7	1.818	1.034.3	2.883	4182.0	Total
1.09	0.89	8.8	1.18	8.9	1.72	ther Assets
5.542.5	2.386.2	0.481	501.3	€.08₽	7.9181	roperty, Equipment
2.708	1.883	6.82	58.3	8.81	1.754	sinəmisəvi
6.206.2	2.888.2	6.901	7.844	3.781	1.868 1	Total Current
9.07	3.77	2.3	6.31	9.4	8.13	ther Current
0.088 1	1.372.3	9.13	6.181	4.88	1 025.5	nventories
1 054.2	1.896	3.98	0.671	8.47	8.778	eceivables
1.842	2.812	9.81	6.99	7.42	0.811	ash and Equivalents
						<i>\$198\$</i>
		llion dollars -	im -			
Previous	Canada	Sitaslia	Gne.	.tnO	Vest	

will be able to return to a position of financial health and viability as a merchandiser.) Petro-leum sales eked out a three percent gain in a continuation of the previous year's scenario: excess supply, cut-throat competition and price wars. The composite results for building materials continued in the same pattern for a third straight year. Rising sales in Eastern for a Canada overshadowed by a continued slump in the West.

Co-operative Implements Limited, the largest supplier of farm machinery to co-operative members in Western Canada, which has been burdened with financial difficulties in recent operations to Vicon Inc. a Dutch-owned firm headquartered in Cambridge Ontario. The cooperative, incorporated in the 1940's, will continue to operate its 52 retail branches as a distrinue to operate its 52 retail branches as a distrinue to operate its 52 retail branches as a distributor for Vicon. (It is hoped that the co-operative

FIGURE 4





the previous year. power from the large gain in farm net income in presumably reflecting a carryover of purchasing the decline in farm product marketings and 14 percent with all regions contributing despite nued to outrun demand. Farm supply sales rose competitive market as world production contichemical sales rose seven percent in a fairly up a sales gain of five percent. Fertilizer and and no great surge in demand co-operatives ran the Atlantic region, however, despite lower prices

straight year of declining revenues. Canadian half percent but unfortunately it was the fourth Farm machinery sales eased off one and one

> consumers. thus postponable purchases for hard pressed goods and many of them are big ticket items and from the fact that many of the items are durable goods in recent years. Home hardware suffered co-operatives to reduce their activities in dry

> were tight due to drought and prices were up. In low world prices whereas in the West supplies dropped in Eastern Canada on record crops and and chemicals and farm supplies. Feed prices rally good gains across the country in fertilizer and lower seed sales in most areas offset genepercent, as plunging feed sales in Central Canada Agri-supply sales rose \$31 million, or two

TABLE 2. VOLUME OF BUSINESS OF ALL CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA, 1985

E:-						
Tevious Year Total	10 124°S	£.830 I	2 288.3	0.248	\$.036 \$1	
5.188 9 IB30	2.188 6	3.1401	8.8582	9.106	14 483.5	#*096#I
er Income 132.2	2.281	8.54	5.95	2.02	252.8	224.0
ice Revenue 692.1		8.37	1.87	0.81	1.488	€.478
2.780 e səls Si		8.126	2.423 2	4. 638	9.998 81	1.288 £1
E. 911 & 1830T-du	8.6118	9.783	1 026.2	1.884	5.122 8	5.270 8
0.7	0.7	1.1	I.4	2.5	L.4.1	12.5
ding Materials 156.5		9.81	3.31	0.8	9.861	4.112
oleum Products 724.3		6.841	9.041	7.64	3.8301	F'080 I
hinery, Vehicles and Parts 108.5		3.5	8.64	4.2	0.991	f *891
fotal Agricultural 66.1	1.998	≱. 80£	9.414	1.68	1 644.2	0.813.0
8911qqu8 m	6.021	6.9₽	9.07	7.9	245.1	2.815.2
1,43 st		15.4	₽.ε	1.2	0.37	£.18
ilizers and Chemicals 525.2		125.6	E.72	I.T	2.389	E.148
166.0		120.5	2.818	8.98	0.689	I \$29
Total Consumer 1 257.0	1 257.0	1.701	9.104	3.898	2.134.2	1.750 2
er Consumer 72.8	8.27	14.0	0.88	6.2	122.6	8.601
Goods and Home Hardware 209.6		0.92	1.32	3.98	6.962	2.808
7.479 stoubord b		2.78	343.5	3.925	8.4171	1.618 1
səlvg hlddng 🕏 1əшпs						
6.789 d latoT-due	6.786 8	3.458	0.8641	3.375.2	8 145.3	£.677 8
33.2	2.55	12.9	0.8	1.1	2.83	2.23
ey & Maple Products 15.6		0.0	1.31	0.0	7.08	9.82
est Products 0.0		3.0	2.83	1.6	8.29	4.68
£.09		3.0	7.2	0.13	124.5	9.801
estock: Hogs 19.7		9.71	1.72	0.34	₱.601	₽.081
estock: Cattle & Sheep 390.1	1.068	0.81	12.3	2.8	423.6	8.70±
b.d s		9.2	0.0	12.5	9.02	₹'81
180.2	2.081	0.0	1.96	23.2	₽.662	2.072
ry Products 808.2	2.808	143.4	1 270.5	₽.803.4	2425.6	2 356.4
etables 88.0	0.88	L.6	8.61	6.2	114.4	112.7
9.E01 ti	6.601	7.01	2.1	3.8	124.3	2221
†'9£8 spəəs	₱.988	L'I₺	0.0	0.0	0.878	9.468
8.398 g snin		9.18	0.0	6.0	7.874 €	4 223.5
sgnitsdradtings			1tu -	lion dollars -		
	-					
tseW	Vest	.tnO	Que.	aitantic	Canada	Previous years

a Revised

Product marketings

taken as a group. rate gain of two percent for all other marketings ings more than offset, by a wide margin, a modeor seven percent, as a large drop in grain market-Farm product marketings declined \$634 million,

Grain marketings fell 18 percent in a year

Prices dipped as a moderate increase in world Oilseed marketings eased off in the period. world supplies reached record levels. was hard hit by falling prices for feed grains as grades and types. Grain marketing in Ontario could not be met as shortages occurred in some the Prairies so that some sales opportunities adversely affected by drought in various parts of addition the Canadian supply situation was with the inevitable downward effect on prices. In Soviet Union, but world supply rose even more when world demand rose, thanks largely to the

12 percent despite stable consumption and 16 percent. Co-operative egg marketings rose performance in the poultry sector with a gain of co-operatives turned in the most impressive sales bouts of severe cost price squeezing. Quebec the year and many co-operatives experienced demand started making their appearance during accordingly. However signs of supply overtaking try farmers and processors continue to benefit innovations, has not yet run its course and poulseemingly inexhaustible supply of new product fueled by the booming fast food business and its ence from red meats to the low fat white meats, 1985. It seems that the consumer shift in preferdemand in the previous year continued on into with all regions contributing as an upsurge in Poultry product sales rose a strong 11 percent greater sales of frozen and processed products. least percentagewise, rising by one third on Ontario showed the only significant change at marketings hardly moved from the previous year. pollination problems. The level of vegetable crop in particular was cut by a quarter owing to especially in British Columbia where the apple higher prices offset some poor crop results, business. Fruit volume was almost unchanged as percent as another dairy co-operative went out of prices. Ontario marketings declined about ten static demand situation with slightly higher 3 percent or \$70 million reflecting a generally Dairy marketings by co-operatives edged up production slightly exceeded the rise in demand.

gain while the Atlantic region had the biggest country. The West contributed the bulk of the years in an uneven performance across the Cattle volume rose for the first time in many

slightly lower prices across Canada.

outdid lack-lustre results elsewhere for a two alfalfa dehydrator returns in the West slightly demand. In other marketings, flower grower and carry-over of inventories and very strong the first time in four years; higher quality, low production; the number of tree tappings rose for (Quebec) jumped 18 percent on much greater much lower prices. Maple product marketings results (West) eased on record crop production but owned directly by farmers can be insured. Honey province's income stabilization plan. Only hogs owned hogs could not be insured under the business. A further factor was that co-operative operating results in what is generally a tough their hog and pork operations owing to poor But three large co-operatives in Quebec closed in what would normally have been a so-so year. operative hog sector registered a 16 percent drop price squeeze on cow-calf producers. The cograzing facilities; and no alleviation in the cost supplies; a reduction in the drought hit summer sell-off in the cattle herd due to low winter forage indicated mainly an acceleration in the continued upturn for the long suffering beef sector it Unfortunately rather than the beginning of an co-operative cattle marketings since 1979. business. For the West it was the first increase in large co-operative got out of the meat packing changed and Quebec marketings declined as a percentage increase, Ontario results were un-

Consumer and supply sales

respectively.

most impressive performance as sales rose eight sales in 1985. The Atlantic region showed the percent or \$148 million in consumer and supply Co-operatives registered a modest gain of three

are covered in the fish and production sections

percent gain. Fish and forest product marketings

and discount stores has caused many in the West. A move toward self serve specialty home hardware sales were particularly hard hit signs of abating during the year. Dry goods and program and accompanying price wars showed no seemingly unending new superstore expansion competition from the private sector with their Western economy. At the same time, the fierce continued as a pervasive fact of life in the their consequent effects on consumer spending source industries and the agricultural sector with barely two percent. The slump in both the readverse conditions and sales showed a gain of operatives in the West continued to labor under respectable nine percent but consumer co-Consumer sales outside the West rose a very

Table of Contents

	seiredsiff neihene O to waive Hesitzitet &	
	x No. 4 Index of Prices Received by Fishermen, Fisheries and Oceans, Annual	epuj
	2x No. 3 Consumer Price Index, Statistics Canada, Publication 62-001	
	2x No. 1 The Farm Product Price Index, Statistics Canada, Publication 62-003	
	ex Sources for Bar Charts	pul
30	Co-operatives, Summary by Basic Function	Ы
67	Worker Co-operatives	E
67	Co-operative Financial Ratios	
87	Number by Types of Service Co-operatives Reporting in Canada	D
	obout 2 di puitand a saviterado o asivra e lo sauvi ve d'admit N	Э
87	Number by Types of Production Co-operatives Reporting in Canada	B
17	Reporting in Canada	
	Number by Types of Marketing, Consumer and Supply Co-operatives	V
	beugices	dA
177	Balance Sheet of Co-operative Wholesalers in Canada	.71
23	Sales of Co-operative Wholesalers in Canada	
17		.91
	Balance Sheet of Service Co-operatives Reporting in Canada	.61
12	Volume of Business of Service Co-operatives Reporting in Canada	14.
61	Balance Sheet of Production Co-operatives Reporting in Canada	13.
61	in Canada	
	Volume of Business of Production Co-operatives Reporting	12.
LI	balance sneet of Fishing Co-operatives Reporting in Canada	11.
21	Volume of Business of Fishing Co-operatives Reporting in Canada	.01
91	in Canada	10
~ .	guin tought earths again than the tought as a same and an and an and an and an and an an and an	
0.7	in Canada Balance Sheet of Supply and Mixed Co-operatives Reporting	6
91		
	Volume of Business of Supply and Mixed Co-operatives Reporting	.8
tl	Balance Sheet of Consumer Co-operatives Reporting in Canada	.7
14	Volume of Business of Consumer Co-operatives Reporting in Canada	.9
13	Balance Sheet of Marketing Co-operatives Reporting in Canada	.d
13	Volume of Business of Marketing Co-operatives Reporting in Canada	·ħ
6	Balance Sheet of all Co-operatives Reporting in Canada	3.
L	Volume of Business of all Co-operatives Reporting in Canada	
7	Summary of Co-operatives Reporting in Canada Volume of Business of all Co-operatives Peneting in Canada	2.
ŀ		Ĭ.
	9le	Tab
	ristical Tables	2£9
97	operatives classified by basic function	-0.
97	operative market share	-00
25	ancial ratio analysis	
77	olesale co-operatives	E
07	Souriterance of each	4M
	vice co-operatives	JaS
81	duction co-operatives	
91	hing co-operatives	Fis
11	alysis of five-year trends	snA
6	ancial structure	LIU
9	ranmer and supply sales	100
9	duct marketings	OLI
t	srall review	D
,	waiyaa [[sac	M

Preface

This publication presents statistics on the business volume, assets and membership of Canadian co-operatives for their fiscal years ending in 1985. The tables were prepared by the Co-operatives Secretariat from data collected directly from individual co-operatives or through provincial governments and wholesale co-operatives. The continued assistance of these data sources is much appreciated.

This is the fifty fourth annual edition of "Co-operation in Canada".

For data purposes, co-operatives are divided into seven groups: marketing; consumer; supply; fishing; production; service; and wholesale. Data for the first six (local co-operatives) are presented on both an aggregate and individual group basis. Data for wholesalers are compiled separately because their sales figures largely duplicate those of local co-operatives.

Insurance and financial (credit unions) are not included. Statistics Canada surveys credit unions.

CO-OPERATION IN CANADA 1985

nevillu2 .M.l

Edited and published by

Co-operatives Secretariat Agriculture Canada Sir John Carling Building Ottawa K1A OC5

©Minister of Supply and Services Canada 1987





95D -

140





LA COOPÉRATION AU CANADA 1984

J.M. Sullivan

Rédaction et publication

Section des coopératives Direction générale de la commercialisation et de l'économie Agriculture Canada Édifice Sir John Carling Ottawa K1A 0C5

[©]Ministre des Approvisionnements et Services Canada 1986

Direction générale de la commercialisation et de l'économie

Avant-propos

La présente publication contient des statistiques sur le chiffre d'affaires, les actifs et la composition des coopératives canadiennes pour l'exercice financier se terminant en 1984. Les tableaux ont été préparés par la Direction générale de la commercialisation et de l'économie à partir de données recueillies auprès des gouvernements provinciaux, des coopératives de gros et des coopératives locales, que l'auteur tient à remercier de leur collaboration.

Il s'agit de la 53^{ième} édition annuelle de «La coopération au Canada».

Les coopératives se divisent en sept groupes : de vente, de consommation, d'approvisionnement, de pêcheurs, de production, de service et de gros. Les données des six premiers groupes (coopératives locales) sont présentées ensemble, puis ventilées. Celles des coopératives de gros sont présentées séparément parce que leurs chiffres de ventes représentent plus du double de ceux des coopératives locales.

Le présent rapport ne tient pas compte des coopératives d'assurance et de finance (caisses de crédit). Les caisses de crédit font déjà l'objet d'un rapport de Statistique Canada.

Table des Matières

Raju	maire istement	et élargissement des statistiques nationales	
Ven	tes de pro	oduits nsommation et d'approvisionnements	
Stru	cture fin	ancière	10
Évol	lution du	mouvement coopératif au cours des cinq dernières années	1
Coop	peratives	s de pêcheurs	13
Coor	peratives	s de production s de service	20
	pératives		22 24
Ana	lyse fina	ncière au moyen de ratios	28
Part	du marc	ché des coopératives	29
Les	cooperat	ives selon leur fonction principale	29
Tab	leaux s	tatistiques	
Tabl	leau	·	
1.	Résumé	des coopératives déclarantes au Canada	4
2.	Chiffre	d'affaires des coopératives déclarantes au Canada	3
3.	Bilan de	e toutes les coopératives déclarantes au Canada	10
4.	Canada	d'affaires des coopératives de commercialisation déclarantes au	
5		es coopératives de commercialisation déclarantes au Canada	15
6	Chiffre	d'affaires des coopératives de consommation déclarantes au Canada	15 16
7.	Bilan de	es coopératives de consommation déclarantes au Canada	16
8.	Chiffre	d'affaires des coopératives d'approvisionnements et mixtes	
	déclara	ntes au Canada	17
9.		es coopératives d'approvisionnements et mixtes déclarantes	
1.0	au Cana		17
10.	Bilan de	d'affaires des coopératives de pêcheurs déclarantes au Canada es coopératives de pêcheurs déclarantes au Canada	19
12	Chiffre	d'affaires des coopératives de production déclarantes au Canada	19 21
13.	Bilan de	es coopératives de production déclarantes au Canada	21
14.	Chiffre	d'affaires des coopératives de services déclarantes au Canada	23
15.	Bilan de	es coopératives de services déclarantes au Canada	23
16.	Ventes	par les coopératives de gros au Canada	25
17.	Bilan de	es coopératives de gros au Canada	26
Ann	nexes		
A		par types des coopératives de commercialisation, de consommation et	-
	d'approv	visionnements déclarantes au Canada	30
В	Nombre	par types de coopératives de production déclarantes au Canada	30
C		par types de coopératives de services déclarantes au Canada	31
D		tives, ratios financiers	32
E		atives de travailleurs	32
F	Coopéra	tives, résumé par fonction	33
Sou	rces de	s données pour les diagrammes à colonnes	
	e No. 1	Nombres – indices des prix à la ferme des produits agricoles, Statistic	ane
		Canada, publication 62-003	quo
India	e No. 2	Indices des prix des entrées dans l'agriculture, Statistique Canada,	
Y 11	NT O	publication 62-004	
Indic	e No. 3	Indices des prix à la consommation, Statistique Canada,	
India	e No. 4	publication 62-001 Indices des prix reçus par les pêcheurs, Environnement Canada, Rev	7110
211416		annuelle statistique des pêches canadiennes, volume 17, 1984	ue

La coopération au Canada: 1984

Sommaire

Le chiffre d'affaires des coopératives est monté d'environ 8% en 1984 pour atteindre près de 15 milliards de dollars, après une certaine stagnation au cours de l'année précédente, et correspondre presque à la croissance du produit national brut (5% en dollars constants).

En termes de dollars, le gain total atteignait 1 075 million de dollars, les deux tiers du montant provenant des activités de commercialisation, suivi des ventes d'approvisionnements et de consommation. Les revenus de service et autres revenus totalisaient des gains de 239 et 41 millions de dollars respectivement. Les ventes de produits oléagineux ont été le principal facteur de contribution, avec un gain de 330 millions de dollars suivis des produits laitiers, des céréales et

TABLEAU 1. RÉSUMÉ DES COOPÉRATIVES DÉCLARANTES AU CANADA, 1984*

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada	
	- nombre -					
Associations déclarantes						
De commercialisation	59	26	27	36	148	
De consommation	298	21	214	112	645	
D'approvisionnements et mixtes	125	33	85	16	259	
Pêcheurs	14	1	3	27	45	
Production	240	3	65	49	357	
Services	1 086	227	444	105	1 862	
Total	1 822	311	838	345	3 316	
	- nombre en milliers -					
Sociétaires déclarés						
De commercialisation	289,5	13,1	22,9	5,6	331,1	
De consommation	1 046,1	26,8	327,4	115,0	1515,3	
D'approvisionnements et mixtes	226,7	79,5	52,5	4,4	363,1	
Pêcheurs	4,3	0,0	0,3	5,2	9,9	
Production	12,1	0,4	4,8	5,3	22,6	
Services	500,0	34,5	86,9	6,2	627,6	
Total	2 078,7	154,4	494,7	141,6	2 869,5	
	- millions de dollars -					
Chiffre d'affaires						
De commercialisation	7518,4	300,8	1 500,5	352,8	9 672,6	
De consommation	1 795,5	53,4	370,7	363,6	2 583,2	
D'approvisionnements et mixtes	657,6	634,9	567,2	24,1	1 883,9	
Pêcheurs	52,6	0,1	3,1	67,9	123,7	
Production	57,1	1,8	59,4	9,2	127,4	
Services	360,4	74,4	87,4	24,4	546,6	
Total	10 441,7	1 065,5	2 588,3	842,0	14 937,4	
	- millions de dollars -					
Actif						
De commercialisation	2 342,9	80,2	418,5	103,6	2 945,3	
De consommation	632,7	12,4	83,8	80,0	808,9	
D'approvisionnements et mixtes	314,9	151,2	203,4	7,0	676,6	
Pêcheurs	41,6	0,0	1,3	34,2	77,2	
Production	48,8	5,5	20,7	2,6	77,6	
Services	892,2	327,5	240,4	67,3	1 527,4	
Total	4 273,2	576,8	968,1	294,7	6 112,9	

^{*}Dans les tableaux, la somme des articles individuels n'est pas nécessairement égale au total en raison de l'arrondssement des chiffres.

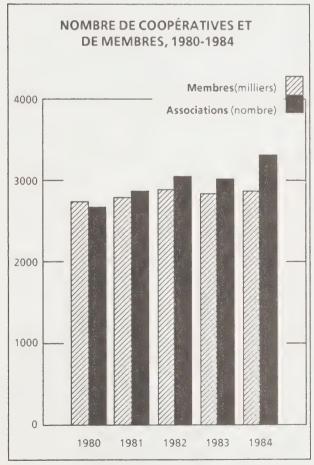
des engrais et produits chimiques. Selon une échelle proportion-nelle, les oléagineux étaient en tête avec un gain atteignant 58 % suivis des légumes, des autres approvisionnements et autres revenus, avec des gains de 37 %, 29 % et 23 % respectivement. Les ventes de poisson et de bétail sont tombées de 9 et de 5 % respectivement au cours de l'année, tandis que la mercerie, la quincaillerie, les semences, les machines, les véhicules, les pièces et les matériaux de construction ont tous enregistré une baisse de 3 % ou moins.

La montée du chiffre d'affaires a été assez équilibrée partout au pays, allant d'environ $6\frac{1}{2}\%$ dans la région de l'Atlantique à 10% en Ontario.

L'actif des coopératives a augmenté de 233 millions de dollars, soit 4 %, et ce malgré une baisse des stocks de céréales de l'Ouest.

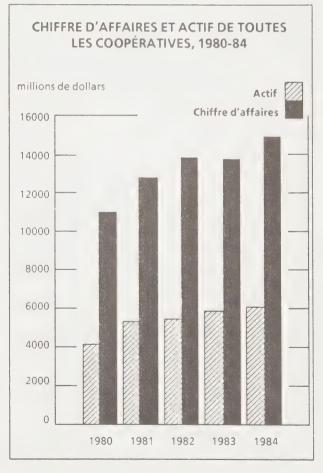
Le nombre des coopératives déclarantes a augmenté d'environ 10 % au cours de l'année

FIGURE 1



pour atteindre 3 316, avec une percée du groupe des services puisque pour la première fois, comme nous l'expliquerons plus loin, les associations de loisirs font maintenant partie du groupe. Selon les statistiques relatives aux membres, on compte 26 000 membres de plus pour l'année, en raison de circonstances diverses dont la principale est sans doute la venue des coopératives de loisirs. Autres facteurs importants : une hausse du nombre de membres québécois pour les fournitures scolaires et d'autres coopératives de consommation en Colombie-Britannique, compensée par une réduction importante d'une coopérative d'approvisionnements de l'Ouest et de l'absence de certains rapports d'une association de services québécoise. Toutefois, sans la venue des associations de loisirs, le nombre d'associations et de membres aurait été presque le même que celui de l'an dernier.

FIGURE 2



Rajustement et élargissement des statistiques nationales

En 1984, on a révisé la classification des coopératives. Le groupe d'achat a été fractionné en groupes de consommation et d'approvisionnements. Le groupe de consommation comprend les catégories qui sont presque uniquement des produits de consommation-magasins d'alimentation et autres magasins, les systèmes de frais directs et les fournitures scolaires. Le reste matériel agricole, meuneries, pétrole, etc., relèvent de la catégorie approvisionnements. Les groupes de production et de services ont également été modifiés afin de mieux faire état des changements à mesure que certains types sont écartés pour être remplacés par d'autres. Ainsi, on a ajouté au groupe de production l'artisanat, et on a laissé tomber le fourrage tandis que les secteurs des communications et des marché agricoles ont été ajoutés au groupe des services.

Grâce à l'initiative de l'honorable Charles Mayer, ministre responsable de la liaison auprès du secteur coopératif, les associations de loisirs (clubs de curling, etc.) font maintenant partie des statistiques pour la première fois (groupe des services), selon le principe que tous les types doivent être inclus en accord avec le mandat de la Section des coopératives qui s'applique à toutes les coopératives non financières.

La Section des coopératives a aussi dressé une liste et un tableau distincts des coopératives de travailleurs. Un groupe fédéral-provincial a défini une coopérative de travailleurs comme une référence coopérative dont le principal objectif est de fournir un emploi à ses membres et de voir au fonctionnement d'une entreprise dont les travailleurs ont le contrôle. Les coopératives de travailleurs ont été définies par le Groupe de travail sur le développement du mouvement coopératif canadien comme un domaine prioritaire de développement. «Worker co-operatives - an idea whose time has come». L'enthousiasme à l'égard des coopératives de travailleurs s'est propagé partout au pays : réunions, études, propositions, débats et mesures.

En effet, les statistiques nationales sur les coopératives accordent un type distinct aux coopératives de travailleurs et les répartissent en six groupes: consommation, approvisionnements, commercialisation, pêche, production et services. Les coopératives de coupe de bois même si elles

relèvent d'un type précis sont maintenant considérées comme un type de travailleurs. Toutefois, en 1984, la seule statistique d'importance de ce nouveau groupe de coopératives de travailleurs touche les secteurs production et services. L'annexe E donne le total des chiffres pour l'ensemble des coopératives de travailleurs.

Ventes de produits

Les ventes de produits agricoles ont renversé la tendance de l'année précédente et ont repris leur ascension à long terme avec un gain substantiel de 700 millions de dollars ou presque 9 % pour atteindre 8,8 milliards de dollars.

Les céréales, dans une large mesure la catégorie de produits la plus importante puisqu'elle compte pour près de la moitié du total des ventes, a connu une augmentation modeste de 3 % pour atteindre 4 224 millions de dollars. dépassant légèrement le niveau record atteint en 1982. Le volume matériel des exportations de céréales canadiennes a établi un nouveau record au cours de l'année, mais le prix du blé s'est effondré sur un marché mondial vivement concurrentiel. Les prix des céréales fourragères ont toutefois monté en flèche en raison de la baisse de production de maïs et de soja aux États-Unis due, en partie, au programme de paiement en nature (PIK), mais surtout à cause de la sécheresse qui s'est abattue sur la ceinture de maïs au moment où les récoltes en étaient à un stade vulnérable de croissance. Par conséquent, les ventes des coopératives de céréales de l'Ontario se sont accrues de 17% pour les prix plus élevés du maïs et sont revenues à la normale pour les récoltes de blé d'hiver qui avaient été dévastées l'année précédente.

Les ventes d'oléagineux de l'Ouest du Canada ont augmenté considérablement, une production plus élevée équivalant à une demande plus élevée d'exportations. Des mauvaises récoltes en Europe, aux États-Unis et ailleurs ont provoqué une hausse de la demande d'huile beaucoup plus que pour la farine, ce qui s'est soldé par une explosion sauvage des prix de l'huile comestible, vers la fin de la récolte 1983-1984. Cette situation a été particulièrement avantageuse pour les producteurs de colza canola de l'Ouest canadien puisque le colza canola, avec son contenu oléagineux plus élevé, est beaucoup plus sensible au prix des oléagineux que le soja, dont les prix sont régis par ceux des farines.

Les ventes des coopératives de produits laitiers ont augmenté d'une valeur de 10 %, alors que la consommation générale au Canada est demeurée à peu près la même. Le nombre de membresproducteurs des coopératives laitières a continué de diminuer, une baisse de 2 % au cours de l'année et de 26 % comparativement à il y a cinq ans, à mesure qu'une meilleure productivité diminue régulièrement les besoins en producteurs. Les ventes de bétail ont baissé de 5 % au cours de l'année. Les régions autres que celles de l'Ouest ont enregistré une augmentation des revenus de 5%. Cependant les revenus de l'Ouest ont accusé une baisse considérable, plus particulièrement en Saskatchewan où la part des envois des coopératives a diminué. Les ventes de porc ont augmenté de 10 % pour se chiffrer à 133 millions de dollars, les coopératives du Québec s'appropriant la plus grande partie d'une demande croissante d'exportation de la part des États-Unis pour les porcs debout et la viande de porc. La demande, la production et les prix de la volaille ont bondi partout au Canada pendant la majeure partie de 1984 et les coopératives de l'Alberta ont connu une très bonne année, leurs ventes atteignant presque 20 % de la valeur. Les marchés des fruits et légumes ont augmenté de 12 et de 37 % respectivement. Les coopératives qui s'occupent de ces deux catégories de production en

Colombie-Britannique et de la vente de légumes au Québec, ont connu des résultats supérieurs à la normale au chapitre des ventes puisque la production d'ensemble, surtout celle des pommes de terre, a connu une baisse dans la plus grande partie de l'Amérique du Nord et de l'Europe, et que les prix se sont élevés de façon correspondante.

Les produits de l'érable ont chuté au Québec, en raison du mauvais temps et de la perte d'arbres suite à la propagation d'une maladie mystérieuse. Les stocks accumulés étaient également à la baisse. Par conséquent, les prix ont remonté tout comme le volume en dollar des coopératives totalisant un gain de 11 %. Les ventes de miel ont grimpé légèrement à la suite de l'accroissement massif de la production de l'Alberta qui a contrebalancé l'incidence à la baisse des prix moins élevés et une faible récolte au Manitoba. Les «autres» ventes ont connu une hausse de 14 % soit 52 millions de dollars par les revenus plus élevés des associations de déshydratation de la luzerne, en Saskatchewan, des encans des jardiniers fleuristes de l'Ontario et de la Colombie-Britannique et des ventes de laine en général. Les ventes de produits forestiers et de poisson relèvent respectivement des sections de production et de poisson.

Ventes de consommation et d'approvisionnements

Le total des ventes de consommation et d'approvisionnements des coopératives a augmenté de 5 % en 1984, après une année calme en 1983.

Les ventes des coopératives de consommation ont grimpé de $2\frac{1}{2}\%$, dans un climat extrêmement

concurrentiel, tandis que le total des ventes au détail et des ventes de l'industrie alimentaire au détail augmentaient de 9 et de 7% respectivement. Les coopératives de l'Ouest ont été durement touchées lorsque les chaînes privées ont ouvert un grand nombre de supermarchés alimentaires, ce qui a inévitablement provoqué des prix coupés et une guerre des prix. Tous les participants souffrent de ce genre de situation et

TABLEAU 2. CHIFFRE D'AFFAIRES DES COOPÉRATIVES DÉCLARANTES AU CANADA, 1984

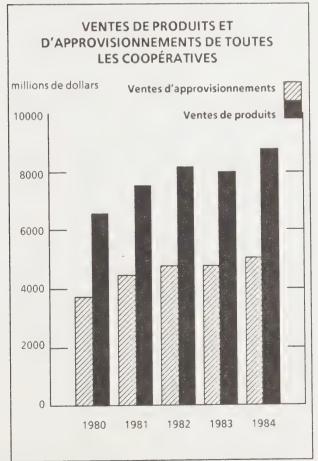
	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada	Année précédente
			- mill	lions de dollars -		
Ventes de produits						
Céréales	4 099,5	123,6	0,0	0,4	4 223.5	4 114.9
Oléagineux	844,5	50,1	0,0	0,0	894,6	564,6
Fruits	90,5	8,9	1,1	9,1	109,5	97,9
Légumes	87,5	7,2	15,4	2,6	112,7	82,0
Produits laitiers	777,5	158,5	1 223,8	196,6	2 356,4	2 136,3
Volaille	166,1	0,0	83,2	20,9	270,2	253,5
Oeufs	5,2	1,4	0,0	11,8	18,4	17,6
Bestiaux-Boeufs et moutons	366,3	13,0	21,2	7,4	407,8	430,3
Bestiaux-Porcs	16,8	17,9	49,7	49,1	133,4	121,8
Poissons	50,1	0,1	2,8	55,7	108,6	119,8
Produits forestiers	0,0	0,0	48,4	5,0	53,4	48,7
Miel et produits d'érable	15,8	0,0	12,8	0,0	28,6	26,7
Divers	30,1	12,5	8,3	1,2	52,2	45,8
Sous-total	6 549,8	393,1	1 466,7	359,8	8 769,4	8 059,9
Ventes d'approvisionnements						
Denrées alimentaires	939,6	56,1	313,3	310,1	1 619,1	1 575,4
Mercerie et quincaillerie	222,3	26,8	25,9	33,3	308,2	313,0
Autres consommation	71,6	12,1	24,2	1,9	109,8	100,9
Total (consommation)	1 233,5	94,9	363,4	345,3	2 037,1	1 989,2
Aliments du bétail	162,6	139.0	340,9	35,6	678,1	611.9
Engrais et produits chimiques	496.0	116,8	22,8	5,7	641,3	536.0
Semences	58,7	16,3	4.7	1,8	81,4	83.9
Matériel agricole	106,5	45,5	53,3	4,8	210,2	195.6
Total (agriculture)	823,9	317,6	421,8	47,8	1 611,0	1 427,5
Machines, véhicules et pièces	106.9	5,5	51,9	4.1	168.4	174.3
Produits pétroliers	705,4	144.6	137,3	42.1	1 029.4	1 011.8
Matériaux de construction	171,2	18,5	14.1	7,6	211,4	217,9
Divers	5,6	0,1	3,8	3,0	12,5	9,7
Sous-total	3 046,5	581,0	992,2	449,9	5 069,7	4 830,5
Ventes totales	9 596,3	974,1	2 458,9	809.8	13 839,1	12 890,4
Revenu des services	725,1	58,0	75,4	15,8	874,3	12 890,4 789.5
Autres revenus	120,3	33,4	53,9	16,4	224,0	182,7
Total	10 441,7	1 065,5	2 588,3	842,0	14 937,4	13 862.6
Total de l'année précédente	9 717.5	972.5	2 383.8	788,8	13 862.6	

a Révisé

comme telle, l'année 1984 n'a pas été une bonne année pour le commerce alimentaire au détail au Canada. Les coopératives de consommation de la région de l'Atlantique ont toutefois renversé la tendance générale avec un gain de 9 % (345 millions de dollars), soit la troisième année consécutive au cours de laquelle cette région a distancé le reste du pays.

Les ventes de matériel agricole ont grimpé de 13% en 1984 pour atteindre 1 600 millions de dollars après deux ans de stagnation, se traduisant par un gain de 30% en revenus agricoles nets au cours de l'année. Les ventes d'aliments du bétail ont augmenté partout au pays étant donné la montée des prix pour une production interne plus faible, incidence du programme PIK américain et d'une production mondiale à la baisse au chapitre des céréales fourragères. Les ventes d'engrais et de produits chimiques ont bondi dans toutes les régions y contribuant, les agriculteurs de l'Est du pays obtenant des profits plus élevés et ceux de l'Ouest espérant de meilleurs profits. Les ventes de

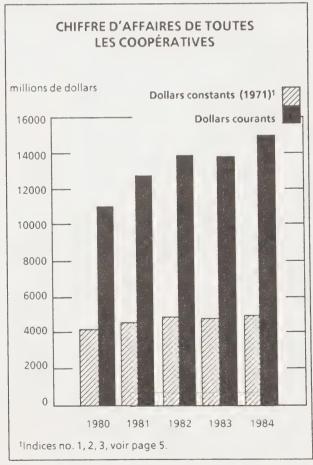
FIGURE 3



semences ont diminué depuis que les ventes de l'Ouest ont fléchi à la suite du bond momentané d'un an dû au programme de paiement en nature (PIK) des États-Unis, ce qui a plus qu'absorbé les profits élevés des coopératives de l'Est. Les ventes de matériel agricole ont enregistré une hausse de 7%. Les gains dans l'Est étaient de 8 à 17%, mais assez léthargiques dans l'Ouest à moins de 4%.

Les ventes de machines agricoles n'ont pas tellement bougé pour une troisième année consécutive même si cette année la baisse n'a été que de 3 % comparativement à 14 et 7 % respectivement au cours des deux années précédentes. Les revenus tirés du pétrole ont encore une fois monté légèrement de 2 % pour une autre année de prix à la hausse et de consommation à la baisse. La guerre des prix qui a éclaté dans diverses régions du pays a toutefois résulté en une escalade du problème du surplus de capacité des raffineries à la suite de plusieurs années de demande décroissante. Le volume des matériaux de construction s'est atténué de 3 % pour suivre la

FIGURE 4



tendance amorcée l'année précédente. Le fléchissement dans l'Ouest, en particulier en Alberta et en Colombie-Britannique, provinces où l'économie a continué de souffrir de la baisse de la demande d'exportation de pétrole et de bois, et les bas prix des autres matières premières ont quelque peu assombri les gains du reste du pays qui a bénéficié d'une bonne reprise au cours de la deuxième année d'expansion économique. Les ventes «d'autres» approvisionnements ont connu une montée substantielle grâce à la force de certaines nouvelles coopératives de travailleurs au Québec qui ont produit des articles aussi variés que des uniformes et des logiciels informatiques.

Structure financière

La montée de l'actif des coopératives qui a atteint la moitié seulement du taux de gain du volume d'affaires de 8 % révèle avant tout une baisse de la valeur des stocks de céréales de l'Ouest. Les associations de consommation et d'approvisionnements ont toutefois contribué à une croissance restreinte de l'actif. Pour les associations de consommation, cela respectait plus ou moins un rendement des ventes moins que robuste tandis que pour les associations d'approvisionnement, cela voulait dire une surveillance assez serrée des contrôles financiers pour ce qui est des stocks et de l'expansion des comptes-débiteurs, en particulier pour le plus faible taux de croissance possible dans les circonstances. Le capital effectif des sociétaires comme pourcentage de l'actif total a augmenté d'un point, à 36.

Comme cela s'est produit nombre de fois au cours de la dernière décennie, le groupe des services est à la tête de la croissance de l'actif et, en 1984, il a également été la principale source de la croissance des chiffres absolus en dollar pour l'ensemble du secteur des coopératives. Tandis que l'actif total augmentait de 233 millions de

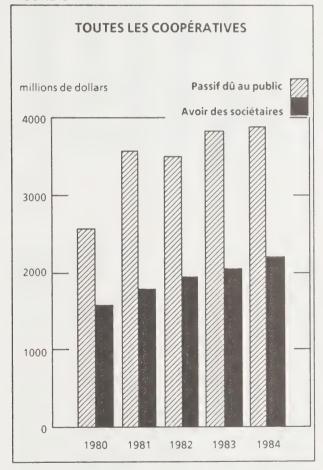
TABLEAU 3. BILAN DE TOUTES LES COOPÉRATIVES DÉCLARANTES AU CANADA, 1984

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada	Année précédente
			- mill	lions de dollars -		
Actif						
En caisse et équivalents	145,8	21,8	69,1	11,4	248,1	236,5
Comptes à recevoir	747,0	84.7	186,1	36,4	1 054,2	960.8
Inventaires	1 222,2	80,1	175,4	52,2	1 530,0	1 756,5
Autres, court terme	46,1	5.3	14,6	4,5	70.6	75.2
Total actif disponible	2 161,2	192,0	445,2	104,5	2 902,9	3 029,0
Placements	420,9	9,4	56,2	21,0	507,5	464,7
Propriété, équipement	1 660,1	369,3	446,9	166,2	2 642.5	2 339.9
Autres actifs	31,1	6,2	19,9	2,9	60,1	2 339,9 46.2
Total	4 273,2	576,8	968.1	294.7	6 112,9	5 879.8
Passif dû au public	,-	3.3,5	000,2	20-2,1	0112,0	5 679,6
Emprunts, court terme	978,7	53,7	122,6	27,7	1 182,6	1 41 4 0
Comptes payables	579.7	69,3	168.0	48.4	865,5	1 414,3 828.6
Autres, court terme	80,4	15,5	13.3	5,2	114,4	
Total du passif exigible	1 638,8	138,5	303.9	81,4	2 162,5	109,9
Emprunts, long terme	883,5	343,4	315,8	110,1	1 652,8	2 352,7
Crédits différés	50,2	7,1	28,8	2,8	88.9	1 402,2
Sous-total	2 572,5	489.0	648,5	194.3	3 904.2	72,8 3 827.8
Avoir des sociétaires		100,0	0 10,0	104,0	0 004,2	3 327,8
Emprunts, sociétaires	417,1	19.4	13.4	19,4	400.0	
Capital social	633,4	10,4	155,4	,	469,3	434,4
Réserves	497.0	35,5	,	44,2	843,3	809,6
Surplus	153,2	22,5	123,3	25,4	681,2	585,2
*	*	,	27,6	11,5	214,9	222,9
Sous-total	1 700,8	87,8	319,6	100,5	2 208,7	2 052,0
Total	4 273,2	576,8	968,1	294,7	6 112,9	5 879,8
Total de l'année précédente	4 187,0	504,8	922,1	265,9	5 879.8	

dollars, l'actif des associations de services croissait de 277 millions de dollars ou de 22 %.

Treize millions de dollars de gains de l'actif des services représentent le nouveau type du tableau, les loisirs avec 262 associations regroupant environ 31,000 membres. Les coopératives de services des travailleurs, qui relevaient auparavant du type des services, sous la rubrique «autres», et qui ne représentent pas, par conséquent, un accroissement réel d'après le système révisé de classification, comptaient pour 9 millions de dollars des actifs de services en 1984. Vingt-deux de ces associations, avec près

FIGURE 5



de 600 membres, faisaient partie des diverses activités et y participaient, notamment l'imprimerie, l'électricité, la gravure et reproduction de clés, la recherche et les travaux d'expert-conseils et la réparation des camions diesel. Les coopératives de communications, la plupart en câblovision et elles aussi incluses antérieurement dans la rubrique «autres» services, possédaient un actif de 9 millions de dollars.

Le gros de l'accroissement des actifs du groupe des services atteignait 234 millions de dollars ou 84 %, ce qui provenait en grande partie du secteur montant du logement.

FIGURE 6

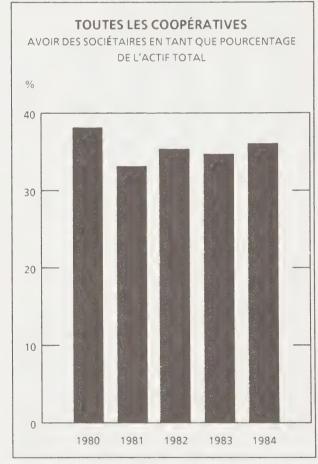
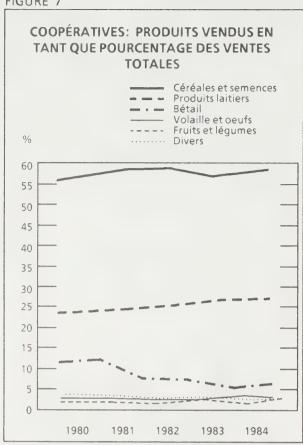


FIGURE 7

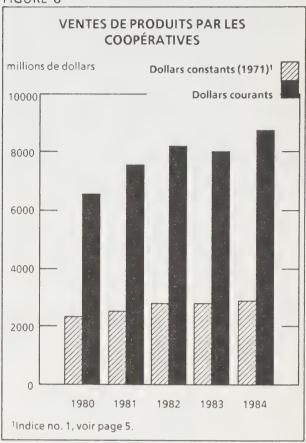


Évolution du mouvement coopératif au cours des cinq dernières années

Nombre d'organismes et de membres

Après la seule année de recul de mémoire récente, les effectifs totaux ont gagné 1 % en 1984. Ces deux années «maigres» expliquent que le rythme d'accroissement de la moyenne de cinq ans ait continué de baisser : il se situe à 1,2 %. En revanche, le nombre d'associations a enregistré une hausse record de 9,7 % par rapport à la moyenne quinquennale, après une année de léger recul. L'augmentation tient en grande partie à l'inclusion des coopératives de loisirs pour la première fois dans nos chiffres.

FIGURE 8

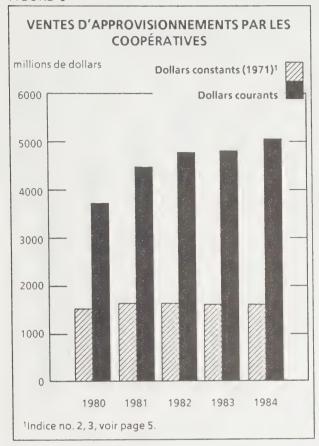


La moyenne quinquennale du nombre d'associations a gagné un peu plus d'un point de pourcentage, ce qui la monte à 5 %. La seule baisse s'est produite au Québec, mais elle tient davantage à la non-présentation de rapports qu'à des fermetures d'entreprises.

Chiffre d'affaires

Le pourcentage d'accroissement annuel du chiffre d'affaires qui était en descente continue dans chacune des quatre dernières années est revenu en 1984 à un gain de 7,7 % par rapport à la croissance négative enregistrée l'année précédente.

Le taux moyen de croissance a perdu 1,5 points et n'est plus qu'à 11,2 %. En dollars constants, la moyenne quinquennale a marqué une légère remontée à 5,3 % grâce à la chute du taux d'inflation au cours des dernières années.

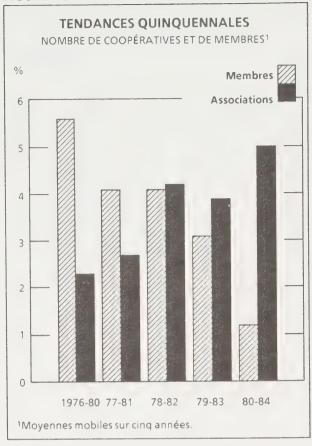


Les ventes de produits ont gagné 8,8 % cette année après une année de recul. Toutefois, le gain n'a pas été suffisant pour empêcher la moyenne quinquennale de perdre 1,5 point de pourcentage (11,5 %). En dollars constants, le rythme de croissance a grimpé de 1,2 % pour la période de cinq ans (1980-1984) et s'établit à 7,4 %.

Les ventes d'approvisionnements se sont accrues de 5 % pour l'année, ce qui place la moyenne de cinq ans juste en bas de la marque de 10 % (9,8 %). En dollars constants, la moyenne 1980-1984 est de 2 %, soit 1 point de pourcentage de moins que la moyenne 1979-1983 (3 %).

Dans l'ensemble, 1984 a été une année beaucoup meilleure que 1983 et la croissance du secteur coopératif a été sensiblement égale à celle du produit national brut.

FIGURE 10



Analyse financière

Les actifs ont augmenté de 4 % malgré une baisse des stocks de céréales. L'accroissement correspond à peu près à la moitié du pourcentage des gains du chiffre d'affaires, de sorte qu'en pourcentage du chiffre d'affaires les actifs ont reculé légèrement et sont passés à 40,9 %. Pour la moyenne quinquennale, la situation est pratiquement inchangée (40,4 %). La portion d'avoir propre a poursuivi la tendance à la baisse des quatre années précédentes, mais a regagné un point de pourcentage après les chutes des dernières années : elle s'établit à 36,1 %.

L'accroissement en pourcentage de l'avoir propre des membres dans chacune des années 1980-1984 accuse une tendance légèrement descendante, 1984 étant une seule année de remontée. Le taux de croissance quinquennal moyen a donc encore perdu un point de pourcentage et s'établit à 9,6 %.

L'accroissement de la moyenne quinquennale du passif dû au public est tombé à 12,4 %, 4,5 de moins que la moyenne précédente; on l'explique par le faible accroissement (2 %) des dettes publiques en 1984, le deuxième plus faible accroissement de la période 1980-1984.

Grâce à un contrôle serré des dépenses et aux investissements plus importants des membres, les coopératives sont revenues en terrain plus solide, ce qui devrait renforcer leurs opérations au cours des années à venir.

FIGURE 11

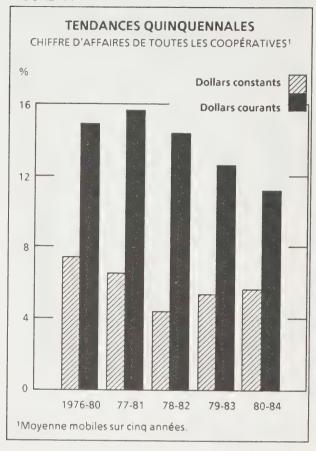


TABLEAU 4. CHIFFRE D'AFFAIRES DES COOPÉRATIVES DE COMMERCIALISATION DÉCLARANTES AU CANADA, 1984

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada
Ventes de produits		- m	nillions de doll	ars-	
Céréales Oléagineux Fruits Légumes Produits laitiers Volaille Oeufs Bestiaux-Boeufs et moutons Bestiaux-Porcs Poissons Produits forestiers Miel et produits d'érable Divers Sous-total	4 093,2 844,3 71,2 87,3 776,7 166,0 5,2 325,5 16,3 0,0 0,0 15,7 26,0 6 427,6	12,8 18,1 8,9 7,2 158,5 0,0 1,4 11,2 17,9 0,0 0,0 0,0 12,5 248,4	0,0 0,0 1,0 5,2 1 223,5 83,1 0,0 18,1 25,6 0,0 0,0 12,3 2,5 1 371,3	0,2 0,0 9,0 1,8 196,6 20,9 11,8 7,4 37,8 0,0 0,0 0,0 0,3 285,8	4 106,1 862,4 90,1 101,6 2 355,4 270,0 18,4 362,1 97,6 0,0 0,0 28,0 41,4 8 333,2
Ventes d'approvisionnements	,	,	,	,	,
Total consommation Total agriculture Autre Sous-total	82,9 579,4 17,4 679,8	24,0 17,0 5,2 46,1	6,4 66,3 50,1 122,9	35,1 18,4 11,5 65,0	148,3 681,2 84,3 913,8
Ventes totales Revenu des services Autres revenus	7 107,4 396,2 14,8	294,5 4,8 1,5	1 494,2 1,0 5,3	350,9 0,7 1,2	9 247,0 402,7 22,8
Total	7 518,4	300,8	1 500,5	352,8	9 672,6
Total de l'année précédente	6 887.1	286,5	1 326,7	335,9	8 836,2

TABLEAU 5. BILAN DES COOPÉRATIVES DE COMMERCIALISATION DÉCLARANTES AU CANADA, 1984

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada
		- m	llions de doll	ars-	
Actif					
En caisse et équivalents Comptes à recevoir Inventaires Autres, court terme	74,1 580,6 846,7 29,5	4,8 22,4 24,5 1,4	30,3 97,4 88,1 5,3	3,3 $23,1$ $21,7$ $1,1$	112,6 723,5 981,0 37,3
Total actif disponible	1 531,0	53,1	221,2	49,2	1 854,4
Placements Propriété, équipement Autres actifs	120,6 674,2 17,0	$^{1,0}_{21,2}_{4,9}$	16,0 164,1 17,2	3,0 48,9 2,6	140,6 908,4 41,8
Total	2 342,9	80,2	418,5	103,6	2 945,3
Passif dû au public					
Emprunts, court terme Comptes payables Autres, court terme	769,6 390,2 30,3	11,0 23,4 ·1,9	53,5 102,1 2,1	$13.0 \\ 24.2 \\ 1.4$	847,1 539,9 35,8
Total du passif exigible	1 190,1	36,2	157,7	38,7	1 422,7
Emprunts, long terme Crédits différés	174,2 34,8	12,0 1,8	81,4 18,7	22,0 0,9	289,6 56,1
Sous-total	1 399,1	50,0	257,8	61,6	1 768,5
Avoir des sociétaires					
Emprunts, sociétaires Capital social Réserves Surplus	312,7 286,4 202,9 141,8	3,0 6,2 14,1 6,9	5,8 108,2 34,2 12,5	10,3 14,5 12,3 4,9	331,8 415,4 263,5 166,1
Sous-total	943,9	30,2	160,7	42,0	1 176,8
Total	2 342,9	80,2	418,5	103,6	2 945,3
Total de l'année précédente	2 479,1	73,4	381.3	101,2	3 035.0

TABLEAU 6. CHIFFRE D'AFFAIRES DES COOPÉRATIVES DE CONSOMMATION DÉCLARANTES AU CANADA, 1984

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada
Ventes de consommation		- m	illions de doll	ars-	
Denrées alimentaires Mercerie et quincaillerie Autre consommation	834,2 201,4 71,5	27,5 4,9 5,8	298,1 19,4 24,1	270,7 28,8 1,8	1 430,6 254,5 103,2
Total (consommation)	1 107,2	38,2	341,6	301,3	1 788,3
Ventes d'approvisionnements					
Total agriculture Produits pétroliers Matériaux de construction Divers	97,9 384,5 128,7 13,4	4,4 7,1 0,5 0,0	6,8 5,0 4,4 0,0	13,3 29,9 6,1 0,1	122,4 426,6 139,7 13,5
Sous-total	1 731,8	50,2	357,9	350,7	2 490,6
Ventes de produits	4,6	1,8	2,3	0,8	9,6
Ventes totales Revenu des services Autres revenus	1 736,4 14,6 44,6	52,0 1,1 0,3	360,2 3,3 7,2	351,5 5,8 6,2	2 500,1 24,8 58,2
Total	1 795,5	53,4	370,7	363,6	2 583,2
Total de l'année précédente	1 788,0	50,9	383,7	331,2	2 553,9

TABLEAU 7. BILAN DES COOPÉRATIVES DE CONSOMMATION DÉCLARANTES AU CANADA, 1984

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada
		- m	illions de doll	ars -	
Actif					
En caisse et équivalents Comptes à recevoir Inventaires Autres, court terme	11,6 52,8 189,9 10,1	1,0 2,1 5,3 0,1	11,5 8,8 27,1 2,0	4,2 4,8 23,1 2,5	28,3 68,6 245,4 14,6
Total actif disponible	264,3	8,5	49,4	34,6	356,8
Placements Propriété, équipement Autres actifs Total	130,7 235,4 2,3 632,7	0,5 3,3 0,0 12,4	4,5 29,3 0,7 83,8	10,3 35,0 0,1 80,0	146,0 303,0 3,0 808,9
Passif dû au public	002,1	,-	00,0	00,0	000,5
Emprunts, court terme Comptes payables Autres, court terme	78,9 88,1 25,4	2,1 2,3 0,2	$\begin{array}{c} 7,6 \\ 20,1 \\ 1,7 \end{array}$	7,0 15,9 3,0	95,7 126,4 30,3
Total du passif exigible	192,4	4,6	29,4	25,9	252,4
Emprunts, long terme Crédits différés	146.7 0.2	1.1 0.0	20.4 0.6	17.8 0.3	185.9 1.1
Sous-total	339.4	5.7	50.4	44.0	439.5
Avoir des sociétaires					
Emprunts, sociétaires Capital social Réserves Surplus	59,7 175,3 37,9 20,5	1,3 1,1 2,1 2,2	0.8 11.9 18.1 2.6	3,1 $21,8$ $6,9$ $4,1$	64,9 210,1 65,0 29,4
Sous-total	293,4	6,7	33,4	36,0	369,4
Total	632,7	12,4	83,8	80,0	808,9
Total de l'année précédente	633,2	12.3	83.8	73.9	803.2

TABLEAU 8. CHIFFRE D'AFFAIRES DES COOPÉRATIVES D'APPROVISIONNEMENTS ET MIXTES DÉCLARANTES AU CANADA, 1984

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada
77 4 J		+]	million dollar	'S -	
Ventes d'approvisionnements					
Total (consommation)	39,0	32,7	15,2	3,9	90,8
Aliments du bétail Engrais et produits chimiques Semences Matériel agricole	$\begin{array}{c} 66,4\\41,9\\1,3\\32,4\end{array}$	132,4 106,9 15,4 41,5	288,5 15,1 4,2 40,8	11,9 0,9 1,5 1,7	499,2 164,7 22,4 116,5
Total (agriculture)	142,0	296,1	348,7	16,0	802,8
Machine, véhicules et pièces Produits pétroliers Matériaux de construction Divers	84,2 319,0 36,8 0,0	5,5 130,5 18,0 0,1	31,4 98,2 6,3 0,1	0,1 2,7 0,2 0,3	121,3 550,4 61,3 0,5
Sous-total	621,0	482,8	500,0	23,2	1 627,0
Ventes de produits	19,3	142,8	39,3	0,2	201,7
Ventes totales Revenu des services Autres revenus	640,2 1,8 15,6	625,7 6,1 3,1	539,3 19,5 8,4	23,5 0,2 0,5	1 828,6 27,7 27,6
Total	657,6	634,9	567,2	24,1	1 883,9
Total de l'année précédente	610,8	571,3	536,4	22,9	1 741,5

TABLEAU 9. BILAN DES COOPÉRATIVES D'APPROVISIONNEMENTS ET MIXTES DÉCLARANTES AU CANADA, 1984

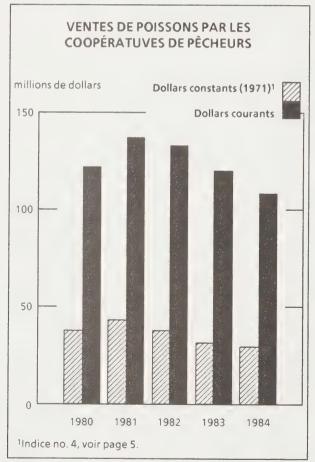
	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada
		- m	illions de doll	ars -	
Actif					
En caisse et équivalents Comptes à recevoir Inventaires Autres, court terme	5,7 60,7 142,5 2,2	4,8 50,0 50,1 1,3	5,9 65,2 54,3 4,1	0,2 2,0 1,8 0,1	16,6 177,8 248,6 7,8
Total actif disponible	211,2	106,2	129,5	4,0	450,9
Placements Propriété, équipement Autres actifs	37,5 61,4 4,9	4,0 40,8 0,3	24,7 48,3 0,9	1,9 1,1 0,0	68,1 151,6 6,1
Total -	314,9	151,2	203,4	7,0	676,6
Passif dû au public					
Emprunts, court terme Comptes payables Autres, court terme	58,7 61,4 5,2	38,1 37,4 8,4	51,7 35,7 3,8	0,9 2,2 0,0	149,4 136,6 17,5
Total du passif exigible	125,3	83,9	91,2	3,1	303,5
Emprunts, long terme Crédits différés	64,4 1,9 191,6	31,7 0,3 116,0	32,9 2,6 126,7	1,0 0,0 4,2	130,0 4,9 438,4
Sous-total	191,0	110,0	120,1	4,4	400,4
Avoir des sociétaires Emprunts, sociétaires Capital social Réserves Surplus	30,8 79,6 31,8 -18,9	12,1 2,0 13,0 8,1	4,3 24,2 43,6 4,6	0,3 1,5 0,5 0,4	47,6 107,4 88,9 -5,7
Sous-total	123,4	35,2	76,7	2,8	238,2
Total	314,9	151,2	203,4	7,0	676,6
Total de l'année précédente	283,8	147.4	213.4	6,9	651,5

Coopératives de pêcheurs

Le chiffre d'affaires des coopératives de pêcheurs a perdu presque 11 millions de dollars, soit environ 8%, lorsque les deux grandes régions productives, la Colombie-Britannique et la région de l'Atlantique, ont subi une baisse de 14 et de 4% respectivement. Les associations déclarantes, les membres et les actifs ont peu changé au cours de l'année. Au crédit du bilan, le passif a augmenté de 1,5%, avec une baisse correspondante du capital effectif des sociétaires.

Sur la côte Ouest, le tonnage des coopératives était à la baisse, avec des prix très faibles. Sur la côte Atlantique, les résultats étaient mixtes si l'on considère que la fin d'année pour certaines coopératives était au début de 1984 et se rapportait plus à l'année 1983, avec des valeurs à la hausse. Pour le reste de 1984, c'était une année à la baisse et les pertes des ventes dépassaient légèrement les profits du premier groupe.

FIGURE 12



Pour les provinces de l'intérieur, elles démontraient toutes une baisse tandis que le Québec bénéficiait d'une légère reprise comparativement aux deux années précédentes de baisse marquée lorsque des difficultés financières avaient forcé de nombreuses coopératives à fermer leurs portes.

La situation financière des coopératives de pêcheurs devenait plus serrée en 1984. L'écart entre les prix d'achat et les prix de vente a connu le même rapport que l'année précédente. Toutefois, même si l'on a diminué les dépenses, on ne les a pas réduites suffisamment en termes de pourcentage pour maintenir la même proportion que les ventes.

Par conséquent, les dépenses comparativement aux ventes ont augmenté d'environ 2 %, effaçant ainsi la marge nette atteinte au cours de l'année précédente.

FIGURE 13

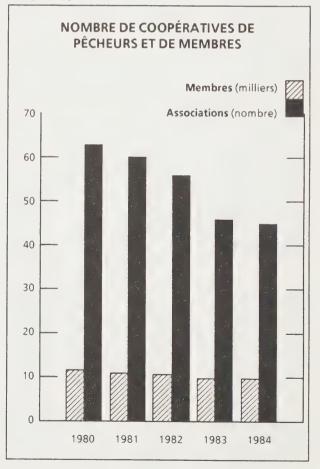


TABLEAU 10. CHIFFRE D'AFFAIRES DES COOPÉRATIVES DE PÊCHEURS DÉCLARANTES AU CANADA, 1984

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada	Année précédente
		***	- mil	liers de dollars		
Ventes de produits et d'approvisi	ionnements					
Poissons	49 758,2	56,4	2 806,5	55 692,1	108 313,2	119 773,2
Aliments	0,0	0,0	0,0	3 156,0	3 156,0	3 063,0
Divers	2 264,1	1,6	222,6	7 677,4	10 165,7	9 365,9
Ventes totales	52 022,4	58,0	3 029,1	66 525,4	121 635,0	132 202,2
Revenu des services	86,8	0,0	12,3	399,9	499,0	605,7
Autres revenus	539,2	2,6	71,2	938,1	1 551,1	1 409,4
Total	52 648,3	60,6	3 112,6	67 863,5	123 685,0	134 217,3
Total de l'année précédente	61 274,2	75,5	2 010,6	70 857,1	134 217,3	

TABLEAU 11. BILAN DES COOPÉRATIVES DE PÊCHEURS DÉCLARANTES AU CANADA, 1984

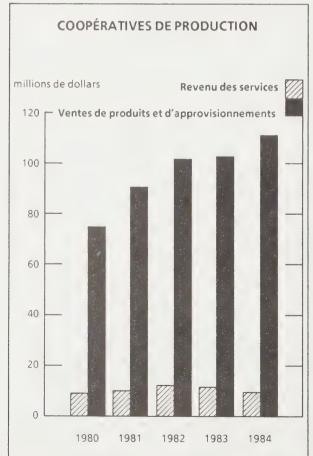
	1982	1983	1984	1982	1983	1984	
		- milliers de dol	lars -	- pourcentages -			
Actif							
En caisse et équivalents	2 547,9	4 930,6	3 322,6	3,2	6,5	4,3	
Comptes à recevoir	11 364,6	8 340,4	10 063,1	14,2	11,0	13,0	
Inventaires	31 746,7	28 836,3	29 602,0	39,5	38,2	38,4	
Autres, court terme	1 450,9	1 039,6	731,8	1,8	1,4	0,9	
Total actif disponible	47 110,2	43 146,9	43 719,6	58,7	57,1	56,7	
Placements	6 613,8	5 923,9	5 146,9	8,2	7,8	6,7	
Propriété, équipement	26 098,6	26 263,3	27 975,2	32,5	34,8	36,3	
Autres actifs	453,0	242,9	315,9	0,6	0,3	0,4	
Total	80 275,6	75 577,1	77 157,5	100,0	100,0	100,0	
Passif dû au public							
Emprunts, court terme	24 434,9	23 308,3	25 238,5	30,4	30,8	32,7	
Comptes payables	21 994,3	15 518,6	14 818,7	27,4	20,5	19,2	
Autres, court terme	573,6	366,9	234,8	0,7	0,5	0,3	
Total du passif exigible	47 002,8	39 193,9	40 291,9	58,6	51,9	52,2	
Emprunts, long terme	8 033,3	7 544,1	8 606,7	10,0	10,0	11,2	
Crédits différés	979,8	595,2	487,2	1,2	0,8	0,6	
Sous-total	56 015,9	47 333,2	49 385,8	69,8	62,6	64,0	
Avoir des sociétaires							
Emprunts, sociétaires	10 314.7	9 810,5	11 557,0	12,8	13,0	15,0	
Capital social	10 068,3	11 640,0	11 658,2	12,5	15,4	15,1	
Réserves	4 296,3	4 914,2	4 152,7	5,4	6,5	5,4	
Surplus	-419,5	1 879,2	403,7	-0,5	2,5	0,5	
Sous-total	24 259,7	28 244,0	27 771,7	30,2	37,4	36,0	
Total	80 275,6	75 577,1	77 157,5	100,0	100,0	100,0	

Coopératives de production

Le chiffre d'affaires des coopératives de production a atteint 8 millions de dollars, soit 6½ %, dû au rendement élevé des associations de coupe de bois qui ont profité d'un redressement du commerce des pâtes et papier et des coopératives agricoles. De plus, les associations de «production des travailleurs» ont aussi contribué à la croissance du groupe. Même si la plupart de ces associations ont été transférées d'un autre type de production, certaines sont de nouvelles coopératives et, par conséquent, elles ont gonflé les chiffres du groupe de production, dans l'ensemble. Le volume de production des travailleurs s'élevait à 8 millions de dollars pour l'année et ces chiffres s'accroîtront sans doute dans les années qui viennent à mesure qu'on créera encore plus de coopératives et qu'elles rejoindront le mouvement.

Les revenus des coopératives d'aliments du bétail ont décliné légèrement après une baisse importante au cours de l'année précédente et elles

FIGURE 14



ressentent encore les effets d'un marché du bétail faible dans l'Ouest. Les revenus des coopératives de *matériel agricole* ont eux aussi fléchi après des gains intéressants en 1983; les revenus de commercialisation des céréales ont aussi baissé malgré des profits en général plus élevés pour la commercialisation des céréales dans l'Ouest du pays où sont situées la plupart de ces coopératives.

Le nombre des coopératives de production déclarantes est demeuré inchangé, mais le nombre des membres a chuté de 5 000 ou de 18 %. La plus grande partie de cette perte s'est produite dans la catégorie de l'insémination artificielle, où une année à la baisse semble avoir occasionné un réajustement du nombre de membres. Les actifs du groupe de production ont augmenté de 20 % au cours de l'année, les associations d'aliments du bétail étant le principal contributeur, la moitié relevant des stocks et la moitié du matériel et de la propriété, ce qui indique sans doute une commercialisation plus forte pour l'avenir.

FIGURE 15

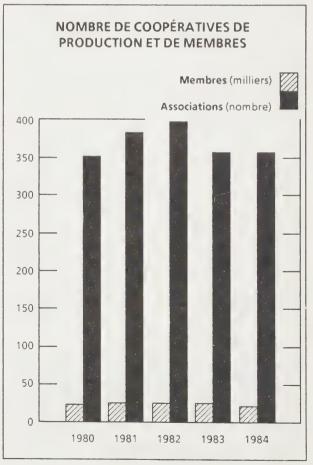


TABLEAU 12. CHIFFRE D'AFFAIRES DES COOPÉRATIVES DE PRODUCTION DÉCLARANTES AU CANADA, 1984

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada	Année précédente
			- mill	iers de dollars	-	
Revenu des services	5 631,4	1 001,6	979,9	1 974,5	9 587,5	11 750,3
Autres revenus	1 565,9	726,3	2 912,6	1 205,8	6 410,7	4 620,3
Sous-total	7 197,3	1 727,9	3 892,5	3 180,3	15 998,1	16 370,6
Ventes de produits et d'approvisionnements						
Bestiaux	40 956,7	0,0	384,1	1,8	41 342,5	43 326,2
Bois brut et bois de pulpe	0,0	0,0	48 430,0	4 960,1	53 390,1	48 565,3
Divers	8 901,0	54,4	6 663,3	1 029,2	16 647,9	11 247,6
Sous-total	49 857,6	54,4	55 477,5	5 991,0	111 380,5	103 139,1
Total	57 055,0	1 782,3	59 370,0	9 171,4	127 378,7	119 509,8
Total de l'année précédente	56 638,9	853,7	54 062,0	7 955,1	119 509,8	

TABLEAU 13. BILAN DES COOPÉRATIVES DE PRODUCTION DÉCLARANTES AU CANADA, 1982 À 1984

	1982	1983	1984	1982	1983	1984
		- milliers de doll	ars -		- pourcentages	-
Actif						
En caisse et équivalents	5 990,5	6 870,9	7711,6	9,3	10,7	9,9
Compte à recevoir	16 404,4	17 151,0	18 993,4	25,4	26,7	24,5
Inventaires	13 357,9	13 129,2	17 994,9	20,7	20,4	23,2
Autres, court terme	1 527,0	1 181,8	1 008,8	2,4	1,8	1,3
Total actif disponible	37 279,8	38 332,9	45 708,7	57,8	59,7	58,9
Placements	4 664,7	4 189,8	3 850,6	7,2	6,5	5,0
Propriété, équipement	22 161,8	21 440,2	27 622,6	34,4	33,4	35,6
Autres actifs	353,6	297,7	433,3	0,5	0,5	0,6
Total	64 459,9	64 260,6	77 615,2	100,0	100,0	100,0
Passif dû au public						
Emprunts, court terme	24 213,4	23 032,5	29 731,0	37,6	35,8	38,3
Comptes payables	3 026,4	4 391,8	4 045,8	4,7	6,8	5,2
Autres, court terme	3 311,1	3 066,3	3 705,5	5,1	4,8	4,8
Total du passif exigible	30 550,9	30 490,5	37 482,3	47,4	47,4	48,3
Emprunts, long terme	9 114,6	7702,4	13 135,3	14,1	12,0	16,9
Crédits différés	1 425,8	1 847,6	2 147,3	2,2	2,9	2,8
Sous-total	41 091,4	40 040,5	52 764,9	63,7	62,3	68,0
Avoir des sociétaires						
Emprunts, sociétaires	4 627,0	4 844,3	5 028,6	7,2	7,5	6,5
Capital social	8 653,3	8 249,3	8 595,1	13,4	12,8	11,1
Réserves	6 259,0	4 750,3	9 093,2	9,7	7,4	11,7
Surplus	3 829,2	6 376,1	2 133,3	5,9	9,9	2,7
Sous-total	23 368,5	24 220,1	24 850,3	36,3	37,7	32,0
Total	64 459,9	64 260,6	77 615,2	100,0	100,0	100,0

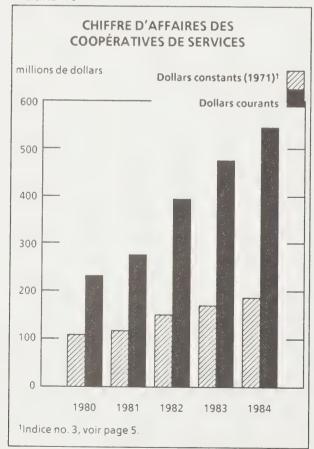
Coopératives de services

Les coopératives de services ont connu une autre année prospère avec un chiffre d'affaires qui a augmenté de 69 millions de dollars ou 15 % en 1984, un rendement qui peut seulement être considéré comme inférieur seulement si on le ompare à la croissance de 80 millions de dollars ou 20 % enregistrée l'année précédente.

Après une année à la baisse en 1983, les garderies, le criblage des semences, le transport et le gaz naturel ont tous connu un accroissement allant de respectable à très bon, soit de 8 à 25 %. Les associations médicales qui avaient démontré une forte croissance au cours des années ont connu un léger fléchissement, ce qui traduit l'état assez précaire de l'économie en Colombie-Britannique, province la plus importante pour les coopératives médicales.

Les coopératives de loisirs, de travailleurs, de même que les coopératives de communications et de marché agricole ajoutées récemment aux statistiques du groupe services pour la première fois en 1984 et, par con-séquent, qui se prêtent peu à une comparaison avec les chiffres de l'année précédente, représentaient 7, 17, 15 et un

FIGURE 16



cinquième de million de dollars respectivement du chiffre d'affaires.

A l'instar des dernières années, les copératives d'habitation ont été les principaux acteurs du secteur des services. L'habitation a surpassé les associations médicales pour devenir le plus gros producteur en volume en dollars au cours de l'année précédente et, pour cette année. il est le secteur qui a obtenu le revenu le plus important, soit 42 millions de dollars, et aussi le pourcentage le plus élevé de croissance, soit 33 %, pour atteindre une somme de 170 millions de dollars. Les logements coopératifs ont fait un bond considérable au cours des années 1970. Le gouvernement fédéral, de concert avec le mouvement coopératif, a apporté certaines modifications aux modalités et aux demandes des hypothèques financées par le gouvernement et a fourni des subventions spéciales qui ont grandement facilité la popularité de ce type de logement, lequel offre de bonnes possibilités pour les familles à revenu faible et moyen, les personnes âgées et autres classes de gens à moyens limités. Au cours de la période de 1974-1984, le nombre des unités de logement coopératif faisant partie des statistiques nationales est passé de 7000 à 37 000.

FIGURE 17

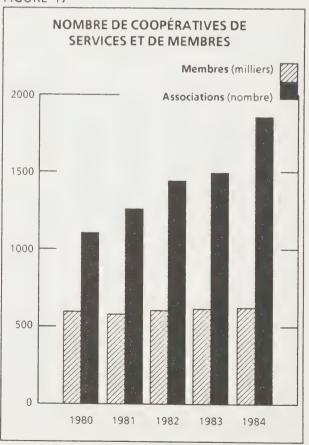


TABLEAU 14. CHIFFRE D'AFFAIRES DES COOPÉRATIVES DE SERVICES DÉCLARANTES AU CANADA, 1984

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada	Année précédente
			- mil	liers de dollars		
Revenu des services	306 771,0	44 921,6	50 623,2	6 637,7	408 953,6	372 614,6
Autres revenus	43 214,0	27 646,5	30 050,4	6 358,3	107 269,2	78 460,6
Sous-total	349 985,1	72 568,2	80 673,6	12 996,0	516 222,8	451 075,1
Ventes de produits et						
d'approvisionnements	10 426,3	1 840,5	6 700,2	11 401,1	30 368,2	26 241,3
Total	360 411,4	74 408,7	87 373,8	24 397,1	546 591,0	477 316,4
Total de l'année précédente	313 678,9	62 751,8	80 909,9	19 975,8	477 316,4	

TABLEAU 15. BILAN DES COOPÉRATIVES DE SERVICES DÉCLARANTES AU CANADA, 1982 À 1984

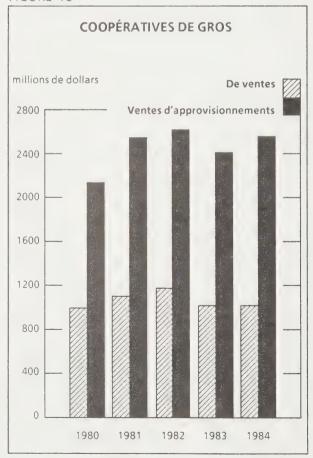
	1982	1983	1984	1982	1983	1984
		- milliers de do	ollars -		- pourcentages	
Actif						
En caisse et équivalents	58 180,9	84 437,0	79 536,6	5,1	6,8	5,2
Comptes à recevoir	103 562,1	46 264,6	55 264,3	9,2	3,7	3,6
Inventaires	8 587,1	9 632,0	7 329,6	0,8	0,8	0,5
Autres, court terme	10 877,1	10 649,3	9 184,8	1,0	0,9	0,6
Total actif disponible	181 207,1	150 983,0	151 315,3	16,0	12,1	9,9
Placements	64 819,1	120 978,4	143 719,0	5,7	9,7	9.4
Propriété, équipement	880 595,7	973 102,1	1 223 913,1	77,8	77,8	80,1
Autres actifs	5 074,9	5 173,4	8 440,7	0,4	0,4	0,6
Total	1 131 696,8	1 250 236,8	1 527 388,1	100,0	100,0	100,0
Passif dû au public						
Emprunts, court terme	29 881,2	32 333,6	35 466,7	2,6	2,6	2,3
Comptes payables	41 069,3	48 136,6	43 699,5	3,6	3,9	2,9
Autres, court terme	25 839,4	25 761,6	26 881,0	2,3	2,1	1,8
Total du passif exigible	96 789,8	106 231,9	106 047,2	8,6	8,5	6,9
Emprunts, long terme	712 476,1	805 741,8	1 025 520,4	63,0	64,4	67,1
Crédits différés	15 209,5	18 108,8	24 127,5	1,3	1,4	1,6
Sous-total	824 475,5	930 082,5	1 155 695,1	72,9	74,4	75,7
Avoir des sociétaires						
Emprunts, sociétaires	7 553,9	8 234,5	8 370,0	0,7	0,7	0,5
Capital social	86 914,9	89 301,7	90 205,2	7,7	7,1	5,9
Réserves	200 520,5	200 329,3	250 603,5	17,7	16,0	16,4
Surplus	12 232,1	22 288,8	22 514,3	1,1	1,8	1,5
Sous-total	307 221,4	320 154,4	371 693,1	27,1	25,6	24,3
Total	1 131 696,8	1 250 236,8	1 527 388,1	100.0	100,0	100.0

Coopératives de gros

Vente de produits

L'année 1984 a été assez terne pour les ventes de gros et le volume en dollar a chuté de 11 millions de dollars ou 1 %. Si l'on considère les diverses catégories de produits, le seul gain significatif provient du secteur de la volaille, avec une augmentation de 13 % se chiffrant à 145 millions de dollars. C'est un redressement de la situation déplorable qui prévalait l'année précédente. En corrigeant ce grave déséquilibre de l'industrie de transformation, l'offre et la demande ont été à peu près égales et on a assisté à une remontée des prix à un niveau qui offrait un rendement raisonnable du dollar de ventes. Les ventes des produits laitiers ont plongé de 20 millions de dollars soit environ 8 %, car il a été impossible de fournir la quantité demandée de certains produits pour répondre aux besoins d'exportation. Les céréales et les graines de semence ont connu une baisse d'environ 9 % dans le cadre d'une stratégie délibérée de gestion afin d'exercer un meilleur contrôle des coopératives de gros de l'industrie des céréales. Les profits provenant des

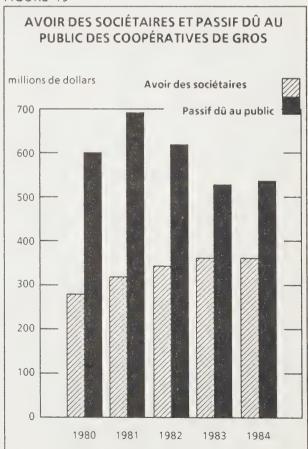
FIGURE 18



ventes de bétail ont augmenté à la suite d'une montée des prix aux États-Unis et d'un dollar américain à la hausse comparativement au dollar canadien, ce qui a plus que compensé une tendance à la baisse des abattoirs canadiens. Les ventes de porc sont demeurées presque inchangées au cours de l'année malgré une année assez bonne pour l'industrie. La situation des coopératives de transformation du porc est revenue à la normale après une hausse très marquée inhabituelle au cours de l'année précédente en raison des grèves et des lock-out de cette industrie. Le petit secteur des fruits et légumes des marchands de gros a connu une forte montée de ses revenus, soit 22 %, à la suite surtout d'une hausse des prix des pommes de terre.

Les revenus des ventes de *poisson* au cours de l'année sont demeurés pratiquement inchangés suite à la fermeture définitive des Pêcheurs Unis, ce qui a annulé un gain substantiel de 20 % dans la région de l'Atlantique. On a réussi à tirer tous les avantages possibles d'une année assez bonne pour les exportations, en particulier du homard, et les résultats des coopératives de gros ont connu un rendement supérieur si on les compare à l'industrie en général.

FIGURE 19



Vente d'approvisionnements

Les ventes d'approvisionnements ont affiché un gain modéré de 6 % après l'année assez inactive de 1983. Les approvisionnements agricoles ont enregistré un rendement des plus favorables avec une hausse de 13 %, plus particulièrement dans la catégorie des aliments du bétail, avec un gain de 17 %. Les machines et véhicules ont connu une baisse pour la troisième année consécutive tandis que les matériaux de construction, après un redressement en 1983, ont de nouveau connu une baisse en 1984. Les produits de consommation et les produits pétroliers ont connu une reprise modérée après des résultats stagnants au cours de l'année précédente.

Les ventes de biens de consommation ont connu une augmentation de 6 % au cours de l'année. La situation suit de près celle de l'année précédente, avec une très légère amélioration dans l'Ouest. Dans cette région, les effets dévastateurs subis par l'économie du pétrole se sont poursuivis et le système coopératif en a une fois de plus fait les frais puisqu'il a dû faire face aux tribulations incrovables d'un secteur coincé au coeur d'une bataille pour sa survivance dans une économie réduite. Les ventes de biens de consommation de la région de l'Atlantique sont toujours très prospères surtout depuis que les grossistes participent à l'expansion constante du réseau de détail des coopératives de la région et en bénéficient. En Ontario, un déclin des ventes

TABLEAU 16. VENTES PAR LES COOPÉRATIVES DE GROS AU CANADA, 1982 À 1984

	1982	1983	1984	1982	1983	1984
	-	millions de doll	ars-		- pourcentages	-
Ventes de produits						
Céréales et semences	105,1	114,5	104,7	8,9	11,1	10,3
Fruits et légumes	1,9	1,8	2,1	0,2	0,2	0,2
Produits laitiers	367,0	263,0	243,0	31,2	25,6	23,8
Volaille	182,0	128,3	145,1	15,5	12,5	14,2
Bestiaux-Boeufs et moutons	175,4	189,6	192,7	14,9	18,4	18,9
Bestiaux-Porcs	245,4	275,9	274,2	20,9	26,8	26,9
Poissons	100,1	56,1	57,0	8,5	5,5	5,6
Sous-total	1 176,9	1 029,1	1 018,9	100,0	100,0	100,0
Ventes d'approvisionnements						
Denrées alimentaires	804,9	604,9	640,8	29,6	25,0	25,0
Mercerie et quincaillerie	165,7	151,5	163,0	6,1	6,3	6,4
Aure consommation	24,3	15,8	13,5	0,6	0,6	0,5
Total (consommation)	994,9	772,2	817,3	36,6	32,0	31,8
Aliments du bétail	376,1	351,8	411,2	13,8	14,6	16,0
Engrais et produits chimiques	183,0	179,2	187,3	6,7	7,4	7,3
Semences	20,3	18.6	23,0	0,7	0,8	0,9
Matériel agricole	119,6	94,5	104,3	4,4	3,9	4,1
9	,	644.1	725,9	25,7	26,7	28,3
Total (agriculture)	698,9	044,1	120,9	20,1	20,1	20,0
Machines, véhicules et pièces	50,9	40,8	35,8	1,9	1,7	1,4
Produits pétroliers	814,1	806,3	849,0	29,9	33,4	33,1
Matériaux de construction	143,1	145,9	131,8	5,3	6,0	5,1
Divers	16,3	6,1	7,0	0,6	0,3	0,3
Sous-total	2 718,2	2 415,5	2 566,7	100,0	100,0	100,0
Revenu des services	16,3	9,0	7,4			
Total	3 911.4	3 453.6	3 593,1			

de 20 % fait état des réductions constantes et du réalignement des grossistes.

Les ventes d'aliments du bétail ont augmenté dans toutes les régions; des récoltes locales moins abondantes et des prix habituellement plus élevés à la suite d'une production mondiale plus faible ont mené à un volume accru et à des prix plus élevés. Les revenus provenant des engrais ont résulté d'un volume plus élevé, mais c'était encore un marché d'acheteurs puisque la situation de surapprovisionnement général en Amérique du Nord s'est poursuivie pour une troisième année consécutive et a encouragé une guerre des prix généralisée et des remises. Par conséquent, il règne une prospérité sans gain réel des grossistes. Les ventes de l'Ouest étaient à la baisse, car les Federated Co-operatives qui avaient choisi de se retirer de la distribution des engrais à compter du milieu de l'été 1983 présentaient des totaux moins élevés à mesure

que les coopératives locales passaient graduellement à des relations commerciales directes avec la Western Co-operatives Fertilizers Limited et d'autres fournisseurs. Les ventes de graines de semence ont connu un gain marqué, mais les marges étaient minces face à une concurrence serrée. Les approvisionnements agricoles ont rebondi de 10 % ce qui indique l'amélioration des revenus agricoles. Les ventes ont toutefois connu une certaine baisse dans l'Ouest à la suite de stocks de céréales plus bas qui ont modifié la demande de bennes d'entreposage.

Les résultats en matière de *pétrole*, à la hausse de 5 %, provenaient de deux tendances : une reprise dans l'Est et un effondrement continu dans l'Ouest. La situation concurrentielle a faibli dans l'Est avec une réduction marquée de la guerre des prix et, par conséquent, une libéralisation des marges. La situation s'est donc plus ou moins normalisée à mesure que le volume

TABLEAU 17. BILAN DES COOPÉRATIVES DE GROS AU CANADA, 1982 À 1984

	1982	1983	1984	1982	1983	1984
Actif	-	millions de dolla	ars -		- pourcentages	
En caisse et équivalents	4.9	28.9	23,0	0,5	3,2	2,6
Comptes à recevoir	305,0	285,8	295,3	31,7	32,0	32,9
Inventaires	285,9	259,9	273,8	29,7	29,1	30,5
Autres, court terme	16,1	9,7	10,2	1,7	1,1	1,1
Total actif disponible	611,9	584,3	602,3	63,6	65,5	67,1
Placements	69,8	74,0	78,9	7,3	8.3	8,8
Propriété, équipement	258,1	227,4	208,0	26,8	25,5	23,2
Autres actif	23,0	6,3	8,3	2,4	0,7	0,9
Total	962,7	892,0	897,5	100,0	100,0	100,0
Passif dû au public						
Emprunts, court terme	230,3	146,3	170,6	23,9	16.4	19,0
Comptes payables	208,6	211,3	216,4	21,7	23,7	24,1
Autres, court terme	3,7	6,6	7,5	0,4	0,7	0,8
Total du passif exigible	442,5	364,3	394,4	46,0	40,8	43,9
Emprunts, long terme	166,3	154,3	125,4	17,3	17,3	14,0
Crédits différés	11,5	10,7	17,0	1,2	1,2	1,9
Sous-total	620,3	529,3	536,8	64,4	59,3	59,8
Avoir des sociétaires						
Emprunts, sociétaires	48,1	61,0	49,7	5,0	6,8	5,5
Capital social	217,4	205,3	222,4	22,6	23,0	24,8
Réserves	43,6	39,3	72,1	4,5	4,4	8,0
Surplus	33,3	57,1	16,4	3,4	6,4	1,8
Sous-total	342,5	362,7	360,6	35,6	40,7	40,2
Total	962,7	892,0	897,5	100,0	100,0	100,0

en dollar augmentait de 15 %, le volume matériel atteignant environ seulement un tiers de ce chiffre. La région de l'Atlantique, grâce surtout à une campagne dynamique comprenant l'ouverture de nouvelles stations-services et la poursuite soutenue du marché du fuel domestique, a réalisé des gains de 20 %. Dans l'Ouest toutefois prévalait toujours une situation assez chaotique, provoquée par une demande décroissante accompagnée de ventes à perte de combustible agricole. Le volume en dollar a baissé d'environ 1 %, le volume matériel un peu plus. L'année 1984 est également celle du cinquantième anniversaire de la Consumers Co-operative Refineries Limited qui a permis aux coopératives de l'Ouest d'avoir leur propre source d'approvisionnements fiable pour contrer les caprices quelquefois cruels du milieu des grossistes du pétrole. La coopérative, qui constitue actuellement une filiale des Federated Co-operatives a commencé avec une mise de fonds de 32,000 \$ seulement, réunie par quelques vaillants coopérateurs de l'époque, et l'anniversaire a été célébré par un assortiment de projets et d'activités tout au long de l'année.

Les résultats dans les matériaux de construction étaient à la baisse de 10 %, les revenus s'étant maintenus dans l'Est mais ayant baissé dans l'Ouest. Le marché a été désastreux dans l'Ouest, en particulier pour le secteur du logement en Colombie-Britannique et en Alberta. L'année 1984 a fait figure de banc d'essai pour les grossistes de bois débité et de contre-plaqué. Les réductions de fonctionnement nécessaires ont augmenté les coûts à l'unité au moment où les prix subissaient également des pressions concurrentielles. Il fallait toutefois conserver un certain niveau d'activité puisque l'accès au bois débité est régi par un système de contingentement et que si l'on ne respecte pas un certain niveau de production, il en résulte une baisse des contingentements, ce qui pourrait avoir des répercussions graves sur la reprise à venir.

Finances

L'actif des grossistes a vraiment été très à la baisse en 1984 et est demeuré virtuellement inchangé tout au long de l'année avec 898 millions de dollars, après deux ans de baisse constante. Le capital effectif des sociétaires a gagné environ 1 %, mais le résultat total était trompeur. La disparition presque totale de l'avoir des sociétaires du bilan des United Co-operatives of Ontario devant la possibilité d'une faillite a fait oublier le fait que tous les autres grossistes déclaraient un gain de l'avoir des sociétaires en hausse de 7 % en temps que groupe puisqu'ils ont tout fait pour redresser l'état épouvantable de leur situation financière après les rigueurs économiques du début des années 80. La United Co-operatives of Ontario, en vertu d'un plan d'action mis en vigueur deux mois après la fin de son année financière, en septembre, a tenté de restructurer sa dette, grâce à des marges de crédit de fonctionnement et un prêt de 15 millions de dollars des gouvernements fédéral et provincial. Il faut espérer que ces mesures permettront à la coopérative de retrouver sa force et sa vitalité financières.

La dette à long terme des grossistes a décru de facon substantielle, soit de près de 29 millions de dollars, mais cela provient surtout de l'accroissement de la dette à court terme. La propriété et l'équipement ont une fois de plus baissé en 1984. démontrant la poursuite des restrictions des capitaux investis. Les stocks, les comptes débiteurs et les comptes créditeurs ont monté peu à peu au cours de l'année tandis que l'encaisse et équivalents ont diminué. Le fonds de roulement (actif à court terme moins passif à court terme) a perdu 12 millions de dollars pour se stabiliser à 208 millions de dollars, après une forte remontée l'an dernier, et le ratio a chuté de 1.60 à 1.53. Les épargnes nettes ont fléchi d'environ 9 %, dans l'ensemble, mais si l'on fait exclusion de la United Co-operatives of Ontario, les autres grossistes affichent un gain significatif de 12 %. Les dépenses ont subi un contrôle assez serré et n'ont augmenté que de 2 %.

Les Pêcheurs Unis des Maritimes ont réussi une réorganisation d'envergure et une restructuration financière au cours de l'année. Il s'agissait entre autres d'un investissement remboursable de 6,5 millions de dollars accordé par le ministère fédéral de l'Expansion industrielle régionale. Ces mesures devraient aider grandement la coopérative dont le but principal est de répondre aux besoins économiques de ses membres plutôt que faire fructifier l'argent des investisseurs. En même temps, toutefois, les PUM espèrent continuer en tant qu'organisme possédant de bonnes connaissances et la souplesse nécessaire pour s'adapter aux fluctuations tant pratiques qu'évolutives du marché.

Analyse financière au moyen de ratios

L'annexe D présente des ratios qui renseignent sur les opérations et la situation financières des coopératives. Ces ratios sont apparus pour la première fois dans les statistiques de 1982 grâce à l'élargissement du système informatique de la Section des coopératives.

L'annexe montre donc une série de ratios nationaux pour les coopératives de vente, le groupe le plus important, de même que pour les coopératives d'achat (consommation et approvisionnements) et de services. Les groupes de vente et d'achat présentent des ratios plus ou moins semblables tandis que le groupe de services se démarque nettement des deux précédents sous de nombreux aspects; en fait, certains des ratios qui ont toute leur pertinence dans les premiers groupes ne s'appliquent pas vraiment au secteur des services.

Pour les coopératives d'achat, le ratio de liquidité générale est normalement plus élevé et ceux des comptes débiteurs et des stocks par rapport au fonds de roulement sont habituellement moins élevés que pour les coopératives de vente; cette situation est attribuable au fait que les stocks et les comptes débiteurs y sont plus importants, que ces postes sont instables et que les coopératives de vente doivent en conséquence assumer des dettes à court terme plus considérables. Par ailleurs, sauf pour certains types de coopératives, notamment celle de machines agricoles, le groupe d'achat a tendance à être plus stable puisque ses ventes et ses achats ne connaissent habituellement pas les fluctuations extrêmes qui sont le lot du groupe de vente. Ainsi, le groupe d'achat cherche en général à réduire son endettement à court terme tandis que les coopératives de vente considèrent cet élément du passif comme une composante valable et nécessaire de leurs activités commerciales.

Dans le groupe de services, les rapports de force qui s'exercent entre les différentes coopératives aboutissaient généralement, par le passé, à un ratio du fonds de roulement relativement faible de 1:1. Cela s'explique par le fait que nombre de coopératives appartenant à ce groupe, notamment celles de l'électrification rurale, du gaz naturel et de l'habitation, ont concentré le gros de leur actif en immobilisations, avec un endettement à long terme élevé

correspondant et un fonds de roulement relativement faible puisque l'actif à court terme excédentaire est consacré généralement au remboursement des dettes à long terme. Au cours des dernières années, toutefois, nombre de coopératives ont atteint le stade où la dette à long terme a été réduite et où l'avoir des sociétaires accumulé a accompagné une montée du ratio actuel. De plus, la hausse rapide du secteur du logement au premier rang du groupe de services, avec l'aide de diverses subventions et de certaines catégories spéciales de financement à long terme comme la possibilité de remboursement par versements échelonnés et de prêts rémissibles ont aussi eu des effets bénéfiques sur le ratio actuel. Dans une telle situation de croissance rapide, il y a de nombreux cas où des fonds autorisés mais non encore utilisés pour la construction sont imputés sur l'actif à court terme dans le bilan, soit sous le poste d'encaisse, soit sous celui des comptes débiteurs. De la sorte, à cause de sa situation dominante, le logement a fait monter le ratio de liquidité générale de l'ensemble du groupe de services.

En outre, l'augmentation des créances pour les coopératives de d'habitation et l'étirement des périodes de remboursement consenti aux clients des coopératives de services d'utilité publique au cours des dernières années ont pour effet de faire grimper de beaucoup les comptes débiteurs au chapitre des ventes pour le groupe de services, comme en témoignent les ventes quotidiennes et les revenus générés par la prestation de services dans le ratio des comptes débiteurs.

Pour ce qui est des ratios de solvabilité, le secteur des services dispose normalement de beaucoup d'immobilisations et doit, par conséquent, assumer des dettes importantes. surtout à long terme. Ainsi, les ratios d'endettement, d'avoir propre des créanciers/actif total, de passif à long terme/capitalisation et d'actif à long terme/avoir des sociétaires sont habituellement élevés, tandis que les ratios complémentaires, notamment celui de l'avoir des sociétaires par rapport à l'actif, sont bas en regard des deux autres groupes. C'est dans le groupe de vente qu'on trouve le ratio «ventes et services/ avoir des sociétaires» le plus élevé étant donné que l'énorme chiffre d'affaires domine tous les autres postes. Par contre, dans le groupe de services, c'est le passif à long terme considérable qui domine la situation, de sorte que les revenus et l'avoir effectif des sociétaires sont relativement petits.

Le ratio épargne nette/ventes et revenus de services est probablement le plus vulnérable à la situation financière actuelle et les coopératives de vente et d'achat ont toutes deux affiché une tendance à la hausse croissante depuis les trois dernières années, les ventes dépassant presque toujours les achats. La marge du groupe des services a été la plus élevée en raison surtout de l'aide importante provenant des subventions, surtout dans le domaine du logement. Le revenu brut sur les ventes et revenus de service s'est ajouté aux ratios de l'annexe D, pour 1984, avec des chiffres qui se comparent avantageusement à ceux des deux années précédentes. Le revenu brut comprend la marge brute, les revenus découlant des services et les dividendes et les remboursements protégés, et le ratio fournit un portrait beaucoup plus complet de la situation des profits bruts puisque les revenus des services, en particulier pour le groupe de services, représentent un facteur des plus importants. On a également ajouté le ratio des autres revenus sur les ventes et les revenus de services puisque c'est un facteur qui est souvent critique pour la marge d'épargne nette, une fois de plus surtout pour le groupe des services.

Part du marché des coopératives

La Section des coopératives a tenté d'estimer dans quelle proportion les coopératives assument la mise en marché des divers produits agricoles. Dans le cas des céréales et des oléagineux de l'Ouest, il a été possible d'effectuer ce calcul en s'appuyant sur les statistiques de tonnage. Pour les autres denrées, dont il est plus difficile de

savoir le volume écoulé, il a fallu s'appuyer sur d'autres statistiques, notamment sur les prix à la production, les prix de gros, les frais de manutention et de transformation, les écarts de prix, etc., pour calculer des facteurs de coût approximatif. Ces facteurs ont ensuite été appliqués aux ventes des coopératives pour obtenir une estimation des sommes touchées par les agriculteurs. Ces sommes ont pu ensuite être appliquées aux recettes agricoles en espèces de chaque produit, pour obtenir une vague estimation de la part du marché revenant aux coopératives. Pour 1984, deux groupes de produits supplémentaires, le poisson et le miel et les produits de l'érable, ont été ajoutés à l'estimation.

Les coopératives selon leur fonction principale

L'annexe F classe toutes les coopératives selon deux types, c'est-à-dire la vente ou la consommation. Si les biens ou services sont produits par les membres et vendus par le biais de la coopérative, c'est une coopérative de vente. Si les biens ou services sont fournis par la coopérative et vendus aux membres, c'est une coopérative de consommation.

Les deux grands groupes sont subdivisés en sous-groupes ou types, selon leur fonction globale.

On a dressé l'annexe F pour l'ajouter à la publication annuelle en réponse aux suggestions faites à la réunion annuelle de l'Association nationale des administrateurs de législation coopérative, en juillet 1985, afin d'encourager la rédaction uniforme des statistiques sur les coopératives.

PART DU MARCHÉ DES COOPÉRATIVES — ESTIMÉE

	1977	1982	1983a	1984
-		- pour	cent -	
Céréales et oléagineux, Ouest	81	76	76	74
Céréales et oléagineux, Ontario	19	21	16	17
Fruits		17	16	18
Taux composé j	oour les			
fruits et les le				
Légumes		9	9	11
Produits laitiers	51	51	56	57
Volaille	32	35	34	31
Oeufs	9	3	3	3
Bestiaux (bovins)	18	17	17	16
Bestiaux (porcs)	11	13	16	15
•	10	12	9	9
Poisson Miel et produits d'érable	23	25	26	23

a Révisé

ANNEXE A. NOMBRE PAR TYPES DES COOPÉRATIVES DE COMMERCIALISATION, DE CONSOMMATION ET D'APPROVISIONNEMENTS DÉCLARANTES AU CANADA, 1984

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada
			- nombre	•	
De commercialisation					
Produits laitiers	10	8	10	4	32
Fruits et légumes	19	7	5	12	43
Céréales et semences	5	5	0	1	11
Bétail	15	4	2	8	29
Volailles et oeufs	3	0	4	2	9
Miel et produits d'érable	2	0	5	1	8
Autres	5	2	1	8	16
Sous-total	59	26	27	36	148
De consommation					
Consommation	286	16	128	93	523
À frais directs	12	4	46	19	81
Fournitures scolaires	0	1	40	0	41
Sous-total	298	21	214	112	645
D'approvisionnements					
Agriculture	24	19	43	11	97
Meuneries	2	9	37	4	52
Pétrole	93	1	0	0	94
Autres	6	2	5	ĭ	14
Sous-total	125	31	85	16	257
Mixtes de commercialisation, de consomn	nation				
et d'approvisionnements	0	2	0	0	2
Total	482	80	326	164	1 052

ANNEXE B. NOMBRE PAR TYPES DES COOPÉRATIVES DE PRODUCTION DÉCLARANTES AU CANADA, 1984

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada
			- nombre -		
Inémination artificielle	10	1	0	7	18
Pâturage	126	0	1	10	137
Fourrages	4	0	12	9	25
Engraisseurs	42	1	1	0	44
Fermes	27	0	1	1	29
Machines	18	0	0	1	19
Bois	0	0	33	5	38
De travilleurs	1	1	16	1	19
Autres	12	0	1	15	28
Total	240	3	65	49	357

ANNEXE C. NOMBRE PAR TYPES DES COOPÉRATIVES DE SERVICES DÉCLARANTES AU CANADA, 1984

	Ouest	Ont.	Qué.	Atlantique	Canada
			- nombre -		
D'électricité rurales	229	0	0	0	229
Garderie	96	116	9	2	223
Criblage de semences	88	1	0	0	89
Médicales	7	0	2	1	10
Transport	17	10	17	4	48
Aqueduc	40	2	19	1	62
Secours funéraires	1	2	25	0	28
Utilité de gaz	74	0	0	0	74
Récréatifs	237	1	15	9	262
De travailleurs	6	0	13	3	22
Habitation	127	88	303	70	588
Communications	12	0	4	1	17
Marché public	22	0	0	5	27
Autres	130	7	37	9	183
Total	1 086	227	444	105	1 862

COOPÉRATIVES, RATIOS FINANCIERS, 1982, 1983 ET 1984 ANNEXE D.

		D'achat	i		De vente	9		Service	e
	1982	1983	1984	1982	1983	1984	1982h	1983	1984
Ratios de liquidité									
Ratio du fonds de roulement ^a Comptes à recevoir/fonds de	1,4	1,4	1,5	1,2	1,2	1,3	1,3	1,4	1,4
roulement net ^b	1,0	1,0	0,9	1,8	1,7	1,7	1,2	1.0	1.2
Inventaires/fonds de roulement net	2,0	2,1	1,9	3,0	3,2	2,3	N/A	N/A	N/A
Comptes payables/inventaires Roulement des comptes recevables	0,5	0,5	0,5	0,5	0,4	0,6	N/A	N/A	N/A
(jours) ^c	20,8	20,0	20,3	24,7	27,0	27,3	48,4	42,3	45,9
Ratios de solvabilité									
Ratio d'endettement ^d	1,5	1,4	1,4	1,7	1,8	1,5	2,7	2,9	3.1
Passif dû au public/actif total (%)	59.8	59.1	58,8	63,2	64,1	60,0	72.9	74,4	75.7
Avoir des sociétaires/actif total (%)	40,2	40,9	41.2	36,8	35,9	40.0	27,1	25,6	24.3
Passif à long terme/capitalisation (%) ^e Actif à long terme/avoir des	35,8	34,0	34,2	22,4	20,1	19,8	69,9	71,6	73,4
sociétaires(%) Ventes et revenu des services/avoir	114,8	112,9	111,2	99,7	94,2	92,7	328,3	343,4	370,2
des sociétaires	7,1	7,1	7,1	9,0	8,1	8,2	1,1	1,2	1,2
Ratio de profit									
Épargnes nettes/ventes et revenu									
des services	1,1	1,2	2,0	1,5	1,7	1,9	2,1	3,7	3,6
Ratios de rendement									
Roulement des inventairesf	7.0	7,1	7,1	7,6	6.2	8.3	N/A	N/A	N/A
Marge brute/ventes (%)	16,2	15,9	16,3	11,1	9,4	11,4	N/A	N/A	N/A
Revenu brut/ventes et revenu des		,-	- 0,0	,-	0,1	11,1	14/11	14/11	14/17
servicesg	18,3	17.8	18.3	15,1	13,6	15.7	91,4	93.4	93,2
Dépenses/ventes et revenu des services	18,5	17,7	17,6	13,8	12,2	14,0	106,6	112,0	116,8
Ratio général									
Autres revenus/ventes et revenu des									
services	1,3	1,3	1,3	0,2	0,3	0,3	17.4	22,3	27,1

COOPÉRATIVES DE TRAVAILLEURS, 1984 ANNEXE E.

Associations déclarantes	80	
Sociétaires déclarés	5 900	
	- milliers de dollars -	
Revenus des services	15 259	
Autres revenus	4 326	
Sous-Total	19 585	
Ventes de produits et d'approvisionn	ements	
Bois brut et bois de pulpe	52 825	
Autres	11 981	
Sous-Total	64 806	
Total	84 391	

a Actif disponible/passif exigible
b Fonds de roulement: actif disponible moins passif exigible
c Comptes recevables/ventes et revenu de service divisé par 365

Comptes recevables ventes et revent de services de la constant de de la constant de la constant

h Revisé
De consommation et d'approvisionnements

Packetistic		Canada	CB.	Alta.	Sask.	Man.	Ont.	Qué.	NB.	NÉ.	IPÉ	TN.	Inter- provincial ^b
Obe solutions of control (see sing) 222 24 30 10 29 28 14 17 4 2 Obe solutions (see sing) 45 2 2 2 - - 1 3 8 14 17 4 4 discurre (travailleurs) 45 2 2 - - 1 30 1 3 1 3 4 4 4 4 one total 3 5 - - - - 1 30 1 3 1 3 4 4 4 one total 4 1 2 - - - 1 3 1 3 1 4 4 4 one substitute 3 3 4 2 14 14 151 14 15 4 4 one substitute 3 3 4 165 40 10 6 44	Associations déclarantes						ou -	mbre -					
Particle	De commercialisation												
tries the tries	A common of the	666	93	64	30	10	66	28	14	17	4	2	1
	Dâchoriae	45.	6	2 6) I	10	-	က	· ∞	10	20	4	ı
-dyouver(travailleurs) 42	Bois	000	1	1 1	ı	. 1	ı	33	1	က	prof	1	ı
25 3 - - - 1 - 12 6 - 2 1 359 33 - - - 1 - 12 6 - 2 1 439 30 34 22 14 14 151 28 42 9 15 584 56 38 15 88 303 6 44 - 20 1163 21 423 349 17 18 128 12 48 - 20 2944 139 634 170 182 280 12 48 - 20 2944 139 634 172 182 280 138 110 149 37 49 3316 172 70 734 173 311 838 110 149 37 49 499 3,5 0,2 94,1 34,3	Main-d'onivre (travailleure)	42	rc	1	2	ı	1	30	-	က	1	ğ	4
359 30 34 22 14 14 151 28 42 42 9 15 4	Artisanat	25	· က	ı	ap.	1	t	12	9	1	2	-	1
359 30 34 22 14 151 28 42 9 15 8 15 8 15 8 15 8 15 8 15 8 15 8 15	Sous-total	372	33	99	32	21	31	106	30	33	12	7	=
389 30 34 22 14 14 15 15 28 42 9 15 38 15 15 15 18 15 18 18 128 12 9 12 6 3 3 15 15 15 15 18 18 128 12 9 12 6 3 3 15 15 15 15 13 1 165 12 1 18 1 18 12 8 12 8 12 8 12 8 12 8	Ose management												
359 30 34 22 14 151 28 42 9 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15	Consommation												
A41 10 98 157 13 30 82 29 12 6 3 1163 21 423 349 70 188 128 12 8 8 2 2944 139 634 702 152 280 732 80 116 25 42 3316 172 700 734 173 311 838 110 149 37 49 Heurs) 1,0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	Denrées alimentaires	359	30	34	22	14	14	151	28	42	6	15	ı
588 65 38 9 15 88 303 6 44 - 20 1163 21 423 349 70 138 128 12 8 9 15 1163 121 423 349 70 138 138 12 19 2 2 12944 139 634 702 152 280 732 80 116 25 42 1316 172 700 734 173 311 838 110 149 37 49 139 35 0.2 - 0.6 0 0.3 1.7 0.9 0.8 1.9 149 - 0 - 0.6 0 0.3 1.7 0.9 0.8 1.9 150 - 0 - 0.0 0 0.3 1.7 0.9 0.8 1.9 150 - 0 - 0.1 - 0.0 0.8 0.9 0.8 1.9 150 - 0 - 0.1 - 0.0 0.8 0.9 0.9 150 - 0 - 0.1 - 0.0 0.9 0.9 0.9 150 - 0 - 0.1 - 0.0 0.9 0.9 150 - 0 - 0.1 - 0.0 0.9 0.9 150 - 0 - 0.1 - 0.0 0.9 0.9 150 - 0 - 0.1 - 0.0 0.9 150 - 0 - 0.1 - 0.0 0.9 150 - 0 - 0.1 - 0.0 150 - 0 - 0.1 - 0.0 150 - 0 - 0.1 - 0.0 150 - 0 - 0.1 - 0.0 150 - 0 - 0.1 - 0.0 150 - 0 - 0.1 - 0.0 150 - 0 - 0.1 - 0.0 150 - 0 - 0.1 - 0.0 150 - 0 - 0.1 - 0.0 150 - 0 - 0.1 - 0.0 150 - 0 - 0.1 - 0.0 150 - 0 - 0.1 - 0.0 150 - 0 - 0.1 - 0.0 150 - 0 - 0.1 - 0.0 150 - 0 - 0.1 - 0.0 150 - 0 - 0.0 150 - 0 - 0.1 - 0.0 150 - 0 - 0.0 150 - 0 - 0.0 - 0.0 150 - 0 - 0.0 150 - 0 - 0.0 150 - 0 - 0.0 150 - 0 - 0.0 150 - 0 - 0.0 150 - 0 - 0.0 150 - 0 - 0.0 150 - 0 - 0.0 150 - 0 - 0.0 150 - 0 - 0.0 150 - 0 - 0.0 150 - 0 - 0.0 150 - 0 - 0.0 150 - 0 - 0.0 150 - 0 - 0 150 - 0 - 0 150 - 0 - 0 150 - 0 - 0 150 - 0 - 0 150 - 0 - 0 150 - 0 - 0 150 - 0 - 0 150 - 0 - 0 150 - 0 - 0 150 - 0 - 0 150 - 0 - 0 150 - 0 - 0 150 - 0 - 0 150 - 0 - 0 150 - 0 - 0 150 - 0 - 0 150 - 0	Agricole	441	10	86	157	13	30	82	29	12	9	က	1
1163 21 423 349 70 138 128 12 8 8 2 2 349 13 140	Habitation	588	65	38	6	15	88	303	9	44	1	20	ı
botal 2944 139 634 702 152 280 732 80 116 25 42 aires déclarés aires déclarés severe (travailleurs) 340,0 7,7 76,2 94,1 34,3 17,8 28,2 17, 20,9 0,8 1,9 1,9 1,9 1,9 1,9 1,9 1,9 1,9 1,9 1,0 1,0 1,0 1,0 1,0 1,0 1,0 1,0 1,0 1,0	Services	1 163	21	423	349	70	138	128	12	∞	00	2	4
tetaires déclarés 3316 172 700 734 173 311 838 110 149 37 49 tétaires déclarés	Autres	393	13	41	165	40	10	89	2	10	2	2	37
tietaires déclarés - nombre en milliers - nombre déclarés - nombre en milliers - nombre en milliers - nombre de la sign de la si	Sous-total	2 944	139	634	702	152	280	732	80	116	25	42	42
rigitaries déclarés 3316 172 700 734 173 311 838 110 149 37 49 riétaires déclarés 340,0 7,7 76,2 94,1 34,3 17,8 23,0 2,0 2,9 1,0 0 cole 9,9 3,5 0,2 - 0 0 3,2 1,7 0,9 0,8 1,9 doceuve (travailleurs) 3,6 0,2 - 0 0 0,3 1,7 0,9 0,8 1,9 doceuve (travailleurs) 1,0 0 - - 0 0 0,3 1,7 0,9 0,8 1,9 0,2 - <										,	l	4	
iétaires déclarés - nombre en milliers - minercialisation 340,0 7,7 76,2 94,1 34,3 17,8 23,0 2,0 2,9 1,0 0 orole 9,9 3,5 0,2 - 0,6 0 0,3 1,7 0,9 0,8 1,9 d'oeuvre (travailleurs) 1,0 0 - 0,6 0 0,3 1,7 0,9 0,8 1,9 d'oeuvre (travailleurs) 1,0 0 - 0 0,3 1,7 0,9 0,8 1,9 d'oeuvre (travailleurs) 2,8 1,2 - - - 0 0 0,3 1,7 0,9 0,2 0	Total	3316	172	700	734	173	311	838	110	149	37	49	43
$\begin{array}{cccccccccccccccccccccccccccccccccccc$	Sociétaires déclarés						- nombre	en milliers					
$ \begin{array}{cccccccccccccccccccccccccccccccccccc$	De commercialisation												
$\begin{array}{cccccccccccccccccccccccccccccccccccc$	Agricole	340,0	7.7	76,2	94,1	34,3	17,8	23,0	2,0	2,9	1,0	0	81,2
$ \begin{array}{cccccccccccccccccccccccccccccccccccc$	Pacheries	6,6	3,5	0,2	ı	9,0	0	0,3	1,7	6,0	8,0	1,9	1
-d'oeuvre (travailleurs) 1,0 0 - 0 0 - 0 0,1 - 0,9 0,3 - 0,2 0,2 0,2 anat 2,8 1,2 - 0 - 0 0,1 - 0,9 0,3 - 0,9 0,3 - 0,2 0,2 0,2 anat anatton essalimentaires 682,2 37,2 382,6 9,9 14,2 8,3 132,5 32,3 2,7 1,0 0,5 2,8 2,3 2,7 1,0 0,5 2,8 2,3 2,7 1,0 0,5 2,8 2,9 0 1,2 1,2 1,3 1,2 1,3 1,2 1,3 1,2 1,3 1,4 1,2 1,3 1,4 1,2 1,4 1,2 1,4 1,4 1,2 1,4 1,4 1,4 1,4 1,4 1,4 1,4 1,4 1,4 1,4	Bois	4,9	. 1	. 1	1	ı	I	3,2	1,2	0,5	0	1	ı
2.8 1,2 $ 0,1$ $ 0,9$ $0,3$ $ 0,2$ $0,3$ $0,4$	Main-d'oeuvre (travailleurs)	1,0	0	ŧ	0	ı	0	8,0	0	0	1	+	ì
taires 682,2 37,2 382,6 9,9 14,2 8,3 132,5 32,3 22,3 7,7 35,2 8,3 13,0 25,1 1,0 0,5 25,2 1,2 66,3 11,2 13,6 72,7 51,6 2,3 2,7 1,0 0,5 25,2 1,2 66,3 11,2 13,6 72,7 51,6 2,3 2,7 1,0 0,5 25,0 105,3 184,0 330,9 131,3 21,1 195,9 2,1 7,0 2,5 6,5 25,1,2 407,1 760,2 409,8 172,2 136,6 466,6 38,9 33,4 13,1 42,8 13,1 2869,5 419,6 836,7 504,0 207,1 154,4 494,7 44,3 37,6 14,9 45,0 1	Artisanat	2,8	1,2	1	ı	0,1	ı	6,0	0,3	1	0,2	0,2	1
taires $682,2$ $37,2$ $382,6$ $9,9$ $14,2$ $8,3$ $132,5$ $32,3$ $22,3$ $7,7$ $35,2$ $268,2$ $21,2$ $66,3$ $11,2$ $13,6$ $72,7$ $51,6$ $2,3$ $2,7$ $1,0$ $0,5$ $37,0$ $37,0$ $23,0$ $21,2$ $2,6$ $0,4$ $1,9$ $15,2$ $8,9$ 0 $1,2$ 0 $0,5$ $0,6$ $0,5$ 0	Sous-total	358,6	12,5	76,4	94,1	35,0	17,8	28,2	5,2	4,3	2,1	2,1	81,2
traires $682,2$ $37,2$ $382,6$ $9,9$ $14,2$ $8,3$ $132,5$ $32,3$ $22,3$ $7,7$ $35,2$ $268,2$ $21,2$ $66,3$ $11,2$ $13,6$ $72,7$ $51,6$ $2,3$ $2,7$ $1,0$ $0,5$ $37,0$ $37,0$ $23,0$ $21,0$ $23,0$ $21,0$ $23,0$ $21,1$ $21,0$ $21,1$ $21,0$ $21,1$ $21,0$ $21,0$ $21,1$ $21,0$ $21,0$ $21,1$ $21,0$ $21,0$ $21,1$ $21,0$ $21,1$ $21,0$ $21,1$ $21,0$ $21,1$ $21,0$ $21,0$ $21,1$ $21,0$ $21,1$ $21,0$ $21,1$ $21,0$ $21,1$ $21,0$ $21,1$ $21,0$ $21,1$ $21,0$ $21,1$ $21,0$ $21,1$ $21,0$ $21,1$ $21,0$ $21,1$ $21,0$ $21,1$ $21,0$ $21,1$ $21,0$ $21,1$ $21,0$ $21,1$ $21,0$ $21,1$ $21,0$ $21,1$ $21,0$ $21,1$ $21,0$ $21,1$ $21,0$ $21,1$ 21	Consommation												
al 2869,5 419,6 836,7 50,4 15,4 494,7 44,3 37,6 14,9 45,0 11		6 689	37.9	3896	66	114.2	00	132.5	32.3	22.3	7.7	35.2	1
al 2869,5 419,6 836,7 504,0 207,1 154,4 494,7 44,3 37,6 14,9 45,0 1	Denrees anmentaires	2,280	2,19	66.3	11.2	13.6	72.7	51.6	2,3	2.7	1.0	0,5	24.6
al 2869,5 419,6 836,7 504,0 207,1 154,4 494,7 44,3 37,6 14,9 45,0	Agricole	37.0	i c	9.6	0.4	1.9	15.2	6	0	1.2	ŧ	0.6	. 1
total 2869,5 419,6 836,7 504,0 207,1 154,4 494,7 44,3 37,6 14,9 45,0	Saming	532.0	237.5	124.5	57.4	11.2	19.3	9'12	1.8	0	1.9	0	0
s-total 2511,2 407,1 760,2 409,8 172,2 136,6 466,6 38,9 33,4 13,1 42,8 11 2869,5 419,6 836,7 504,0 207,1 154,4 494,7 44,3 37,6 14,9 45,0	Services	992,0	105,3	184,0	330,9	131,3	21,1	195,9	2,1	7,0	2,5	6,5	5,6
2 869,5 419,6 836,7 504,0 207,1 154,4 494,7 44,3 37,6 14,9 45,0		9 5 1 1 9	407.1	760 2	409.8	179.9	1366	466.6	38.9	33.4	13.1	42.8	30.2
2869,5 419,6 836,7 504,0 207,1 154,4 494,7 44,3 37,6 14,9 45,0	Sous-total	2,110.2	1,104	1,00	0,00	1	0,0	0,000		0	÷	1	0
	Total	2 869,5	419,6	836,7	504,0	207,1	154,4	494,7	44,3	37,6	14,9	45,0	111,3

ANNEXE F. CO-OPÉRATIVES, RÉSUMÉ PAR FONCTION^a (Fin)

	Canada	CB.	Alta.	Sask.	Man.	Ont.	Qué.	N.·B.	N.E.	IPÉ	TN.	Inter- provincial ^b
Chiffre d'affaires						oilliu-	- millions de dollars -					
De commercialisation												
Agricole Pecheries Bois	9 800,8 123,7 58 5	662,1	2 072,5	2741,2	805,4	382,7	1500,2	24,5	297,2	25,1	6,3	1 283,6
Main-d'oeuvre (travailleurs) Artisanat	25,9	3,7	1 1 1	0,1	0,1	0,3	23,2 21,6 0.4	0,1	0,2	0,2	116	1 1 1
Sous-total	10 010,1	713,9	2 073,1	2 741,3	8,608	383,1	1 578,5	54,9	318,6	40,7	12,8	1 283,6
Consommation												
Denrées alimentaires	1 319,2	6,76	536,6	13,8	28,5	19,1	314,4	128,9	78,0	21,6	80,4	1
Agricole Habitation	1 398,3	105,0	41,5	23,5	46,7	534,1	557,2	6,7	11,6	3,4	2,8	65,5
Services	341,8	9,86	104,3	3,0 26,3	8, 8 6,3	56,4 18,0	34,5	1,4	6,1	0.4	4,1	41.3
Autres	1 697,2	95,4	487,0	708,1	207,6	54,7	66,4	14,4	18,6	12,9	11,4	20,6
Sous-total	4 927,4	434,4	1 186,3	774,7	297,3	682,3	1 009,7	151,9	126,1	38,3	98,8	127,4
Total	14 937,4	1 148,2	3 259,3	3516,0	1 107,0	1 065,5	2 588,3	206,7	444,7	79,0	111,6	1 411,1
Actif						- millior	- millions de dollars -					
De commercialisation												
L'agricole	3 005,6	190,5	658,4	927,7	213,9	104,7	417,9	6,8	88.5	7.5	0.9	388
Pêcheurs	77,2	40,5	0,1	ı	6,0	0	1,3	15,1	6,5	9,9	6,0	
Bols	17,5	(I	1	1	ı	16,9	0,2	0,2	0	1	ı
Main-d oeuvre (travailleurs) Artisanat	13,6	9,0	1 1	0	1 <	0,2	12,9	0 +	0	1 -	1 6	ı
Some-total	2114 K	9917	2 6 2 5	4 460	0140	1 0	4, 0	1,00	1 0	1,0	7,0	j 1
	0,1110	,107	0,000	341,1	0,4,7	104,3	7,644	7,77	80,3	14,3	0,7	388,5
Consommation												
Denrées alimentaires	311,1	25,9	145,9	4,4	6,7	3,6	62,2	24,6	17,5	4,3	15.9	ı
Agricole	542,9	58,8	37,4	17,1	19,1	126,4	200,7	1,8	3,6	1,6	0,7	75,9
Habitation	979,0	239,4	98,3	17,8	33,6	319,2	204,6	6,3	36,7	î	23,0	. 1
Services	513,4	2,62	340,5	17,8	6,4	ω, ∞	27,0	9,0	0,2	0,4	0,2	89,2
Autres	652,2	41,4	172,9	282,2	82,8	14,4	24,3	4,4	5,9	3,9	4,4	15,7
Sous-total	2 998,6	390,7	795,0	339,3	146,5	471,9	518,8	37,7	63,9	10,2	44,1	180,8
Total	6 112,9	622,4	1 453,4	1 266,9	361,2	576,8	968,1	0,09	159,3	24,3	51,1	569,4
11 t t 1 t 1 1.	5											

^a Un tiret (-) indicate nil et un zero (0) indique que le figure est moins qu'une demi de l'unité indiqué
 ^b Inclus les Territories du Nord-ouest

APPENDIX F. CO-OPERATIVES, SUMMARY BY BASIC FUNCTIONa (Concluded)

	Canada	B.C.	Alta.	Sask.	Man.	Ont.	Que.	N.B.	S. Z	P.E.I.	Nfld.	Inter- provincial ^b
Volume of Business						- milli	- million dollars -					
Marketing												
Agriculture	9 800.8	662.1	2 072.5	2741.2	805.4	382.7	1 500.2	24.5	297.2	25.1	ກ ດ ນ ພ	1 283.6
Fish	58.5	47.8	0.6	1 1	4.0	1.0	53.2	4.4	0.7	0.2	1 0	i
Labor (worker)	25.9	3.7	1	0.1	ı	0.3	21.6	0.1	0.2	ì	i	ŀ
Crafts	1.2	0.3	ı	ı	0.1	1	0.4	0.2	í	0.1	0.2	ŀ
Sub-Total	10 010.1	713.9	2073.1	2741.3	809.8	383.1	1 578.5	54.9	318.6	40.7	12.8	1 283.6
Consumer												
Food	1319.2	97.9	536.6	13.8	28.5	19.1	314.4	128.9	78.0	21.6	80.4	1 1
Agriculture	1398.3	105.0	41.5	23.5	46.7	534.1	557.2	6.7	11.6	3.4	4 %	65.5
Housing	341.8	37.5 98.6	104.3	26.0 26.3	ත ග යා . ර	18.0	34.5	0.5	11.7	0.4	0.1	41.3
Other	1 697.2	95.4	487.0	708.1	207.6	54.7	66.4	14.4	18.6	12.9	11.4	20.6
Sub-total	4 927.4	434.4	1 186.3	774.7	297.3	682.3	1 009.7	151.9	126.1	ಟ ಕಿ.	98.8	127.4
Total	14937.4	1 148.2	3 259.3	3 516.0	1 107.0	1 065.5	2 588.3	206.7	444.7	79.0	111.6	1 411.1
Assets						-mill	- million dollars -					
Marketing												
Agriculture Fish	3 005.6 77.2	190.5	658.4 0.1	927.7	213.9 0.9	104.7	417.9	6.8 15.1	88.5	7.5 6.6	6.0	388.5
Forestry	17.5	1	1	ı į	ı))	16.9	0.2	0.2	0	ı	i
Labor (worker) Crafts	13.6 0.6	0.6	1 1	+ 0	0 -	0.2	0.2	0.1	1 0	0.1	0.2	1 1
Sub-Total	3 114.5	231.7	658.5	927.7	214.8	104.9	449.2	22.2	95.3	14.3	7.0	388.5
Consumer												
Food	311.1	25.9	145.9	4.4	6.7	3.6	62.2	24.6	17.5	4.3	15.9	
Agriculture	542.9 979.0	939.8	98.3	17.1	33.6	319.2	200.7	ත. ව	36.7	0.1	23.0	70.8
Service	513.4	25.2	340.5	17.8	4.3	80.3	27.0	0.6	0.2	0.4	0.2	89.2
Other	652.2	41.4	172.9	282.2	82.8	14.4	24.3	4.4	5.9	3.9	4.4	15.7
Sub-total	2 998.6	390.7	795.0	339.3	146.5	471.9	518.8	37.7	63.9	10.2	44.1	180.8
Total	6112.9	622.4	1 453.4	1 266.9	361.2	576.8	968.1	60.0	159.3	24.3	51.1	569.4

a A dash (-) indicates nil and a 0 indicates that the figure is less than half the unit shown.

b Includes Northwest Territories.

APPENDIX F. CO-OPERATIVES, SUMMARY BY BASIC FUNCTION^a

Associations Reporting	Canada	B.C.	Alta.	Sask.	Man.	Ont.	. Que.	N.B.	N.S.	P.E.I.	Inter- Nfld. provincial
Marketing											
Agriculture	222	23	64	30	10	29	28	14	17	4	
Fish	45	2	2	ı	10	je-t	ယ	00	10	07	
Forestry	38	1	ı	ı	1	ı	ಬ್ಬ	1	లు	1	
Labor (worker)	42	O1	ı	2	1	_	30	1	ယ	1	
Crafts	25	బ	ı	ı		ı	12	6	1	2	
Sub-Total	372	33	66	32	21	31	106	30	బ్బ	12	
Consumer											
Food	359	30	34	22	14	14	151	28	42	9	
Agriculture	441	10	98	157	13	30	82	29	12	6	
Housing	588	65	ಏಜ	9	15	88	303	6	44	1	
Service	1 163	21	423	349	70	138	128	л 23	5 00	၁၀	
Sub-total	2944	139	634	702	152	280	732	80	116	25	
Total	3 3 1 6	172	700	734	173	311	838	110	149	37	
Membership Reported						- number	- number in thousands	1			
Marketing											
Agriculture	340.0	7.7	76.2	94.1	34.3	17.8	23.0	2.0	2.9	1.0	
Fish	9.9	3.5	0.2	t	0.6	0	0.3	1.7	0.9	0.8	
Forestry	4.9	1	ı	1	1	·	3.2	1.2	0.5	0	
Labor (worker)	1.0	. 0	1	0	· 1	0	0.8	0	0	> > 1	
Crafts	2.8	1.2	1	1	0.1	ı	0.9	0.3	\$	0.2	
Sub-Total	358.6	12.5	76.4	94.1	35.0	17.8	28.2	5.2	<u>4</u> ω	2.1	
Consumer											
Food	682.2	37.2	382.6	9.9	14.2	တ .သ	132.5	32.3	22.3	7.7	
Agriculture	268.2	21.2	66.3	11.2	13.6	72.7	51.6	2.3	2.7	1.0	
Housing	37.0	5.9	2.6	0.4	1.9	15.2	8.9	0	1.2	i	
Service	532.0	237.5	124.5	57.4	11.2	19.3	77.6	1.8	0	1.9	
Other	992.0	105.3	184.0	330.9	131.3	21.1	195.9	2.1	7.0	2.5	
Sub-total	2511.2	407.1	760.2	409.8	172.2	136.6	466.6	28 9	33.4	13.1	
								00.0			

a Current assets to current liabilities	*	:1:1:1-:1							
Other income to sales and service reven	£.1 91	1.3	£.1	2.0	6.0	8.0	p .71	22.3	1.72
General ratios									
service revenue	3.81	L' LT	9.71	8.61	2.21	14.0	9.901	0.211	8.911
Total expenses to sales and			0 = 1	0 0 0	00,	0 7 5	3 301	0 611	0 311
service revenues	18.3	8.71	8.81	1.61	9.81	7.81	₽.1 6	4.86	2.86
Gross income to sales and									
Inventory turnover ^t Gross margin to sales (%)	2.91	6.31	6.31	1.11	₽.6	4.11	A/N	V/N	A\N
Efficiency ratios	0.7	1.7	1.7	9.7	2.9	8.3	V/N	A/N	A/N
Net savings to sales and service revenue	1.1	2,1	0.2	3.1	1	0'7	***		
Ριογιαδιζιίγ κατίο		6 1	0.6	31	7.1	6. I	1.2	7.8	9.6
owners' equity	I.T	1.7	1.7	0.0	T'0	#*·O			
Sales and service revenue to	1 14	1 4	1 4	0.6	1.8	2.8	1.1	2.1	2.1
equity (%)	8.411	6.211	2.111	L'66	2.46	7.26	8.828	4.848	3.078
Non-current assets to owners'				_ 00	0,0	2 00	6 000	V G V G	, 026
ong term debt to capitalization (%)e	8.35	34.0	34.2	22.4	1.02	8.61	6.69	9.17	p.87
Owners' equity to total assets (%)	2.04	6.0₺	2.14	8.88	8.35.9	0.04	1.72	25.6	24.3
Listities to the public to total (%) assets	8.63	1.63	8.83	2.89	1.48	0.03	6.27	₱. ₽ 7	7.37
Oebt/equity ratio ^d	3.1	E. Y	EIT	4.1.7	0.17				
γοιρεμολιτίος	7 1	₽.1	₽.1	T. I	8.1	3.1	7.2	6.2	1.8
)ays sales and service revenue in accounts receivable ^c	8.02	0.02	8.02	7.42	0.72	5.72	4.84	42.3	6.34
Accounts payable to inventories	3.0	0.0	0.0	0:0	- 4.0				
nventory to working capital	0.2	6.0	3.0	3.0	₽.0	9.0	A/N	A\N	A/N
Accounts receivable to working capitalb	0.1	1.2	6.1	0.8	3.2	2.3	A/N	A\N	A/N
urrent ratioa	4. I	0.1	6.0	8.1	7.1	7.1	2.1	0.1	2.1
iquidity ratios	VI	₽.I	3.1	2.1	2.1	1.3	£.1	1.4	1.4
	1982	1983	\$86I	1982	1983	1984	ц <u>286</u> I	1983	†86I
	H	gnizsharing	I,T		Marketin	5		Service	
	H	gurchasing	T.					1000	0001

WORKER CO-OPERATIVES, 1984 **YPPENDIX E.**

1stoT	1,00 %0
f s t o T	162 78
Sub-Total	908 79
Lumber and Pulpwood Other	11 881 27 872
Sales of Products and Supplies	
LetoT-du2	19 282
Service Revenue Other Income	72 529 78 75 75
	- thousand dollars -
Membership	9 800
anoitaisossA to nedmuN	08

a Current assets to current liabilities

b Working capital: current assets minus current liabilities
c Accounts receivable to asles and service revenue divided by 365
d Liabilities to the public to members' equity
e Long term debt to long term debt plus owners' equity
f Cost of goods sold to inventories
f Cross income includes gross margin, service revenue, patronage dividends and rebates
b Revised
i Consumer and supply

i Consumer and supply

	tasW	Ont.	Que.	Atlantic	Canada
			- number -		
noitanimaeal Insemination	10	Ţ	0	L	18
gnizari	126	0	I	10	781
fandicraft	Ť	0	12	6	25
eeders	₹5	I	Ţ	0	
arm	LZ	0	I	Ţ	62
Lachinery	18	0	0	ī	61
gnittuD-booV	0	0	33	9	38
Vorker Production	I	Ţ	91	Ţ	61
), the r	12	0	I	12	82
Total	540	3	99	6₹	327

VAPPENDIX C. NUMBER BY TYPES OF SERVICE CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA,

Total	980 I	722	 *** *	102	1 862
Others	130	L	LE	6	183
Farmers, Market	22	0	0	Ŝ.	72
Communication	12	0	₽	I	LI
BuiznoH	127	88	303	OL	889
Worker Service	9	0	13	3	22
ecreational	237	Ţ	12	6	262
atural Gas	₽L	0	0	0	abla L
nneral	Ţ	7	25	0	82
Waterworks	07	2	61	Ţ	79
Transportation	Lī	10	Lī	₹	87
Medical	L	0	2	τ	10
Seed Cleaning	88	I	0	0	68
Day Care/Nursery	96	911	6	7	223
Rural Electric	677	0	0	0	522
			- unmper -		
	taaW	.tnO	Gue.	Atlantic	Canada

CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA, 1984 APPENDIX A. NUMBER BY TYPES OF MARKETING, CONSUMER AND SUPPLY

<i>สิน</i> หุวอลุม					
iry	10	8	10	₽	32
uts and Vegetables	61	L	9	1.2	43
sbaaS bna snia	9	9	0	Ţ	II
тевтоск	12	₽	7	8	62
njtih sug Eggs	3	0	2 7	2	6
ney and Maple	2	0	2	Ţ	8
ner	9	7	I	8	91
Sub-Total	69	97	72	36	148
.1อนเทรน					
usmust	982	91	128	- 86	523
rect Charge	12	₽	9₺	61	18
səilqqu2 inəbi	0	Ţ	0₹	0	ΙÞ
LatoT-duZ	867	12	214	112	979
ληdd					
ricultural Supplies	₽2	61	43	II	<i>L</i> 6
IliM be	2	6	32	Ť	29
colenm	63	T	0	0	₹ 6
ner	9	2	9	Ţ	14
IstoT-du2	125	18	98	91	257
xed Marketing, Consumer & Supply	0	2	0	0	7
Total	482	08	326	†91	1 052

Co-operatives classified by basic function

Appendix F features a presentation whereby all co-operatives are considered as being one of two types i.e. marketing or consumer. If the good or service is produced by the members and sold through the co-operative it is considered marketing. If the good or service is supplied by the co-operative and sold to the members it is

considered a consumer co-operative.

The two broad groups are broken down into sub-groups or types according to overall function.

Appendix F was prepared and included in this year's annual publication as a result of suggestions made at the annual meeting of the National Association of Administrators of Co-operative Legislation in July 1985 for the purpose of encouraging uniform reporting of co-operative statistics.

have been added to the estimates. commodity groups, fish, and honey and maple, co-operatives. For 1984 two additional to get rough estimates of the portions handled by be applied to farm cash receipts for each product received by the farmers. These values can in turn marketings to get an approximation of the values These factors are then applied to co-operative calculate approximate cost of goods factors. processing charges, price spreads, etc. to producer prices, wholesale prices, handling and readily available various data were used, such as commodities where physical volumes are not as available statistics on tonnages. For the other oilseeds a calculation was possible using co-operatives. In the case of Western grains and products which are marketed through attempt at estimating the share of various farm The Co-operatives Section has made an

Co-operative market share

CO-OPERATIVE MARKET SHARE ESTIMATES

	23	25	97	23
	10	12	6	6
	II	13	91	12
	81	LI	LΙ	91
	6	8	3	3
	32	32	₹	18
	21	19	99	<i>L</i> 9
		6	6	11
Composite for fruit & vegetables	10			
		LT	91	81
Ontario	61	2.1	91	LI
	18	94	94	$\overline{\nu}L$
		- berc	- juə	
	<i>LL</i> 61	1982	1983₽	†86I
		West, West, and ario of the form of the fo	7 Nest 7 18 2 18 7 6 7 7 6 7 7 6 7 7 6 7 7 6 7 7 6 7 7 6 7 7 7 7 6 7	- percent - - Mest 76 - Mest 76

and owners' equity are relatively small figures its huge long term debt, so that both revenues service group on the other hand is dominated by sales volumes dominate everything else. The and services to owners' equity because its huge groups. The marketing group is highest in sales assets are thus low as compared to the other two complimentary ratios such as owners' equity to

in the net savings margin again particularly for been added, since this is so often a critical factor of other income to sales and service revenue has group, is such a significant factor. Also the ratio since service revenue, particularly for the service complete picture of the gross profit situation rebates, and the ratio provides a much more service revenue, and patronage dividends and years. Gross income includes gross margin, with the comparable figures for the previous two been added to the ratios in Appendix D for 1984, Gross income to sales and service revenue has big assist from subsidies, mainly in housing. Service group margins were the highest with a supply surpassing the marketing in 1984. the three years presented, with consumer and supply co-ops have shown a rising trend line for results, and both marketing and consumer and ratio probably most sensitive to current financial Net savings to sales and service revenue is the

the service group.

service group. dominant, raises the current ratio for the entire or receivables. Thus housing because it is so current assets section of the balance sheet as cash yet utilized, funds for construction appear in the there are many cases where authorized, but not current ratio. In such a situation of rapid growth loans, has also had a beneficial effect on the deferred repayment provisions and forgiveable and special types of long term financing, such as in the service group, aided by various subsidies rise in the housing sector, to a dominant position rise in the current ratio. In addition the rapid down and equity built up with a corresponding a stage where long term debt has been whittled

revenues in accounts receivable ratio. as demonstrated in the days sales and service accounts receivables to sales for the service group years, contributes to a much higher level of payment periods for utility customers in recent housing co-operatives, along with a stretchout in In addition this higher receivables level for the

equity ratios are usually high, and the capitalization and non current assets to owners' ereditors equity to total assets, long term debt to mainly long term debt. So the debt/equity, with correspondingly large amounts of debt, sector usually has large amounts of fixed assets Considering the solvency ratios; the service

Regional Industrial Expansion. These measures should go a long way in helping the co-operative, whose primary purpose is serving the economic good of its members, rather than acting as a money making property of investors. At the same time however, U.M.F. hopes to continue as an organization which is knowledgeable and flexible organization which is knowledgeable and flexible in adapting to the practicalities and evolutionary ups and downs of the market place.

Financial ratio analysis

Ratios are presented in Appendix D relating to the financial operation and condition of co-operatives. These ratios became available starting with the 1982 statistics owing to an expansion of the Co-operatives Section's computer programming system.

A set of ratios are shown on a country wide basis for marketing, the largest group, purchasing (consumer and supply) and service. The marketing and purchasing groups are similar on more ratios than not, while the service group is markedly different in many respects, and indeed some of the ratios which are relevant to the other two groups are not really applicable

to the other two groups are not really applicable to the service sector.

The current ratio is usually higher, and the accounts receivable and inventory to working than for marketing, owing to the larger inventories and receivables and their volatility, and the corresponding short term debt which the marketing group has to take on. The purchasing group tends to be more stable, except for certain group tends to be more stable, except for certain types such as farm machinery; their sales and purchases don't generally have the frequently mild up and down gyrations of the marketing wild up and down gyrations of the marketing

The net result of conflicting forces in the service group has been a tendency in the past toward the rather weak level of I:l for the current ratio. This is because many in the group, such as rural electric, natural gas, and housing are fixed asset type operations with corresponding high long term debt and a rather weak working capital position, since excess current assets are usually used to pay off long term debt. In recent years however, many of the co-operatives have reached however, many of the co-operatives have reached

term debt as a valuable and necessary part of

whereas the marketing co-ops recognize short

tends to work down their short term debt,

group. Thus the purchasing group over time,

their business activity.

were put to the test during the year. Necessary cutbacks in operations raised costs per unit at the same time that prices were under competitive pressure. At the same time, a certain level of timber is governed by a quota system and failure to maintain a certain level of production results in a lowering of quota which could be a severe detriment in a future recovery year.

Financial

to a position of financial strength and viability. will enable the co-operative to work its way back vincial governments. Hopefully these measures a loan of \$15 million from the federal and protheir debt situation, operating lines of credit and end in September, provided for a restructuring of was implemented two months after their year of Ontario under a Plan of Arrangement, which ships of the early Eighties. United Co-operatives their financial situation after the economic hardthey worked hard to mend the ravaged state of members' equity, up seven percent as a group, as that all the other wholesalers showed a gain in possibility of bankruptcy, overshadowed the fact United Co-operatives of Ontario, as it faced the disappearance of equity from the balance sheet of overall result was misleading. The virtual Members' equity eased about one percent but the year, at \$898 million after two years of decline. out in 1984 and were virtually unchanged in the Assets of the wholesalers appeared to bottom

rising only two percent. Expenses were kept under fairly tight control; showed a significant gain of 12 percent. Ontario is excluded, the remaining wholesalers percent overall, but if United Co-operatives of 1.53 from 1.60. Net savings sagged about nine the previous year and the current ratio slipped to \$12 million to \$208 million after a strong rise in (current assets minus current liabilities) eased and equivalents declined. Working capital accounts payables crept up in the year while cash investment. Receivables, inventories and indicating a continuing restraint on capital Property and equipment fell again in 1984 was made up by an increase in short term debt. substantially, \$29 million, but almost all of this Long term debt of the wholesalers fell

United Maritime Fishermen managed a major reorganization and financial restructuring in the year. Included was a repayable investment of \$6.5 million by the federal department of

gram of events and projects throughout the year. anniversary was duly marked with a varied prosome valiant co-operators of the day and the Co-operatives was started with only \$32,000 by co-operative, now a unit of Federated the wholesale petroleum business. The supply against the sometimes cruel vagaries of co-operatives with their own reliable source of Refineries Limited, which has provided Western fiftieth anniversary of Consumers Co-operative more. 1984 happened to be the occasion of the declined about one percent; physical volume a bit particularly in farm fuels. Dollar volume declining demand, with severe price cutting chaotic over capacity conditions, brought on by In the West, however, it was a continuation of heating oil market, ran up a gain of 20 percent.

Building materials results were down ten percent as revenues held steady in the East, but declined in the West. The market was very bad in the West particularly the housing sector in British Columbia and Alberta. Wholesale lumber and plywood manufacturing operations

Co-operatives which had elected to get out of fertilizer distribution, starting in mid-summer 1983, showed lower totals as local co-operatives were gradually shifted over to direct dealing with Western Co-operative Fertilizers Limited and other suppliers. Seed sales showed a strong gain but margins were slim in the face of strong competition. Farm supplies rebounded ten percent, reflecting the improved farm income situation. Sales declined somewhat in the West, however, as lower grain inventories affected the demand for storage bins.

Petroleum results, up five percent, were the net product of two trends; recovery in the East and a continuing slump in the West. The competitive situation abated in the East with a marked reduction in price wars and resulting more or less normalized as dollar volume rose 15 percent; physical volume only about a third of that. The Atlantic region in particular, with an aggressive campaign including the opening of new gas bars, and tenacious pursuit of the home new gas bars, and tenacious pursuit of the home

TABLE 17. BALANCE SHEET OF CO-OPERATIVE WHOLESALERS IN CANADA, 1982 TO 1984

realignment at the wholesaler. sales decline reflected continuing cutbacks and network in the area. In Ontario a 20 percent the continued expansion of the co-operative retail wholesaler participated in, and benefitted from, consumer goods continued to boom as the a shrunken economy. Atlantic region sales of caught in the throes of a dog fight for survival in trials and tribulations of a merchandising sector

Western sales were down as Federated type of profitless prosperity for the wholesalers. wide spread price wars and discounting. Thus a continued for a third straight year, and prompted general oversupply situation in North America higher volume, but it was a buyers market as a at higher prices. Fertilizer revenues rose on lower world production, led to increased volume crops, and generally higher prices brought on by Feed sales soared in all regions as lower local

results in the previous year. products recovered moderately after negative slumped again in 1984. Consumer and petroleum building materials, after a rebound in 1983, vehicles declined for a third straight year while feed with a gain of 17 percent. Machinery and performance, up 13 percent most specifically in supplies recorded the most impressive percent after a down year in 1983. Agricultural Supply sales showed a moderate gain of six

was again hard pressed to meet the monumental economy continued and the co-operative system the injurious effects from the collapse in the oil toward improvement in the West. In that region conditions in the previous year with a slight tilt year. The situation was a continuation of the Consumer goods sales rose six percent in the

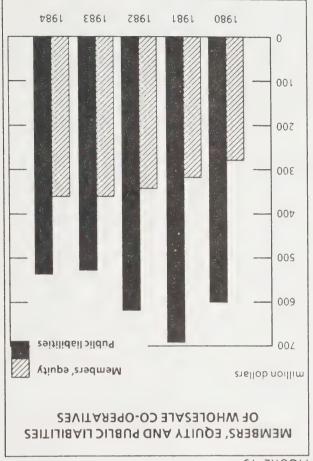
SALES OF CO-OPERATIVE WHOLESALERS IN CANADA, 1982 TO 1984 TABLE 16.

†86I	8861	7861	7 861	1983	2861	
	- bercentages -		- S.	rsllob noillim -		s guit sá tr
10.3	1.11	6.8	T.401	114.5	1.601	rains and Seeds
2.0	2.0	2.0	1.2	8.1	6.1	ruit and Vegetables
8.82	9.32	2.18	243.0	0.832	0.738	airy Products
14.2	5.21	3.31	1.841	128.3	0.281	nitery
6.81	4.81	6.41	7.261	9.681	175.4	vestock: Cattle & Sheep
6.92	8.92	6.02	2.472	6.872	245.4	vestock: Hogs
9.8	č. č	3.8	0.78	1.95	1.001	ųs
0.001	100.0	100.0	6.810 1	1.6201	6.9711	IB30T-du2 e9iJqqu
0.82	25.0	9.62	8.049	6'709	6.408	Products
₱°9	£.8	1.9	0.691	6.161		ry Goods and Home Hardware
3.0	9.0	9.0	13.5	8.61	24.3	cher Consumer
8.18	0.28	9.98	8.718	2.277	6.₽66	Total Consumer
0.91	14.6	8.61	2.114	351.8	1.978	nimal Feed
E. 7	₽.7	L*9	187.3	2.671	183.0	ertilizers and Chemicals
6.0	8.0	L.0	23.0	9.81	20.3	space
1.4	6.8	ኮ ' ኮ	104.3	3.48	9.611	sailgqu2 mri
8.82	7.92	7.32	6.827	1.448	6.869	Total Agricultural
₽.1	T.1	6.1	8.38	8.04	6.03	achinery, Vehicles
1.88	4.88	6.62	0.648	8.908	1.418	stroleum Products
1.8	0.9	5.3	131.8	6.341	1.641	ulding Materials
6.0	8.0	9.0	0.7	1.9	16.3	трег
0.001	0.001	0.001	7.995 2	2415.5	2.8172	LatoT-du2
			₽.7	0.6	16.3	rvice Revenue
			3 293.1	3.634.6	4.1168	Total

business. Cattle returns edged up, on the strength of rising prices in the United States, and a rising U.S. dollar against its Canadian counterpart, which more than offset a declining trend in Canadian cattle slaughter. Pork marketings were almost unchanged in the year despite a generally good year in the industry. The co-operative pork processing situation returned to normal after an unusual upsurge in the previous year due to strikes and lockouts in the industry. The small fruit and vegetable sector of the wholesalers ran up a strong gain of 22 percent based mainly on a surge in potato prices.

Fish revenues were almost unchanged in the year as the final disappearance of Pecheurs Unis offset a substantial twenty percent gain in the Atlantic region. More than full advantage was taken of a fairly good year for exports, particularly lobsters, as wholesale co-operative results indicated a superior performance as compared to the industry in general.

FIGURE 19

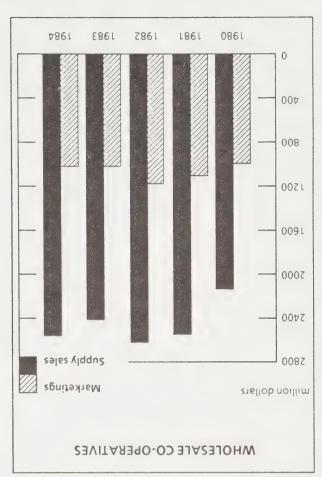


Wholesale co-operatives

Marketings

control of the wholesale co-operative grain deliberate management strategy to gain better and seeds declined about nine percent as part of a quantities to meet export opportunities. Grains products were not available in the required million, or about eight percent, as certain return on the sales dollar. Dairy sales sank \$20 able to rise to a level providing a reasonable came into approximate balance, and prices were industry were alleviated, supply and demand As the severe imbalances in the processing the grief-stricken situation of the previous year. \$145 million. It was a rebound performance from by the poultry sector, with a rise of 13 percent, to categories the only significant gain was provided percent. In considering the various commodity as dollar volume eased down \$11 million, or one It was a lacklustre year for wholesale marketings

FIGURE 18



Previous year	Canada	Stlantic	Gue.	Ont.	West	
		sand dollars	nous -			
9.419 27€	9.83680₺	7,788 8	50 623.2	9.126 44	0.177 308	stvice Revenue
9.09#87	2.692 701	6.838.3	\$.080 0€	3.94972	43 214.0	грек гисоше
1.870 184	516 222.8	12 996.0	9.873.08	72.888.2	1.386 948	Sub-Total
26241.3	2.898 08	1.10411	2.007 9	1.840.5	10 426.3	ales of Products & Supplies
F.918 77±	0.165 845	1.795 \$2	8.878 78	7.804 47	360 411.4	TetoT
	\$-918.77	8.879 91	6.606 08	8.137.28	6.878 818	Previous Year Total

₽861 OT TABLE 15. BALANCE SHEET OF SERVICE CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA, 1982

Total	8.868 181 1	1 250 236.8	1.888.7231	0.001	100.0	0.001
Sub-Total	\$07.221.4	320154.4	1.869 178	1.72	9.32	24.3
dembers' Equity soans from Members share Capital teserves Judistributed Surplus	7 553.9 9.053 002 7.053 002 1.252 21	5.4528 7.105.68 6.625.002 8.882.22	8 370.0 90 205.2 250 603.5 5.413.2 5.413.2	7.7 7.7 1.1	7.0 1.7 0.31 8.1	3.0 6.3 4.31 3.1
Sub-Total	8.475.5	3,280 089	1.369 331 1	6.27	⊅ ` ⊅ ∠	7.37
ong-Term Debt Stiberred Credits	1.874 217 3.902 31	8.805 741.8 18 108.8	1 025 520.4 24 127.5	63.0 £.1	₱°₹9	67.1 1.78
Total Current	8.687 86	106 231.9	2.740 801	9.8	3.8	6.9
Short-Term Debt Accounts Payable Other Current	2,188 22 6,990 14 4,088 32	32 333.6 48 136.6 25 761.6	9.984.0 9.188.32 0.188.32	2,6 3.6 2.3	8.2 6.8 1.2	2.2 9.2 8.1
sildu I sht ot estillidai.						
Total	8.969 151 1	1 250 236.8	1.888.7381	0.001	0.001	100.0
investments Property, Equipment Other Assets	6.470 8 7.363 088 1.844	4.879 021 1.201 879 4.871 3	0.817 & 11 1.819 & 222 1 7.044 8	7.8 8.77 7.0	7.6 8.77 4.0	₽.6 1.08 ₽.0
Total Current	1.702 181	120 983.0	151315.3	0.91	12.1	6.6
Cash and Equivalents Receivables Inventories Other Current	6.08185 1.235 601 1.783 8 1.778 01	0.784 48 0.483 64 0.283 6 0.484 6 0.48	9.983 67 8.481 8 8.481 9	1.8 2.9 8.0 0.1	8.8 7.8 8.0 8.0	2.8 3.6 3.0 5.0
szessy		op puesnoyı -	llars -		- percentages	-
	7861	8861	†86I	7861	1983	†86I

Service co-operatives

Service co-operatives ran up another good growth year as business volume rose \$69 million or 15 percent in 1984, a performance only slightly off from the gain of \$80 million or 20 percent in the previous year.

Day care, seed cleaning, transportation and natural gas after a down year in 1983 all ran up respectable to very good increases in volume ranging from 8 to 25 percent. Medical associations which have shown strong growth over the years had a slight downturn reflecting the not so bright state of the economy in British Columbia, the most significant province in medical co-operative activity.

Recreational, worker service, communication and farmers' market co-operatives newly included in the service associations' statistics in 1984 and therefore not comparable against previous year figures accounted for \$7 million, \$17 million, \$15 million, volume.

FIGURE 17

has grown from 7,000 to 37,000.

housing units included in the national statistics

year period 1974-84 the number of co-operative

others of less than affluent means. In the ten

much needed accommodation for low and moderate income families, senior citizens and

spread of this type of housing, which provides

some special subsidies that greatly facilitated the

government backed mortgages and provided

in the requirements and procedures for

co-operative movement, made some adjustments

government, working in concert with the

a tremendous boost in the 1970's. The Federal

of \$170 million. Co-operative housing was given

and also the largest percentage gain, 33, to a level

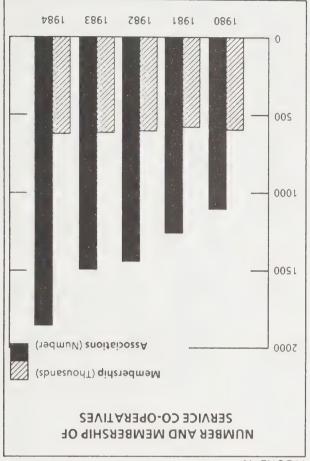
year ran up the largest dollar gain, \$42 million,

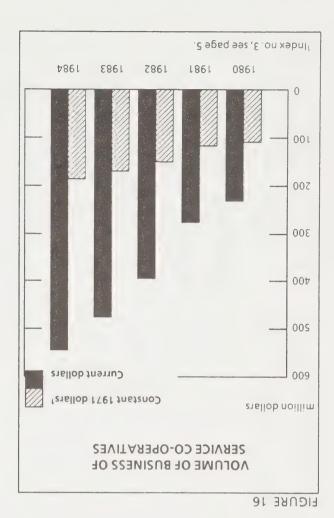
producer in the previous year, and for the current

associations to become the biggest dollar volume

associations were the dominant performers in the service sector. Housing surpassed medical

As in a number of recent years housing





Previous year	Canada	Atlantic	Gue.	.tnO	JasW	
		sand dollars	noq1 -			
£.037 11	3.788 9	3.479 I	6.676	9.1001	₽.1693	Service Revenue
₹ 620.3	7.014 9	1 205.8	2912.6	2.927	1 265.9)ther income
9.078.31	1.866 31	8.0818	3.268 &	6.727 I	E.7917	Sub-Total
					٤	soiles of Products and Supplies
43 326.2	41342.5	8.1	1.488	0.0	L.336 0₽	Abotsevic
£. 292 8£	1.068 83	1.096₽	48 430.0	0.0	0.0	umber and Pulpwood
11247.6	6.74881	2.620 1	8.8999	4.48	0.1068)ther
1.951 801	3.088 111	0.166 8	8.77.₺ 88	₽.₽3	9.738 QA	Sub-Total
8.603 611	7.878.721	1.171 6	0.078 68	1 782.3	57 055.0	IstoT
	8.603.611	1.3367	0.230 \$2	7.838	6.869 92	Previous Year Total

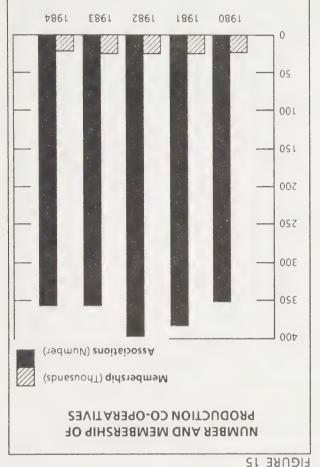
1982 TO 1984 TABLE 13. BALANCE SHEET OF PRODUCTION CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA,

9.0 0.001	6.0 0.001	5.0 0.001	8.884 2.819 77	9.092 ₽ 9	6.634 48 9.634 48	Other Assets Total
8.88	8.35.	9.78	29 731.0	5.280 82	24 213.4	Liabilities to the Public Short-Term Debt
2.3 8.4 8.3	8.4 8.4	7.4 1.3 4.74	4 045.8 3 705.5 37 482.3	8.195 8.195 8.195 8.195 8.195 9.094 9.094	\$ 026.4 1.116 3 550.9	Accounts Payable Other Current Total Current
9.91 8.2	12.0	1.4.1	13 135.3 5.741.3	4.207 T	9114.6	Long-Term Debt atibar Credits
0.89	62.3	7.89	6.487 28	9°0†0 0†	\$.160 I\$	Sub-Total Members' Equity
8.8 1.11 7.11 7.2	8.21 4.7 9.9	2.7 4.81 7.9 6.3	6.820 8 6.851 8 6.851 8 6.851 8	8.9428 8.0374 1.3783	0.726 4 8.653.3 0.652 6 2.628 £	Loans from Members Share Capital Reserves Undistributed Surplus
32.0	7.78	8.38 0.001	£.038 \$2 2.319 77	1.022 42	5.838.52	latoT-du2 latoT

feeling the effects of the weak cattle market in the West. Machinery co-operative revenues also declined after a good gain in 1983, on declining grain marketing revenues despite generally higher returns on grain marketings in Western Canada where most of these co-operatives are located.

The number of production co-operatives reporting remained unchanged as gains and losses balanced out, but membership fell by 5,000 or 18 percent. Most of the loss occurred in the artificial insemination type where a down year membership rolls. Assets of the production group expanded 20 percent in the year with feeder associations the main contributor, half in inventories and half in property and equipment and presumably indicating heavier marketings in the future.

בוכווםניונ

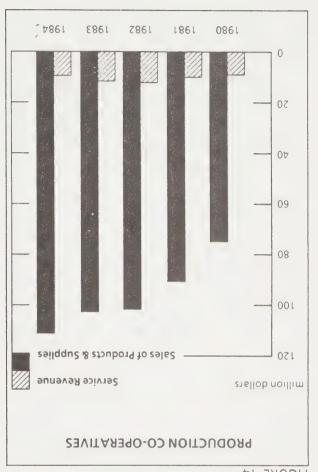


Production co-operatives

Business volume of the production co-operatives rose \$8 million or six and one half percent on strong performances by the wood-cutting associations benefitting from a rebound in the co-operatives. Additionally "worker production" associations contributed to the gain. Although most of these associations were transferred from other production types, some of them are new production group as a whole. Worker production production group as a whole. Worker production years and thus boosted the figures for the production group as a whole. Worker production years and the figure is expected to grow in future years as more of these co-operatives are established and eventually come on stream.

Feeder co-operative revenues declined slightly after a big drop in the previous year and still

FIGURE 14



Previous year	Canada	oitneltA	Que.	Ont.	tasW	
		- sand dollars	ючэ -			səilqqu2 bna siəuborq
2.877 911	2.818.801	1.269 33	2.806.5	₹.98	49 758.2	นุรเล
0.€30 €	3126.0	3126.0	0.0	0.0	0.0	F,ood
6.338.6	7.33101	₱.7778 7	222.6	9.1	2 264.1	Totho
132 202.2	121 635.0	₽.625.4	1.620 8	0.83	\$2 022.4	Total Sales
2.808	0.664	6.668	12.3	0.0	8.98	Service Revenue
₹`60† I	1.1331	1.889	2.17	9.2	2.983	Other Income
134217.3	123 685.0	6. £88 78	3.112.6	9.09	5.848.3	Total
	134217.3	1.738 07	2.010.6	3.37	2.472.18	Previous Year Total

4861 OT TABLE 11. BALANCE SHEET OF FISHING CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA, 1982

Total	9.275.08	1.773 37	3.731.77	0.001	0.001	0.001
Sub-Total	7.632 \$2	28 244.0	7.177 72	2.08	₽. 78	0.88
Loans from Members Share Capital Reserves Undistributed Surplus	7.418 01 6.880 01 6.962 4 8.914	3.018 6 0.043 11 2.416 4 2.678 1	0.78811 2.88811 7.2814 7.804	8.21 8.21 5.4 5.0-	0.61 4.61 6.6 8.5	0.81 1.81 4.8 6.0
Members' Equity						
Sub-Total	6.810 88	2.888 74	8.385.94	8.69	9.29	0.40
Long-Term Debt Deferred Credits	8.880 8 8.979	1.443 T 2.363	7.808 2.784	0.01 2.1	0.01 8.0	2.11 6.0
Total Current	8.200 74	6.861 68	40 291.9	9.83	6.13	52.2
Short-Term Debt Accounts Payable Other Current	8,434.9 8,873 9,873	23 308.3 9.816 31 9.66.9	2,882,82 7,818 ±1 8,462	₽.08 ₽.72 7.0	8.08 8.02 8.0	7.28 2.91 8.0
Liabilities to the Public						
Total	9.275.08	1.778 87	3.731.77	0.001	0.001	0.001
Investments Property, Equipment Other Assets	6 613.8 0.860 98.6 453.0	6,263.9 26,263.9 242.9	6.941 <i>8</i> 2.379 <i>7</i> 2 9.318	2.8 3.28 3.0	8.7 8.48 8.0	₽.0 6.96 0
Total Current	2.01174	6.941 84	9.617 Ep	7.83	1.78	7.93
Cash and Equivalents Receivables Inventories Other Current	2 547.9 5.46.11 7.46.7 1 450.9	4.930.6 4.04.4 5.8836.3 6.93.6	8.322.8 1.860.01 0.208.92 8.187	2.8 2.41 8.98 8.1	6.8 0.11 2.88 4.1	8.4 0.81 4.88 9.0
s1988A		lob bnssuodt -	srs -		- bercentages	
	2861	1983	₹ 861	2861	1983	†86I

former group. their sales losses slightly outdid the gains of the For the remainder, 1984 was a down year and

precipitous declines when financial difficulties point it reached in the previous two years of while Quebec recovered slightly from the low For the inland provinces all suffered declines

As a result the expense to sales ratio rose terms to maintain their same proportion to sales. they were not reduced enough in percentage year. However, although expenses were reduced, maintained at the same ratio as in the previous between buying and selling prices was co-operatives tightened in 1984. The spread The financial situation for fishing forced many co-operatives to close their doors.

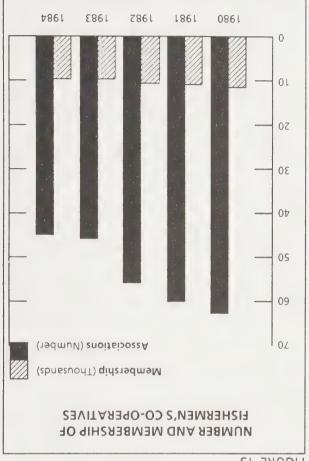
out the net margin achieved in the previous year. about two percentage points effectively wiping

> equity. points with a corresponding decline in members' liabilities edged up one and one half percentage year. On the credit side of the balance sheet membership and assets were little changed in the Reporting associations, respectively. suffered declines of 14 and four percent British Columbia and the Atlantic region, eight percent, as the two main producing areas, eased off almost \$11 million, or approximately Business volume of the fishing co-operatives

> > Fishing co-operatives

and more related to 1983 when values were up. some co-operatives' year ends were early in 1984 coast, results were mixed, including the fact that down at a time of lower prices. On the Atlantic On the West coast, co-operative tonnage was

FIGURE 13



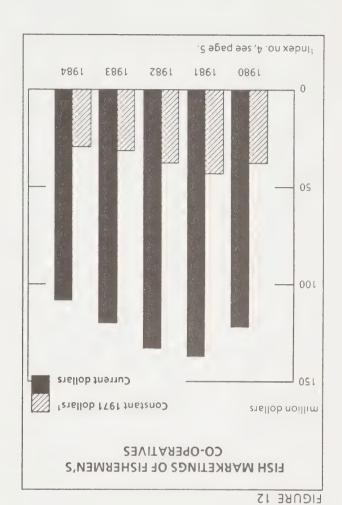


TABLE 9. BALANCE SHEET OF SUPPLY AND MIXED CO-OPERATIVES REPORTING IN

revious Year Total	2.83.8	4.741	213.4	6.9	2.126
IstoT	6.418	151.2	4,802	0.7	9.979
Sub-Total	₽.83.1	35.2	7.97	8.2	2.88.2
Undistributed Surplus	6.81-	1.8	9.4	₽.0	T. G-
Reserves	8.18	0.81	9.84	3.0	6.88
Share Capital	9.67	0.2	2.4.2	1.5	₱°201
Loans from Members	8.08	1.2.1	4.3	6.0	9.74
Members, Equity					
Sub-Total	9.191	0.911	1.821	4.2	438.4
StiberO berred	6.I	8.0	9.2	0.0	6.₽
Long-Term Debt	₱'₱9	7.18	32.9	0.1	0.081
Total Current	125.3	6.88	2.19	1.8	3.808
Other Current	5.2	₽.8	8.8	0.0	S.71
Accounts Payable	4.13	₽.7E	7.38	2.2	136.6
Short-Term Debt	7.83	1.88	7.13	6.0	t.e41
sildu I sht ot the Public					
Total	6.418	151.2	₽.803.4	0.7	9.979
Other Assets	6.₽	8.0	6.0	0.0	1.9
Property, Equipment	4.18	8.04	€.84	1.1	151.6
stnemta	3.78	0⁺₽	T. ₽ 2	6.1	1.89
Total Current	2.11.2	2.901	3.621	0.4	6.034
Other Current	2.2	1.3	1.4	1.0	8.7
nventories	142.5	1.03	54.3	8.1	9.848.6
Receivables	L'09	0.03	2.39	0.2	8.771
stnaleviyalents	<i>T.</i> 3	8.4	6.3	2.0	9.91
\$1988A					
		1 -	arillion dollars		
	tasW		gne.	Atlantic	sbanaO

CANADA, 1984 TABLE 8. VOLUME OF BUSINESS OF SUPPLY AND MIXED CO-OPERATIVES REPORTING IN

Previous Year Total	8.019	8.178	₱'989	6.22	S.147 1
IstoT	9.759	6.488	2.795	1.42	6.8881
Отрет Іпсоте	9.31	1.8	₽. 8	3.0	9.72
Service Revenue	8.1	1.9	3.91	2.0	$T_{\star}T\Omega$
Total Sales	2.048	7.329	6.963	3.82	3.828.1
Product Marketings	8.61	142.8	8.98	2.0	7.102
IntoT-du2	0.129	8.284	0.003	2.82	1 627.0
Other	0.0	1.0	1.0	8.0	3.0
Building Materials	8.88	0.81	6.9	2.0	6.13
Petroleum Products	0.618	130.5	2.86	T.2	₽.033
Machinery, Vehicles and Parts	2.48	6.6	11.4	1.0	121.3
Total Agricultural	142.0	1.962	7.848	0.81	8.208
Farm Supplies	₽.28	41.5	8.0₽	T.1	2.911
speegs	£.1	15.4	2.4	3.1	₽.22
Fertilizers and Chemicals	6· I Þ	6.901	1.31	6.0	7.481
Animal Feed	† .99	132.4	2.882	6.11	2.664
Total Consumer	0.68	7.28	15.2	6.8	8.06
səijddng					
		-	million dollars	- 9	
	Jas-W	.tnO	Que.	oitasltA	Canada

TABLE 6. VOLUME OF BUSINESS OF CONSUMER CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA,

Previous Year Total	0.887 1	6.03	7.888	331.2	2 553.9
LatoT	2.867 1	₽.63	7.078	3.63.6	2.583.2
Total Salea Service Revenue Other Income	9°†† 9°†1 †'984 I	0.23 1.1 6.0	2.038 8.8 2.7	3.138 8.8 2.9	2.85 2.83
Product Marketings	9.₽	8.1	2.3	8.0	9.6
Sub-Total	8.1871	2.03	6.738	7.038	9.06≯2
Total Agricultural Petroleum Building Materials Other	6.79 6.488 7.821	4.4 1.7 3.0 0.0	8.8 0.3 0.0	8.81 6.92 1.8 1.0	4.221 6.324 7.981 7.81
səilqqu2					
Total Consumer	2.701 1	2.88	3.148	8.108	1 788.3
Food Products Dry Goods and Home Hardware Other Consumer	2.488 4.102 3.17	8.72 9.4 8.8	1.862 4.91 1.42	7.072 8.82 8.1	1 430.6 2.54.5 103.2
Consumer		-	million dollars		
	West	Ont.	дие.	Atlantic	Canada

TABLE 7. BALANCE SHEET OF CONSUMER CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA, 1984

Previous Year Total	2.883	12.3	8.58	6.87	2.808
Total	7.259	12.4	8.88	0.08	6.808
Sub-Total	₽. 862	L.8	₽.88	0.98	₽ .69£
Members' Equity Loans from Members Share Capital Reserves Undistributed Surplus	7.63 8.371 6.78 8.02	1.3 1.1 2.2	8.0 9.11 1.81 6.2	1.8 8.12 6.9 1.4	64.9 1.012 0.83 4.92
Sub-Total	339.4	7.3	₽.03	0.44	3.954
Long-Term Debt Deferred Credits	7.841 2.0	0.0	4.02 6.0	8.71 8.0	9.881 1.1
Total Current	₽.261	9.4	₱.62	25.9	252.4
Short-Term Debt Accounts Payable Other Current	9.87 1.88 4.32	1,2 8,2 2,0	8.7 1.02 7.1	0.7 0.8 3.0	7.36 ₽.36.1 8.08
Liabilities to the Public					
Total	7.289	12.4	8.68	0.08	6.808
Investments Property, Equipment Other Assets	7.081 4.382 5.3	5.0 3.3 0.0	8.4 8.92 7.0	8.01 0.38 1.0	146.0 303.0 3.0
Total Current	264.3	3.8	₹'6₹	9.₽8	8.938
Cash and Equivalents Receivables Inventories Other Current	8.28 8.28 1.01	1.0 2.1 5.3 1.0	8.8 1.72 0.2	2.4 8.4 1.62 3.5	2.83 6.83 6.63 245.4 14.6
stoss A		I -	million dollar	- 9	
		-	11 1 111:		
	JasW	.tnO	Que.	Atlantic	Canada

TABLE 4. VOLUME OF BUSINESS OF MARKETING CO-OPERATIVES REPORTING IN

Sanada	Atlantic	gne.	.tnO	JasW	
	- 1	million dollars			roduct Marketings
1.8014	2.0	0.0	12.8	4 093.2	anisr
₽.298	0.0	0.0	1.81	8.44.3	speesi
1.06	0.6	1.0	6.8	2.17	uit Setables
101.6 101.6	8.1 8.9	5.2 1 223.5	2.7 3.831	£.78 7.377	erabies hty Products
0.072	20.9	1.68	0.0	0.991	ultry
18.4	8,11	0.0	₽ `I	2.3	Säs
1.288	₽.7 2.70	1.81	2.11	3.25.5	vestock: Cattle & Sheep
0.7 0 0.0	8.7£ 0.0	5.85 0.0	6.71 0.0	16.3 0.0	ah Vestock: Hogs
0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	rest Products
0.82	0.0	12.3	0.0	7.31	oney & Maple Products
₽. I ₽	6.0	8.2	12.5	0.82	убъ
2.6668	8.382	E.17E I	4.842	9.724 9	Sub-Total
					sənıdd
£.841 2.188	1.3£ 1.81	\$.8a	24.0 17.0	92.8 679.4	tal Consumer tal Agricultural
£.48	3.11	50.1	2.3	₽.71	урек
8.819	0.39	122.9	1.94	8.678	Sub-Total
0.742.0 7.204	6.03£ 7.0	2.494.1 0.1	8.4 8.4	₽.7017 2.8es	tal Sales rvice Revenue
8.22	1.2	5.3	3.1 3.1	8.41	рет Іпсоте
9.278 6	352.8	1 200.5	8.008	₱.818 T	IstoT
2.8888	6.388	1 326.7	2.882	1.788 8	Previous Year Total

TABLE 5. BALANCE SHEET OF MARKETING CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA, 1984

Previous Year Total	1.674 2	₽.87	8.188	2.101.2	3 035.0
Total	2.342.9	2.08	418.5	9.501	2.546.3
Sub-Total	6.649.9	2.08	7.031	42.0	8.9711
ens from Members hare Capital eserves indistributed Surplus	7.218 4.382 9.202 8.141	0.8 2.8 1.41 6.9	5.8 108.2 34.2 12.5	10.3 14.5 12.3 4.9	331.8 415.4 263.5 166.1
lembers' Equity			01107	0.10	3.897 I
LatoT-du2	1.998.1	50.0	8.732	9.19	
tded mer-Teno. Sterred Credits	2.471 8.48	0.21 8.1	4.18 7.81	0.22 0.9	8.682 1.63
Total Current	1.0611	2.98	1.781	7.88	1.222,7
hort-Term Debt ocounts Payable ither Current	5.088 5.08 6.08	0.11 4.82 1.9	53.5 102.1 2.1	0.81 2.42 4.1	1.748 6.983 8.38
iabilities to the Public					
Total	2342.9	2.08	418.5	103.6	2.945.3
nvestments roperty, Equipment ither Assets	0.021 2.478 0.71	1.0 2.12 4.9	0.81 1.481 2.71	8.8 9.8 9.2	5.041 4.809 8.14
Total Current	1 231.0	53.1	221.2	2.6₽	1824.4
sash and Equivalents teceivables nventories bther Current	9'67 1'9†8 9'089 1'†L	4.8 4.52 4.5 4.1	8.08 ₽.76 1.88 8.8	8.8 1.82 7.12 1.1	6.211 6.227 0.186 5.78
szəssz			million dollars	- 6	
	West	Ont.	Gne.	Atlantic	Canada

continued on its down-up ways of the past four years, up a clear percentage point to 36.1 after last years decline.

The percentage increase in members equity in each of the five years 1980-84 has been on somewhat of a decline with 1984 being the only year of the last five to reverse this decline, therefore the five year average increase continued down with a decrease of one percentage point, to 9.6 percent.

Public liabilities five year average increase of 12.4 percent was down 4.5 percentage points from last year's five year average and reflects the 1984 low increase of 2 percent in liabilities to the public, the second lowest of the five year period 80-84.

Tight control on expenses combined with greater member investment has put co-operatives during 1984 on firmer ground and should result in stronger operations in future years.

Pive year moving averages.

08-9/61

ħ

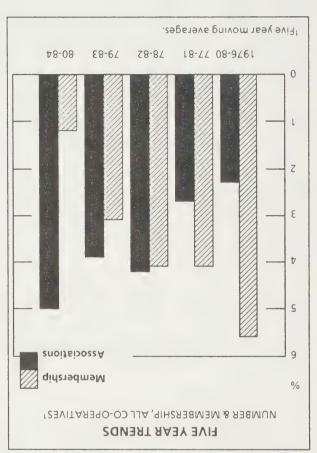
Supply sales increased 5 percent for the year which brought the five year average just below the 10 percent mark at 9.8 percent. In constant dollar terms the 5 year average for 80-84 was two percent; down one percentage point from the 79-83 average of three percent.

Overall 1984 was a much better year for the co-operative sector than a year earlier, a year in which their growth about matched the growth in the gross national product.

Financial Analysis

Assets rose 4 percent for the year despite a decline in grain inventories, this increase was roughly one-half of the percentage gain in volume of business and therefore assets as a percentage of volume of business was down slightly at 40.9 percent for the year; the five year figure was virtually unchanged at 40.4 percent. The equity portion of co-operative financing

FIGURE 10

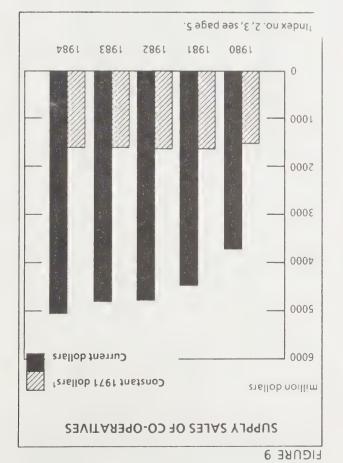


tz8-08

28-67

78-87

18-77

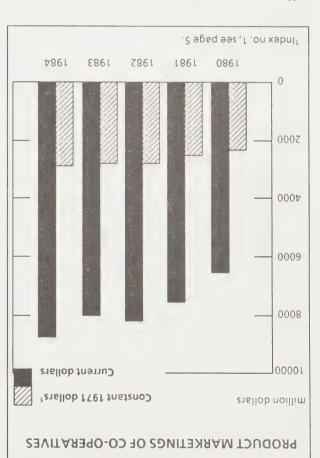


Volume of Business

The annual percentage increase in volume of business which was on a steady decline each of the past four years rebounded somewhat for 1984 to a 7.7 percent increase from negative growth a year earlier.

The five year figure average percentage change in volume of business fell a further 1.5 points to 11.2 percent. In constant dollars the five year average rose slightly to 5.3 percent due to lower inflation for the past few years.

Marketing sales rose 8.8 percent for the year after a year of negative growth, however it was not enough to stop the five year average from falling one-half a percentage point to II.5 percent. In constant dollars the rate of growth rose 1.2 percent for the five year period 80-84 up to 7.4 percent.



All co-operatives: analysis of fiveyear trends

Member of Organizations and Membership

Overall membership increased one percent in 1984 after the only year of decrease in recent memory. This small increase and the decrease of 1983 pushed the five year average increase down further to 1.2 percent. The number of associations rebounded to a five year high increase of 9.7 percent after a year of slight decrease. This increase was due in large part to our inclusion of recreasional co-operatives in our survey for the first time.

The five year average for number of associations increased a little over one percentage point up to 5 percent. The only downturn in numbers associations was in Quebec where the numbers were down mostly due to non-reporting rather than actual closures

FIGURE 5

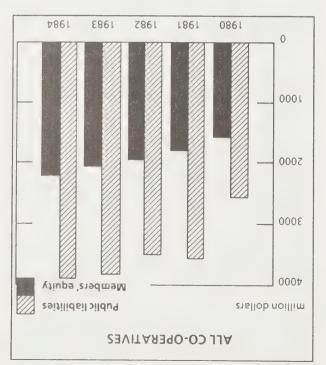
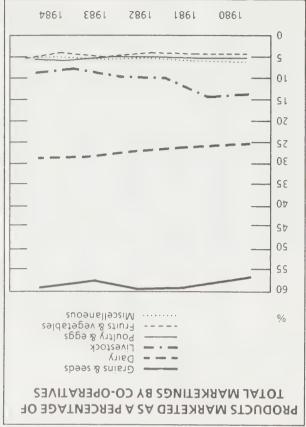
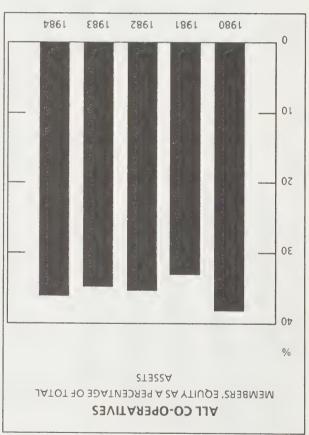


FIGURE 7



The bulk of the increase in service group assets, \$234 million or 84 percent, was contributed by the ever-expanding housing sector.

FIGURE 6



Financial structure

sector. Whereas total assets grew by \$233 million, assets of the service associations expanded by \$277 million, or 22 percent.

dollars. under service other, had assets of nine million Communications co-operatives, most of them in research and consulting and diesel truck repairs. electrical contracting, engraving and key cutting, involved in such diverse activities as printing, with almost 600 members were included and assets in 1984. Twenty two of these associations accounted for nine million dollars of service increase under the revised classification system, other, and thus do not represent an actual under their respective types of service, usually co-operatives, which were previously classified approximately 31,000 members. Worker service recreational type, 262 associations with assets represents the newly tabulated Thirteen million dollars of the gain in service

The rise in co-operative assets at only half the eight percent rate of gain in business volume reflects primarily a decline in the value of western grain inventories. Consumer and supply associations, however, also contributed to a restrained growth in assets. For the former it was in line with a less than robust sales performance whereas for the latter it seems to indicate a fairly tight hand on the financial controls keeping inventory and receivables expansion in particular, to the smallest growth rate possible under the circumstances. Members' equity as a percentage of total assets moved up one point to 36.

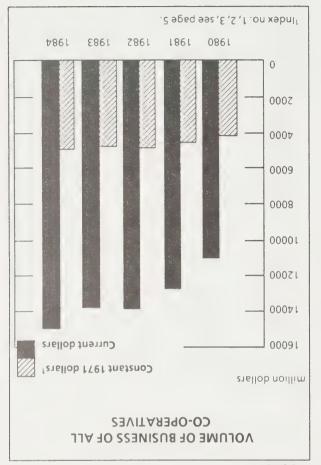
As has been the case many times in the past decade, the service group led in asset growth, and in 1984 also was the main source of growth in absolute dollar figures for the entire co-operative

TABLE 3. BALANCE SHEET OF ALL CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA, 1984

	8.978 3	265.9	1.226	8.₽0∂	0.781.4	Previous Year Total
8.678 8	6.2118	7.462	1.896	8.878	2.873.p	Total
2 052.0	7.802.2	100.5	9.618	8.78	8.007 1	Sub-Total
434.4 8.09.6 6.22.9	8.694 8.648 2.188 6.412	19.4 2.44 4.62 3.11	4.81 4.831 8.831 8.72	4.91 4.01 5.38 5.22	1.714 4.853 2.831	Loans from Members Share Capital Reserves Indistributed Surplus
						Members' Equity
3.728 8	3.904.2	194.3	9.819	0.684	2.272.5	Sub-Total
8.828 9.801 7.235 2.304 1 7.238	6.2811 6.588 6.2812 6.2812 8.98	7.72 4.84 2.8 4.18 1.011	6.221 0.851 16.03 9.30 8.318 8.82	7.88 8.81 8.81 7.84 7.84 7.7	7.876 7.673 7.08 8.863 1 5.688	Short-Term Debt Accounts Payable Other Current Total Current Long-Term Debt Deferred Credits
						Liabilities to the Public
8.678 8	6.2119	7.462	1.896	8.978	4 273.2	Total
8.096 8.096 2.857 7.434 9.096 8.096	1.842 2.420 1 2.420 1 3.007 6.202 2 6.703 6.703 1.00	- sanifob noil. 4.86.4.5.2.2.4.6.10.10.10.10.10.10.10.10.10.10.10.10.10.	Iim - 1.69 1.881 1.881 4.371 4.371 2.344 2.36 2.344	8.12 7.48 7.48 7.48 6.29 6.291 8.698 5.698	8.341 0.747 2.222 1 0.024 2.131 2 1.033 1	Assets Cash and Equivalents Receivables Inventories Other Current Total Current Investments Property, Equipment
Previous year	Canada	Atlantic	Que,			

varied items as uniforms and computer software. worker co-operatives in Quebec producing such rose substantially on the strength of some new year of economic expansion. "Other" supply sales which benefitted from a solid recovery in a second overshadowed gains in the rest of the country lumber and low prices for other raw materials; suffer from depressed export demand for oil and British Columbia, whose economies continued to Declines in the West, particularly Alberta and percent in the same pattern as the previous year. demand. Building materials volume eased three capacity generated by several years of declining result of the mounting problem of excess refinery various areas across the country however, a declining consumption. Price wars broke out in percent in another year of rising prices and two years. Petroleum revenues edged up two and seven percent respectively in the previous decline was only three percent as compared to 14

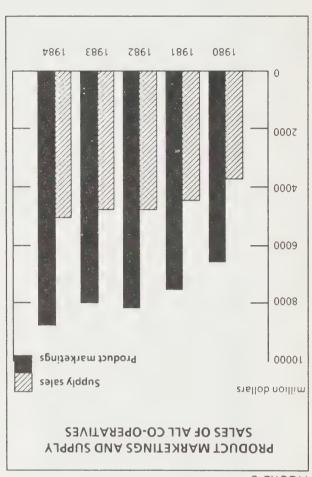
FIGURE 4



sluggish in the West at less than four percent. East ranged from eight to 17 percent but were registered a gain of seven percent. Gains in the co-operatives in the East. Form supply sales States, and more than offset good gains by year boost from the PIK program in the United Western sales sagged in the aftermath of the one returns in the West. Seed sales eased off as half of the country and expectations of higher on higher crop returns to farmers in the Eastern sales soared with all regions contributing based production of feed grains. Fertilizer and chemical program in the United States and lower world lower domestic production, the effects of the PIK sales rose across the country as prices rose on gain in farm net income during the year. Feed nation, presumably reflecting a thirty percent to the \$1,600 million level after two years of stag-Agri-supply sales climbed 13 percent in 1984

Farm machinery sales remained in a depressed state for a third straight year although the

FIGURE 3



Consumer and supply sales

strain as many new grocery superstores were opened by the private chains, followed by the inevitable price cutting and consequent raging price wars. In such a situation all participants suffer and 1984 was generally not a good year for co-operatives in the Atlantic region bucked the general trend however with a gain of nine percent to \$345 million, the third year running in which this region has outdistanced the rest of the

Total consumer and supply sales by co-operatives rose five percent in 1984 following a flat year in 1983.

Consumer co-operative sales edged up two and one half percent in a tough competitive climate while overall retail sales and retail food industry sales rose nine and seven percent respectively. Co-operatives in the West were under particular

TABLE 2. VOLUME OF BUSINESS OF ALL CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA, 1984

country.

Previous Year Total	3.717.6	3.279	8.883.8	8.887	13 862.6	
IstoT	7.144.01	1 065.5	2.888.3	0.248	14 937.4	9.298 E1
Other Income	120.3	4.68	6.83	₽.91	224.0	7.281
Service Revenue	1.327	0.83	₱.87	8.31	8.478	8.687
Total Sales	8.963 6	1.476	6.834 S	8.608	1.988 81	₱.068 21
IstoT-du2	3.046.5	0.183	2.266	6.644	7.690 8	\$30.5
Other	9.8	1.0	8.8	0.8	12.5	L'6
Building Materials	2.171	3.81	1.4.1	9.7	4.112	6.712
Petroleum Products	₱.807	9.44.1	137.3	42.1	₱.620 I	8.110 1
Machinery, Vehicles and Parts	6.901	3.3	6.13	1.4	168.4	£. ≱ 71
Total Agricultural	6.828	9.718	8.124	8.74	0.1191	8.72≱ I
Farm Supplies	3.901	g.3₽	53.3	8.4	2.012	9.361
spəəs	7.83	16.3	L.\$	8.I	4.18	6.88
Fertilizers and Chemicals	0.964	8.911	8.22	<i>T.</i> 3	641.3	0.983
Animal Feed	162.6	0.981	9.048	35.6	1.878	6.113
Total Consumer	1 233.5	6.46	₽. 898	345.3	1.7802	Z. 6 86 I
Other Consumer	9.17	1.21	2.4.2	6.1	8.601	6.001
Dry Goods and Home Hardware	222.3	8.92	6.32	8.88	2.808	0.518.0
Food Products	9.986	1.93	8.818	1.018	1.6191	\$.878 I
Səilqqu Z S rəmusno)						
[stoT-du2	8.643 8	1.868	L'99₱ I	8.638	₱.6978	6.6308
Other	1.08	12.5	8.3	2.1	2.23	8.34
Honey & Maple Products	15.8	0.0	12.8	0.0	9.82	7.92
Forest Products	0.0	0.0	4.84	0.8	4.83	7.8₽
Fish	1.03	1.0	8.2	7.88	9.801	8.611
Livestock: Hogs	8.91	6.71	7.64	1.64	133.4	121.8
Livestock: Cattle & Sheep	8.338	13.0	2.12	₽ .7	8.704	€.0€‡
Eggs	2.3	₽ `I	0.0	8.11	₽.81	9.71
Poultry	1.991	0.0	2.88	20.9	2.072	25.35
Dairy Products	3. <i>TTT</i>	3.831	1 223.8	9.961	\$386.4	2.136.3
Vegetables	3.78	2.7	15.4	9.2	7.211	0.28
Fruit	3.06	6.8	1.1	1.6	2.601	6.76
Speeds	8.44.5	1.03	0.0	0.0	9.468	9'199
Grains	9.660 ₺	123.6	0.0	₱.0	4 223.5	6.4114
Product Marketings			lim -	lion dollars -		
	West	Ont.	ong.	oitasltA ————————————————————————————————————	Canada	Previous year

a Revised

most parts of North America and Europe and prices correspondingly rose.

Maple syrup production was down in Quebec due to poor weather and tree losses. Also spread of a mysterious killer disease. Also carryover stocks were down. As a result prices rose as did co-operative dollar volume for a gain of 11 percent. Honey sales edged up slightly as a huge increase in Alberta production bettered the downside effects of lower prices and a poor crop in Manitoba. "Other" marketings rose 14 percent to dehydrator associations in Saskatchewan, flower grower auctions in Ontario and British dehydrator associations in Ontario and British and forest product marketings are covered in the and forest product marketings are covered in the fish and production sections respectively.

production, particularly for potatoes, declined in ran up superior sales results as overall Columbia and vegetable marketing in Quebec engaged in both product categories in British and 37 percent respectively. Co-operatives value. Fruit and vegetable marketings rose 12 their marketings rising almost 20 percent in Alberta co-operatives took full advantage with strongly across Canada for most of 1984, and Poultry demand, production and prices rose both live hogs and pork from the United States. most advantage of a surging export demand for \$133 million, with Quebec co-operatives taking declined. Hog marketings rose ten percent to where the co-operative share of shipments turned down, most particularly in Saskatchewan gain of five percent. But Western revenues regions outside the West registered a revenue

Appendix E. co-operatives as a whole are presented in worker service. Total figures for worker co-operatives are for worker production and significant statistics among the new worker

Product marketings

the previous year.

or almost nine percent, to the \$8.8 billion level. uptrend, with a substantial gain of \$700 million, of the previous year and resumed the long term Farm product marketings reversed the set-back

winter wheat crop which had been devastated in higher corn prices and a return to normal for the grain marketings in Ontario rose 17 percent on vulnerable growth stage. Thus co-operative hit the corn belt when the crops were in the particularly due to the drought conditions which Payment in Kind (PIK) Program but more plunged in the United States partly due to the soared, however, as corn and soybean production competitive world market. Feed grain prices year, but prices for wheat eroded in a fiercely Canadian grain exports set a new record in the reached in 1982. The physical volume of slightly exceeding the record setting level rose a modest three percent to \$4,224 million accounting for almost half of total marketings, Grains, by far the largest commodity category,

marketings declined five percent in the year. The steadily reduces manpower requirements. Cattle earlier, as continually rising productivity percent in the year and 26 percent from five years co-operatives continued to decline, down two unchanged. Producer-membership in dairy products in Canada continued largely percent in value as overall consumption of dairy prices. Co-operative dairy marketings rose 10 prices than soybeans which are governed by meal its higher oil content is more sensitive to oil producers in Western Canada, since canola with particularly favourable for the canola (rapeseed) near the end of the 1983-84 crop year. This was culminated in a wild explosion in edible oil prices demand for oil much more than meal, which United States and elsewhere led to a rise in higher export demand. Poor crops in Europe, the soared as higher production corresponded with Oilseed marketings from Western Canada

national statistics Adjustment and expansion of the

communications and farmers' market have been group and the fodder type dropped, while handicrafts has been added to the production emerging ones take their place. Thus, scene as some types tend to fade out and other also been adjusted to better reflect the changing supply. The production and services groups have feed mills, petroleum etc., are included under supplies. The remainder - agricultural supplies, other consumer stores, direct charge and student which are almost strictly consumer - grocery and and supply. Consumer includes those types purchasing group has been broken into consumer revised starting with the 1984 year. The classification of co-operatives has been

restrict the coverage of the Co-operatives Section feasible all types should be included so as not to (service group) on the principle that where included in the statistics for the first time associations (curling clubs etc.) are being with the Co-operative Sector, the recreational Charles Mayer, Minister Responsible for Liaison Also on the initiative of The Honourable added to the service group.

which applies to all co-operatives.

Additionally a separate identification and

studies, proposals, discussions and: action. been widespread across the country: meetings, come." Enthusiasm for worker co-operatives has "Worker co-operatives - an idea whose time has Development as a priority area for development. by the National Task Force on Co-operative workers".* Worker co-operatives were identified enterprise where control rests with the employment to its members and operates an co-operative whose prime objective is to provide been defined by a federal/provincial group as: "a sometimes called employment, co-operative has up by the Co-operatives Section. A workers, tabulation for worker co-operatives has been set

as a worker type. For 1984 however, the only remaining as a separate type are now considered vices. Also wood-cutting co-operatives although supply, marketing, fishing, production, and serset up under each of the six groups: consumer, separate types for worker co-operatives have been Thus, in the national co-operative statistics,

Legislation, annual meeting July, 1985 National Association of Administrators of Co-operative

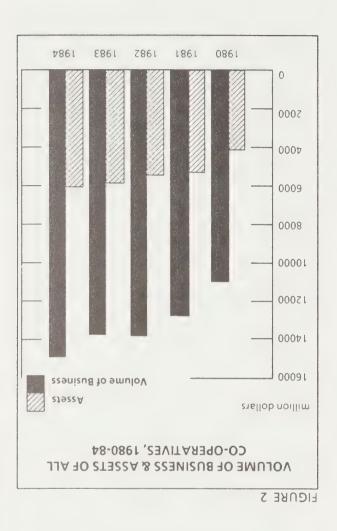
have been almost unchanged in the year. reporting associations and membership would inclusion of recreational associations however, association reports in Quebec. Without the the West and the unavailability of some service reorganization of a large supply co-operative in in British Columbia offset by a downsizing ship in Quebec and other consumer co-operatives items were a rise in both student supply memberrecreational co-operatives. Other significant circumstances, chief of which was the inclusion of rise of 26,000 for the year on a combination of explained below. Membership statistics showed a recreational associations for the first time as surge in the service group due to the inclusion of about ten percent in the year to 3,316 with a big

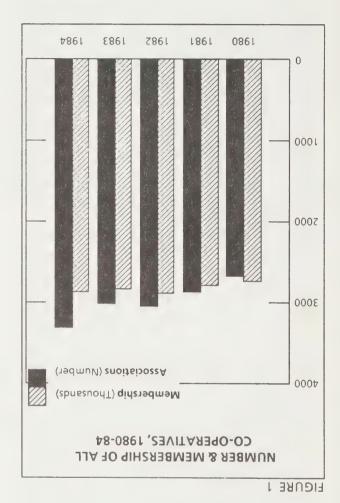
gain of 58 percent, followed by vegetables, other supplies and other income with gains of 37%, 29% and 23% respectively. Fish and cattle marketings fell nine and five percent respectively in the year, while dry goods and home hardware, seeds, machinery, vehicles and parts and building materials all registered declines of three percent or less.

The rise in business volume was fairly well balanced across the country ranging from about six and one half percent in the Atlantic area to ten percent in Ontario.

Assets of the co-operatives rose \$233 million, or four percent, despite a decline in Western grain inventories.

The number of reporting co-operatives rose





Co-operatives 1984

Overall review

was far and away the leader, with a towering dollars). and chemicals. On a proportional basis oilseeds gross national product (five percent in constant followed by dairy products, grains, and fertilizer previous year, and about matching the growth in single contributor, with a gain of \$330 million, level, after a stagnant performance in the respectively. Oilseed marketings was the biggest eight percent in 1984, close to the \$15 billion noillim 14\$ bas noillim 88\$, noillim 882\$ to saing Co-operative business volume moved up about sales, service revenue and other income with two-thirds, followed by consumer and supply

\$1,075 million with marketings accounting for

The overall gain in dollar terms amounted to

TABLE 1. SUMMARY OF CO-OPERATIVES REPORTING IN CANADA, 1984*

	JesW	.tnO	gne.	oitasltA	Canada
gniriogsA sno			- numper -		_
S	69	97	72	36	148
1	867	21	717	112	979
bəxiM	125	33	98	91	229
s,ua	₹Ţ	Ţ	8	LZ	45
ue	540	3	99	6₹	327
	1 086	722	 *** *	102	1 862
	I 855	311	838	345	3316
hip Reported		u -	nsevodt ni 19dm	- sp	
	3 000	1 61	0 00	3 3	1 100
3	2.982 1.046.1	1.81 8.82	22.9 4.728	5.6 115.0	1.158
bəxiM	226.7	3.6 <i>T</i>	52.5	₽.₽	1.698
S, U	4.3	0.0	8.0	5.2	6.6
u	1.21	₱.0	8.4	5.3	5.22
	0.003	34.5	6.98	2.9	9.723
	7.870 2	124.4	L.464	9.141.6	2.698.2
ssənisu B }			- million dollars		
	19137	3008	1 200 £	0 626	3 643 0
r S	5.818 T	8.00£ 53.₄	5.008 I 7.07E	8.238 363.6	9.278 6
bəxiM	9.739	6.459	2.733	1.42	2,583,2 1,883,9
s,u	9.23	1.0	1.8	6.78	7.621
u	1.73	8.1	₱.63	2.6	127.4
	₱.088	4.47	₽.78	24.4	9.948
	7.14401	1 065.5	2.888.3	0.248	14 937.4
			- million dollars		
8	2.342.9	2.08	418.5	103.6	2.945.3
.1	T.288	12.4	8.88	0.08	6.808
bəxiM	9.418	151.2	₽.803.4	0.7	9.979
s _z u:	9.14	0.0	1.3	34.2	2.77
u	8.84	5.3	7.02	9.2	9.77
	2.268	3.728	₽.0₽2	8.78	1 527.4
	4.273.2	8.973	1.896	7.462	6.112.9

not equal totals because of rounding. *In the tables the sums of individual items may

Table of Contents

Index No. 4 Index of Prices Received by Fishermen, Environment Canada, Annual Statistical Review of Canadian Fisheries, Vol. 17, 1984

Preface

This publication presents statistics on the business volume, assets and membership of Canadian co-operatives for their fiscal years ending in 1984. The tables were prepared by the Marketing and Economics Branch from data collected directly from individual co-operatives or through provincial governments and wholesale co-operatives. The continued assistance of these data sources is appreciated.

This is the fifty third annual edition of "Co-operation in Canada".

For data purposes, co-operatives are divided into seven groups: marketing; consumer; supply; fishing; production; service; and wholesale. Data for the first six (local co-operatives) are presented on both an aggregate and individual group basis. Data for wholesalers are compiled separately because their sales figures largely duplicate those of local co-operatives.

Insurance and financial (credit unions) are not included. Statistics Canada surveys credit unions.

CO-OPERATION IN CANADA 1984

nevillu2 .M.l

Edited and published by

Co-operatives Section Marketing and Economics Branch Agriculture Canada Sir John Carling Building Ottawa K1A OCS

∂861 sbens Services Canada 1986

Marketing and Economics Branch







290-

DHIT

140











